## Building on Strengths

 Linde Bangladesh Limited Annual Report 2022

## Our Vision

We are committed to fulfilling our vision to be the best performing global industrial gases and engineering company, where our people deliver innovative and sustainable solutions for our customers in a connected world.

## Our Mission

We live our mission of making our world more productive every day. Through our high-quality solutions, technologies and services we are making our customers more successful and helping to sustain and protect our planet.

## Our Strategic Direction

We will work as One Linde to build on our individual and collective strengths across a larger global footprint. We will increase network density in core industrial gas geographies and will execute our robust backlog. We are fully committed to capturing the full value of the merger.

## Our Core Values

Community

Inclusion

Accountability

We put safety first. We believe all incidents are preventable, and our goal is no harm to people, communities or the environment. We continuously work to improve our safety culture and performance worldwide.
We always strive to achieve our goals ethically, and with the highest integrity. We expect transparent and respectful interactions between management, employees and our business partners, consistent with our Code of Business Integrity.
We are committed to improving the communities where we live and work. Our charitable contributions, along with employee volunteerism, support initiatives that make important and sustainable contributions to our world.
We embrace diversity and inclusion in order to attract, develop and retain the best talent and build high-performing teams. By hearing all voices and benefiting from diverse opinions, thoughts and perspectives, we achieve our full promise and potential.
We hold ourselves accountable for our performance, individually and collectively. We focus both on what we accomplish and how we accomplish it, and we are committed to delivering on individual and company goals.

## Building on Strengths

Building on strengths require a holistic approach.
The $50+$ year journey of Linde Bangladesh, which started before the Liberation War, is a story of resilience, progress, and a constant adaption to the changing socio-economictechnological landscape of the nation. Despite all the changes and challenges, we have been able to maintain a strong financial performance and consistently expand our business. This success is anchored in Linde's focus on building a value-based culture of innovation, quality and excellence, investing in development of our workforce and delivering superior customer experience. Linde Bangladesh Limited has been and would continue to be a silent partner of progress for the nation.
Our strength comes from the collective contributions of everyone who scripts the success story of Linde every day - the esteemed Board of Directors, employees, suppliers and all stakeholders of the Company. We are grateful to our Board of Directors for providing us with valuable strategic guidance and helping us align to our mission more impactfully, our employees whose knowledge, skills and efforts form the core of the organization, our business partners for helping us in propelling our business, and our customers for their constant support and trust, which motivates to raise our bars at every step.
The world economy is gradually on its path of post-Covid recovery, however there are set-backs on account of the geopolitical impact of the ongoing Russia-Ukraine war, the effect of which is seen is steep hike in the prices of raw materials and denting production. We are also facing challenges against dollar crisis and inflation that is hindering the smooth flow of business. Linde Bangladesh is navigating through these challenging alleys of time. But as always, "we are confident that we will not only overcome, but learn from the current challenges and continue "Building on Strengths".

## Financial History.

|  |  | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| Revenue | '000 Taka | 4,941,799 | 5,460,190 | 5,683,441 | 4,711,417 | 5,082,840 | 4,873,004 |
| Profit before tax | " | 1,304,260 | 1,364,474 | 1,660,989 | 1,444,876 | 1,494,345 | 1,135,084 |
| EBITDA | " | 1,516,448 | 1,622,148 | 1,887,324 | 1,681,684 | 1,774,568 | 1,459,629 |
| Taxation | " | 171,432 | 360,700 | $(429,401)$ | $(371,267)$ | $(268,528)$ | $(251,789)$ |
| Deferred tax | " | 180,090 | 29,302 | 53,283 | 30,602 | $(54,617)$ | 1,957 |
| Earnings | " | 952,738 | 1,003,774 | 1,231,588 | 1,073,609 | 1,225,776 | 883,295 |
| Final Dividend proposed | " | 213,056 | 570,686 | 760,914 | 608,731 | 837,005 | 639,168 |
| Interim Dividend paid | " | 304,366 | - | - | - |  | - |
| General reserve * | " | 3,523,636 | 4,320,508 | 4,956,526 | 5,261,654 | 5,867,520 | 5,896,130 |
| Share capital | " | 152,183 | 152,183 | 152,183 | 152,183 | 152,183 | 152,183 |
| Revaluation Reserve | " | - | - | - | - |  | - |
| Shareholder's equity* | " | 3,675,819 | 4,472,691 | 5,108,709 | 5,413,837 | 6,019,703 | 6,048,313 |
| Net fixed assets | " | 3,218,638 | 3,445,462 | 3,617,639 | 3,436,945 | 3,379,547 | 3,298,221 |
| Depreciation | " | 219,651 | 280,065 | 292,086 | 309,996 | 303,062 | 305,901 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| Earnings per share | Taka | 62.6 | 65.96 | 80.93 | 70.55 | 80.55 | 58.04 |
| Price earnings ratio-times |  | 21 | 18 | 16 | 18 | 20 | 24 |
| Return on Capital Employed | \% | 26 | 22 | 24 | 20 | 20 | 15 |
| Gross profit ratio | \% | 47 | 42 | 44 | 47 | 46 | 41 |
| Debt equity ratio-times |  | - | - | - | - | - | - |
| Current ratio-times |  | 1.67 | 2.01 | 2.24 | 2.57 | 3.10 | 3.15 |
| Dividend per share | Taka | 34 | 37.5 | 50 | 40 | 55 | 42 |
| Dividend percentage (\%) | \% | 340 | 375 | 500 | 400 | 550 | 420 |
| Net assets per share* | Taka | 241.54 | 293.90 | 335.70 | 355.75 | 395.55 | 397.44 |
| Operating cash flow per share | " | 76.13 | 76.87 | 103.25 | 77.70 | 80.34 | 37.32 |



* Adjusted for change in presentation of proposed dividends and includes other component of equity.


## The Year at a Glance.

|  |  | 2022 | 2021 | Change over 2021 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| Revenue | ‘000 Taka | 4,873,004 | 5,082,840 | -4.13\% |
| Profit before tax | " | 1,135,084 | 1,494,345 | -24.04\% |
| Earnings | " | 883,295 | 1,225,776 | -27.94\% |
| Earnings per share | Taka | 58.04 | 80.55 | -27.94\% |



Percentage of change over 2021
$\square$ Revenue $\square$ Profit before tax $\square$ Earnings $\square$ Earnings per share


## Statement of Value Added.

|  |  | 2022 | Year ended 31 December |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  |  |  | 2021 |
|  | '000 Taka | \% | '000 Taka | \% |
| Value Added |  |  |  |  |
| Turnover (Including VAT) | 5,614,644 |  | 5,881,782 |  |
| Bought in materials and services | $(2,854,662)$ |  | $(2,774,744)$ |  |
|  | 2,759,983 |  | 3,107,037 |  |
|  |  |  |  |  |
| Other income including interest on bank deposits | $(1,872)$ |  | 45,089 |  |
| Available for distribution | 2,758,111 | 100 | 3,152,126 | 100 |
|  |  |  |  |  |
| Distributions |  |  |  |  |
| To Employees in remuneration and benefits | 574,047 | 21 | 554,376 | 18 |
| To Provider of capital in : |  |  |  |  |
| (a) Interest on borrowings | 1,290 | 0 | 1,088 | 0 |
| (b) Dividend | 639,168 | 23 | 837,006 | 27 |
|  |  |  |  |  |
| To Government in taxes, VAT, duties and surcharges | 993,429 | 36 | 1,067,511 | 34 |
| Retained for reinvestment and future growth: |  |  |  |  |
| (a) Depreciation | 306,050 | 11 | 303,376 | 10 |
| (b) Reserve and surplus | 244,127 | 9 | 388,770 | 12 |
|  | 2,758,111 | 100 | 3,152,126 | 100 |

## Contents.

## Inside cover fold-out

## Corporate Overview

C2 Corporate Vision, Mission, Strategic direction, Core values \& Theme Introduction
C3 Financial History
C4 The Year at a Glance
C4 Statement of Value Added

## Shareholders Notice

```
2 Corporate History
3 Corporate Directory
4 Rejoicing Our Award And Recognition
5 Some Events during the Year
Certification from Authorities
Linde at the forefront during COVID crisis
N Notice of Extra-Ordinary General Meeting
9 Notice of Annual General Meeting
```


## Statutory Reports

```
10 Company in the Capital Market
11 Glimpses from 49th Annual General Meeting
12 Board of Directors
15 Chairman's Statement
18 Report of the Board of Directors
37 Management's Discussion and Analysis
40 Corporate Governance
45 Dividend Distribution Policy Statement
46 Statement of Directors' Responsibilities
47 Audit Committee Report
48 Report on the Nomination \& Remuneration Committee (NRC)
```


## Financial Statements

49 Consolidated Independent Auditors' Report to the Shareholders
53 Independent Auditors' Report to the Shareholders
57 Consolidated Statement of Financial Position
58 Consolidated Statement of Profit or Loss and other Comprehensive Income
59 Consolidated Statement of Changes in Equity
60 Consolidated Statement of Cash Flow
61 Statement of Financial Position
62 Statement of Profit or Loss and other Comprehensive Income
63 Statement of Changes in Equity
64 Statement of Cash Flow
65 Notes to the Financial Statements

## Additional Information

95 Range of Products and Services
99 Form of Proxy and Shareholder's attendance slip

## Corporate History.

Linde plc is a leading industrial gases and engineering company in the world. In October 2018, formed by the merger of Praxair, Inc. and Linde AG, two world-class companies with nearly 140 years of shared history and successful achievements. Today we now operate as One Linde which represents the collective strengths that unite 80,000 employees more than 100 countries to leverage our extensive footprint and capabilities to fully capture the value of this merger.

In the 2022 financial year, it achieved sales of $\$ 33$ billion ( $\$ 30.8$ billion in 2021).

## Our bequest in Bangladesh

Linde Bangladesh Limited, a member of Linde plc, has been contributing towards the development of the nation as a silent partner. A strong in-built culture with solid work values developed and strengthened Linde Bangladesh over the years which are reflected in the performance of its employees for more than 60 years with continuous expansion in operations and business.

We sell our products to more than 35000 customers from a wide spectrum of industries running from chemicals and petrochemicals to steel. Our team of around 300 trained, motivated and professional members manage 24 hour operations at three major locations across the country to support our customers.

## Our milestones at a glance

1953 Chittagong Oxygen plant was commissioned.
1973 Bangladesh Oxygen Limited (BOL) Incorporated in the joint stock companies and received government approval as the first fullfledged "Company" of the newly formed country.
1976 First CO2 plant was introduced.
1979 Welding Training Centre started its journey.
1995 The Company changed its name from "Bangladesh Oxygen Limited" to "BOC Bangladesh Limited."
1995 The Company has commissioned a 30TPD ASU Plant and 1st Welding Production line at Rupganj.
1998 2nd Welding production line at Rupganj was commissioned.
199920 TPD Shitalpur plant was acquired.
2000

2006 The BOC Bangladesh Limited acquired by the Linde Group, Germany.
2010 Achieved BDT 100 Crore EBITDA
2011 3rd Welding production line at Rupganj was commissioned.
2011 The Company changed its name from "BOC Bangladesh Limited" to "Linde Bangladesh Limited."
2012 4th Welding production line at Rupganj was commissioned.
2013 LPG Plant at Bogra decommissioned.
2017 Rupganj 100 TPD ASU plant was commissioned.
201936 TPD CO2 plant was commissioned at Rupganj

## Corporate Directory.

| Chairman | Managing Director |
| :---: | :---: |
| Mr. Moloy Banerjee | Mr. Bibhabasu Sengupta |
| Independent Director | Chief Financial Officer |
| Ms. Rupali H Chowdhury | Mr. Suvendu Chowdhury |
| Directors | Company Secretary |
| Mr. Tanjib- Ul Alam <br> Mr. Pavan Mysore VijayKumar | Mr. Abu Mohammad Nisar FCS |
| Audit Committee | Head of Internal Audit |
| Ms. Rupali H Chowdhury <br> Mr. Tanjib-Ul Alam <br> Mr. Pavan Mysore VijayKumar | Ms. Ummahabiba ACA |
| Nomination \& Remuneration Committee | Bankers |
| Ms. Rupali H Chowdhury Mr. Tanjib-Ul Alam Mr. Pavan Mysore VijayKumar | The Hong Kong Shanghai Banking Corporation Limited Standard Chartered Bank Limited |
|  | Legal Advisors |
|  | Jamali and Morshed |


| Auditors |  | Factories |  | Registered Office |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| Statutory Auditors | Compliance Auditors | Rupganj | Shitalpur | Corporate Office |
| Rahman Rahman Huq | Hoda Vasi Chowdhury \& Co. | Dhuptara, Rupganj | Sitakund | 285 Tejgaon I/A |
| Chartered Accountants | Chartered Accountants | Narayanganj | Chattogram | Dhaka1208 |

## Rejoicing Our Award And Recognition.

Linde Bangladesh Limited has consistently been recognised for excellent results and making momentous value for all. We believe these recognitions motivate us to strive to excel further and we are grateful to everyone who have carried the torch and showed the way.

We focus both on what we accomplish and how we accomplish it, and we are committed to delivering on individual and company goals. We are committed to focus of making our world more productive every day.



Mr. Abu Mohammad Nisar, Company Secretary and Mr. Muhammad Asaduzzaman, AGM, Accounting and Treasury received the trophy for the Gold Award from Honorable Commerce Minister Mr. Tipu Munshi, at the InterContinental Dhaka on 1 December 2022.

## Some Events during the Year.



Managing Director of Linde Bangladesh Ltd. is handing over toolkits to the underserved families of Teknaf and Ukhiya Upazilas.


Employees of Linde Bangladesh Ltd. observing "Global Safety Commitment Week" at Rupganj Site.


Members of Linde Bangladesh Ltd. arranging to distribute toolkits to support livelihood of the underserved families of Teknaf and Ukhiya Upazilas on 20 August 2022


HSBC in collaboration with LINDE is supporting Liquid Medical Oxygen Supply System at TMSS Medical College and Rafatullah Community Hospital.

## Certification from Authorities.



## Site Safety Certificate

On the $31^{\text {st }}$ Dec 2021 employees and contractors at

## Rupganj, Bangladesh

had worked 3,082,927 hours without any injuries and achieved positive SHEQ performance.

With this certificate Linde recognizes this excellent achievement.

2022-09-19


Moloy Banerjee
RBU Head, RSE


## Linde at the forefront during COVID crisis.

During the Covid epidemic, we have shouldered new responsibilities, to work and create impact in a manner that matters for our people, our clients, our community, and our planet.

Linde plc is a leading global industrial gases and engineering company with 80,000 employees and 140 years of shared history, operating in more than 100 countries. Linde Bangladesh Limited, a member of Linde plc, has been contributing towards the development of the nation as a silent partner for more than 50 years.

The COVID-19 outbreak, spread rapidly and broadly around the globe. The pandemic had a deep impact on the well-being of many nations, with major implications on public health, society, safety, and the economy. As an organization, we stood through this predicament with solidarity and proficiency, backed by our solid work ethics, innovation, strong commitment towards our customers and patients, and competence of our employees.

Despite lingering uncertainties created by COVID, we have acted responsibly to provide excellent support to the nation. Our teams' ability to step up on daily basis, at every stage of the crisis, helped us to make the difference by maintaining impressive services to our valued stakeholders. The key contributors behind Linde Bangladesh Limited's incredible support during this challenging period were undoubtedly our passionate and dedicated employees who kept our plants steadily operational despite all difficulties.

The pandemic also exposed us, as an organization, to new set of responsibilities. To take care of our patients, we have installed equipment for emergency and temporary care facilities and increased the supply of medical oxygen to help our people. With multiple teams working remotely, bringing forth the challenges of communication, and above all financial uncertainty creating new anxieties for the organizations and employees, taking steps to strengthen employee engagement and morale is critical for the company. When the health crisis was at its worst and the healthcare facility was overwhelmed, we increased the amount of oxygen produced at our air separation plants and worked very closely with local healthcare providers to anticipate, monitor, and supply according to the demand.

During the pandemic, Linde Bangladesh Limited provided an extensive support to the government as well as private institutions by supplying
various medical products and services. The company has also attempted to spread awareness to the nation through newspapers about preventive measures to diminish the spread of the virus.

Our healthcare business became a second line of defense in the fight against the virus and we thank our people for their dedication and determination during these unprecedented times. We have, unfortunately, lost many of our colleagues around the world, to the dooms of the pandemic. Our thoughts and prayers go out for their families. To contribute to the underserved communities, who were especially impacted by this pandemic, Linde's Global Giving program extended its help with over $\$ 10$ million contribution to various social outreach programs.

To address the skyrocketing demand, we imported oxygen from our neighboring country India. In this effort, the company received extraordinary support and help from all governmental authorities in Bangladesh as well as from Linde India Limited. We are thankful to all who helped us in handling the crisis.

Linde Bangladesh Limited continued to extend its services to the community through social outreach activities. In line with the CSR activities of the previous years, your Company donated an oxygen booth to Khulna Medical College Hospital (KMCH), one of the largest COVID-19 facilities in Khulna, to provide support for emergency patients amid the COVID-19 surge in the country. The Oxygen Booth was managed by the hospital authorities and was set up near the emergency wing entrance of the hospital, covering a 120 sq ft area.

Currently, one of Linde's key priorities is to ensure continuous supply of oxygen and essential medical gases to support hospitals, doctors, nurses and other medical professionals. Our efficient teams are working continuously to install new liquid oxygen tanks and to augment cylinder filling plants. The pandemic taught us valuable and transformational lessons. We stride forward to our future by converting our learnings into actions which would help us making our world more productive.

## Notice of Extra-Ordinary General Meeting.

This notice is hereby given to all the shareholders and members of Linde Bangladesh Limited that in accordance with the direction of the Hon'ble High Court by an order dated 16.03.2023 passed in the Company Matter No. 107 of 2023, an Extra-Ordinary General Meeting of Linde Bangladesh Limited will be held virtually by using digital platform through the following link https://meetbd.live/egm2023linde, on Thursday 11 May 2023 at 10:30 am to transact the following business:

## APPROVAL OF THE SCHEME OF ARRANGEMENT FOR DEMERGER

To consider, and if thought fit, to pass the following resolutions as special resolution, with or without modification:
"RESOLVED THAT Draft Scheme of Arrangement for Demerger of Linde Bangladesh Limited ("the Scheme") be and is hereby approved and subject to sanction of the Scheme by the High Court Division of the Supreme Court of Bangladesh and subject to approval of the Scheme by the creditors of Linde Bangladesh Limited and creditors and shareholders of Linde Industries Pvt. Ltd., in accordance with the provisions of Section 228 and 229 of the Companies Act, 1994, let Demerged Undertaking of Linde Bangladesh Limited be demerged and vested to Linde Industries Pvt. Ltd. in terms of the Scheme."

The shareholders and members of the Company are being requested to attend the meeting on the date, time and at the place mentioned above.

By order of the Board


Abu Mohammad Nisar FCS
Company Secretary
12 March 2023

Registered Office
Corporate Office
285 Tejgaon I/A
Dhaka 1208

Notes:

1 Shareholders whose names will appear in the share register of the Company or in the depository register as on Record Date i.e., 2 April 2023 will be eligible to attend and vote at the Extra-Ordinary General Meeting.
2 The Members will be able to submit their questions/comments and vote electronically 24 hours before commencement of the EGM and during the EGM. For logging in to the system, the Members need to put their 16-digit Beneficial Owner (BO) ID number and other credential as proof of their identity by visiting the link: https://meetbd.live/egm2023linde.
3 A member eligible to attend the Extra-Ordinary General Meeting is entitled to appoint a proxy to attend and vote on his/her behalf. No person shall act as proxy unless he/she is entitled to be present and vote in his/her own right. The "Proxy Form", duly filled, signed and stamped at BDT 20 must be deposited at the office or e-mail at info.bd@linde.com no later than 72 hours before commencement of the EGM.
4 The Scheme of Arrangement for Demerger shall be kept open in the registered office of Linde Bangladesh Limited and Linde Industries Pvt. Ltd. 285, Tejgaon Industrial Area, Dhaka-1208, and is available for inspection by all the Concerned (during Office Hours). These also available on the website of the Company: http://www.linde.com.bd.

## Notice of Annual General Meeting.

Notice is hereby given that the 50th Annual General Meeting of Linde Bangladesh Limited will be held virtually by using digital platform through the following link https://agmbd.live/linde2023, on Thursday 11 May 2023 at 11:00 am to transact the following business:

1 To receive and adopt the accounts for the year ended 31 December 2022 and the reports of the Auditors and Directors thereon.
2 To declare a Dividend for the year ended 31 December 2022.
3 To elect Directors.
4 To appoint Auditors and to fix their remuneration.
5 To appoint Compliance Auditors and to fix their remuneration. By order of the Board


Abu Mohammad Nisar FCS
Registered Office
Company Secretary
12 March 2023

## Notes:

1 Shareholders whose names will appear in the share register of the Company or in the depository register as on Record Date i.e., 2 April 2023 will be eligible to attend the Annual General Meeting and receive dividend approved.
2 Pursuant to the Bangladesh Securities and Exchange Commission's Order No. SEC/SRMIC/94-231/25 dated 8 July 2020, the AGM will be virtual meeting of the Members, which will be conducted via live webcast by using digital platform.
3 The Members will be able to submit their questions/comments and vote electronically 24 hours before commencement of the AGM and during the AGM. For logging in to the system, the Members need to put their 16 -digit Beneficial Owner ( BO ) ID number and other credential as proof of their identity by visiting the link: https://agmbd. live/linde2023.
4 We encourage the Members to log in to the system prior to the meeting. Please allow ample time to login and establish your connectivity. The webcast will start at 10:00 a.m. Please contact 8802-8870322-7 for any technical difficulties in accessing the virtual meeting.
5 A member eligible to attend the Annual General Meeting is entitled to appoint a proxy to attend and vote on his/her behalf. No person shall act as proxy unless he/she is entitled to be present and vote in his/her own right. The "Proxy Form", duly filled, signed and stamped at BDT 20 must be deposited at the office or e-mail at info.bd@linde.com no later than 72 hours before commencement of the AGM.

## Company in the Capital Market.

Linde Bangladesh Limited plays a vital role in the capital market with a sustainable economic growth. The Company also continues to have regular communication with Shareholders through the website updates and media publications. The Company conducts Annual General Meeting and publication of Annual Report, Quarterly updates on financial performance. The top practices are monitored by the Company which supports investors to hold up their belief and confidence in the Company.

DSEX, the key index of the DSE, ended at 6,207 points on the last trading day of 2022, declined by $9.43 \%$ from 6,853 points from beginning of the year. DSE-30, they key index of the DSE, ended at 2,195 points on the last trading day of 2022, decreased by $14.29 \%$ from 2,561 points from beginning of the year.

Capital market-based figures
For the year ended 31 December

|  |  | 2022 | 2021 |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| Number of shares with dividend entitlement for the financial year | No. | 152,18,280 | 152,18,280 |
| Year-end closing price | Tk | 1,397.7 | 1,579.80 |
| Year high | Tk | 1,979.80 | 1,749.00 |
| Year low | Tk | 1,366.10 | 1,213.10 |
| Volume | No. | 3,415,193 | 3,993,668 |
| Total dividend for the financial year | Tk million | 639.17 | 837.01 |
| Market capitalisation | Tk million | 21,271 | 24,042 |
|  |  |  |  |
| Information per share |  |  |  |
| Cash dividend | Tk | 42.00 | 55.00 |
| Dividend yield | \% | 3.00 | 3.48 |
| Operating cash flow per share | Tk | 37.32 | 80.34 |
| EPS | Tk | 58.04 | 80.55 |
| NAV per share | Tk | 397.44 | 395.55 |

Company high \& low share price month wise
High Share price
Low Share price
Company share volume traded month wise
Low stac pile

Volume of Share


## Glimpses from 49th Annual General Meeting.



At the 49th Annual General Meeting held virtually on 12 May 2022.


49th Annual General Meeting hall.


Moderator team at the 49th Annual General Meeting held on 12 May 2022.

## Board of Directors.



Moloy Banerjee
chairman since 2021

Mr. Moloy Banerjee is the Head of the newly formed "Region ASEAN \& South Asia (RSE)" cluster. In addition, Mr. Banerjee is the Chairman of Linde Bangladesh Board and Director of Ceylon Oxygen Limited.

Prior to the current role, Mr. Moloy Banerjee served as the Head of South Asia, holding this position since May 2015. Mr. Banerjee has earlier served as Managing Director of Linde India Limited between July 2013 to June 2019.

Mr. Banerjee joined BOC India Limited in January 1997 as Construction Manager, Contracts Division. During his $20+$ years tenure with BOC India Limited/Linde India Limited, he has held various other positions, including:

- Deputy Country Head, India
- Head of Tonnage Account Management for RSE \& RSP (International Assignment in Singapore during 20112012)
- Head of Marketing Sales - India
- Marketing Manager
- Project Development Manager - Global Process Systems
- General Manager - Process Systems
- Business Development Manager - HO Contracts

Mr. Banerjee started his career as Sr Construction Engineer at Linde India Limited in 1987. Thereafter he was associated with Warren Industrial Ltd as Deputy Manager Project from 1994 to 1996.

Mr. Banerjee holds a bachelor's degree in Mechanical Engineering from the Indian Institute of Technology, Kanpur.


Bibhabasu Sengupta
Managing Director since April 2023

Mr. Bibhabasu Sengupta joined the Board of Directors as an alternate Director to Mr. Sujeet Kumar Pai on 8 February 2023 and was appointed as the Managing Director of Linde Bangladesh Limited on 1 April 2023. Prior to joining Linde Bangladesh Limited, he worked as the Director - Marketing \& Communications for Linde South Asia Services Pvt. Ltd. (LSAS) from 2020 at Bangalore, India. During these three years, he was heading the Marketing \& Communications function for India, Bangladesh and Sri Lanka, as part of the Linde South Asia Leadership Team. He also had multiple overarching responsibilities for Marketing \& Communications for the ASEAN countries since the integration of Linde South Asia and ASEAN countries in 2022.

Mr. Sengupta started his career with Larsen \& Toubro Limited in 1997, and worked as an Engineer at various Petrochemical, Infrastructure and Refinery Project Sites across India till 2005.

His stint in Industrial Gases started with the Project Engineering Division (PED) of erstwhile BOC India Ltd. in 2005.

Earlier to the Linde - Praxair merger, Mr. Sengupta had worked for Praxair India Pvt. Ltd. from 2007 to 2020 in various capacities of C\&MES, Unit Business Owner for Packaged Gases Business, National Sales Manager for Packaged Gases in India, Head of Product Management, Marketing \& Communications and Head of Productivity. He won the Hallmark Award in 2021, as the Transformational Leader for 2021, and another Excellence Award for Sales Integration, as the best Marketing Project for 2021. Thereafter, in 2022, he won the Excellence Award for Profitable Growth in MPG Business.

Mr. Bibhabasu Sengupta holds a Mechanical Engineering Diploma from the Govt. of West Bengal, India, and have undertaken Executive Learning Program from IIM - Ahmedabad, India on Advanced Customer Analytics.


Rupali H Chowdhury
Director since 2018

Ms. Rupali Chowdhury is an MBA from IBA, University of Dhaka, and completed her Graduation with Honours in Chemistry from the University of Chittagong.

She started her career with Multinational Pharmaceutical \& Chemical Company, 'Ciba Geigy (Bangladesh) Limited', in 1984 in the department of Planning Information and Control and worked there for about six and a half years. She was the Brand Manager while leaving Ciba Geigy (Bangladesh) Limited in 1990.

Ms. Rupali Chowdhury joined Berger Paints Bangladesh Limited in 1990 as Planning Manager and during her tenure she worked for various departments such as Marketing, Sales, Distribution, Planning and Systems under different supervisory capacities.

Ms. Chowdhury was promoted to the position of Managing Director of the Company on 1 January 2008. She is also the Managing Director of Jenson \& Nicholson (Bangladesh) Limited, a 100\% subsidiary of Berger Paints Bangladesh Limited and Director of Berger Becker Bangladesh Limited, a joint venture between Berger Paints Bangladesh Limited and Becker Industrial Coatings Holding AB Sweden and Berger Fosroc Limited (a joint venture between Berger Paints Bangladesh Limited and Fosroc International Limited, UK) which was formed during her tenure as Managing Director. Ms. Chowdhury has been appointed as an Independent Director of Bata Shoe Company (Bangladesh) Limited effective April 2018.

Ms. Chowdhury has been selected as a Commercially Important Person (CIP) for her outstanding performance in the Industrial sector.


Tanjib-Ul Alam
Director since 2019

Mr. Tanjib-ul Alam, barrister-at-law, has been practicing in Bangladesh since 1997 and in the Appellate Division of the Supreme Court of Bangladesh since 2005. He completed LL.B. Hons. from the University of London in 1996 and was called to the Bar of England from the Lincoln's Inn, UK, in 1997. His area of practice includes arbitration, corporate, cross-border investment, energy, oil and gas, merger and acquisition, project finance, securities and telecommunication. In corporate sector, he has been involved in number of ground-breaking project finance and IPOs in Bangladesh. He has substantial experience in representing energy companies in innumerable arbitrations and litigations, including mergers of energy companies and acted as lead counsel in many syndicated transactions involving rental power projects, and advised many clients during establishment of gas based and coal based power projects.

As legal consultant, Mr. Alam was actively involved in drafting the Bangladesh Energy Regulatory Commission Act, Bangladesh Telecommunication Act, and Information and Communication Technology Act for Bangladesh. He was the Lead Consultant for International Finance Corporation ("IFC") in drafting new Companies Act for Bangladesh. Besides, Mr. Alam has extensive experience of consultancy for Institutional Reform International Inc. (IRIS), USA, World Bank, UNDP and other reputed international organizations on diversified areas of law. Mr. Alam has also been involved as a lawyer in number of leading constitutional law cases during the past decade which have far reaching impact in the rule of law and constitutionalism in the legal history of Bangladesh. Mr. Alam heads the renowned law firm, Tanjib Alam and Associates, based in Dhaka. His law firm, Tanjib Alam and Associates, has acquired the reputation of being one of the most talented team of professionals in Bangladesh having experience of working with world's leading international law firms. Mr. Alam has been serving as a Member of the Board of Directors of Biman Bangladesh Airlines, the national flag carrier airline.


MV Pavan
Director since 2019

Mr. MV Pavan is a Director at Linde Bangladesh Limited. He is the Vice President of Praxair India Pvt Limited, Bengaluru, India and heads Finance, IT \& Procurement divisions. He also has additional responsibility as Director of Praxair India.

Mr. Pavan joined Praxair India Private Limited in July 2018. Prior to 2018, he was the Finance Director of Praxair Gulf Industrial Gases, Abu Dhabi, UAE, responsible for finance function for Middle East businesses, between 2013 \& 2018. He was also holding various roles in finance and business development between 2004 to 2012 at Praxair India Private Limited, Bengaluru, India. Prior to Praxair India, he worked as an Associate with KPMG Risk Advisory Services at Bengaluru, India.

Mr. Pavan is a qualified Chartered Accountant, passed out in the year 2001 from Institute of Chartered Accountants of India. He also holds a Bachelor of Commerce degree from Bangalore University.


Abu Mohammad Nisar FCS
Company Secretary

Mr. Abu Mohammad Nisar FCS is a Company Secretary of Linde Bangladesh Limited. Mr. Nisar is a fellow member (FCS) of the Institute of Chartered Secretaries of Bangladesh (ICSB).

He also has additional responsibility as Company Secretary BOC Bangladesh, a subsidiary of Linde Bangladesh Limited. He joined in 1989 in Company Secretarial function with many years of experience in the Company.

Apart from his varied role as Company Secretary, he is also Secretary of the Audit Committee, Nomination and Remuneration Committee of the Board.

## Chairman's Statement.



Dear Shareholders,
Dear Shareholders,

It is my pleasure to welcome you to the 50th Annual General Meeting of your Company, Linde Bangladesh Limited and present to you the business results for the fiscal year 2022.

We demonstrated tremendous resilience the' before COVID impacted 2020 and 2021. As a well-knit team, we at Linde Bangladesh Limited were able to save millions of lives and extend support to hospitals and patients during the pandemic. Despite the uncertainty caused by the outbreak, we have acted responsibly to provide excellent support to the community at large. The epidemic made us aware of our responsibility as vital service providers to the Nation, and this has not changed. Notwithstanding these headwinds, the company remained a silent partner in the nation's ongoing development.

While we were recovering from the effects of COVID-19, the geopolitical conflict in Ukraine sparked another crisis and dragged us back into a difficult situation. This had a cascading effect on our economy and our business in Bangladesh was no exception. The economy was on the back-foot in 2022 due to low foreign currency reserves, a higher US dollar rate and market crisis, lower remittances, gas and power shortage, and fewer exports. In the past six months, Bangladesh's foreign reserves have dropped below $\$ 32 \mathrm{bn}$ from $\$ 39$ bn while the value of the taka has fallen by 27 percent from 84 to the dollar to 107.

In face of these geopolitical headwinds, despite our best efforts, the company's financial results were inadequate, with lower profits than in the preceding year. Team Linde accepts collective responsibility for this performance, and we are determined to convert some of the key learnings of this period into constructive outcomes for future.

Our Hardgoods Business faced extreme volatility in input cost due to fluctuations in international raw material prices (Steel \& Rutile). Moreover, due to limited opportunities and weak demand, the market remained price sensitive and saw increased competition intensity from both domestic and Chinese players. To mitigate the business impact, there was a Business Turnaround Workshop that was organized in May last year wherein there were a slew of strategic initiatives undertaken to improve the business performance. However, the country faced severe headwinds in shipbuilding, infrastructure realty projects which has resulted in decreased demand for welding electrodes and resulted in lower performance as compared to previous years.

Following the Organizational restructuring completed earlier this year, the Company implemented measures to improve operational productivity. Through lean initiatives and automation, the company saw a gradual increase in output per shift. The volatility of raw material input costs remains a source of concern, and our Supply Chain Team is taking the necessary steps to import key ingredients from the most costeffective sources around the world.

The Company has terminated its association with Connect Distribution Limited (Distributor) due to breach of contract and are now reaching out to our customers directly in the served region. The Company has opened its own Warehouse cum Depot at Khulna and Rangpur in November and December 2022 respectively. The response from end users has been encouraging.

The drop in Medical Oxygen consumption post COVID in Q1-2022 also resulted in a drop in revenues for the healthcare segment as compared to the preceding year.

Due to the reasons mentioned above, our performance witnessed a downtrend as compared to 2021. The financial performance of the Company, in brief:

- Profit before taxation declined 24.04 percent to BDT 1,135 million
- Income decreased 27.94 percent to BDT 883 million
- Earnings per share declined 27.94 percent to BDT 58.04

We believe the Company has dedicated, efficient and motivated workforce and we will strive to achieve our business results in FY 2023. Linde will continue to create positive impact by developing employees' ability to engage and go that extra mile for our customers, patients, and society at large. Linde Bangladesh Limited is committed to improving the communities where we live and work. I have confidence in our ability to outperform given our resilient business style and productivity opportunities to mitigate any macroeconomic headwinds.

Compared to the previous year, in 2022 overall revenue of your Company declined by $4.13 \%$, profit before taxation declined by $24.04 \%$ and earnings declined by $27.94 \%$. Bulk business increased by $22 \%$. Hardgoods sales considerably declined by about 2.4\%, for reasons mentioned earlier. Packaged Gases \& products have grown for $7 \%$ over prior year. Post pandemic, healthcare business was struggling to retain the volume where market was having surplus molecules and loosing pressure on products versus demand. Details of the segment wise business performance and financial results are included in the Report
of the Board of Directors and in the Auditors' Report and Financial Stztements.

The Directors of your Company have recommended a dividend of 42.00 per share or $420 \%$ for the year ended 31 December 2022. This would require a payout of 639.17 million BDT.

The Linde Bangladesh Limited Deliver team's outstanding safety record continues. There was no major event throughout the year. Besides, they achieved $20 \%$ productivity out of their previous year cost stack.

During 2022, Linde Bangladesh Limited secured various awards and recognitions, including Gold Medal in the Oil, Gas \& Energy Category at the Best Corporate Award 2021 from the Institute of Cost and Management Accountants of Bangladesh (ICMAB) based on its performance in 2021. We had received the same Award from ICMAB in 2021.

Safety is one of the core values of Linde that influences our decisions, actions and behaviours. Safety is integral part of the activities or business we do at Linde. Indeed, our highest priority, which is Safety. 2022 started with 10 resolutions of safety \& the slogan was "Zero Today. Make it Happen". Our goal is to ensure no harm to people, environment, or the communities where we operate. Aligned with the HSE policy, our target is zero incidents.

In 2022, our safety performance was excellent in all the areas of operational, transport \& process safety. There was no Major Event (ME), no Fatality Potential Event (FPE), no major transport safety event (zero Level-1 \& zero level-2 event) \& no recordable workplace injury both for either employees and or contractors.

The company completed $100 \%$ of the leading indicators of safety for 2022; such as audit \& assessment, Major Hazard Review Program (MHRP) certificate, zero overdue Corrective Actions Request (CAR), driver risk profile management, virtual \& on-site training for employees \& contractors, incident management, etc. Also $94 \%$ achievement of annual operating plan (AOP) related to HSE \& Quality, periodic review call by site sponsor \& managements, meeting involving all stakeholders.

To improve behavioral safety of the workforce "Safeguard Program" was launched at Rupganj site. This year, Linde Bangladesh celebrated the "Global Quality Week 2022" and "Global Safety Commitment Week" in all locations including operation sites and sales centers to grow more awareness. We also received Food Safety Certificate for Production \& Storage of Liquid Nitrogen and Carbon Di-Oxide.

Our human capital is represented by the skills, diversity, passion, enthusiasm, ideas, youthfulness, and experience of our employees. We invest in the development and well-being of our people. We seek to
leverage that cultural diversity in support of our vision to be the best performing global industrial gases and engineering company. Actively fostering an inclusive work environment that values diversity in its many forms has a significant, positive impact on a Company's performance. Diverse experiences and viewpoints strengthen teams and can even result in a better understanding of customer needs.

We ensure that the award and recognition system is performance-based and competitive. To inspire workers, employee-friendly policies have been implemented. We have introduced proper usage of digital robust global \& local systems, process and tools and continuously improve them in line with business requirements.

To become more efficient in 2023 we have restructured the organization to have a competitive edge in the market. Excellent Industrial Relations was maintained throughout the year. Employee survey was carried out to measure the engagement and satisfaction index and accordingly action plan was taken. Human resources development strategy is anchored on equipping our people with a diverse set of skills that enables innovation and creativity and will allow them to thrive today and into the future. Digital platforms are used so the employee get to experience various learning opportunity.

In 2022, Linde Bangladesh Limited was focused to drive Information Technology (IT) security related initiatives by implementing a series of security enhancements based on the Zero Trust principle 'trust nothing, always verify'. Zero trust represents the future of cybersecurity. As part of these Linde Bangladesh Limited employees are getting increased multi factor authentication while working from home or anywhere outside office network through Global Protect Remote Access. Existing WAN architecture has been upgraded to Software defined Wide Area Network (SDWAN) which is ensuring more reliable, cost-effective, and secure network connectivity.

As a part of the Digitalization thrust, Linde Bangladesh Limited implemented barcode-based inventory system for Hardgoods spares which makes the inventory process smooth and automated. The SMS solution for Hardgoods customer was also rolled out in 2022, so that customers get an automated SMS with price and delivery date when a sales order is created.

We believe strongly that part of our commitment to making the world more productive is making our communities more successful, more equitable and more resilient. We support, maintain and strengthen projects focused in the areas of the environment, diversity and education, community support and health.

As a part of our CSR outreach, we partnered with an NGO in providing livelihood through Tool kits and Skill development to almost 200 plus youths from Teknaf \& Ukhiya Upazilla in August 2022. This will help
create more job opportunity and sustainable employment generation. Later in September, Company extended Entrepreneurship support for Hitampur fisherfolk women by providing them with Fishing Net \& equipment. Women in the profession of fishing is new in Bangladesh and as part of our vision we actively encourage and support diversity in all professional arena.

For more than 50 years, Linde Bangladesh Limited has operated with flawlessly effective company governance. 'Building on Strengths' more than 50 years of company longevity and success serve as the cornerstone of our firm foundation. Transparency and ethics are other aspects of good company governance. It strengthens accountability, highest integrity, and openness within the Company's current systems, assists us in upholding our legal and regulatory obligations, and ensures that results are distributed in an open and honest manner. In every way consistent with our code of business integrity.

We always work to accomplish our objectives in an ethical manner, and we value diversity and inclusion in order to draw in, nurture, and keep the best talent and create high-performing teams. As part of the Board of Directors of the Company's primary duty, we anticipate management, workers, and business partners to conduct themselves in a manner that complies with our Code of Business Integrity.

The success of Linde has always been based on the Board of Directors' capacity to work closely together, effectively serve the interests of shareholders, and take a firm stand on regulations.

The Board of Directors in its meeting held on 12th March 2023 has approved a Draft Scheme of Arrangement for Demerger of Linde Bangladesh Limited ("the Scheme"), subject to sanction of the Scheme by the High Court Division of the Supreme Court of Bangladesh and subject to the approval of the Scheme by the creditors and shareholders of Linde Bangladesh Limited and Linde Industries Pvt. Ltd.

## Dear Shareholders

While we were recovering from the effects of COVID-19, the geopolitical conflict in Ukraine triggered another crisis and dragged us back into a difficult situation. This had a cascading effect on our economy and our business in Bangladesh was no exception. Your company's business success has been negatively impacted in 2022.

In comparing the performance of your Company in FY 2022, I might
have chosen an image that was not very exciting. Though, Bulk business has significantly increased over prior year followed by retention of key
accounts and expansion with prospect pipelines. Packaged Gases \& products also have shown a positive progress over previous year. Your Company continues today to be one of the most profitable companies in the country. It is also among the very top companies in the country in terms of dividend payout. However, we are not completely unfamiliar with situation like the present.

In the past we saw, your company has excelled admirably, increasing Revenues and Earnings and allowing your Board to recommend high dividends.

Linde Bangladesh Limited's teams across the country have been working relentlessly for over 50 years to support our customers and patients silently, while being committed to the any challenges alongside governments and healthcare workers. Today, Linde Bangladesh Limited is competent and consistent organization, with new and well-functioning production facilities and a comprehensive distribution system. I firmly believe that we can continue to forge this future, construct it, and make our world a more productive place to exist in it by working together.

Although our situation was not favorable for FY22 but moving forward we are optimistic that Linde Bangladesh Limited's talented, devoted, and motivated employees will take the initiative in FY23. As you are aware, a growing market has made business for your company lucrative but competitive. In the hardgoods market, there are already a lot of rivals, and during this crisis, more are likely to join. We continue to be the leading player in the Gases Business strongly driven by organic growth and application driven opportunities.

I have the honor and privilege of expressing my sincere appreciation to the Board Members and shareholders for their unwavering belief in us. I thank the employees of the Company for their hard and dedicated work and exhort them to greater effort to meet up the challenges of the times ahead. We owe our gratitude to our customers, shareholders, suppliers, bankers, government officials, and agencies.

Take care. Stay well and safe.
Thank you, ladies, and gentlemen.


Moloy Banerjee
Dhaka, 12 March 2023

## Report of the Board of Directors.

The Board of Directors of Linde Bangladesh Limited is pleased to present the Directors' Report and Auditors' Report together with the Financial Statements of the Company for the year ended 31 December 2022. The Directors' report highlights the key business activities that drove the performance of the Company and presents the necessary disclosures in relation to good corporate governance.

## Industry Outlook and Possible Future Developments

This year, the world witnessed the continuing pandemic, the war in Ukraine and high inflation-circumstances that pushed many companies to scale back their 2022 growth forecasts. The aftermath of the COVID19 pandemic which were made worse by the Russia-Ukraine conflict, has disrupted the entire world and plunged us into a great crisis in every sector of the economy like power, fuel, food, supply chain, foreign exchange, among others. Inflation is at a 40-year high, supply chains are stretched, and the war in Ukraine is ongoing.

Both the International Monetary Fund and the World Bank have painted a gloomy forecast for the global economy for 2023 as uncertainty persists amidst the protracting Russia-Ukraine war, the volatility in the international energy market and high inflation. The impending threat of recession looms large.

In these difficult times, the increase in prices of all necessary commodities has put our government under huge pressure to control inflation. Continuously increasing price in power, gas, commodity and inflation rate is making common man's life more difficult. Like other industrial sectors of our country, the steel industry also faced numerous challenges causing a substantial increase in our main raw material price at mid-year. The weakening of Taka against the US Dollar added further to our raw material import costs.

In 2022, the Linde Bangladesh Limited delivery crew continued its outstanding safety performance. We continued excellent service to our valued customers and maintained a high level of safety to remain the market leader in medical and industrial gases business. Distribution team delivered an impressive 20\% productivity improvement through various initiatives. Performance of Bulk Industrial Gases improved versus previous year. The sales team focused on retention of important accounts and developing the prospect pipeline for addition of new accounts. Liquid CO2 registered double digit growth for successive two years. Due to the slowdown in economic activity and the high price of steel, which deterred new investments, the market for hardgoods was negatively impacted. Sales of the hardgoods business, light fabrication segment were also affected by the real estate market's slowdown and the weak activity in bus body manufacturing. Despite the continuing escalation of competition in the light fabrication market, Linde Bangladesh Limited expanded its presence in this segment.

The healthcare business retained all its liquid medical oxygen customers. Pricing initiatives to pass on the escalation of input costs were successfully implemented. The healthcare business also holds a healthy pipeline of growth prospects which will strengthen the business going forward.

The committed team at Linde Bangladesh Limited carried out major projects, increased our profitability, kept our plants operating in the face of extreme adversity, and provided our valued customers with necessary products. Despite the challenges, the team managed to deliver a credible financial performance.

## Business performance

The Company's revenue and earnings in 2022 were lower than in the previous year, due to the challenges highlighted above. The revenue of the Company for the year 2022 was Tk. 4,873 m as against Tk. 5,083 m of 2021. The revenue is derived from following segments:

| Segments | 2022 | 2021 |
| :---: | :---: | :---: |
|  | MBDT | MBDT |
| Bulk Gases | 816 | 668 |
| Packaged Gas and Products (PG\&P) | 3,010 | 3,048 |
| Healthcare | 1,047 | 1,367 |
|  | 4,873 | 5,083 |

Bulk gases comprise of liquid industrial oxygen, liquid nitrogen, liquid argon, and liquid carbon dioxide. PG\&P business is comprised of mild steel electrodes and compressed industrial gases. Healthcare business is comprised of medical gases, medical equipment, and medical pipeline.

Details of business performance for business segment i.e., Bulk, PG \& P (Packaged Gas and Products) and Healthcare are provided in the subsequent sections.

Bulk

Bulk business has increased by 22\% over the previous year, supported by consolidation of the base business and leveraging a strong prospect pipeline to secure new wins. A significant number of pricing initiatives were undertaken by the business recover cost increase. Despite the availability of surplus molecules and fierce price competition in the market, bulk business has been able retain all its customers and achieved the stated growth. Volume of all the product lines i.e., Liquid Oxygen, Liquid Nitrogen, Liquid Argon, Liquid CO2 has recovered sharply with double digit growth from last year with CO2 registering 33\% growth. The existing UNION plant was fully loaded last year, and the additional demand had to be supplemented through import. Market segments that contributed majorly were Livestock, Food \& Beverages for LIN, Bicycle export for LAR, Food \& Beverages for LCO2. Apart from this, the business strengthened the prospect pipeline of new accounts which will positively contribute to the business in 2023.

## PG\&P (packaged gas \& products)

PG\&P revenue increased 7\% from the previous year. The business also adopted pricing measures to offset rise in fuel and other utility costs. The business's profitability was maintained by timely pricing decisions based on costs. Specialty gases also contributed to growth through Helium and other special gases like SF6.

In 2022, hardgoods business saw a 2.4\% decline from the prior year. The Light Fabrication (LF) segment volume was down 5\% and had the biggest impact. Real estate and other fabrication activities slowed down as a result of the unstable steel price in the global market, which impacted sales in the light fabrication segment.

Sales in the shipbuilding sector was also impacted in 2022 as a result of the high price of steel, which discouraged new investment and reduced demand for ships in the local market. The sales volume in the shipbuilding sector fell by $13 \%$. Despite the entry of multiple new competitors, Linde Bangladesh Limited continues to retain a major market position in the Electrode business.

## Healthcare

Post COVID-19, the healthcare business saw a slump in volume due to low demand and excess supply. Despite the significant demand shortfall as compared to previous year, the healthcare segment retained all liquid medical oxygen customers and implemented pricing initiatives particularly in the private hospitals. In the compressed medical market, we have started marketing our new products like Portable Cryogenic Containers, Entonox, etc. which is going to be launched by Q1 of 2023. Apart from this, there are prospective customers in the pipeline which will positively impact the company's performance in 2023.

## Financial Results

Due to slow post covid recovery and macroeconomic headwinds, 2022 was a challenging year for Linde Bangladesh Limited. Disciplined price management and fixed cost containment initiatives enabled the Company to limit the impact. Sales and profit declined by 4.13\% and 27.94\% respectively in 2022 compared to the previous year. Gross profit declined by $13.59 \%$ over previous year.

| Particulars | 2022 | 2021 |
| :---: | :---: | :---: |
|  | MBDT | MBDT |
| Revenue | 4,873 | 5,083 |
| Cost of Sales | $(2,867)$ | $(2,761)$ |
| Gross Profit | 2,006 | 2,322 |
| Operating Expenses | (808) | (793) |
| Profit from operations | 1,198 | 1,529 |
| Net foreign exchange loss | (34) | (4) |
| Other Income | 12 | 25 |
| Net finance income | 18 | 23 |
| Profit before contribution to WPPF | 1,195 | 1,573 |
| Contribution to WPPF | (60) | (79) |
| Profit before taxation | 1,135 | 1,494 |

## Working Capital Management

Working Capital position marginally improved over prior year. Continuous monitoring on Inventory, Debtors and Payables is in place to improve the working capital further.

## Risks \& Concerns

The Company has a defined business risk assessment process which has been illustrated under Corporate Governance Chapter and the notes to the Financial Statements.

## Minority Shareholders

The Board of Directors of Linde Bangladesh Limited believes that through transparent business practices and appropriate disclosure of the Company's material information, the rights and interests of the minority shareholders have been properly safeguarded. The timely holding of the annual general meeting, the adoption of the annual financial statements, the election of new directors, the appointment of statutory and compliance auditors, dividend payments, and other issues requiring the involvement and approval of shareholders. To protect the rights of its minority shareholders and the interests of all stakeholders, the Board of Directors is dedicated to upholding the highest standards of governance that foster honesty, openness, and accountability.

## Related Party Transactions

Transactions with related parties are made on arm's length basis and are in the ordinary course of business. Detailed transactions with related parties are described at notes 31 of the Financial Statements of this Annual Report.

## Internal Control

The Company maintains a sound internal control system that gives reasonable assurance that the Company's resources are safeguarded, and the financial position of the Company is well managed. The internal control framework is regularly reviewed by the Audit Committee in each meeting and reported to the Board of Directors. Group Internal Audit team conducts audit to evaluate appropriateness of internal control. The findings and subsequent follow up with remedial status are reported to the Audit Committee and are escalated to the Group Internal Audit. This report further encloses a detailed discussion on the Corporate Governance.

## Going Concern

The Directors are of the opinion that the Company is a going concern and there are no significant doubts about the Company's ability to continue as a going concern. Accordingly, Financial Statements are prepared on a going concern basis.

The Board of Directors in its meeting held on 12th March 2023, has approved a Draft Scheme of Arrangement for Demerger of Linde Bangladesh Limited ("the Scheme"), subject to sanction of the Scheme by the High Court Division of the Supreme Court of Bangladesh and subject to the approval of the Scheme by the creditors and shareholders of Linde Bangladesh Limited and Linde Industries Pvt. Ltd., in accordance
with the provisions of Sections 228 and 229 of the Companies Act, 1994, let Demerged Undertaking of Linde Bangladesh Limited be demerged and vested to Linde Industries Pvt. Ltd. in terms of the Scheme.

## Future Plan

Linde always intends to maintain long-standing relationship with our valued customers by providing more value-added, world-class services such as critical industrial gases for manufacturing, life-saving medical products for healthcare and hardgoods products. The business's outlook for 2023 will be favourably impacted by the healthcare industry's pipeline of accounts for the upcoming year.

Linde Bangladesh Limited has been working across the nation for more than 50 years and harder than ever to assist our clients and patients. We plan to invest in more advanced technology in gases and other business to enhance our production process in near future.

Through upgrading our existing production and research and development facilities, we believe that we would be able to keep up with of industry trends and meet the growing demands of our customers. However, initiatives are being taken to expand other existing business segments soon.

## Remuneration to Directors

Independent and Non-Executive Directors other than Directors who are in the employment of the Linde group Companies are paid as agreed by the country management.

The remuneration, performance and related bonus of Executive Directors are reviewed and approved by the concerned management. The details of the remuneration paid to the Executive Directors during the year are given in notes 28 of the Financial Statements.

## Management's discussion and analysis

According to the provisions of the Corporate Governance Code, 'Management discussion and analysis' has been duly signed by the Managing Director of the Company and is included on page 37 of this Annual Report.

## Dividends

The Directors recommended a final dividend of Taka 42.00 per share for the year, involving a payout of Taka 639.17 m subject to approval at the Annual General Meeting. The dividend percentage for the year would be 420 percent and total dividend payout for the year would amount to Taka 639.17 m (Taka 837.01 m in 2021).

## Transfer the Unclaimed Dividends to Capital Market Stabilization Fund (CMSF)

Ensuring all applicable legal requirements of Bangladesh Securities and Exchange Commission, the Company has deposited the amount of BDT. $84,867,810.90$ to CMSF since inception 1985 to 2017 and 2018 respectively, which was held in Company for 3 (three) or more years against unclaimed or undistributed or unsettled cash dividends.

## Unclaimed Dividend as on 31 December 2022

Due to the necessity of complying with the law by the Bangladesh Securities and Exchange Commission (Capital Market Stabilization Fund) Rules, 2021, we transferred the funds to the CMSF on behalf of Linde Bangladesh Limited, who have not claimed these dividends.

The unclaimed/unpaid dividend holders list is placed on the website for the benefit of shareholders of the company. Shareholders who have not cashed their dividends relating to the dividends are requested to contact the Secretarial Department of the company for issue of unclaimed or unpaid dividends.

The year-wise summary of total unclaimed/unpaid dividend as on 31 December 2022.

| FINANCIAL <br> YEAR | NATURE OF DIVIDEND | DIVIDEND PER SHARE | PERCENTAGE <br> OF DIVIDEND | DATE OF AGM/ Board Meeting | UNCLAIMED/ <br> UNPAID <br> DIVIDEND |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 2018 | FINAL | 37.50 | 375\% | 30-Apr-2019 | 6,434,107.21 |
| 2017 | FINAL | 14.00 | 140\% | 26-Apr-2018 | 2,366,301.70 |
| 2017 | INTERIM | 20.00 | 200\% | 24-Jul-2017 | 3,130,794.00 |
| 2016 | FINAL | 11.00 | 110\% | 27-Apr-2017 | 2,031,652.70 |
| 2016 | INTERIM | 20.00 | 200\% | 25-Jul-2016 | 3,564,126.00 |
| 2015 | FINAL | 11.00 | 110\% | 27-Apr-2016 | 1,851,264.80 |
| 2015 | INTERIM | 20.00 | 200\% | 23-Jul-2015 | 2,950,597.00 |
| 2014 | FINAL | 11.00 | 110\% | 30-Apr-2015 | 1,677,497.80 |
| 2014 | INTERIM | 20.00 | 200\% | 17-Jul-2014 | 3,700,681.00 |
| 2013 | FINAL | 11.00 | 110\% | 08-May-2014 | 1,951,764.10 |
| 2013 | INTERIM | 20.00 | 200\% | 20-Jul-2013 | 3,490,332.00 |
| 2012 | FINAL | 11.00 | 110\% | 16-May-2013 | 1,644,601.20 |
| 2012 | INTERIM | 20.00 | 200\% | 22-Jul-2012 | 5,250,044.00 |
| 2011 | FINAL | 10.00 | 100\% | 03-Jun-2012 | 3,269,299.00 |
| 2011 | INTERIM | 25.00 | 250\% | 10-Aug-2011 | 8,168,390.00 |
| 2010 | FINAL | 10.00 | 100\% | 12-May-2011 | 3,575,577.00 |
| 2010 | INTERIM | 25.00 | 250\% | 12-Aug-2010 | 5,871,535.00 |
| 2009 | FINAL | 7.70 | 77\% | 25-May-2010 | 2,686,164.25 |
| 2009 | INTERIM | 10.00 | 100\% | 01-Sep-2009 | 3,025,531.00 |
| 2008 | FINAL | 7.70 | 77\% | 01-Jun-2009 | 2,549,809.57 |


| FINANCIAL YEAR | NATURE OF DIVIDEND | DIVIDEND PER SHARE | PERCENTAGE <br> OF DIVIDEND | DATE OF AGM/ <br> Board Meeting | UNCLAIMED/ <br> UNPAID <br> DIVIDEND |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 2008 | INTERIM | 10.00 | 100\% | 01-Sep-2008 | 2,681,784.00 |
| 2007 | FINAL | 7.00 | 70\% | 12-Jun-2008 | 2,447,935.00 |
| 2006 | FINAL | 7.00 | 70\% | 20-Jun-2007 | 1,564,610.95 |
| 2005 | FINAL | 5.00 | 50\% | 01-Mar-2006 | 842,972.25 |
| 2004 | FINAL | 5.00 | 50\% | 01-Mar-2005 | 962,175.00 |
| 2003 | FINAL | 20.00 | 200\% | 29-Feb-2004 | 2,453,080.00 |
| 2002 | FINAL | 10.00 | 100\% | 10-Mar-2003 | 1,229,416.00 |
| 2001 | FINAL | 4.40 | 44\% | 09-Mar-2002 | 617,862.52 |
| 2000 | FINAL | 4.00 | 40\% | 27-Mar-2001 | 471,309.20 |
| 1999 | FINAL | 4.00 | 40\% | 28-Feb-2000 | 480,723.20 |
| 1998 | FINAL | 3.80 | 38\% | 02-Mar-1999 | 478,836.29 |
| 1997 | FINAL | 3.00 | 30\% | 03-Feb-1998 | 244,961.25 |
| 1996 | FINAL | 3.00 | 30\% | 08-Apr-1997 | 164,817.75 |
| 1995 | FINAL | 4.00 | 40\% | 14-Mar-1996 | 117,480.80 |
| 1994 | FINAL | 3.75 | 37.5\% | 11-Mar-1995 | 120,456.62 |
| 1994 | INTERIM | 6.00 | 60\% | 26-0ct-1994 | 151,865.40 |
| 1993 | FINAL | 3.60 | 36\% | 13-Feb-1994 | 116,689.84 |
| 1992 | FINAL | 2.10 | 21\% | 01-Feb-1993 | 84,577.50 |
| 1992 | INTERIM | 1.00 | 10\% | 03-Aug-1992 | 48,927.60 |
| 1991 | FINAL | 1.33 | 13.33\% | 28-Маг-1992 | 69,342.30 |
| 1991 | INTERIM | 1.50 | 15\% | 28-Aug-1991 | 41,042.64 |
| 1990 | FINAL | 2.00 | 20\% | 20-Mar-1991 | 53,474.20 |
| 1990 | INTERIM | 1.50 | 15\% | 24-Jul-1990 | 41,963.40 |
| 1989 | FINAL | 2.00 | 20\% | 27-Feb-1990 | 55,935.00 |
| 1989 | INTERIM | 1.00 | 10\% | 23-Aug-1989 | 17,577.00 |
| 1988 | FINAL | 2.75 | 27.50\% | 04-Jun-1989 | 40,158.69 |
| 1987 | FINAL | 2.25 | 22.50\% | 09-May-1988 | 29,151.81 |
| 1986 | FINAL | 2.75 | 27.50\% | 13-Apr-1987 | 18,189.60 |
| 1985 | FINAL | 2.25 | 22.50\% | 20-Маг-1986 | 30,425.76 |
| Total Unclaimed/Unpaid Dividend |  |  |  |  | 84,867,810.90 |

## Additional statements on regulatory disclosure

The Directors of the Company have included the other following disclosures:
I. The financial statements prepared by the management of the Company present fairly its state of affairs, the result of its operations, cash flows and changes in equity;
II. Proper books of accounts of the Company have been maintained;
III. Appropriate accounting policies have been consistently applied in preparation of the financial statements and that the accounting estimates are based on reasonable and prudent judgment;
IV. All deviations from the last year's operating results of the Company have been highlighted under the above Financial Results;
V. The summarized key operating and financial data of at least preceding five years (2017-2022) is set out in page \# 24.
VI. All transactions with related parties have been made on a commercial basis and the basis was the principle of "Arm's Length Transactions". Related party transactions have been presented in notes to the Financial Statements;
VII. There is no Extra-Ordinary gain or loss during the year;
VIII. An explanation on any significant variance that occurs between Quarterly Financial performances and Annual Financial Statements;
IX. During the year, the Company has paid a total of Tk 420,000 as Board meeting attendance fees. The remuneration of Directors has been mentioned in the Notes to the Financial Statements;

## The Directors also report that:

a) The Managing Director and Chief Financial Officer have certifi-ed to the Board that they have reviewed the financial statements for the year and to the best of their knowledge believe that these statements do not contain any materially untrue statements or omit any material fact or contain statements that might be misleading.
b) The Managing Director and Chief Financial Officer have certifi-ed to the Board that they have reviewed the financial statements for the year and to the best of their knowledge believe that these statements together present a true and fair view of the Company's affairs and are in compliance with existing accounting standards and applicable laws;
c) The Managing Director and Chief Financial Officer have further certifi-ed to the Board that there are to the best of their knowledge and belief, no transactions entered into by the Company during the year which are fraudulent, illegal or violation of the Company's Code of Conduct.

## Reserves

The Directors propose to transfer net profit for the year Taka 866 m to General Reserve.

## Directors

Proposal for retirement and re-election of Directors at the 50th Annual General Meeting under Articles 81 and 87 of the Articles of Association of the Company.

Mr. Pavan Mysore Vijaykumar retires under Article 81 of the Articles of Association of the Company and being eligible, offers himself for re-election.

Mr. Bibhabasu Sengupta having been appointed to the Board since the last Annual General Meeting under the provision of Article 87 also retires and being eligible, offers himself for re-election.

Mr. Sujeet Kumar Pai retired from the position of Managing Director of the Company on 31 March 2023. He also resigned from the Board on that date. Mr. Pai extended dedicated service to the Company for a period of 3 plus years and added enormous value to the Company. The Board would like to put on record its sincere gratitude of the dedicated service rendered by Mr. Pai and the helpful contribution made by him to the Company.

The Board of Directors appointed Mr. Bibhabasu Sengupta, as an Alternate Director to Mr. Sujeet Kumar Pai of the Company on 8 February 2023 and as Managing Director on 1 April 2023.

On behalf of the Board of Directors,
Dhaka, 12 March 2023


Moloy Banerjee
Director and Chairman

## Contribution to National Exchequer

Total payment of duty and taxes to National Exchequer in 2022 was Tk $1,207 \mathrm{~m}$ as against Tk. 1,232 m for 2021.

## Statutory Auditors

Rahman Rahman Huq, Chartered Accountants, being eligible, offer themselves for reappointment.

## Compliance Auditors

The Compliance Auditor of the Company, Hoda Vasi Chowdhury \& Co., Chartered Accountants, have audited for the year ended 31 December 2022. As per BSEC new code the professional who will provide the certificate on compliance of this Corporate Governance Code shall be appointed by the shareholders in the annual general meeting. In compliance with BSEC order \# BSEC/CMRRCD/2006-158/207/Admin/80 dated 3 June 2018, it is necessary to appoint Compliance auditors for the Company. Al-Muqtadir Associates, Chartered Secretaries, have expressed their willingness to be appointed as Compliance Auditors of Linde Bangladesh Limited. The Board recommends appointment of Al-Muqtadir Associates, Chartered Secretaries, as Compliance Auditors of the Company for the year 2023 subject to approval of the shareholders in the 50th Annual General Meeting.


Sujeet Kumar Pai
Managing Director

## Committees.

## Audit Committee

The Board has constituted an Audit Committee for the Company according to the conditions of BSEC guidelines. The composition of Audit Committee as at 31 December 2022 is as follows:

| Chairperson | Ms. Rupali H. Chowdhury | Independent Director |
| :---: | :---: | :---: |
| Member | Mr. Tanjib-Ul Alam | Nominated Director |
| Member | Mr. Pavan Mysore Vijaykumar | Nominated Director |
| Secretary | Mr. Abu Mohammad Nisar FCS | Company Secretary |
| In Attendance | Ms. Ummahabiba ACA | Head of Internal Audit |

## Nomination and Remuneration (NRC) Committee

The Board has constituted Nomination and Remuneration (NRC) Committee for the Company according to the conditions of BSEC guidelines. The composition of NRC Committee as at 31 December 2022 is as follows:

| Chairperson | Ms. Rupali H. Chowdhury | Independent Director |
| :---: | :---: | :---: |
| Member | Mr. Tanjib-Ul Alam | Nominated Director |
| Member | Mr. Pavan Mysore Vijaykumar | Nominated Director |
| Secretary | Mr. Abu Mohammad Nisar FCS | Company Secretary |

## Country Leadership Team

The Board of Directors is duly assisted by the senior management of the Company, namely the Country Leadership Team (CLT). The Managing Director leads the CLT which comprises of the following head of functions:

| Chairman | Mr. Bibhabasu Sengupta | Managing Director |
| :---: | :---: | :---: |
| Member | Mr. Suvendu Chowdhury | Chief Financial Officer |
| Member | Ms. Saiqa Mazed | Head of Human Resource |
| Member | Mr. A K M Tareq | Head of Strategic Marketing, Hardgoods |
| Member | Mr. Nurur Rahman | Head of Sales \& Marketing, PG \& Bulk |
| Member | Ms. Fatema Jahangir | Head of Procurement |
| Member | Mr. Mohammad Baaque Billah | Head of Safety, Health, Environment and Quality |

## Safety Council Team

Safety Council Team, this forum works to support safety related programs and try to improve the safety performance and culture. The objective of the team is to monitor the country leading and lagging indicator of safety and also other safety related issues. The Managing Director leads the Safety Council Team which comprises of 19 members as follows:

| Head of Safety, Health, Environment and Quality (SHEQ) | On site Plant Manager |
| :--- | ---: |
| Country leadership team | Operation Manager |
| Head of all Functions | Customer Engineer Service Manager |
| Transport Safety Manager |  |

## Key Financial History.

Key Operating and Financial data of five years preceding the year ended 31 December 2022.

|  |  | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| Revenue | '000 Taka | 4,941,799 | 5,460,190 | 5,683,441 | 4,711,417 | 5,082,840 | 4,873,004 |
| Profit before tax | " | 1,304,260 | 1,364,474 | 1,660,989 | 1,444,876 | 1,494,345 | 1,135,084 |
| EBITDA | " | 1,516,448 | 1,622,148 | 1,887,324 | 1,681,684 | 1,774,568 | 1,459,629 |
| Taxation | " | 171,432 | 360,700 | $(429,401)$ | $(371,267)$ | $(268,528)$ | $(251,789)$ |
| Deferred tax | " | 180,090 | 29,302 | 53,283 | 30,602 | $(54,617)$ | 1,957 |
| Earnings | " | 952,738 | 1,003,774 | 1,231,588 | 1,073,609 | 1,225,776 | 883,295 |
| Final Dividend proposed | " | 213,056 | 570,686 | 760,914 | 608,731 | 837,005 | 639,168 |
| Interim Dividend paid | " | 304,366 | - | - | - | - | - |
| General reserve * | " | 3,523,636 | 4,320,508 | 4,956,526 | 5,261,654 | 5,867,520 | 5,896,130 |
| Share capital | " | 152,183 | 152,183 | 152,183 | 152,183 | 152,183 | 152,183 |
| Revaluation Reserve | " | - | - | - | - | - | - |
| Shareholder's equity* | " | 3,675,819 | 4,472,691 | 5,108,709 | 5,413,837 | 6,019,703 | 6,048,313 |
| Net fixed assets | " | 3,218,638 | 3,445,462 | 3,617,639 | 3,436,945 | 3,379,547 | 3,298,221 |
| Depreciation | " | 219,651 | 280,065 | 292,086 | 309,996 | 303,062 | 305,901 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| Earnings per share | Taka | 62.6 | 65.96 | 80.93 | 70.55 | 80.55 | 58.04 |
| Price earnings ratio-times |  | 21 | 18 | 16 | 18 | 20 | 24 |
| Return on Capital Employed | \% | 26 | 22 | 24 | 20 | 20 | 15 |
| Gross profit ratio | \% | 47 | 42 | 44 | 47 | 46 | 41 |
| Debt equity ratio-times |  | - | - | - | - | - | - |
| Current ratio-times |  | 1.67 | 2.01 | 2.24 | 2.57 | 3.10 | 3.15 |
| Dividend per share | Taka | 34 | 37.5 | 50 | 40 | 55 | 42 |
| Dividend percentage (\%) | \% | 340 | 375 | 500 | 400 | 550 | 420 |
| Net assets per share* | Taka | 241.54 | 293.90 | 335.70 | 355.75 | 395.55 | 397.44 |
| Operating cash flow per share | " | 76.13 | 76.87 | 103.25 | 77.70 | 80.34 | 37.32 |

## Shareholding Pattern and Percentage.

## Shareholding Pattern

| Director's Name | No. of shares |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | 2020 | 2021 | 2022 |
| Board of Directors (none of their spouse and minor children hold any shares) | 0 | 0 | 0 |
|  |  |  |  |
| Executive Name |  |  |  |
| Mr. Abu Mohammad Nisar FCS (Company Secretary) | 28 | 28 | 28 |
| CFO, HIAC and other executives (none of their spouse and | Nil | Nil | Nil |
| minor children hold any shares) |  |  |  |
|  |  |  |  |
| 10\% or above shareholding : Name |  |  |  |
| The BOC Group Limited UK, which is fully owned by Linde AG, Germany | 9,130,968 | 9,130,968 | 9,130,968 |
| ICB Unit Fund/Investment Corp. of Bangladesh* | *1,473,500 | 1,155,179 | 1,166,179 |
|  |  |  |  |
| Parent, Subsidiary, Associated Companies |  |  |  |
| Linde plc, incorporated in Ireland, a new ultimate holding Company |  |  |  |
| BOC Group Limited of United Kingdom (UK) and Linde AG of Germany, both are fellow subsidiaries |  |  |  |
| BOC Bangladesh Limited, Subsidiary Company |  |  |  |

Percentage of shareholdings - institutes \& publics

- The BOC Group Limited (60.0)
- Various Institutes (28.8)
- Public (11.2)

Percentage of shareholdings - various companies \& others

- The BOC Group Limited (60)

■ Investment Corporation of Bangladesh (14.3)

- Pubali Bank Securities Limited (1.3)
$\square$ LANKABANGLA Investment Ltd (0.8)
Sadharan Bima Corporation (1.3)
- Other Shareholders (22.3)



## Meetings.

## Board Meetings

During the period the Board met five times.

|  | Name of the Directors | No. of Attendence |
| :---: | :---: | :---: |
| 1 | Mr. Moloy Banerjee -Chairman | 5 |
| 2 | Mr. Sujeet Kumar Pai -MD (Resign effect from 1 April 2023) | 4 |
| 3 | Ms. Rupali H Chowdhury | 4 |
| 4 | Mr. Tanjib-Ul Alam | 5 |
| 5 | Mr. Pavan Mysore Vijaykumar | 5 |
| 6 | Mr. Bibhabasu Sengupta -MD (Joined 12 March 2023 in Board, with effect from 1 April 2023 as MD in place of Mr. Sujeet Kumar Pai) | 0 |

## Audit Committee Meetings

There were four meetings during the period.

|  | Name of the Members | No. of Attendence |
| :---: | :---: | :---: |
| 1 | Ms. Rupali H Chowdhury -Chairperson (Independent Director) | 4 |
| 2 | Mr. Tanjib-Ul Alam | 4 |
| 3 | Mr. Pavan Mysore Vijaykumar | 4 |

## Nomination and Remuneration Committee Meetings

There were two meetings during the period.

|  | Name of the Members | No. of Attendence |
| :---: | :---: | :---: |
| 1 | Ms. Rupali H Chowdhury- Chairperson (Independent Director) | 2 |
| 2 | Mr. Tanjib-Ul Alam | 2 |
| 3 | Mr. Pavan Mysore Vijaykumar | 2 |

## Annexure A.

[As per condition No. 1(5)(xxvi)]

Declaration by CEO and CFO
12 March 2023

## The Board of Directors

Linde Bangladesh Limited
Corporate Office
285 Tejgaon Industrial Area
Dhaka-1208, Bangladesh
Subject: Declaration on Financial Statements for the year ended on 31 December 2022
Dear Sirs,

Pursuant to the condition No. 1(5)(xxvi) imposed vide the Commission's Notification No. BSEC/CMRRCD/2006-158/207/Admin/80 Dated 3 June 2018 under section 2CC of the Securities and Exchange Ordinance, 1969, we do hereby declare that:

1. The Financial Statements of Linde Bangladesh Limited for the year ended on 31 December 2022 have been prepared in compliance with International Accounting Standards (IAS) or International Financial Reporting Standards (IFRS), as applicable in the Bangladesh and any departure there from has been adequately disclosed;
2. The estimates and judgments related to the financial statements were made on a prudent and reasonable basis, in order for the financial statements to reveal a true and fair view;
3. The form and substance of transactions and the Company's state of affairs have been reasonably and fairly presented in its financial statements;
4. To ensure above, the Company has taken proper and adequate care in installing a system of internal control and maintenance of accounting records;
5. Our internal auditors have conducted periodic audits to provide reasonable assurance that the established policies and procedures of the Company were consistently followed; and
6. The management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements is appropriate and there exists no material uncertainty related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern.

In this regard, we also certify that:
i. We have reviewed the financial statements for the year ended on 31 December 2022 and that to the best of our knowledge and belief:
(a) These statements do not contain any materially untrue statement or omit any material fact or contain statements that might be misleading;
(b) These statements collectively present true and fair view of the Company's affairs and are in compliance with existing accounting standards and applicable laws.
ii. There are, to the best of knowledge and belief, no transactions entered into by the Company during the year which are fraudulent, illegal or in violation of the code of conduct for the Company's Board of Directors or its members.

Sincerely yours,


Sujeet Kumar Pai Managing Director


Muhammad Asaduzzaman
AGM, Accounting and Treasury

## Annexure B.



## Hod Vas <br> Chowdhury \& Co

[Certificate as per condition No. 1(5)(xxvii)]

Report to the Shareholders of Linde Bangladesh Limited (hereinafter referred to as "the Company") on compliance on the Corporate Governance Code

We have examined the compliance status to the Corporate Governance Code by Linda Bangladesh Limited for the year ended on 31 December 2022. This Code relates to the Notification No BSEC/CMRRCD/2006-158/207/Admin/80 Dated 3 June 2018 of the Bangladesh Securities and Exchange Commission.

Such compliance with the Corporate Governance Code is the responsibility of the Company. Our examination was limited to the procedures and implementation thereof as adopted by the Management in ensuring compliance to the conditions of the Corporate Governance Code.

This is a scrutiny and verification and an independent audit on compliance of the conditions of the Corporate Governance Code as well as the provisions of relevant Bangladesh Secretarial Standards (BSS) as adopted by Institute of Chartered Secretaries of Bangladesh (ICSB) in so far as those standards are not inconsistent with any condition of this Corporate Governance Code.

We state that we have obtained all the information and explanations, which we have required, and after due scrutiny and verification thereof, we report that, in our opinion:
(a) The Company has complied with the conditions of the Corporate Governance Code as stipulated in the above mentioned Corporate Governance Code issued by the Commission;
(b) The Company has complied with the provisions of the relevant Bangladesh Secretarial Standards (BSS) as adopted by the Institute of Chartered Secretaries of Bangladesh (ICSB) as required by this Code;
(c) Proper books and records have been kept by the Company as required under the Companies Act, 1994, the securities laws and other relevant laws; and
(d) The governance of the Company is highly satisfactory.

Dhaka, Bangladesh
Dated: 12 March 2023


AF Nesaruddin
Senior Partner
Enrollment \# 469
Hoda Vast Chowdhury \& Co.
Chartered Accountants

## Annexure C.

[As per condition No. 1 (5) (xxvii)]
Status of compliance with the conditions imposed by the Commission's Notification No. SEC/CMRRCD/2006-158/207/Admin/80, dated 3 June 2018 issued under section 2CC of the Securities and Exchange Ordinance, 1969:

| Condition No. | Title | Compliance Status Put ( $\checkmark$ ) in the appropriate column |  | Remarks (if any) |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | Complied | Not Complied |  |
| 1.00 | Board of Directors. |  |  |  |
| 1.1 | Board's Size: Board members should not be less than 5(five) and more than 20 (twenty). | $\checkmark$ |  |  |
| 1.2 | Independent Directors. |  |  |  |
| 1.2 (a) | At least one fifth $(1 / 5)$ of the total number of directors in the company's board shall be independent directors. | $\checkmark$ |  |  |
| 1.2 (b) (i) | Who either does not hold any share in the company or holds less than one percent (1\%) shares of the total paid-up shares of the company. | $\checkmark$ |  |  |
| 1.2 (b) (ii) | who is not a sponsor of the company or is not connected with the company's any sponsor or director or nominated director or shareholder of the company or any of its associates, sister concerns, subsidiaries and parents or holding entities who holds one percent (1\%) or more shares of the total paid-up shares of the company on the basis of family relationship and his or her family members also shall not hold above mentioned shares in the company: Provided that spouse, son, daughter, father, mother, brother, sister, son-in-law and daughter-in-law shall be considered as family members; | $\checkmark$ |  |  |
| 1.2 (b) (iii) | who has not been an executive of the company in immediately preceding 2 (two) financial years; | $\checkmark$ |  |  |
| 1.2 (b) (iv) | who does not have any other relationship, whether pecuniary or otherwise, with the Company or its subsidiary/associated companies. | $\checkmark$ |  |  |
| 1.2 (b) (v) | who is not a member or TREC (Trading Right Entitlement Certificate) holder, director or officer of any stock exchange; | $\checkmark$ |  |  |
| 1.2 (b) (vi) | who is not a shareholder, director excepting independent director or officer of any member or TREC holder of stock exchange or an intermediary of the capital market; | $\checkmark$ |  |  |
| 1.2 (b) (vii) | who is not a partner or an executive or was not a partner or an executive during the preceding 3 (three) years of the concerned Company's statutory audit firm or audit firm engaged in internal audit services or audit firm conducting special audit or professional certifying compliance of this Code; | $\checkmark$ |  |  |
| 1.2 (b) (viii) | Not an Independent Director in more than five listed companies | $\checkmark$ |  |  |
| 1.2 (b) (ix) | who has not been convicted by a court of competent jurisdiction as a defaulter in payment of any loan to a bank or a Non-Bank Financial Institution (NBFI); | $\checkmark$ |  |  |
| 1.2 (b) (x) | who has not been convicted for a criminal offence involving moral turpitude. | $\checkmark$ |  |  |
| 1.2 (c) | The independent director (s) shall be appointed by the board of directors and approved by the shareholders in the Annual General Meeting (AGM). | $\checkmark$ |  |  |
| 1.2 (d) | The post of independent director (s) cannot remain vacant for more than 90 (ninety) days. | $\checkmark$ |  | y occured during the year |
| 1.2 (e) | The tenure of office of an independent director shall be for a period of 3 (three) years, which may be extended for 1 (one) term only. <br> Provided that a former independent director may be considered for reappointment for another tenure after a time gap of one tenure, i.e., three years from his or her completion of consecutive two tenures [i.e. six years]: <br> Provided further that the independent director shall not be subject to retirement by rotation as per of under section 18 of the Companies Act, 1994. | $\checkmark$ |  |  |
| 1.3 | Qualification of Independent Director. |  |  |  |
| 1.3 (a) | Independent Director shall be a knowledgeable individual with integrity who is able to ensure compliance with financial, regulatory and corporate laws and can make meaningful contribution to business. | $\checkmark$ |  |  |
| 1.3 (b) | Independent director shall have following qualifications |  |  |  |
| 1.3 (b) (i) | Business Leader who is or was a promoter or director of an unlisted Company having minimum paid-up capital of Tk. 100.00 million or any listed Company or a member of any national or international chamber of commerce or business association; or | $\checkmark$ |  |  |
| 1.3 (b) (ii) | Corporate Leader who is or was a top level executive not lower than Chief Executive Officer or Managing Director or Deputy Managing Director or Chief Financial Officer or Head of Finance or Accounts or Company Secretary or Head of Internal Audit and Compliance or Head of Legal Service or a candidate with equivalent position of an unlisted Company having minimum paid up capital of Tk. 100.00 million or of a listed Company; or | $\checkmark$ |  |  |


| Condition No. | Title | Complied | Not Complied | Remarks (if any) |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 1.3 (b) (iii) | Former official of government or statutory or autonomous or regulatory body in the position not below 5th Grade of the national pay scale, who has at least educational background of bachelor degree in economics or commerce or business or law; or |  |  | Not Applicable |
| 1.3 (b) (iv) | University Teacher who has educational background in Economics or Commerce or Business Studies or Law; or |  |  | Not Applicable |
| 1.3 (b) (v) | Professional who is or was an advocate practicing at least in the High Court Division of Bangladesh Supreme Court or a Chartered Accountant or Cost and Management Accountant or Chartered Financial Analyst or Chartered Certified Accountant or Certified Public Accountant or Chartered Management Accountant or Chartered Secretary or equivalent qualification; |  |  | Not Applicable |
| 1.3 (c) | The independent director shall have at least 10 (ten) years of experiences in any field mentioned in clause (b); | $\checkmark$ |  |  |
| 1.3 (d) | In special cases, the above qualifications or experiences may be relaxed subject to prior approval of the Commission. |  |  | Not Applicable |
| 1.4 | Duality of Chairperson of the Board of Directors and Managing Director or Chief Executive Officer |  |  |  |
| 1.4 (a) | The positions of the Chairperson of the Board and the Managing Director (MD) and/or Chief Executive Officer (CEO) of the Company shall be filled by different individuals; | $\checkmark$ |  |  |
| 1.4 (b) | The Managing Director (MD) and/or Chief Executive Officer (CEO) of a listed Company shall not hold the same position in another listed Company; | $\checkmark$ |  |  |
| 1.4 (c) | The Chairperson of the Board shall be elected from among the non-executive directors of the Company; | $\checkmark$ |  |  |
| 1.4 (d) | The Board shall clearly define respective roles and responsibilities of the Chairperson and the Managing Director and/or Chief Executive Officer; | $\checkmark$ |  |  |
| 1.4 (e) | In the absence of the Chairperson of the Board, the remaining members may elect one of themselves from non-executive directors as Chairperson for that particular Board's meeting; the reason of absence of the regular Chairperson shall be duly recorded in the minutes; | $\checkmark$ |  |  |
| 1.5 | The Directors' Report to Shareholders. |  |  |  |
| 1.5 (i) | Industry outlook and possible future developments in the industry; | $\checkmark$ |  |  |
| 1.5 (ii) | Segment-wise or product-wise performance; | $\checkmark$ |  |  |
| 1.5 (iii) | Risks and concerns including internal and external risk factors, threat to sustainability and negative impact on environment, if any; | $\checkmark$ |  |  |
| 1.5 (iv) | A discussion on Cost of Goods sold, Gross Profit Margin and Net Profit Margin, where applicable; | $\checkmark$ |  |  |
| 1.5 (v) | A discussion on continuity of any extraordinary activities and their implications (gain or loss). | $\checkmark$ |  |  |
| 1.5 (vi) | A detailed discussion on related party transactions along with a statement showing amount, nature of related party, nature of transactions and basis of transactions of all related party transactions; | $\checkmark$ |  |  |
| 1.5 (vii) | A statement of utilization of proceeds raised through public issues, rights issues and/or any other instruments; |  |  | Not Applicable |
| 1.5 (viii) | An explanation if the financial results deteriorate after the Company goes for Initial Public Offering (IPO), Repeat Public Offering (RPO), Rights Offer, Direct Listing, etc. |  |  | Not Applicable |
| 1.5 (ix) | An explanation on any significant variance that occurs between Quarterly Financial performances and Annual Financial Statements; | $\checkmark$ |  |  |
| 1.5 (x) | A statement of remuneration paid to the directors including independent directors; | $\checkmark$ |  |  |
| 1.5 (xi) | A statement that the financial statements prepared by the management of the issuer Company present fairly its state of affairs, the result of its operations, cash flows and changes in equity; | $\checkmark$ |  |  |
| 1.5 (xii) | A statement that proper books of account of the issuer Company have been maintained; | $\checkmark$ |  |  |
| 1.5 (xiii) | A statement that appropriate accounting policies have been consistently applied in preparation of the financial statements and that the accounting estimates are based on reasonable and prudent judgment; | $\checkmark$ |  |  |
| 1.5 (xiv) | A statement that International Accounting Standards (IAS) or International Financial Reporting Standards (IFRS), as applicable in Bangladesh, have been followed in preparation of the financial statements and any departure there from has been adequately disclosed; | $\checkmark$ |  |  |
| 1.5 (xv) | A statement that the system of internal control is sound in design and has been effectively implemented and monitored; | $\checkmark$ |  |  |


| Condition No. | Title | in the appropriate column |  | Remarks (if any) |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | Complied | Not Complied |  |
| 1.5 (xvi) | A statement that minority shareholders have been protected from abusive actions by, or in the interest of, controlling shareholders acting either directly or indirectly and have effective means of redress; | $\checkmark$ |  |  |
| 1.5 (xvii) | A statement that there is no significant doubt upon the issuer Company's ability to continue as a going concern, if the issuer Company is not considered to be a going concern, the fact along with reasons there of shall be disclosed; | $\checkmark$ |  |  |
| 1.5 (xviii) | An explanation that significant deviations from the last year's operating results of the issuer Company shall be highlighted and the reasons thereof shall be explained; | $\checkmark$ |  |  |
| 1.5 (xix) | A statement where key operating and financial data of at least preceding 5 (five) years shall be summarized; | $\checkmark$ |  |  |
| 1.5 (xx) | An explanation on the reasons if the issuer Company has not declared dividend (cash or stock) for the year; |  |  | Not Applicable |
| 1.5 (xxi) | Board's statement to the effect that no bonus share or stock dividend has been or shall be declared as interim dividend; | $\checkmark$ |  |  |
| 1.5 (xxii) | The total number of Board meetings held during the year and attendance by each director; | $\checkmark$ |  |  |
| 1.5 (xxiii) | A report on the pattern of shareholding disclosing the aggregate number of shares (along with name-wise details where stated below) held by:- |  |  |  |
| 1.5 (xxiii) (a) | Parent or Subsidiary or Associated Companies and other related parties (name-wise details); | $\checkmark$ |  |  |
| 1.5 (xxiii) (b) | Directors, Chief Executive Officer, Company Secretary, Chief Financial Officer, Head of Internal Audit and Compliance and their spouses and minor children (name-wise details); | $\checkmark$ |  |  |
| 1.5 (xxiii) (c) | Executives; and | $\checkmark$ |  |  |
| 1.5 (xxiii) (d) | Shareholders holding ten percent ( $10 \%$ ) or more voting interest in the Company (name wise details) | $\checkmark$ |  |  |
| 1.5 (xxiv) | In case of the appointment or reappointment of a director, a disclosure on the following information to the shareholders: |  |  |  |
| 1.5 (xxiv) (a) | A brief resume of the director; | $\checkmark$ |  |  |
| 1.5 (xxiv) (b) | Nature of his/her expertise in specific functional areas; and | $\checkmark$ |  |  |
| 1.5 (xxiv) (c) | Names of companies in which the person also holds the directorship and the membership of committees of the Board; | $\checkmark$ |  |  |
| 1.5 (xxv) | A Management's Discussion and Analysis signed by CEO or MD presenting detailed analysis of the company's position and operations along with a brief discussion of changes in the financial statements, among others, focusing on: |  |  |  |
| 1.5 (xxv) (a) | Accounting policies and estimation for preparation of financial statements; | $\checkmark$ |  |  |
| 1.5 (xxv) (b) | Changes in accounting policies and estimation, if any, clearly describing the effect on financial performance or results and financial position as well as cash flows in absolute figure for such changes; |  |  | Not Applicable |
| 1.5 (xxv) (c) | Comparative analysis (including effects of inflation) of financial performance or results and financial position as well as cash flows for current financial year with immediate preceding five years explaining reasons thereof; | $\checkmark$ |  |  |
| 1.5 (xxv) (d) | Compare such financial performance or results and financial position as well as cash flows with the peer industry scenario; |  |  | Not Applicable |
| 1.5 (xxv) (e) | Briefly explain the financial and economic scenario of the country and the globe; | $\checkmark$ |  |  |
| 1.5 (xxv) (f) | Risks and concerns issues related to the financial statements, explaining such risk and concerns mitigation plan of the Company; and | $\checkmark$ |  |  |
| 1.5 (xxv) (g) | Future plan or projection or forecast for Company's operation, performance and financial position, with justification thereof, i.e., actual position shall be explained to the shareholders in the next AGM; | $\checkmark$ |  |  |
| 1.5 (xxvi) | Declaration or certification by the CEO and the CFO to the Board as required under condition No. 3(3) shall be disclosed as per Annexure-A; and | $\checkmark$ |  |  |
| 1.5 (xxvii) | The report as well as certificate regarding compliance of conditions of this Code as required under condition No. 9 shall be disclosed as per Annexure-B and Annexure-C. | $\checkmark$ |  |  |
| 1.6 | Meeting of the Board of Directors. |  |  |  |
|  | The Company shall conduct its Board meetings and record the minutes of the meetings as well as keep required books and records in line with the provisions of the relevant Bangladesh Secretarial Standards (BSS) as adopted by the Institute of Chartered Secretaries of Bangladesh (ICSB) in so far as those standards are not inconsistent with any condition of this Code. | $\checkmark$ |  |  |


| Condition No. | Title | in the appropriate column |  | Remarks (if any) |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | Complied | Not Complied |  |
| 1.7 | Code of Conduct for the Chairperson, other Board members and Chief Executive Officer. |  |  |  |
| 1.7 (a) | The Board shall lay down a code of conduct, based on the recommendation of the Nomination and Remuneration Committee (NRC) at condition No. 6, for the Chairperson of the Board, other board members and Chief Executive Officer of the Company; | $\checkmark$ |  |  |
| 1.7 (b) | The code of conduct as determined by the NRC shall be posted on the website of the Company including, among others, prudent conduct and behaviour; confidentiality; conflict of interest; compliance with laws, rules and regulations; prohibition of insider trading; relationship with environment, employees, customers and suppliers; and independency. | $\checkmark$ |  |  |
| 2 | Governance of Board of Directors of Subsidiary Company. |  |  |  |
| 2 (a) | Provisions relating to the composition of the Board of the holding Company shall be made applicable to the composition of the Board of the subsidiary Company; | $\checkmark$ |  |  |
| 2 (b) | At least 1 (one) independent director on the Board of the holding Company shall be a director on the Board of the subsidiary Company; | $\checkmark$ |  |  |
| 2 (c) | The minutes of the Board meeting of the subsidiary Company shall be placed for review at the following Board meeting of the holding Company; | $\checkmark$ |  |  |
| 2 (d) | The minutes of the respective Board meeting of the holding Company shall state that they have reviewed the affairs of the subsidiary Company also; | $\checkmark$ |  |  |
| 2 (e) | The Audit Committee of the holding Company shall also review the financial statements, in particular the investments made by the subsidiary Company. | $\checkmark$ |  |  |
| 3 | Managing Director (MD) or Chief Executive Officer (CEO), Chief Financial Officer (CFO), Head of Internal Audit and Compliance (HIAC) and Company Secretary (CS). |  |  |  |
| 3.1 | Appointment. |  |  |  |
| 3.1 (a) | The Board shall appoint a Managing Director (MD) or Chief Executive Officer (CEO), a Company Secretary (CS), a Chief Financial Officer (CFO) and a Head of Internal Audit and Compliance (HIAC); | $\checkmark$ |  |  |
| 3.1 (b) | The positions of the Managing Director (MD) or Chief Executive Officer (CEO), Company Secretary (CS), Chief Financial Officer (CFO) and Head of Internal Audit and Compliance (HIAC) shall be filled by different individuals; | $\checkmark$ |  |  |
| 3.1 (c) | The MD or CEO, CS, CFO and HIAC of a listed Company shall not hold any executive position in any other Company at the same time; | $\checkmark$ |  |  |
| 3.1 (d) | The Board shall clearly define respective roles, responsibilities and duties of the CFO, the HIAC and the CS; | $\checkmark$ |  |  |
| 3.1 (e) | The MD or CEO, CS, CFO and HIAC shall not be removed from their position without approval of the Board as well as immediate dissemination to the Commission and stock exchange(s). | $\checkmark$ |  |  |
| 3.2 | Requirement to attend Board of Directors' Meeting. |  |  |  |
|  | The MD or CEO, CS, CFO and HIAC of the Company shall attend the meetings of the Board: Provided that the CS, CFO and/or the HIAC shall not attend such part of a meeting of the Board which involves consideration of an agenda item relating to their personal matters. | $\checkmark$ |  |  |
| 3.3 | Duties of Managing Director (MD) or Chief Executive Officer (CEO) and Chief Financial Officer (CFO) |  |  |  |
| 3.3 (a) (i) | These statements do not contain any materially untrue statement or omit any material fact or contain statements that might be misleading; and | $\checkmark$ |  |  |
| 3.3 (a) (ii) | These statements together present a true and fair view of the Company's affairs and are in compliance with existing accounting standards and applicable laws; | $\checkmark$ |  |  |
| 3.3 (b) | The MD or CEO and CFO shall also certify that there are, to the best of knowledge and belief, no transactions entered into by the Company during the year which are fraudulent, illegal or in violation of the code of conduct for the Company's Board or its members; | $\checkmark$ |  |  |
| 3.3 (c) | The certification of the MD or CEO and CFO shall be disclosed in the Annual Report. | $\checkmark$ |  |  |
| 4 | Board of Directors' Committee. |  |  |  |
| 4 (i) | Audit Committee; and | $\checkmark$ |  |  |
| 4 (ii) | Nomination and Remuneration Committee | $\checkmark$ |  |  |
| 5 | Audit Committee. |  |  |  |
| 5 (1) | Responsibility to the Board of Directors. |  |  |  |
| 5 (1) (a) | The Company shall have an Audit Committee as a sub-committee of the Board; | $\checkmark$ |  |  |


| Condition No. | Title | Complied | Not Complied | Remarks (if any) |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 5 (1) (b) | The Audit Committee shall assist the Board in ensuring that the financial statements reflect true and fair view of the state of affairs of the Company and in ensuring a good monitoring system within the business; | $\checkmark$ |  |  |
| 5 (1) (c) | The Audit Committee shall be responsible to the Board; the duties of the Audit Committee shall be clearly set forth in writing. | $\checkmark$ |  |  |
| 5.2 | Constitution of the Audit committee. |  |  |  |
| 5.2 (a) | The Audit Committee shall be composed of at least 3 (three) members; | $\checkmark$ |  |  |
| 5.2 (b) | The Board shall appoint members of the Audit Committee who shall be nonexecutive directors of the Company excepting Chairperson of the Board and shall include at least 1 (one) independent director; | $\checkmark$ |  |  |
| 5.2 (c) | All members of the audit committee should be "financially literate" and at least 1 (one) member shall have accounting or related financial management background and 10 (ten) years of such experience; | $\checkmark$ |  |  |
| 5.2 (d) | When the term of service of any Committee member expires or there is any circumstance causing any Committee member to be unable to hold office before expiration of the term of service, thus making the number of the Committee members to be lower than the prescribed number of 3 (three) persons, the Board shall appoint the new Committee member to fill up the vacancy immediately or not later than 1 (one) month from the date of vacancy in the Committee to ensure continuity of the performance of work of the Audit Committee; |  |  | Not Applicable |
| 5.2 (e) | The Company secretary shall act as the secretary of the Committee; | $\checkmark$ |  |  |
| 5.2 (f) | The quorum of Audit Committee meeting shall not constitute without at least 1 (One) independent director. | $\checkmark$ |  |  |
| 5.3 | Chairperson of the Audit Committee. |  |  |  |
| 5.3 (a) | The Board shall select 1 (one) member of the Audit Committee to be Chairperson of the Audit Committee, who shall be an independent director; | $\checkmark$ |  |  |
| 5.3 (b) | In the absence of the Chairperson of the Audit Committee, the remaining members may elect one of themselves as Chairperson for that particular meeting, in that case there shall be no problem of constituting a quorum as required under condition No. 5(4)(b) and the reason of absence of the regular Chairperson shall be duly recorded in the minutes. | $\checkmark$ |  |  |
| 5.3 (c) | Chairperson of the Audit Committee shall remain present in the Annual General Meeting (AGM): <br> Provided that in absence of Chairperson of the Audit Committee, any other member from the Audit Committee shall be selected to be present in the annual general meeting (AGM) and reason for absence of the Chairperson of the Audit Committee shall be recorded in the minutes of the AGM. | $\checkmark$ |  |  |
| 5.4 | Meeting of the Audit Committee. |  |  |  |
| 5.4 (a) | The Audit Committee shall conduct at least its four meetings in a financial year: Provided that any emergency meeting in addition to regular meeting may be convened at the request of any one of the members of the Committee; | $\checkmark$ |  |  |
| 5.4 (b) | The quorum of the meeting of the Audit Committee shall be constituted in presence of either two members or two third of the members of the Audit Committee, whichever is higher, where presence of an independent director is a must. | $\checkmark$ |  |  |
| 5.5 | Role of Audit Committee. |  |  |  |
| 5.5 (a) | Oversee the financial reporting process; | $\checkmark$ |  |  |
| 5.5 (b) | Monitor choice of accounting policies and principles; | $\checkmark$ |  |  |
| 5.5 (c) | Monitor Internal Audit and Compliance process to ensure that it is adequately resourced, including approval of the Internal Audit and Compliance Plan and review of the Internal Audit and Compliance Report; | $\checkmark$ |  |  |
| 5.5 (d) | oversee hiring and performance of external auditors; | $\checkmark$ |  |  |
| 5.5 (e) | Hold meeting with the external or statutory auditors for review of the annual financial statements before submission to the Board for approval or adoption; | $\checkmark$ |  |  |
| 5.5 (f) | Review along with the management, the annual financial statements before submission to the Board for approval; | $\checkmark$ |  |  |
| 5.5 (g) | Review along with the management, the quarterly and half yearly financial statements before submission to the Board for approval; | $\checkmark$ |  |  |
| 5.5 (h) | Review the adequacy of internal audit function; | $\checkmark$ |  |  |
| 5.5 (i) | Review the Management's Discussion and Analysis before disclosing in the Annual Report; | $\checkmark$ |  |  |


| Condition No. | Title | in the appropriate column |  | Remarks (if any) |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | Complied | Not Complied |  |
| 5.5 (j) | Review statement of all related party transactions submitted by the management; | $\checkmark$ |  |  |
| 5.5 (k) | Review Management Letters or Letter of Internal Control weakness issued by statutory auditors; | $\checkmark$ |  |  |
| 5.5 (I) | Oversee the determination of audit fees based on scope and magnitude, level of expertise deployed and time required for effective audit and evaluate the performance of external auditors; and | $\checkmark$ |  |  |
| 5.5 (m) | Oversee whether the proceeds raised through Initial Public Offering (IPO) or Repeat Public Offering (RPO) or Rights Share Offer have been utilized as per the purposes stated in relevant offer document or prospectus approved by the Commission: <br> Provided that the management shall disclose to the Audit Committee about the uses or applications of the proceeds by major category (capital expenditure, sales and marketing expenses, working capital, etc.), on a quarterly basis, as a part of their quarterly declaration of financial results: <br> Provided further that on an annual basis, the Company shall prepare a statement of the proceeds utilized for the purposes other than those stated in the offer document or prospectus for publication in the Annual Report along with the comments of the Audit Committee |  |  | Not Applicable |
| 5.6 | Reporting of the Audit Committee. |  |  |  |
| 5.6 (a) | Reporting the Board of Directors. |  |  |  |
| 5.6 (a) (i) | The Audit Committee shall report on it activates to the Board; | $\checkmark$ |  |  |
| 5.6 (a) (ii) (a) | Report on conflicts of interest; | $\checkmark$ |  |  |
| 5.6 (a) (ii) (b) | Suspected or presumed fraud or irregularity or material defect identified in the internal audit and compliance process or in the financial statements; | $\checkmark$ |  |  |
| 5.6 (a) (ii) (c) | Suspected infringement of laws, regulatory compliances including securities related laws, rules and regulations; and | $\checkmark$ |  |  |
| 5.6 (a) (ii) (d) | Any other matter which the Audit Committee deems necessary shall be disclosed to the Board immediately; | $\checkmark$ |  |  |
| 5.6 (b) | Reporting to the Authorities. |  |  |  |
|  | If the Audit Committee has reported to the Board about anything which has material impact on the financial condition and results of operation and has discussed with the Board and the management that any rectification is necessary and if the Audit Committee finds that such rectification has been unreasonably ignored, the Audit Committee shall report such finding to the Commission, upon reporting of such matters to the Board for three times or completion of a period of 6 (six) months from the date of first reporting to the Board, whichever is earlier. |  |  | Not Applicable |
| 5.7 | Reporting to the Shareholders and General Investors. |  |  |  |
|  | Report on activities carried out by the Audit Committee, including any report made to the Board under condition No. 5(6)(a)(ii) above during the year, shall be signed by the Chairperson of the Audit Committee and disclosed in the annual report of the issuer Company. | $\checkmark$ |  |  |
| 6 | Nomination and Remuneration Committee (NRC). |  |  |  |
| 6.1 | Responsibility to the Board of Directors. |  |  |  |
| 6.1 (a) | The Company shall have a Nomination and Remuneration Committee (NRC) as a subcommittee of the Board; | $\checkmark$ |  |  |
| 6.1 (b) | The NRC shall assist the Board in formulation of the nomination criteria or policy for determining qualifications, positive attributes, experiences and independence of directors and top level executive as well as a policy for formal process of considering remuneration of directors, top level executive; | $\checkmark$ |  |  |
| 6.1 (c) | The Terms of Reference (ToR) of the NRC shall be clearly set forth in writing covering the areas stated at the condition No. 6.5 (b). | $\checkmark$ |  |  |
| 6.2 | Constitution of the NRC. |  |  |  |
| 6.2 (a) | The Committee shall comprise of at least three members including an independent director; | $\checkmark$ |  |  |
| 6.2 (b) | All members of the Committee shall be non-executive directors; | $\checkmark$ |  |  |
| 6.2 (c) | Members of the Committee shall be nominated and appointed by the Board; | $\checkmark$ |  |  |
| 6.2 (d) | The Board shall have authority to remove and appoint any member of the Committee; | $\checkmark$ |  |  |
| 6.2 (e) | In case of death, resignation, disqualification, or removal of any member of the Committee or in any other cases of vacancies, the board shall fill the vacancy within 180 (one hundred eighty) days of occurring such vacancy in the Committee; |  |  | Not Applicable |


| Condition No. | Title | Compliance Status Put ( $\checkmark$ ) in the appropriate column |  | Remarks (if any) |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | Complied | Not Complied |  |
| 6.2 (f) | The Chairperson of the Committee may appoint or co-opt any external expert and/or member(s) of staff to the Committee as advisor who shall be non-voting member, if the Chairperson feels that advice or suggestion from such external expert and/or member(s) of staff shall be required or valuable for the Committee; |  |  | Not Applicable |
| 6.2 (g) | The Company secretary shall act as the secretary of the Committee; | $\checkmark$ |  |  |
| 6.2 (h) | The quorum of the NRC meeting shall not constitute without attendance of at least an independent director; | $\checkmark$ |  |  |
| 6.2 (i) | No member of the NRC shall receive, either directly or indirectly, any remuneration for any advisory or consultancy role or otherwise, other than Director's fees or honorarium from the Company. | $\checkmark$ |  |  |
| 6.3 | Chairperson of the NRC. |  |  |  |
| 6.3 (a) | The Board shall select 1 (one) member of the NRC to be Chairperson of the Committee, who shall be an independent director; | $\checkmark$ |  |  |
| 6.3 (b) | In the absence of the Chairperson of the NRC, the remaining members may elect one of themselves as Chairperson for that particular meeting, the reason of absence of the regular Chairperson shall be duly recorded in the minutes; |  |  | Not Applicable |
| 6.3 (c) | The Chairperson of the NRC shall attend the annual general meeting (AGM) to answer the queries of the shareholders: | $\checkmark$ |  |  |
|  | Provided that in absence of Chairperson of the NRC, any other member from the NRC shall be selected to be present in the annual general meeting (AGM) for answering the shareholder's queries and reason for absence of the Chairperson of the NRC shall be recorded in the minutes of the AGM. |  |  | Not Applicable |
| 6.4 | Meeting of the NRC. |  |  |  |
| 6.4 (a) | The NRC shall conduct at least one meeting in a financial year; | $\checkmark$ |  |  |
| 6.4 (b) | The chairperson of the NRC may convene any emergency meeting; | $\checkmark$ |  |  |
| 6.4 (c) | The quorum of the meeting of the NRC shall be constituted in presence of either two members or two third of the members of the Committee, whichever is higher, where presence of an independent director is must as required under condition No. 6(2)(h); | $\checkmark$ |  |  |
| 6.4 (d) | The proceedings of each meeting of the NRC shall duly be recorded in the minutes and such mines shall be confirmed in the next meeting. | $\checkmark$ |  |  |
| 6.5 | Role of NRC. |  |  |  |
| 6.5 (a) | NRC shall be independent and responsible or accountable to the Board and to the shareholders; | $\checkmark$ |  |  |
| 6.5 (b) (i) (a) | The level and composition of remuneration is reasonable and sufficient to attract, retain and motivate suitable directors to run the Company successfully | $\checkmark$ |  |  |
| 6.5 (b) (i) (b) | The relationship of remuneration to performance is clear and meets appropriate performance benchmarks; and | $\checkmark$ |  |  |
| 6.5 (b) (i) (c) | The remuneration to directors, top level executive involves a balance between fixed and incentive pay reflecting short and long-term performance objectives appropriate to the working of the Company and its goals; | $\checkmark$ |  |  |
| 6.5 (b) (ii) | Devising a policy on Board's diversity taking into consideration age, gender, experience, ethnicity, educational background and nationality; | $\checkmark$ |  |  |
| 6.5 (b) (iii) | Identifying persons who are qualified to become directors and who may be appointed in top level executive position in accordance with the criteria laid down, and recommend their appointment and removal to the Board; | $\checkmark$ |  |  |
| 6.5 (b) (iv) | Formulating the criteria for evaluation of performance of independent directors and the Board; | $\checkmark$ |  |  |
| 6.5 (b) (v) | Identifying the Company's needs for employees at different levels and determine their selection, transfer or replacement and promotion criteria; and | $\checkmark$ |  |  |
| 6.5 (b) (vi) | Developing, recommending and reviewing annually the Company's human resources and training policies; | $\checkmark$ |  |  |
| 6.5 (c) | The Company shall disclose the nomination and remuneration policy and the evaluation criteria and activities of NRC during the year at a glance in its annual report. | $\checkmark$ |  |  |
| 7 | External or Statutory auditors. |  |  |  |
| 7.1 | The issuer Company shall not engage its external or statutory auditors to perform the following services of the Company, namely: |  |  |  |


| Condition No. | Title | Compliance Status Put ( $\checkmark$ ) in the appropriate column |  | Remarks (if any) |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | Complied | Not Complied |  |
| 7.1 (i) | Appraisal or valuation services or fairness opinions; | $\checkmark$ |  |  |
| 7.1 (ii) | Financial information systems design and implementation; | $\checkmark$ |  |  |
| 7.1 (iii) | Book-keeping or other services related to the accounting records or financial statements; | $\checkmark$ |  |  |
| 7.1 (iv) | Broker-dealer services; | $\checkmark$ |  |  |
| 7.1 (v) | Actuarial services; | $\checkmark$ |  |  |
| 7.1 (vi) | Internal audit services or special audit services; | $\checkmark$ |  |  |
| 7.1 (vii) | Any service that the Audit Committee determines; | $\checkmark$ |  |  |
| 7.1 (viii) | Audit or certification services on compliance of corporate governance as required under condition No. 9(1); and | $\checkmark$ |  |  |
| 7.1 (ix) | Any other service that creates conflict of interest; | $\checkmark$ |  |  |
| 7.2 | No partner or employees of the external audit firms shall possess any share of the Company they audit at least during the tenure of their audit assignment of that Company; his or her family members also shall not hold any shares in the said Company: Provided that spouse, son, daughter, father, mother, brother, sister, son-in-law and daughter-in-law shall be considered as family members; | $\checkmark$ |  |  |
| 7.3 | Representative of external or statutory auditors shall remain present in the Shareholders' Meeting (Annual General Meeting or Extraordinary General Meeting) to answer the queries of the shareholders. | $\checkmark$ |  |  |
| 8 | Maintaining a website by the Company. |  |  |  |
| 8.1 | The Company shall have an official website linked with the website of the stock exchange. | $\checkmark$ |  |  |
| 8.2 | The Company shall keep the website functional from the date of listing. | $\checkmark$ |  |  |
| 8.3 | The Company shall make available the detailed disclosures on its website as required under the listing regulations of the concerned stock exchange(s). | $\checkmark$ |  |  |
| 9 | Reporting and Compliance of Corporate Governance. |  |  |  |
| 9.1 | The Company shall obtain a certificate from a practicing Professional Accountant or Secretary (Chartered Accountant or Cost and Management Accountant or Chartered Secretary) other than its statutory auditors or audit firm on yearly basis regarding compliance of conditions of Corporate Governance Code of the Commission and shall such certificate shall be disclosed in the Annual Report. | $\checkmark$ |  |  |
| 9.2 | The professional who will provide the certificate on compliance of this Corporate Governance Code shall be appointed by the shareholders in the annual general meeting. | $\checkmark$ |  |  |
| 9.3 | The directors of the Company shall state, in accordance with the Annexure-C attached, in the directors' report whether the Company has complied with these conditions or not. | $\checkmark$ |  |  |

## Management's Discussion and Analysis.

## Overview

Linde Bangladesh Limited is a leading multinational company in the industrial gases business and has been a part and parcel of all the industrial and economic activities of the country for more than 50 years. Exceeding a turnover of BDT 5.8 billion, the company has been present in Bangladesh with continuous expansion in operations and business.

## (a) Accounting policies and estimation for preparation of financial statements

The financial records have been compiled in accordance with the (International Financial Reporting Standards (IFRS), the Companies Act, 1994, the Securities and Exchange Rules, 2020, as well as additional rules and regulations in Bangladesh. According to the Securities and Exchange Rules, 2020, cash flows from operating activities are produced using the direct method.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis, except for debt and equity financial assets and contingent consideration that have been measured at fair value. The financial statements provide comparative information in respect of the previous period.

International Accounting Standards (IAS) International Financial Reporting Standards (IFRS), as applicable in Bangladesh, have been followed in preparation of the financial statements.

See accounting policies in note 3 of financial statements and the estimates on the director's report for more information.

## (b) Changes in accounting policies and estimation

There were no major changes in the in the accounting policies and estimates. The company has followed the same accounting policies and estimates used in the previous year and there were no material changes observed. Moreover, appropriate accounting policies have been consistently applied in preparation of the financial statements. Please see note 3 of the financial statements for more information.

## (c) Comparative analysis of financial performance, operational performance

Sales and profit declined by 4\% and 28\% respectively in 2022 compared to the previous year. Gross profit declined by $14 \%$ over previous year. Apart from these, Bulk business has increased by $22 \%$ over the previous year. Distribution team delivered an impressive 20\% productivity improvement through various initiatives.

Financial and Operational Performance

|  | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| Particulars | '000 | '000 | '000 | '000 | ‘000 |
|  | Taka | taka | Taka | Taka | taka |
| Revenue | 4,873 | 5,083 | 4,711 | 5,683 | 5,460 |
| Cost of Sales | $(2,867)$ | $(2,761)$ | $(2,484)$ | $(3,171)$ | $(3,177)$ |
| Gross Profit | 2,006 | 2,322 | 2,228 | 2,513 | 2,283 |
| Operating Expenses | (808) | (793) | (780) | (834) | (907) |
| Profit from operations | 1,198 | 1,529 | 1,448 | 1,676 | 1,407 |
| Net foreign exchange loss | (34) | (4) | (7) | - |  |
| Other income | 12 | 25 | 2 | (3) | 31 |
| Net finance income | 18 | 23 | 78 | 72 | 29 |
| Profit before contribution to WPPF | 1,195 | 1,573 | 1,521 | 1,748 | 1,436 |
| contribution to WPPF | (60) | (79) | (76) | (87) | (72) |
| Profit before taxation | 1,135 | 1,494 | 1,445 | 1,661 | 1,364 |


| Cash generated from operating activities | 876 | 1,546 | 1,589 | 1,862 | 1,405 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| Income Tax paid | (308) | (323) | (406) | (296) | (234) |
| Interest received | 16 | 24 | 91 | 66 | 28 |
| Net cash from operating activities | 568 | 1,223 | 1,182 | 1,565 | 1,170 |
| Net cash from investing activities | (207) | 1,320 | (283) | $(1,600)$ | (487) |
| Net cash from financing activities | (842) | (689) | (759) | (565) | (211) |
| Net increase in cash and cash equivalents | (481) | 1,854 | 140 | (600) | 472 |
| Cash \& cash equivalents at beginning of the year | 2,999 | 1,145 | 1,005 | 1,604 | 1,132 |
| Cash and cash equivalents at end of the year | 2,520 | 2,999 | 1,145 | 1,005 | 1,604 |
| Dividend |  |  |  |  |  |
| Profit after tax | 883 | 1,226 | 1,074 | 1,232 | 1,004 |
| Earnings per share (BDT) | 58.04 | 80.55 | 70.55 | 80.93 | 65.96 |
| Final Dividend proposed | 639 | 837 | 609 | 761 | 571 |
| Stock ratio | - | - | - | - | - |
| Number of shares | 15,218 | 15,218 | 15,218 | 15,218 | 15,218 |
| Dividend per share (BDT) | 42.00 | 55.00 | 40.00 | 50.00 | 37.5 |
| Price earnings ratio-times | 24 | 20 | 18 | 16 | 18 |
| Dividend yield (\%) | 3.00 | 3.48 | 3.12 | 3.85 | 3.13 |
| Cash and cash equivalents at end of the year | 2,520 | 2,999 | 1,145 | 1,005 | 1,604 |

## (d) Comparison of financial performance with the peer industry scenario

Among the listed companies of the stock exchanges, the nature of business of Linde Bangladesh Limited is different from others. Having a distinctive operational and business models, the financial position and cash flow of the company, if compared will not be meaningful.

## (e) Financial and economic scenario of the country and the global economy

## Global Economy

The global economy is currently facing significant challenges such as a cost-of-living crisis, tight financial conditions, Russia's invasion of Ukraine, and the ongoing COVID-19 pandemic, resulting in a sharper-than-expected slowdown in economic activity and a rise in inflation. The forecast for global growth is expected to decline in the next few years, with inflation predicted to increase sharply in the short term. To tackle these issues, monetary policy should continue to aim for price stability, while fiscal policy should focus on reducing cost-of-living pressures and maintaining a tight stance aligned with monetary policy.

The European Union has implemented sanctions, including embargoes on coal imports and a ban on seaborne oil imports, which has led to a reduction in exports from Russia and a decrease in the flow of Russian pipeline gas to Europe. As a result, natural gas prices have risen steeply, causing economic repercussions such as higher energy prices, weaker consumer confidence, and slower momentum in manufacturing. The conflict has also disrupted food supply chains and led to global trade instability, resulting in rising petroleum and commodity prices, which are contributing to inflationary pressures on economies. Despite the global economy turning around after the COVID-19 pandemic, the conflict between Russia and Ukraine, along with inflation and tightening financial conditions, continues to pose significant challenges to the outlook. Policymakers are working to normalize monetary and fiscal policies that were implemented during the pandemic to help lower inflation back to target.

## Economy of Bangladesh

The Ukraine- Russia war have had a deep impact on Bangladesh economy. It has affected global oil and gas prices, as well as wheat, corn, sunflower, and various precious metals. Bangladesh imports wheat, sunflower oil, maize, and other essential commodities from Russia and Ukraine, and the war has made it difficult to import these items, leading to high import payments and a negative impact on the country's economy. The cost of imports has increased, resulting in higher retail and wholesale prices of goods in the country. The government has hiked the retail price of electricity by 5 percent bypassing the public hearing of the Bangladesh Energy Regulatory Commission. The hike will be effective from January, according to a notice from the ministry of power, energy and mineral resources.

The global impact of the Russia-Ukraine war is being felt in Bangladesh economy. The war has created supply disruptions and financial sanctions that pose serious economic challenges, with major countries including the US, the UK, Japan, and the EU suspending economic ties with Russia. Sanctions have been enforced on Russian financial institutions to disrupt transactions with the country, and small and poor countries are finding it difficult to meet their energy requirements due to high oil prices. The consequences of these challenges are seen in higher commodity and oil prices, and food prices have skyrocketed. Depending on the duration of the war, its impact at the country level will depend on the economic links with Russia and Ukraine and their exposure to the global economy.

The impact of the war is expected to intensify if it continues for a longer period, and Bangladesh will need to source commodities from the global market at competitive prices and distribute essential commodities at reduced prices through open market sales. The economic recovery will depend on the extent of public expenditure, and waste of public resources and unnecessary public expenditure should be curtailed.

## (f) Risks and concerns issues related to the financial statements

Linde Bangladesh Limited has risk management systems in place. These are continually being updated and adapted by the Company under guidance of Linde Group. The effectiveness of these systems is reviewed by group internal auditor and statutory auditor and the Board of Directors. The management of the Company made risk assessment on business and made risk mitigation plan to eliminate risks. The audit committee supports the Board in monitoring activities of management and deals with risk management issues. The audit procedures include a review of the system for early identification of risks. The Audit Committee Updates Board on annual and periodical financial statement in detail prior to its publications.

## (g) Future plan or projection or forecast for Company's operation, performance and financial position

Linde Bangladesh Limited is committed to maintaining strong and long-lasting relationships with our valued customers by continuously enhancing our services and providing world-class solutions. Our diverse range of offerings includes critical industrial gases for manufacturing, life-saving medical products for healthcare, and hardgoods products, all of which are designed to add value and improve the lives of our customers.

Looking ahead to 2023, we anticipate a favorable impact on our business from the growing pipeline of accounts in the healthcare industry. As a company, we are committed to working tirelessly to assist our clients and patients, and we have been doing so for more than 50 years in Bangladesh.

To remain at the forefront of the industry and ensure that we continue to meet the evolving needs of our customers, we are planning to
invest in more advanced technologies in gases and other areas of our business soon. By upgrading our existing production and research and development facilities, we aim to stay ahead of industry trends and meet the growing demands of our customers.

In addition to these initiatives, we are also exploring opportunities to expand our existing business segments the foreseeable future. Our ultimate goal is to provide our customers with the best possible solutions, and we are committed to achieving this by maintaining a customer-centric approach and continuously improving our servicesMaking our world more productive.

## (h) Related party transactions

The company conducts transactions with related parties in a manner consistent with arm's length standards and in the normal course of business. Any transactions with related parties are fully disclosed in the company's Annual Report, specifically in note 31 of the Financial Statements. This note provides a detailed breakdown of all transactions
made with related parties, including the nature of the transactions, the amounts involved, and any terms and conditions. The company takes great care to ensure that all transactions with related parties are conducted fairly and transparently, and that they do not present any conflicts of interest. By providing this information to shareholders and other stakeholders, the company aims to maintain accountability and transparency in its dealings with related parties, and to promote trust and confidence in its operations.

(Sujeet Kumar Pai)
Managing Director

12 March 2023

## Corporate Governance.

## Corporate governance practices

Sound corporate governance is fundamental to a company's long term success. The Board of Directors of Linde Bangladesh Limited is firmly committed to upholding principles of sound corporate governance. The Board's Management and supervision of actions are always guided by a strong sense of responsibility. Board of Directors continues to follow developments in this area and adapt corporate governance practices as appropriate and beneficial for the Company. The main objective of corporate governance is creation of lasting value for stakeholders. Linde's success has always been built on close and effective cooperation between Board of Directors ability to serve shareholder interest, open communication with in the company, proper accounting and auditing and responsible approach to risk, statutory regulations and internal control practices.

Linde Bangladesh Limited follows the Corporate Governance Code promulgated by the Bangladesh Securities and Exchange Commission vide Bangladesh Securities and Exchange Commission Notification No. BSEC/CMRRCD/2006-158/207/Admin/80 dated 3 June 2018.

## Role of the Board of Directors

The Board of Linde Bangladesh Limited is responsible for managing the company and overseeing its general business activities. Its action and decisions are made in the best interests of the company, which includes the interests of shareholders, employees, customers and other stakeholder groups. Its aim is to create lasting value for stakeholders. Responsibilities of the Board is steered by the regulations contained in the Memorandum and Articles of Association of the Company, the Companies Act 1994, relevant valid regulations, Codes of Corporate Governance of BSEC, Listing Regulations of Exchanges, corporate best practices of the Country and Company's Codes of Conduct. The Board of Linde Bangladesh Limited comprises of 5 members of whom 1 member is independent director, 1 member is an executive director, 3 are Linde nominated directors. The Board members include persons of high caliber with professional and academic qualification having experience in private and public sector operations. The Board of Directors reviews business performance in each meeting and approves periodical and annual financial results for publication. Board approves the annual plan, capital expenditure for the year and passes resolution at meetings held on a regular basis.

## Board meeting

The Board of Linde Bangladesh Limited met five times in 2022. In the Board Meeting the actions and decisions are geared towards the best interests of the Company taking into account the concerns of shareholders, employees, customers and other stakeholders. Board meetings were held under section \# 96 of Companies Act 1994 and Bangladesh Securities and Exchange Commission (BSEC) regulations regarding Board meeting were complied with. The company conducts its Board meetings and records the minutes of the meetings as well
as keeps required books and records in line with the provisions of the relevant Bangladesh Secretarial Standards (BSS) as adopted by the Institute of Chartered Secretaries of Bangladesh (ICSB). Director's attendance in the Board meeting is shown in $\Rightarrow$ page \# 26 of the Report of the Board of Directors.

## Audit Committee

Linde Bangladesh Limited has an Audit Committee as a sub-Committee of the Board of Directors. The aims of the establishment of an Audit Committee is to create efficiency in the operations and to add value to the organization.

The Audit Committee is appointed by the Board of Directors to assist the Board in discharging its oversight responsibilities by reviewing:

- the financial reporting process to ensure the balance, transparency and integrity of published financial information so that the financial statements reflect true and fair view of the state of affairs of the company;
- the effectiveness of the company's internal financial control and risk management system as well as the effectiveness of the internal audit and compliance function to ensure sound monitoring system within the business;
- the independent audit process including recommending the appointment and assessing the performance of the external auditor.

In performing its duties, the Committee maintains effective working relationships with the Board of Directors, management, and the external and internal auditors. The Audit Committee is responsible to the Board of Directors according to the duties and responsibilities assigned by the Board of Directors. To perform his or her role effectively, each Committee member needs to develop and maintain his or her skills and knowledge, including an understanding of the committee's responsibilities and of the company's business, operations and risks. A separate report on activities of the Audit Committee is attached at $\Rightarrow$ page \# 47 of this report pursuant to condition \#5(7) of the Corporate Governance Code of 3 June 2018.

## Nomination and Remuneration Committee (NRC)

The Nomination \& Remuneration Committee of Linde Bangladesh Limited is appointed by the Board of Directors, as required by the Corporate Governance Code of Bangladesh Securities and Exchange Commission (BSEC) notification. The NRC consist of three members, of whom one is independent director and rest two are the nominated directors.

The Nomination \& Remuneration Committee (NRC) was set up with clear terms of reference. The NRC shall assist the Board in formulation of the nomination criteria or policy for determining qualifications, positive attributes, experiences and independence of directors and top-level executive as well as a policy for formal process of considering remuneration of directors, top level executive. The Nomination and Remuneration (NRC) Committee shall, at least once a year, consider
its own act and terms of reference to ensure that it is functioning at maximum usefulness and recommend any updates necessary to the Board for consent. The policy of NRC is attached at $\Rightarrow$ page \# 48 of this report pursuant to condition \# 6.5(c) of the Corporate Governance Code of 3 June 2018.

## Chairperson and Managing Director/CEO of the Company are different persons

To reinforce compliance of the Corporate Governance Code of 1(4), Chairperson of the Board and Managing Director/CEO of the Company are different individuals with different roles and responsibilities as defined by the Board. The Managing Director (MD) and/or Chief Executive Officer (CEO) of a listed company shall not hold the same position in another listed company. The Chairperson and Managing Director of the Board is to be balanced to ensure that its members collectively possess the knowledge, skills and professional experience necessary to enable them to discharge their duties in a fit and proper manner. The Chairperson is a Non-Executive Director while the Managing Director/CEO is an Executive Director. The Chairperson and Managing Director/CEO ensures that the Board is functioning in accordance with the Memorandum and Articles of Association of the Company as well as other applicable laws.

## Role of the Chairperson

The Chairperson of the Board shall be elected by the Board of Directors from among the non-executive directors of the company. In the absence of the Chairperson of the Board, the remaining members may elect one of themselves from non-executive directors as Chairperson for that particular Board's meeting; the reason of absence of the regular Chairperson shall be duly recorded in the minutes. The purpose of the role is to make the board excellent and to take personal responsibility for the level of quality in the boardroom, to improve and maximize the governance process, thus protecting the shareholders assets and ensuring decent return on their investment. A brief of the roles and responsibilities of the Chairperson is as follows:

- The Chairperson's responsibility is defined by the Board as directed by BSEC Corporate Governance code.
- Responsible for overseeing the board meetings as well as the executive sessions of independent directors, organizing and coordinating the board's activities.
- The Chairperson confirms that the Board is functioning in harmony with the Memorandum and Articles of Association of the Company as well as other pertinent laws.
- Reviewing and evaluating the performance of the Managing Director and the other board members.
- Ensure that all statutory and legal compliance is strictly adhered.
- Ensure internal Linde compliance in all aspects of the business.
- Work closely with the Board of Directors, Global, Regional, Cluster and Country Leadership Team, Regional Partners; in country teams; external organizations including industry and legislative bodies.


## Role of the Managing Director and CEO

The directors shall appoint Managing Director \& CEO for such period and upon such terms as they think fit. The purpose of the role is to drive profitable growth in Linde's business, identify new business opportunities, align the organisation internally and implement the industry best practices within the Company as per approved objective. The Managing Director works closely with the Board of Directors, Global, Regional, Cluster and Country Leadership Team, Functional Heads, Regional Partners; in country teams; external organizations including industry and legislative bodies. A brief of the roles and responsibilities of the Managing Director \& CEO is as follows:

- Delivering company's over-all financial and non-financial targets (profit and loss management, safety, quality, regulatory compliance, customer service KPI's, DSO, etc.).
- Provide over-all leadership and management in business in terms of sales, marketing, local product management, pricing, trademark, branding and regulatory compliance.
- Reporting of key business qualitative and quantitative performance indicators across relevant departments and management levels.
- Develop in-depth understanding of the existing trend of local market, value chain, customer segments and competitors within the market sector and incorporate those into company's business strategies.
- Review organization and succession planning to ensure business continuity within the team.
- Ensure internal Linde compliance in all aspects of the business.


## Role of the Chief Financial Officer (CFO)

The Chief Financial Officer (CFO) shall be appointed by the directors for such time, at such remuneration and upon such conditions as they may think fit, and any Chief Financial Officer so appointed may be removed by them. The Corporate Governance Code \# 3 issued by BSEC requires a listed company to appoint a Chief Financial Officer who shall not hold any executive position in any other company at the same time. The Chief Financial Officer of a company has overall responsibility for the strategic planning, implementation, managing and running of all the finance activities of the company, including business planning, budgeting, forecasting, risk and governance as well as negotiations. The CFO job description should also implement company's overall financial policy to achieve Company's short and long term financial goals. A brief of the roles and responsibilities of the Chief Financial Officer is as follows:

- Formulates and administers financial policy and develops best financial practices in the Company.
- Draws strategy to maintain smooth cash flow throughout the year.
- Ensures that all rules and regulations of the Company, the Statutory/ Regulatory bodies, the Company laws, Security \& Exchange Rules are fully in compliance.
- Supports and monitors activities of Share and Finance Departments and provide shareholders' appropriate services.
- Assists and advises the Managing Director of the Company in matters of financial decisions and briefs the Board members with finance related information.
- Leads the budget preparation process and finalises it.
- Establishes standardised systems and processes for various financial operations and ensures development of standard operating procedures.
- Creates a culture of financial discipline by ensuring the implementation of management and financial management systems and processes across the organization.
- Present the financials to the Board and Country Leadership team.
- Manages key financial risks including that of Treasury and Insurance and update the Board time to time.
- Formulates and administers financial policy \& accounting practices and reporting system in the Company.
- Strives to achieve cost control through judicious control over the commercial planning, contracts and taxation matters.


## Role of the Company Secretary

The Secretary shall be appointed by the directors for such time, at such remuneration and upon such conditions as they may think fit, and any Secretary so appointed may be removed by them. The purpose of this position is to guide company directors about the operation of the company, including compliance with legal and statutory requirements to achieve Company's short and long term goals. The Corporate Governance Code \# 3 issued by BSEC requires a listed company to appoint a fullfledged Company Secretary who shall not hold any executive position in any other company at the same time. Company Secretary should work closely with Board of Directors, different committee members, shareholders, regulatory authorities and all functional heads of the company. The Company Secretary plays an important role in ensuring that a company and its directors both comply with Company law. The Company Secretary shall organise Board meetings and record the minutes of the meetings as well as keep required books and records in line with the provisions of the relevant Bangladesh Secretarial Standards (BSS) as adopted by the Institute of Chartered Secretaries of Bangladesh (ICSB) in so far as those standards are not inconsistent with any condition of these Code and guided by the regulations contained in the Memorandum and Articles of Association of the Company, the Companies Act, 1994, relevant applicable regulations, BSEC Codes of Corporate Governance, Listing Regulations of the exchanges and other generally accepted corporate best practices.

Being a governance official, the Company Secretary drives for corporate compliance and provides support to the Chairman, other members of the Board and the Managing Director to ensure effective functioning of the Board. The Company Secretary organises and attends all Board and Committee meetings and ensures that deliberations on all issues are properly minuted decisions recorded and are duly communicated across the respective authority lines for necessary information and actions. A brief of the roles and responsibilities of the Company Secretary is as follows:

- Convening and servicing annual general meeting (AGM), ExtraOrdinary general meetings (EGM) including producing agendas, taking minutes; conveying decisions etc.
- Providing support to committees and working parties such as the Board of Directors, Audit Committee etc.
- Implementing procedural/administrative systems as directed.
- Handling correspondence before and after meetings.
- Ensuring policies are kept current, are approved, and that company members are aware of their implications.
- Prepare various management reports for Board Directors.
- Collating information and report accordingly as directed on company matters.
- Providing legal/financial advice during and outside of meetings.
- Ensure that all regulatory requirements and reporting are strictly adhered.
- Maintaining current awareness about company law.
- Keeping the register of shareholders updated and liaising with them on behalf of the company.


## Role of the Head of Internal Audit \& Compliance (HIAC)

The internal audit function of Linde, Region of South and East Asia (RSE) conducts at regular intervals efficiency and effectiveness of the risk management and internal control on all activities of the Company. They also carryout internal audit on all functions of the Company like, Operations, Distributions, Sales and Marketing, Finance, Treasury system, Information Service. Internal Auditor submits their observation on weaknesses and non compliance of company's practices and statutory provisions. The Head of Internal Audit and Compliance is responsible for the internal control system and reporting to the Audit Committee regarding deviations from accounting and internal control system. The internal auditors embark on a comprehensive audit of all functional areas and operations and their findings are referred to the Audit Committee of the Board for due appraisal with the BSEC guideline.

The Head of Internal Audit and Compliance (HIAC), performs groupwide independent, objective assurance and consulting activities in order to add value and improve the organisation's operations. Fulfils the country level Audit Committee requirements in the role of Country Head of Internal Audit which is a statutory requirement of the local country Companies Act. LBL has made relevant mandatory disclosures in its financial statements under the regulatory framework, including compliance with the provisions of International Financial Reporting Standards (IFRS) as adopted in Bangladesh. Besides that, it submits all the reports/statements regularly which are required to be sent to the regulators as well as the other stakeholders of the Company. A brief of the roles and responsibilities of the Head of Internal Audit and Compliance (HIAC) is as follows:

- Present project status updates to members of the Audit Committee.
- Convey key issues identified, the risks associated, the recommendations required and the management comments.
- Describe the severity of findings and how it impacts the respective country financial performance.
- Present feedback on investigations and outcomes.
- Handle all queries regarding Internal Audit as raised in the Audit Committee meeting or requested by the chairperson.
- Ensure stakeholder appreciation for the work done by Internal Audit.
- Achieve good understanding of the country operations and business models.
- Engage with the country leadership to build good working relations.
- Interact with the External Auditors as required to understand their challenges and risks identified in the company.
- Conduct annual risk assessments and feedback to the Head of Audit to incorporate in the risk based audit plans
- Ensure the agreed audit plans are delivered for the respective country/ies.


## Annual General Meeting

The shareholders assert their rights as conferred by the articles of association during the Annual General Meeting by exercising their right to vote. Each share entitles the shareholder to one vote.

The Annual General Meeting takes place within the first six months after end of the accounting year. Notice of Annual General Meeting together with the annual reports and documents as required by Companies Act. is sent to the shareholders, twenty one days, prior to the meeting.

Shareholders who cannot attend the Annual General Meeting have the option to exercise their vote through a proxy to another member of the Company. The proxy form duly filled in to be submitted to the Corporate Office of the Company within 72 hours before the meeting.

## Corporate Governance Compliance Report

In accordance of the requirement of Bangladesh Securities and Exchange Commission Notification No. BSEC/CMRRCD/2006-158/207/Admin/80, dated 3 June 2018. Corporate Governance Compliance Report is attached in Annexure C.

## Corporate and financial reporting framework

- The financial statements prepared by the management of the company present fairly, its state of affairs, the result of its operations, cash flows and changes in equity.
- Proper books of account of the company have been maintained.
- Appropriate accounting policies have been consistently applied in preparation of the financial statements and the accounting estimates are based on reasonable and prudent judgment.
- International Accounting Standards (IAS) International Financial Reporting Standards (IFRS), as applicable in Bangladesh, have been followed in preparation of the financial statements.
- The Company has implemented a sound system of internal control which ensures reasonable assurance to restrict material misstatement in financial statement. The internal control system is reviewed by the Group Internal auditor help updates Management and Audit Committee on the status of internal control.


## Internal control

Sound internal control process is defined and practiced for all activities of the Company.

Group Internal Audit team conducts audit to evaluate appropriateness of internal control. The findings and subsequent remedial status are
reported to the Audit Committee. Migration of data processing at Linde Global Services, Manila (LGSM -Share service) has strengthened internal control on accounting and data processing. Under the share service arrangement, Country Finance is responsible for preparing source data for Financial and Treasury Accounting and bill processing. On the other hand, LGSM is responsible for data editing, verifying and processing and uploading in online banking network. After uploading processed file in HSBC network by LGMS, signatories of the bank, authorise the cheques electronically per delegation of authority (DOA). However, depending on the situations in urgent cases, payments are made by in-house cheques after it being processed by LGSM. Under share service arrangement data ownership remained with country finance. LGSM is also responsible for reconciliation of General Ledger Accounts, Accounts Receivable, Accounts Payable and Bank reconciliation etc. The schedule and reconciliation are vetted by country finance. Country Finance and controlling functions are responsible for providing information for management discussion.

## Internal audit

The internal audit function of Linde, Region of South and East Asia (RSE) conducts at regular intervals efficiency and effectiveness of the risk management and internal control on all activities of the Company. They also carryout internal audit on all functions of the Company like, Operations, Distributions, Sales and Marketing, Finance, Treasury system, Information Service etc. Internal Auditor submits their observation on weaknesses and non compliance of company's practices and statutory provisions. Each observation states the facts, weaknesses and recommendations for improvement. A direct responsible individual (DRI) is made for each observation and followed up by the Group internal auditor till recommendations are implemented. Internal audit activity is reviewed by the Audit Committee.

## Risk management

Linde Bangladesh Limited has risk management systems in place. These are continually being updated and adapted by the Company under guidance of Linde Group. The effectiveness of these systems is reviewed by group internal auditor and statutory auditor and the Board of Directors. The management of the Company made risk assessment on business and made risk mitigation plan to eliminate risks. The audit committee supports the Board in monitoring activities of management and deals with risk management issues.

## Statutory Audit

The Company prepares and publishes its annual financial statements and interim financial statements in accordance with Bangladesh Financial Reporting Standards (BFRS) as adopted by the Institute of Chartered Accountants of Bangladesh (ICAB). The annual and periodical financial statements are prepared by the management and reviewed by the Audit Committee. Financial statements are audited by the statutory auditor in accordance with Bangladesh Audit Standard as promulgated by the ICAB. As per these regulations, auditors are appointed by Shareholders at each Annual General Meeting (AGM) and their remuneration is also fixed by the Shareholders at the same AGM. Appropriate structure is in place
as per corporate governance best practices to ensure independence of statutory auditors. Statutory auditors are changed every three years in compliance with the Bangladesh Securities and Exchange Commission (BSEC) regulations.

The audit procedures include a review of the system for early identification of risks. The Audit Committee Updates Board on annual and periodical financial statement in detail prior to its publications.

## Compliance Audit

Compliance audit of the company is ruled by the Corporate Governance Code \# 9(1) issued by BSEC on 3 June 2018, which states that the professional who will provide the certificate on compliance of this Corporate Governance Code shall be appointed by the shareholders in the annual general meeting. The company shall obtain a certificate from a practicing Professional Accountant or Secretary (Chartered Accountant or Cost and Management Accountant or Chartered Secretary) other than its statutory auditors or audit firm on yearly basis regarding compliance of conditions of Corporate Governance Code of the Commission and such certificate shall be disclosed in the Annual Report. To ensure good governance a Compliance Certificate is obtained from licensed practicing professionals who certify that the company has duly complied with all the regulatory requirements as stipulated by the Bangladesh Securities and Exchange Commission (BSEC). The Compliance Certificate is available on at $\Rightarrow$ page \# 28 in this Report.

## Declaration of CEO and the CFO regarding Financial Statements

A separate statement pertaining to due diligence of the Chief Executive Officer (CEO) and Chief Financial Officer (CFO) as required under Corporate Governance Code of BSEC is presented in Annexure-A on $\Delta$ page \# 27 of this report.

## Employee

Total number of employees in the Linde Bangladesh Limited on 31 December 2022 was 299 (31 December 2021: 298). The Company paid salary and wages Taka 514 million (31 December 2021 Taka 461 million) during the year under review. The strategy of Company is to attract, develop and promote the best employee, build long term loyalty to the Company which is the most important prerequisite for long term success
of the Company. Training arrangements were made throughout the year for people development. Through occupational safety and health protection measures, Linde Bangladesh Limited help its employee to stay healthy and protects them from risks that might arise from the work they perform for the Company.

## Compliance with laws

Company respects the provisions of the law and complies with those in business practices. Each employee of the Company must learn provisions of the law that applies to their job. The Board of the Company ensures that all provisions of the law are complied with in a timely manner. Any non compliance is immediately addressed.

## Code of Ethics

The Code of Ethics is structured to reflect the expectation of all stakeholders of the Company. Each employee of the Company must learn and comply with the standards and laws that applies to their job. Company actively monitors standards set out in the code. Code of Ethics covers:

- Making ethical decision.
- Dealing with customers, suppliers and markets.
- Dealing with shareholders.
- Dealing with employees.
- Dealing with the public.


## Corporate website

The Company developed an information website under corporate governance responsibility, where public information related to the Company is placed for interested group like shareholders, employees, customers and other stakeholders.

Information which are hosted in Company Website are shown below:

- Annual Financial Statements.
- Periodical Financial Statements.
- Dividends
- Managements of the Company.
- Price Sensitive information.
- Notifications etc

The link of Company website is www.linde.com.bd.

## Dividend Distribution Policy Statement.

## Introduction

The Board of Directors of Linde Bangladesh Limited (the "Company"), herein after referred as "the Board", has approved the Dividend Distribution Policy of the Company ("the Policy") and shall disclose the same in the annual reports and on the website of the Company.

The Dividend Distribution Policy is prepared and adopted in compliance with the provisions of the Directive No. BSEC/CMRRCD/2021-386/03 dated 14 January, 2021 of the Bangladesh Securities and Exchange Commission (BSEC) about dividend declaration, pay off, disbursement and compliance.

Purpose
The Dividend Distribution Policy ("the policy") prepared and adopted the principles to ascertain amounts that can be distributed to shareholders as dividend by the Company as well as enable the Company strike balance between pay-out and retained earnings, in order to address future needs of the Company.

## Definitions

The Company's Board of Directors shall be responsible for generating all proposed resolutions on the declaration and payment of dividends. The Company's Board of Directors shall be responsible for generating all proposed resolutions on the declaration and payment of dividends. The Board of Directors may in its discretion declare an interim Dividend based on profits arrived at as per quarterly or half yearly unaudited financial results. Where no final dividend is declared, the interim Dividend (if any) shall be regarded as the final dividend in the AGM.

The Company decides to distribute dividends among its Shareholders in proportion to the amount paid-up on shares they hold in the form of Cash or Stock (Bonus) dividend. Therefore, dividend declared will be distributed amongst all shareholders, based on their shareholding on the record date. The time, place and procedure for payment of Dividends shall be publicly communicated to shareholders in advance of the register Record Date or closure date and payment date.

Final dividends will generally be recommended by the Board once a year, after the announcement of the full year results and before the Annual General Meeting (AGM) of the shareholders, as may be permitted by the Articles of Association of the Company as well as applicable provisions of the Companies Act, 1994 and Rules framed thereunder, BSEC Regulations, Tax Regulations, and other applicable legislation.

The Company has had a consistent dividend policy that balances the objective of appropriately rewarding shareholders through dividends and to support the future growth.

As in the past, subject to the provisions of the applicable law, the Company's dividend payout will be determined based on available financial resources, investment requirements etc.

## Declaration and Payment of Dividends

Dividend is the share of the profit that a Company decides to distribute among its Shareholders based on availability of profits/profit growth/ liquidity position/diversification/expansion of the Company. The dividend policy of the Company is to distribute to its shareholders surplus funds from its distributable profits and/or general reserves, as may be determined by the Board of Directors, subject to:

## - Internal Factors

i. The Company Profits earned during the financial year;
ii. Cash flow position of the Company;
iii. Accumulated reserves;
iv. Earnings steadiness;
v. Future cash requirements for growth/expansion;
vi. Long term investments;
vii. Acquisition of brands and businesses;
viii. Current and future leverage and incomparable circumstances, contingent liabilities,
ix. Working capital requirements;

## - External Factors

i. Investor's expectation and other relevant factors
ii. Business cycles,
iii. Industry outlook for the future years;
iv. Economic environment;
v. Change in regulatory provisioning requirements;
vi. Additional such criteria as the Board may deem fit from time to time;

## Amendment

This Policy Statement shall be effective from the date of execution and may be amended from time to time and approved by the Board of Directors of the Company.

## Disclosures

The Dividend Distribution Policy shall be disclosed on the Company's website \& a web-link thereto shall be provided in the Annual Report.

## Disclaimer

The above Policy Statement does not represent a commitment on the future Dividends of the Company but represents a general guidance on the Dividend Policy.

## Authority of Policy Approval

This policy was approved by the Company's Board on 21 October 2021.

## Statement of Directors' Responsibilities.

## Financial statements and accounting records

Linde Bangladesh Limited Directors are responsible for approving the Annual Report and its financial statements for the year ended 31 December 2022 in accordance with applicable law and regulations.

The Management is required to prepare the financial statements in accordance with the International Accounting Standards (IAS), International Financial Reporting Standards (IFRS), the Companies Act 1994, the Securities and Exchange Rules 1987 and the regulations of the Dhaka, Chittagong Stock Exchanges. Under Company Law the Directors must not approve the accounts unless they are satisfied that financial statement reflects a true and fair view of the state of affairs of the Company and of the profit or loss of the Company for the year.

The Directors are legally responsible for ensuring fair presentation of financial statements, which comprises of the statement of financial position as at 31 December 2022, and the statement of comprehensive income, statement of changes in equity and statement of cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory notes and related consolidated financial statements of Linde Bangladesh Limited and its subsidiaries.

To the best of our knowledge, and in accordance with the applicable reporting principles, the financial statements including consolidated financial statements have been prepared and presented to ensure that:

- These statements do not contain any materially untrue statement or omit any material fact or contain statements that might be misleading.
- These statements together, present a true and fair view of the Company's state of affairs and are in compliance with existing accounting standards and applicable laws.
- No transactions entered into by the Company during the year, which are fraudulent, illegal, or violation of the Company's code of ethics.

The Auditors of the Company have examined financial statements made available by the Board of Directors together with all relevant financial records and express their opinion in their report in $\Rightarrow$ page \# 49-56 of the Annual Report.

On behalf of the Board of Directors, Dhaka, 12 March 2023


Sujeet Kumar Pai
Managing Director

## Audit Committee Report.

The Audit Committee of Linde Bangladesh Limited is appointed by the Board of Directors, as recommended by Bangladesh Securities and Exchange Commission (BSEC) notification. The Audit Committee ensuring good governance of the Company and it is a sub-committee of the Board.

The Audit Committee consists of three members, of which one is an independent director and rest two are nominated directors. Meetings of the Committee were attended by the Managing Director, Chief Financial Officer of the company on invitation.

## The Composition of the Audit Committee

The terms of reference of Audit Committee has been set up by the Board of Directors in accordance with BSEC notification. The existing members of the committee are:


Four (4) meetings of Audit Committee were held during the year under review. Attendance of members in the meeting are as follows:

| Name of members |  | No. of Attendance |
| :--- | :--- | :--- | :--- |
| Ms. Rupali H Chowdhury |  | 4 |
| Mr. Tanjib-Ul Alam |  | 4 |
| Mr. Pavan Mysore Vijaykumar |  | 4 |

In all meetings the internal auditor gave presentation to the committee which covered the internal audit plan, number of audits carried out during the year, audit observations, audit recommendations and the status of its implementation. Audit Committee also met external auditor to discuss their observations on statutory audit and their recommendations for improvement. The Committee also reviewed the Financial Statement of the subsidiary company of BOC Bangladesh Limited.

## Role of Audit Committee

The Audit Committee is empowered with Boards oversight responsibility to investigate any activity within its terms of reference. The Committee reports to Board of Directors as per terms of reference, on the activities assigned. The role of the committee includes.

- Review the financial statement with respect to presentation, disclosure and accuracy of data.
- Monitor and review effectiveness of internal and external audit.
- Review effectiveness of the financial internal control of the company.
- Review effectiveness of risk management system of the company.
- Review ethical standard and procedures to ensure compliance with regulatory and financial reporting requirements.
- Any other activities as per audit committee charter.


## Meeting

There were four meetings during the period. The quorum shall be not less than two directors, one of whom, at least, shall be an independent director.

The audit committee may invite such other persons (e.g., the CEO, CFO, internal auditor) to its meetings, as it deems necessary. The external auditor shall normally attend the meetings of the committee at which it communicates audit risks and planning and the full year results. Company Secretary shall act as the secretary of the committee.

## Activities carried out by the Audit Committee:

Audit Committee acted as per guideline mentioned in the charter of the Committee. The Committee reviewed effectiveness of internal control and external audit procedures and reports thereon. The Audit Committee regularly updates the Board of Directors on their observations and status of control environment. The members of Audit Committee were apprised duly by:

- The external auditor on accounting policies, internal controls, compliance of statutory provisions of law and other regulatory authorities, Compliance of Bangladesh Accounting Standards and appropriateness of disclosure in the Financial Statements. The committee reviewed the audit findings and management responses.
- The Chief Financial Officer on financial performance of the company for the period under review.


## Reporting

Pursuant to condition \# 5(6)(a) of the Corporate Governance Code-2018 issued by BSEC, the Committee reports that it did not find any conflict of interest, any fraud, irregularity or material defect in the internal control system. There also are no infringement of laws rules and regulations.

After due verification Audit Committee formed the opinion that adequate financial control and procedures are in place to provide reasonable assurance that the company's resources are safeguarded and the financial position of the Company is well managed.

On behalf of the Audit Committee.


Rupali H Chowdhury Chairperson
Dhaka, 12 March 2023

# Report on the Nomination \& Remuneration Committee (NRC). 

The Nomination \& Remuneration Committee of Linde Bangladesh Limited is appointed by the Board of Directors, as required by Corporate Governance Code of Bangladesh Securities and Exchange Commission (BSEC) notification. The NRC consists of three members, of whom one is an independent director and rest two are nominated directors.

Pursuant to code 6.5(c) of the codes of corporate governance, the Nomination \& Remuneration Policy of the Company is presented hereunder at a glance:

## Nomination \& Remuneration Committee (NRC)

The Nomination \& Remuneration Committee (NRC) was set up with clear terms of reference. The NRC shall assist the Board in formulation of the nomination criteria or policy for determining qualifications, positive attributes, experiences and independence of directors and top-level executive as well as a policy for formal process of considering remuneration of directors and top level executives. The Nomination and Remuneration Committee (NRC) shall conduct at least one meeting a year, consider its own act and terms of reference to ensure that it is functioning at maximum usefulness and recommend any updates necessary to the Board for consent.

During the year, NRC recommended all Directors including Independent Directors and Managing director to the Board as required to identify individuals who are qualified to become Directors in accordance with the nomination criteria laid down, and recommend their appointment/ re-appointment and removal to the Board.

## The Composition of the NRC

The Board of Directors has appointed the Nomination \& Remuneration Committee comprising three members including one is an Independent Director and other members of the Committee are Non-Executive Directors. Two (2) meeting of Nomination \& Remuneration Committee were held on 27 July 2022 and 25 October 2022 in presence of the members. The members of the Committee are:

| Ms. Rupali H Chowdhury |
| :--- |
| Mr. Tanjib-Ul Alam |
| Mr. Pavan Mysore Vijaykumar |
| Mr. Abu Mohammad Nisar FCS |

Chairperson, Independent Director
Member, Non-Executive Director Member, Non-Executive Director

## The Responsibilities of the Nomination Committee

The Committee shall be independent and responsible or accountable to the Board and to the Shareholders. The responsibilities of the Committee are as follows:

- Review and recommend the size and composition of the Board, including review of Board succession plans and the succession of the Chairman.
- Review and recommend a policy to the Board relating to the nomination criteria for determining qualifications, positive attributes, experiences and Independence of Directors and top level executives.
- Assist the Board as required to identify individuals who are qualified to become Directors and who may be appointed in top level executive position in accordance with the nomination criteria laid down, and recommend their appointment/re-appointment and removal to the Board.
- Review and recommend to the Board the policy on Board's diversity taking into consideration age, gender, experience, ethnicity, educational background and nationality.
- Review the Code of Conduct of Board on a periodic basis, and recommend any amendments for Board consideration.
- Ensure that an effective induction process is in place for any newly appointed Director and regularly review its effectiveness.
- Identifying the company's needs for employees at different levels and determine their selection, transfer or replacement and promotion criteria.
- Developing, recommending and reviewing annually the company's human resources and training policies.
- Review and recommend a policy to Board relating to the remuneration of the Directors and top level executive, considering the following:
- The level and composition of remuneration is reasonable and sufficient to attract, retain and motivate suitable Directors to run the company successfully,
- The relationship of remuneration to performance is clear and meets appropriate performance benchmarks, and
- Remuneration to Directors and top level executive involves a balance between fixed and incentive pay reflecting short and long-term performance objectives appropriate to the working of the company and its goals.
- Assist the Board to formulate the criteria for evaluation of performance of the Board including Independent Director.
- Review and recommend to the Board the meeting attendance fees for the Non-Executive Directors of the Board.
- Recommend a report to the Board on activities of the Committee during the financial year.
- Such other key issues/matters as may be referred by the Board or as may be necessary in view of the provisions of the Country's Laws, Rules and Regulations

On behalf of the Nomination \& Remuneration Committee.


Rupali H Chowdhury
Chairperson
Dhaka, 12 March 2023

# Consolidated Independent Auditors' Report to the Shareholders. 

## Report on the consolidated Audit of the Financial Statements

## Opinion

We have audited the consolidated financial statements of Linde Bangladesh Limited and its subsidiary ("the Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2022, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements give a true and fair view of the consolidated financial position of the Group as at 31 December 2022, and of its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for year then ended in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRSs).

## Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements section of our report. We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code), and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

## Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgement, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

## 1. Revenue recognition

See note 22 to the Consolidated financial statements
The key audit matter
Revenue recognition has significant and wide influence on consolidated financial statements.

The Group has recognised revenue when the amounts and the related costs are reliably measured, and the performance obligation is complete
through passing of control to the customers. Revenue from the sale of goods is recognised at the time when the goods are dispatched for delivery to the distributor or handed over to its customers and revenue from providing services is recognised after the services are provided to customers. The Group makes sales and provide services on cash and credit basis.

The Group also has revenue from rental of cylinders and Vacuum Insulated Evaporators (VIE) for gases.

Revenue is measured at net of discounts and incentives earned by customers/distributors. The estimation of discounts and incentives recognised based on sales made during the year is material and considered to be complex and judgmental.

A substantial part of the Group's revenue is derived from retail sales through sales centers and comprises high volume of individually small transactions which increase the risk of revenue being recognised inappropriately.

We identified revenue recognition as a key audit matter because revenue is one of the key performance indicators of the Group and therefore there is an inherent risk of manipulation of the timing of recognition of revenue by management to meet specific targets or expectations.

The Group has reported total revenue of BDT 4,873 million (2021: BDT 5,082 million) in current year.

## How the matter was addressed in our audit

Our audit procedures in this area included, among others:

- Understanding and evaluating the design and implementation of key internal financial controls related to the Group's revenue recognition and testing the operating effectiveness of such control.
- Substantive testing of revenue recorded over the year using sampling techniques, by examining the relevant supporting documents including sales invoices with customers' signature, delivery note along with gate pass and standard price list of the Group. We also confirmed customer balances at the consolidated statement of financial position date.
- 'Understanding and evaluating the design and implementation of key internal financial controls related to discounts and incentives offered to customers and performance of substantive procedures to check whether discounts are recognised accurately and incentives are recognised completely and accurately.
- 'Testing the sales transactions recognised shortly before and after the consolidated statement of financial position date, including the sales returns recorded after that date, to test whether sales transactions were recorded in the correct reporting periods.


## 2. Existence and valuation of inventory

## See note 9 to the Consolidated financial statements

## The key audit matter

The Group had inventory of BDT 1,124 million (2021: BDT 912 million) at 31 December 2022, held in plants, warehouses and sales centers, and across multiple product lines.

Inventory is kept and distributed from different location of the Country which increase the susceptibility of lost and misappropriation of inventories. Hence existence of inventories considered as key audit matter.

Inventory is carried in the statement of financial position at the lower of cost and net realisable value. Sales in the manufacturing industry can be extremely volatile based on significant changes in consumer demand. As a result, there is a risk that the carrying value of inventory exceeds its net realisable value.

Moreover, the process of estimating provision for inventories is judgmental and complex. Due to high level of judgement involved and use of some manual processes in estimating the provision and net realisable value of inventories, we considered this to be a key audit matter.

## How the matter was addressed in our audit

Our audit procedures were designed to confirm the existence of inventories and to challenge the adequacy of the Group's provisions against inventory included:

- Attending inventory counts to check the existence and reconciling the count results to the inventory listings to test the completeness of data;
- Evaluating of methodology and management judgement to determine the provision for inventories.
- Recalculating of provision for inventory and comparison with management calculation.
- Evaluating, on a sample basis, whether inventories were stated at the lower of cost or net realisable value at the reporting date by comparing sales prices of inventories sold subsequent to that date.


## Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the Annual Report but does not include the consolidated financial statements and our auditor's report thereon. The Annual Report is expected to be made available to us after the date of this auditor's report.

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the Annual Report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance.

## Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements that give a true and fair view in accordance with International Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

## Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

As part of an audit in accordance with ISAs, we exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, then we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial
statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

## Report on Other Legal and Regulatory Requirements:

In accordance with the Companies Act 1994 and the Securities and Exchange Rules 2020, we also report the following:
a. we have obtained all the information and explanations which to the best of our knowledge and belief were necessary for the purposes of our audit and made due verification thereof;
b. in our opinion, proper books of account as required by law have been kept by the Group so far as it appeared from our examination of these books;
c. the consolidated statement of financial position and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income dealt with by the report are in agreement with the books of account and returns; and
d. the expenditure incurred was for the purposes of the Group's business.

The engagement partner on the audit resulting in this independent auditor's report is M. Mehedi Masan.

Dhaka, 16 March 2023

M. Mehedi Masan

Partner, Enrolment number: 1000
Rahman Rahman Huq,
Chartered Accountants
Firm Registration Number: N/A
Dhaka,
VC: 2303161000AS481225

# Independent Auditors' Report to the Shareholders. 

## Report on the Audit of the Financial Statements

## Opinion

We have audited the financial statements of Linde Bangladesh Limited ("the Company"), which comprise the statement of financial position as at 31 December 2022, and the statement of profit or loss and other comprehensive income, statement of changes in equity and statement of cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the accompanying financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company as at 31 December 2022, and of its financial performance and its cash flows for year then ended in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRSS).

## Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code), and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

## Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgement, were of most significance in our audit of the financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

## 1. Revenue recognition

## See note 22 to the financial statements

## The key audit matter

Revenue recognition has significant and wide influence on financial statements.

Revenue is recognised when the amounts and the related costs are reliably measured, and the performance obligation is complete through passing of control to the customers. Revenue from the sale of goods is recognised at the time when the goods are dispatched for delivery to the distributor or handed over to its customers and revenue from providing services is recognised after the services are provided to customers. The Company makes sales and provide services on cash and credit basis.

The Company also has revenue from rental of cylinders and Vacuum Insulated Evaporators (VIE) for gases.

Revenue is measured at net of discounts and incentives earned by customers/distributors. The estimation of discounts and incentives recognised based on sales made during the year is material and considered to be complex and judgmental.

A substantial part of the Company's revenue is derived from retail sales through sales centers and comprises high volume of individually small transactions which increase the risk of revenue being recognised inappropriately.

We identified revenue recognition as a key audit matter because revenue is one of the key performance indicators of the Company and therefore there is an inherent risk of manipulation of the timing of recognition of revenue by management to meet specific targets or expectations.

The Company has reported total revenue of BDT 4,873 million (2021: BDT 5,082 million) in current year.

## How the matter was addressed in our audit

Our audit procedures in this area included, among others:

- Understanding and evaluating the design and implementation of key internal financial controls related to the Company's revenue recognition and testing the operating effectiveness of such control.
- Substantive testing of revenue recorded over the year using sampling techniques, by examining the relevant supporting documents including sales invoices with customers' signature, delivery note along with gate pass and standard price list of the Company. We also confirmed customer balances at the statement of financial position date.
- 'Understanding and evaluating the design and implementation of key internal financial controls related to discounts and incentives offered to customers and performance of substantive procedures to check whether discounts are recognised accurately and incentives are recognised completely and accurately.
- 'Testing the sales transactions recognised shortly before and after the statement of financial position date, including the sales returns recorded after that date, to test whether sales transactions were recorded in the correct reporting periods.


## 2. Existence and valuation of inventory

## See note 9 to the financial statements

## The key audit matter

The Company had inventory of BDT 1,124 million (2021: BDT 912 million) at 31 December 2022, held in plants, warehouses and sales centers, and across multiple product lines.

Inventory is kept and distributed from different locations of the Country which increases the susceptibility of lost and misappropriation of inventories. Hence existence of inventories considered as key audit matter.

Inventory is carried in the statement of financial position at the lower of cost and net realisable value. Sales in the manufacturing industry can be extremely volatile based on significant changes in consumer demand. As a result, there is a risk that the carrying value of inventory exceeds its net realisable value.

Moreover, the process of estimating provision for inventories is judgmental and complex. Due to high level of judgement involved and use of some manual processes in estimating the provision and net realisable value of inventories, we considered this to be a key audit matter.

## How the matter was addressed in our audit

Our audit procedures were designed to confirm the existence of inventories and to challenge the adequacy of the Company's provisions against inventory included:

- Attending inventory counts to check the existence and reconciling the count results to the inventory listings to test the completeness of data;
- Evaluating methodology and management judgement to determine the provision for inventories.
- Recalculating the provision for inventory and comparison with management calculation.
- Evaluating, on a sample basis, whether inventories were stated at the lower of cost or net realisable value at the reporting date by comparing sales prices of inventories sold subsequent to that date.


## Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the Annual Report but does not include the financial statements and our auditor's report thereon. The Annual Report is expected to be made available to us after the date of this auditor's report.

Our opinion on the financial statements does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the Annual Report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance.

## Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with International Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

## Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with ISAs, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such
disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

## Report on Other Legal and Regulatory Requirements

In accordance with the Companies Act 1994 and the Securities and Exchange Rules 2020, we also report the following:
a. we have obtained all the information and explanations which to the best of our knowledge and belief were necessary for the purposes of our audit and made due verification thereof;
b. in our opinion, proper books of account as required by law have been kept by the Company so far as it appeared from our examination of these books;
c. the statement of financial position and the statement of profit or loss and other comprehensive income dealt with by the report are in agreement with the books of account and returns; and
d. the expenditure incurred was for the purposes of the Company's business.

The engagement partner on the audit resulting in this independent auditor's report is M Mehedi Hasan.

Dhaka, 16 March 2023


## M. Mehedi Masan

Partner, Enrolment number: 1000
Rahman Rahman Huq,
Chartered Accountants
Firm Registration Number: N/A
Dhaka,
DVC: 2303161000AS481225

## Consolidated Statement of Financial Position.

|  |  |  |  |
| :--- | :--- | :--- | :--- |

These consolidated financial statements should be read in conjunction with annexed notes from 1 to 43 .

As per our report of same date


Sujeet Kumar Pas Managing Director


Rupali H Chowdhury Director


Abu Mohammad Nisar Company Secretary

M. Mehedi Masan Partner, Enrolment number: 1000 Rahman Rahman Huq, Chartered Accountants Firm VC: 2303161000AS481225

## Consolidated Statement of Profit or Loss and other Comprehensive Income.



These consolidated financial statements should be read in conjunction with annexed notes from 1 to 43.

As per our report of same date


Sujeet Kumar Mai Managing Director


Rupali H Chowdhury Director


Abu Mohammad Nisar Company Secretary

M. Mehedi Masan

Partner, Enrolment number: 1000 Rahman Rahman Huq, Chartered Accountants Firm DVC: 2303161000AS481225

## Consolidated Statement of Changes in Equity.

Balance as at 1 January 2022

These consolidated financial statements should be read in conjunction with annexed notes from 1 to 43 .

## Consolidated Statement of Cash Flow.

|  |  | For the year ended 31 December |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | 2022 | 2021 |
|  | Notes | '000 Taka | '000 Taka |
| A. Cash flows from operating activities |  |  |  |
| Cash receipts from customers and others |  | 4,643,711 | 5,016,575 |
| Cash paid to suppliers and employees |  | $(3,767,590)$ | $(3,470,608)$ |
| Cash generated from operating activities |  | 876,121 | 1,545,967 |
| Income tax paid |  | $(308,220)$ | $(323,370)$ |
| Net cash from operating activities |  | 567,901 | 1,222,597 |
|  |  |  |  |
| B. Cash flows from investing activities |  |  |  |
| Payment for acquisition of property, plant and equipment |  | $(237,323)$ | $(236,578)$ |
| Payment for acquisition of intangible assets |  | - | (10) |
| Proceeds from sale of property, plant and equipment |  | 13,570 | 21,420 |
| Withdrawal / (Investment) in fixed deposit receipts |  | - | 1,511,202 |
| Interest received |  | 16,241 | 24,012 |
| Net cash generated / (used) in investing activities |  | $(207,512)$ | 1,320,046 |
|  |  |  |  |
| C. Cash flows from financing activities |  |  |  |
| Dividend paid |  | $(834,593)$ | $(682,649)$ |
| Repayment of lease obligation |  | $(6,855)$ | $(6,355)$ |
| Net cash used in financing activities |  | $(841,448)$ | $(689,004)$ |
|  |  |  |  |
| D. Net increase in cash and cash equivalents ( $A+B+C$ ) |  | $(481,059)$ | 1,853,639 |
| Cash and cash equivalents at beginning of the year |  | 2,998,846 | 1,145,026 |
| Effect of movements in exchange rates on cash held |  | 2,708 | 181 |
| Cash and cash equivalents at end of the year |  | 2,520,495 | 2,998,846 |
| Net operating cash flow per share (NOCFPS) (in Taka) | 42(a) | 37.32 | 80.34 |

## Statement of Financial Position.



These financial statements should be read in conjunction with annexed notes from 1 to 43.


Sujeet Kumar Pas Managing Director


Rupali H Chowdhury Director


Abu Mohammad Nisar Company Secretary

M. Mehedi Hasan Partner, Enrolment number: 1000 Rahman Rahman Huq, Chartered Accountants Firm VC: 2303161000AS481225

## Statement of Profit or Loss and other Comprehensive Income.



These financial statements should be read in conjunction with annexed notes from 1 to 43 .

As per our report of same date


Sujeet Kumar Pa Managing Director


Rupali H Chowdhury Director


Abu Mohammad Nisar Company Secretary

M. Mehedi Masan

Partner, Enrolment number: 1000
Rahman Rahman Huq,
Chartered Accountants Firm
VC: 2303161000AS481225

## Statement of Changes in Equity.

|  |  | buatable to o | ners of the Company |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | Share capital | Other component of equity | General reserve/ retained earnings | $\begin{array}{r} \text { Total } \\ \text { equity } \end{array}$ |
|  | '000 Taka | '000 Taka | '000 Taka | '000 Taka |
| Balance as at 1 January 2022 | 152,183 | $(47,699)$ | 5,915,178 | 6,019,662 |
| Total comprehensive income for the year |  |  |  |  |
| Profit for the year | - | - | 883,295 | 883,295 |
| Other comprehensive loss for the year | - | $(17,639)$ | - | $(17,639)$ |
| Total comprehensive income for the year | - | $(17,639)$ | 883,295 | 865,656 |
|  |  |  |  |  |
| Transaction with owners of the Company |  |  |  |  |
| Contributions and distributions |  |  |  |  |
| Issue of ordinary shares | - | - | - | - |
| Final dividend for the year 2021 | - | - | $(837,005)$ | $(837,005)$ |
| Total contributions and distributions | - | - | $(837,005)$ | $(837,005)$ |
| Total transaction with the owners of the Company | - | - | $(837,005)$ | $(837,005)$ |
| Balance as at 31 December 2022 | 152,183 | $(65,338)$ | 5,961,468 | 6,048,313 |
|  |  |  |  |  |
| Balance as at 1 January 2021 | 152,183 | $(36,479)$ | 5,298,133 | 5,413,837 |
| Total comprehensive income for the year |  |  |  |  |
| Profit for the year | - | - | 1,225,776 | 1,225,776 |
| Other comprehensive loss for the year | - | $(11,220)$ | - | $(11,220)$ |
| Total comprehensive income for the year | - | $(11,220)$ | 1,225,776 | 1,214,556 |
|  |  |  |  |  |
| Transaction with owners of the Company |  |  |  |  |
| Contributions and distributions |  |  |  |  |
| Issue of ordinary shares | - | - | - | - |
| Final dividend for the year 2020 | - | - | $(608,731)$ | $(608,731)$ |
| Total contributions and distributions | - | - | $(608,731)$ | $(608,731)$ |
| Total transaction with the owners of the Company | - | - | $(608,731)$ | $(608,731)$ |
| Balance as at 31 December 2021 | 152,183 | $(47,699)$ | 5,915,178 | 6,019,662 |

These financial statements should be read in conjunction with annexed notes from 1 to 43 .

## Statement of Cash Flow.

|  | Notes | For the year ended 31 December |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | 2022 | 2021 |
|  |  | '000 Taka | '000 Taka |
| A. Cash flows from operating activities |  |  |  |
| Cash receipts from customers and others |  | 4,643,711 | 5,016,575 |
| Cash paid to suppliers and employees |  | $(3,767,555)$ | $(3,470,539)$ |
| Cash generated from operating activities |  | 876,156 | 1,546,036 |
| Income tax paid |  | $(308,220)$ | $(323,370)$ |
| Net cash from operating activities |  | 567,936 | 1,222,666 |
|  |  |  |  |
| B. Cash flows from investing activities |  |  |  |
| Payment for acquisition of property, plant and equipment |  | $(237,306)$ | $(236,578)$ |
| Payment for acquisition of intangible assets |  | - | (10) |
| Proceeds from sale of property, plant and equipment |  | 13,570 | 21,420 |
| Withdrawal / (Investment) in fixed deposit receipts |  | - | 1,511,202 |
| Interest received |  | 16,241 | 24,012 |
| Net cash generated / (used) in investing activities |  | $(207,495)$ | 1,320,046 |
|  |  |  |  |
| C. Cash flows from financing activities |  |  |  |
| Dividend paid |  | $(834,593)$ | $(682,649)$ |
| Repayment of lease obligation |  | $(6,855)$ | $(6,355)$ |
| Paid to subsidiary |  | (52) | (69) |
| Net cash used in financing activities |  | $(841,500)$ | $(689,073)$ |
|  |  |  |  |
| D. Net increase in cash and cash equivalents ( $\mathrm{A}+\mathrm{B}+\mathrm{C}$ ) |  | $(481,059)$ | 1,853,639 |
| Cash and cash equivalents at beginning of the year |  | 2,998,826 | 1,145,006 |
| Effect of movements in exchange rates on cash held |  | 2,708 | 181 |
| Cash and cash equivalents at end of the year |  | 2,520,475 | 2,998,826 |
| Net operating cash flow per share (NOCFPS) (in Taka) | 42 | 37.32 | 80.34 |

## Notes to the Financial Statements.

For the year ended 31 December 2022

## 1. Reporting entity

1.1 Company profile

Linde Bangladesh Limited ("the Company") is a public limited and listed Company, limited by shares and was incorporated in Bangladesh in 1973 under the Companies Act 1913 (replaced by the Companies Act 1994).
The Company became a listed entity in the year 1976 and 1996 in Dhaka Stock Exchange and Chittagong Stock Exchange respectively. The address of the registered office is 285 Tejgaon I/A, Dhaka-1208, Bangladesh. The Company is a subsidiary of The BOC Group Limited of United Kingdom which is fully owned by Linde AG of Germany.

A global merger of Linde AG, Germany and Praxair, Inc. USA has taken place on 31 October 2018. In this respect, Linde plc, a company incorporated in Ireland has become the new holding company of both Linde AG and Praxair, Inc. and as such Linde plc is now the new ultimate holding company of Linde Bangladesh Limited.

Pursuant to recent amendment to the Companies Act, 1994 incorporating amendments, among others, is to change of the word 'Limited' by the word 'PLC' in case of Public Limited Companies including listed ones. Necessary formalities are in progress in implementing these changes.

BOC Bangladesh Limited ("BOC") is wholly owned subsidiary of Linde Bangladesh Limited. This subsidiary is entity controlled by the Company. The subsidiary is not in operation.

These consolidated financial statements comprise the Company and its subsidiary (together referred to as "the Group").

### 1.2 Nature of business

The Company's principal activities are manufacturing and supply of industrial and medical gases, welding products and equipment and ancillary equipment. The Company also earns rental from cylinders used by the customers and from Vacuum Insulated Evaporators (VIE) installed at customers' premises. The Company also provides services related to its products.

## 2. Basis of preparation of financial statements

### 2.1 Statement of compliance

These financial statements have been prepared in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRSs). Details are as follow:

## Name of IFRS/IAS

IAS 1: Presentation of Financial Statements
IAS 2: Inventories
IAS 7: Statement of Cash Flows
IAS 8: Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors
IAS 10: Events after the Reporting Period
IAS 11: Construction Contracts
IAS 12: Income Taxes
IAS 16: Property, Plant and Equipment

Compliance Status Complied Complied Complied

Complied
Complied
Complied
Complied
Complied

IAS 19: Employee Benefits
IAS 20: Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance
IAS 21: The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates
IAS 23: Borrowing Costs
IAS 24: Related Party Disclosures
IAS 26: Accounting and Reporting by Retirement Benefit Plans
IAS 27: Separate Financial Statements
IAS 28: Investment in Associates and Joint Ventures

Complied
Not Applicable
Complied
Not Applicable Complied

Not Applicable
Complied
Not Applicable
IAS 29: Financial Reporting in Hyperinflationary Economics
IAS 32: Financial Instruments: Disclosure and Presentation
IAS 33: Earnings Per Share
IAS 34: Interim Financial Reporting
IAS 36: Impairment of Assets
IAS 37: Provisions, Contingent Liabilities and Contingent assets
IAS 38: Intangible Assets
IAS 39: Financial Instruments: Recognition and Measurement
IAS 40: Investment Property
IAS 41: Agriculture
IFRS 1: First time Adoption of International
Financial Reporting Standards
IFRS 2: Share based Payment
IFRS 3: Business Combinations
IFRS 4: Insurance Contracts
IFRS 5: Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations
IFRS 6: Exploration for and Evaluation of Mineral Resources
IFRS 7: Financial Instruments: Disclosures
IFRS 8: Operating Segments
IFRS 9: Financial Instruments
IFRS 10: Consolidated Financial Statements
IFRS 11: Joint Arrangements
IFRS 12: Disclosure of Interests in Other Entities
IFRS 13: Fair Value Measurement
IFRS 14: Regulatory Deferral Accounts
IFRS 15: Revenue from Contracts with Customers
IFRS 16: Leases
IFRS 17: Insurance Contracts

Not Applicable
Complied
Complied
Complied
Complied
Complied
Complied
Complied
Not Applicable
Not Applicable
Not Applicable
Not Applicable
Not Applicable
Not Applicable
Not Applicable
Not Applicable
Complied
Complied
Complied
Complied
Not Applicable
Not Applicable
Complied
Not Applicable
Complied
Complied
Not Applicable

The Company also follows relevant circulars of Bangladesh Securities Exchange Commission (BSEC) and sock exchanges (DSE,CSE).

Details of the Company's accounting policies are included in Note 3. These financial statements were authorised for issue by the board of directors of the Company on 12 March 2023.

### 2.2 Functional and presentational currency

These financial statements are presented in Bangladeshi Taka (Taka/Tk/ BDT), which is both functional currency and presentation currency of the Company. The figures of financial statements have been rounded to the nearest thousand, unless otherwise indicated.

### 2.3 Basis of measurement

These financial statements have been prepared on accrual basis following going concern concept under historical cost convention. The gratuity scheme is measured based on actuarial valuation.

### 2.4 Going concern

The accompanying financial statements have been prepared on a going concern assumption that the Company will continue in operation over the foreseeable future. The Company has neither any intention nor any legal or regulatory compulsion to liquidate or curtail materially the scale of any of its operations. The Company has adequate resources to continue in operation for the foreseeable future and the current resources of the Company provide sufficient funds and attributable credit facilities to meet the present requirements of its existing business.

### 2.5 Use of judgments and estimates

In preparing these financial statements, management has made judgement and estimates that affect the application of accounting policies and the reported amounts of assets, liabilities, income and expenses. Actual results may differ from these estimates. Estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revision to estimates are recognised prospectively.
(a) Judgments

Information about judgments made in applying accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the financial statements is included in the following note:
Right-of-use (ROU) asset
Note - 7 \& 3 (Q)
Lease liability
: Note-16 \& 3 (Q)
(b) Assumptions and estimation uncertainties

Information about assumptions and estimation uncertainties that have a significant risk of resulting in a material adjustment in the year ending 31 December 2022 is included in the following notes:

Useful life and residual value of property,
plant and equipment : Note - 5 and 3 (G)
Provision for inventory obsolescence: : Note-9.1 and 3 (F)
Provision for trade receivable: Note-10.1.1 and 3 (I)
Current tax liabilities
Note - 20 and 3 (E)

## 3. Significant accounting policies

The Company has consistently (otherwise as stated) applied the following accounting policies to all periods presented in these financial statements.

A Revenue from contracts with customers
B Finance income and finance costs
C Basis of consolidation

D Foreign currency transactions
E Income Tax
F Inventories
G Property, plant and equipment
H Intangibles
I Financial instruments
J Impairment
K Provisions
L Workers' profit participation fund
M Employee benefit
N Reporting period
0 Earnings per share
P Statement of cash flows
Leases
Contingencies
Events after the reporting period
Segment reporting

## A. Revenue from contracts with customers

 Type of product and serviceIndustrial and medical gases, welding products and equipment, installation of Vacuum Insulated Evaporators (VIE), rental of cylinders and VIEs and other services related to its products

## Revenue recognition from sale of goods

Revenue from sale of goods is measured at fair value of the consideration received or receivable, net of returns, allowances and trade discounts at the time of delivery of goods. Revenue is recognised when the significant risks and rewards of ownership have been transferred to the buyer, recovery of the consideration is probable, the associated costs and possible return of goods can be estimated reliably, there is no continuing management involvement with the goods, and the amount of revenue can be measured reliably. This usually occurs at the time of delivery of goods along with invoice.

Invoices are usually paid instantly in case of cash sales or payable as per credit terms offered by the Company.

## Services

Revenue from services rendered is recognised in profit or loss in proportion to the stage of completion of the transaction at the reporting date.

Revenue from the rental of VIEs and cylinders is recognised over time and invoice for rental of VIE are raised monthly.

## B. Finance income and finance costs

Finance income comprises of interest income on funds placed in fixed deposit. Interest income is recognised on accrual basis.

Finance expenses comprise of interest expense on overdraft, bank charges and interest expense on lease liabilities. All finance expenses are recognised in profit or loss.

## C. Basis of consolidation

i. Subsidiaries

Subsidiaries are entities controlled by the Group. The Group controls an entity when it is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity. The financial statements of subsidiaries are included in the consolidated financial statements from the date on which control commences until the date on which control ceases.

## ii. Non-controlling interests

NCI are measured at their proportionate share of the acquiree's identifiable net assets at the date of acquisition.

Changes in the Group's interest in a subsidiary that do not result in a loss of control are accounted for as equity transactions.

## iii. Loss of control

When the Group loses control over a subsidiary, it derecognises the assets and liabilities of the subsidiary, and any related NCI and other components of equity. Any resulting gain or loss is recognised in profit or loss. Any interest retained in the former subsidiary is measured at fair value when control is lost.

## iv. Transactions eliminated on consolidation

Intra-group balances and transactions, and any unrealised income and expenses (except for foreign currency transaction gains or losses) arising from intra-group transactions, are eliminated. Unrealised gains arising from transactions with equity accounted investees are eliminated against the investment to the extent of the Group's interest in the investee. Unrealised losses are eliminated in the same way as unrealised gains, but only to the extent that there is no evidence of impairment.

## D. Foreign currency transactions

Transactions in foreign currencies are translated into the functional currency (BDT) at exchange rates ruling at the dates of transactions in accordance with IAS-21 "The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates." Exchange rate difference at the statement of financial position date are charged/credited to statement of profit or loss and other comprehensive income, to the extent that this treatment does not contradict with the Schedule XI of Companies Act 1994. This Schedule requires all exchange gains and losses arising from foreign currency borrowings, taken to finance acquisition of construction of fixed assets, to be credited/ charged to the cost/value of such assets.

The financial statements are presented in BDT, which is company's functional currency. Transactions in foreign currencies are recorded in the books at the exchange rate prevailing on the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at reporting date are translated into (BDT) at the exchange rates ruling at the statement of financial position date. Non-monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies, stated at historical cost, are translated into (BDT) at the exchange rate ruling at the date of transaction. Exchange differences arising on the settlement of monetary
items or on translating monetary items at the end of the reporting period are recognised in profit or loss.

## E. Income Tax

Income tax expense comprises current and deferred tax. Current tax and deferred tax are recognised in profit or loss except to the extent that it relates to a business combination, or items recognised directly in equity or in other comprehensive income.

## . Current tax

Current tax is the expected tax payable or receivable on the taxable income or loss for the year, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date, and any adjustment to tax payable in respect of previous years. The amount of current tax payable or receivable is the best estimate of the tax amount expected to be paid or received that reflects uncertainty related to income taxes, if any. It is measured using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date. The Company qualifies as a "Publicly Traded Company", as defined in income tax law. The applicable tax rate for the Company is $22.5 \%$. Provision for taxation has been made on this basis which is compliant with the Finance Act 2021.

Current tax assets and liabilities are offset only if certain criteria are met.

## ii. Deferred tax

Deferred tax is recognized in respect of temporary differences between the carrying amount of assets and liabilities for financial reporting purposes and the amounts used for taxation purposes. Deferred tax is not recognized for:

- temporary differences on the initial recognition of assets or liabilities in a transaction that is not a business combination and that affects neither accounting nor taxable profit or loss;
- temporary differences related to investments in subsidiaries, associates and joint arrangements to the extent that the Group is able to control the timing of the reversal of the temporary differences and it is probable that they will not reverse in the foreseeable future; and
- taxable temporary differences arising on the initial recognition of goodwill.

Temporary difference in relation to right-of-use asset and a lease liability for a specific lease are regarded as net package (the lease) for the purpose of recognising deferred tax.

Deferred tax assets are recognized for unused tax losses, unused tax credits and deductible temporary differences to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which they can be used. Deferred tax assets are reviewed at each reporting date and are reduced to the extent that it is no longer probable that the related tax benefit will be realized; such reductions are reversed when the probability of future taxable profits improves.

Deferred tax is measured at the tax rates that are expected to be applied to the temporary differences when they reverse, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date.

The measurement of deferred tax reflects the tax consequences that would follow from the manner in which the Company expects, at the reporting date, to recover or settle the carrying amount of its assets and liabilities.

## F. Inventories

Inventories are measured at lower of cost and net realisable value. Net realisable value is estimated selling price in the ordinary course of business, less the estimated cost of completion and selling expenses. Inventories consist of raw materials, spare parts, work-in-process, goods in transit and finished goods. The cost of inventories is based on weighted average cost method, and includes expenditure incurred in acquiring the inventories, production or conversion costs, and other costs incurred in bringing them to their existing location and condition. In the case of manufactured inventories, cost includes an appropriate share of production overheads based on normal operating capacity.

## G. Property, plant and equipment

## i. Recognition and measurement

Property, plant and equipment (PPE) is recognised as an asset if it is probable that future economic benefits associated with the asset will flow to the entity and the cost of the item can be measured reliably.

Items of property, plant and equipment, excluding freehold land, freehold building and leasehold building, are measured at cost less accumulated depreciation and accumulated impairment losses. Freehold land is measured at cost. Freehold buildings and leasehold buildings are measured at cost less accumulated depreciation. Cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the assets, bringing the assets to the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management.

If significant parts of an item of property, plant \& equipment have different useful lives, then they are accounted for as separate items (major components) of property, plant \& equipment. Any gain or loss on disposal of an item of property, plant \& equipment is recognised in profit or loss.

## ii. Subsequent costs

The cost of replacing part of an item of property, plant and equipment is recognised in the carrying amount of the item if it is probable that the future economic benefits embodied within the part will flow to the Company and its cost can be measured reliably. The costs of the day-today maintenance of property, plant and equipment are recognised in the profit and loss account as incurred.

## iii. Depreciation

Linde Bangladesh Limited uses the month placed in service depreciation convention for all property, plant and equipment. Using this convention, depreciation begins in the month the asset is placed in service
regardless of which day within the month the asset is placed in service.

All purchased items are placed in service and being depreciated from the month of capitalisation. In case of disposals, depreciation is charged up to the immediate previous month of disposal.

No depreciation is charged on freehold land and capital work in progress. Depreciation is charged on all other items of property, plant and equipment on straight line method. The rates of depreciation vary according to the estimated useful lives of the items of property, plant and equipment. The estimated useful lives for depreciation are as follows:

|  | Useful lives |
| :---: | :---: |
| Freehold buildings | 25 years and 40 years |
| Plant, machinery and cylinders (including storage tank and vacuum insulated evaporator) | 10-20 years |
| Motor vehicles | 5 years |
| Furniture, fixtures and equipment | 5-10 years |
| Computer hardware | 5 years |

## iv. Derecognition

An asset is derecognised on disposal or when no future economic benefits are expected from its use and disposal. Gains or losses arising from the derecognition of an asset are determined as the difference between net disposal proceeds and the carrying amount of the assets and are recognised in profit or loss.

## v. Asset under construction

Asset under construction represents the cost incurred for acquisition and/or construction of items of property, plant and equipment that are not ready for use which is measured at cost. These are transferred to the property, plant and equipment on the completion of the projects.

## H. Intangibles

## Recognition and measurement

Intangible assets are measured at cost less accumulated amortisation and accumulated impairment loss, if any. Intangible asset is recognised when all the conditions for recognition as per IAS 38: Intangible assets are met. The cost of the intangible assets comprises its purchase price, import duties and non-refundable taxes and any directly attributable cost of preparing the asset for its intended use.

## Subsequent expenditure

Subsequent expenditure is capitalised only when it increases the future economic benefits embodied in the specific asset to which it relates. All other expenditures are recognised in profit or loss, when incurred.

## Amortisation

Amortisation is recognised in profit or loss on a straight line basis over the estimated useful lives of the intangible assets, from the month they are available for use. Enterprise Resource Plan (ERP) software and other software are amortised at the rate of $12.50 \%$ and $33.33 \%$ respectively.

## I. Financial instruments

A financial instrument is any contract that gives rise to a financial asset of one entity and a financial liability or equity instrument of another entity.

## Financial assets

The Company initially recognises receivables and deposits on the date that they are originated. All other financial assets are recognised initially on the date at which the Company becomes a party to the contractual provisions of the transaction.

The Company derecognises a financial asset when the contractual rights or probabilities of receiving the cash flows from the asset expire, or it transfers the rights to receive the contractual cash flows on the financial asset in a transaction in which substantially all the risks and rewards of ownership of the financial asset are transferred.

Financial assets include cash and cash equivalents, trade receivable, long term receivables and deposits.

## (i) Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash in hand, cash at bank and fixed deposits having maturity of three months or less which are available for use by the Company without any restriction.

## (ii) Trade receivables

Trade receivables represent the amounts due from customers for delivering goods or rendering services. Trade receivable is initially recognised at nominal value which is the fair value of the consideration given in return.

After initial recognition, allowances for trade receivables are calculated applying the rates under ECL method for different ageing buckets (in days) for the current year are as follows:

| Ageing bucket (days) | 2022 | 2021 |
| :---: | :---: | :---: |
| Invoiced 0-30 days | 50.5\% | 71.1\% |
| Invoiced 31-60 days | 5.2\% | 2.6\% |
| Invoiced 61-90 days | 3.5\% | 0.9\% |
| Invoiced 91-180 days | 14.1\% | 6.6\% |
| Invoiced 181-365 days | 11.6\% | 6.7\% |
| Invoiced and above 365 days | 15.1\% | 12.1\% |

(iii) Investment

Investment comprise of fixed deposit maturity of more than three months which are available for use by the company without any restriction. The Company has positive intent and ability to hold FDR investment to maturity, and such financial assets are classified as held to maturity. These assets are initially recognised at fair value plus any directly attributable transaction costs. Subsequent to initial recognition, they are measured at amortised cost using effective interest method.

## (iv) Investment in subsidiaries

Investment in subsidiaries represent investment in the equity of BOC Bangladesh Limited is presented in the financial statement at cost.

## Financial liability

A financial liability is recognised when its contractual obligations arising from past events are certain and the settlement of which is expected to result in an outflow from the company of resources embodying economic benefits. The Company initially recognises financial liabilities on the transaction date at which the Company becomes a party to the contractual provisions of the liability.

The Company derecognises a financial liability when its contractual obligations are discharged, cancelled or expired.

Financial liabilities include trade and other payables, and other noncurrent liabilities.

## J. Impairment

## i. Financial assets

The Company recognises loss allowances for ECLs on:

- financial assets measured at amortised cost;
- debt investments measured at FVOCI; and
- contract assets.

Loss allowances for financial assets measured at amortised cost are deducted from the gross carrying amount of the assets.

Loss allowances for trade receivables and contract assets are always measured at an amount equal to lifetime ECLs.

When determining whether the credit risk of a financial asset has increased significantly since initial recognition and when estimating ECLs, the Company considers reasonable and supportable information that is relevant and available without undue cost or effort. This includes both quantitative and qualitative information and analysis, based on the Company's historical experience and informed credit assessment and including forward-looking information.

## Measurement of ECLs

ECLs are a probability-weighted estimate of credit losses. Credit losses are measured as the present value of all cash shortfalls (i.e. the difference between the cash flows due to the entity in accordance with the contract and the cash flows that the Company expects to receive). ECLs are discounted at the effective interest rate of the financial asset.

## ii) Non-financial assets

The carrying amounts of the Company's non-financial assets (other than inventories) are reviewed at each reporting date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, then the asset's recoverable amount is estimated in order to determine the extent of impairment loss (if any).

The recoverable amount of an asset or CGU is the greater of its value in use and its fair value less costs to sell. Value in use is based on the estimated future cash flows, discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset or CGU.

Impairment losses are recognised in profit or loss. An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation, if no impairment loss had been recognised.

## K. Provisions

A provision is recognised in the statement of financial position when the Company has a legal or constructive obligation as a result of past event and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation and the amount of the provision can be measured reliably in accordance with IAS 37-"Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets".

The amount recognised is the best estimate of the consideration required to settle the present obligation at the reporting date, taking into account the risks and uncertainties surrounding the obligation at the date. Where a provision is measured using the cash flows estimated to settle the present obligation, its carrying amount is determined based on the present value of those cash flows.

## L. Workers' profit participation fund

The Company provides 5\% of its net profit before tax as a contribution to workers' profit participation fund and charges such expense in accordance with The Bangladesh Labour Act 2006 (as amended in 2018).

## M. Employee benefit

The Company maintains both defined contribution plan (provident fund) and a defined benefit plan (gratuity fund) for its eligible permanent employees. A liability is recognised for the amount expected to be paid if the Company has a present legal or constructive obligation to pay this amount as a result of past service provided by the employee and the obligation can be estimated reliably. Accordingly, necessary provision is made for the amount of annual leave encashment based on the latest basic salary. The eligibility is determined according to the terms and conditions set forth in the respective deeds as approved by the National Board of Revenue (NBR), where applicable. This benefit is applicable for employees as per service rules.
i. Defined contribution plan (provident fund)

Defined contribution plan is a post employment benefit plan under which the Company provides benefits for all of its permanent employees. The recognised Employees' Provident Fund is being considered as defined contribution plan as it meets the recognition criteria specified for this purpose. All permanent employees contribute $13.5 \%$ of their basic salary to the provident fund and the Company also makes equal contribution. This fund is recognised by the National Board of Revenue (NBR), under the First Schedule, Part B of Income Tax Ordinance 1984.

The Company recognises contribution to defined contribution plan as an expense when an employee has rendered required services. The legal and constructive obligation is limited to the amount it agrees to contribute to the fund. Obligations are created when they are due.

## ii. Defined benefit plans (gratuity scheme)

The Company operates a funded gratuity scheme for its permanent employees, under which an employee is entitled to the benefits depending on the length of services and last drawn basic salary.

Projected Unit Credit method is used to measure the present value of defined benefit obligations and related current and past service cost and mutually compatible actuarial assumptions about demographic and financial variables are used.

## iii. Short-term employee benefits

Short term employee benefit obligations are measured on an undiscounted basis and are expensed as the related service is provided. Provision is made for leave accrued during the year but not availed by employees. The amount is arrived at with reference to the latest basic salary of each employee and unutilised leave.

## N. Reporting period

The financial period of the Company covers one year from 1 January to 31 December. These financial statements were prepared for twelve months from 1 January to 31 December 2022.

## 0. Earnings per share

The Company presents basic and diluted (when dilution is applicable) earnings per share (EPS) data for its ordinary shares.

Basic EPS is calculated by dividing the profit or loss attributable to ordinary shareholders of the Company by weighted average number of ordinary shares outstanding during the period, adjusted for the effect of change in number of shares for bonus issue, share split and reserve split.

## P. Statement of cash flows

Statement of Cash Flows (Cash Flow Statement) is prepared under direct method in accordance with IAS-7 "Statement of Cash Flows" as required by the Bangladesh Securities and Exchange Rules 1987.

## Q. Leases

The Company has initially applied IFRS 16 from 1 January 2019.

At inception of a contract, the Company assesses whether a contract is, or contains, a lease. A contract is, or contains, a lease if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration.

## i. As a lessee

The Company recognises a right-of-use asset and a lease liability at the lease commencement date. The right-of-use asset is initially measured at cost, which comprises the initial amount of the lease liability adjusted for any lease payments made at or before the commencement date, plus any initial direct costs incurred and an estimate of costs to dismantle and remove the underlying asset or to restore the underlying asset or the site on which it is located, less any lease incentives received.

The right-of-use asset is subsequently depreciated using the straightline method from the commencement date to the end of the lease term. In addition, the right-of-use asset is periodically reduced by impairment losses, if any, and adjusted for certain remeasurements of the lease liability.

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, discounted using the interest rate implicit in the lease or, if that rate cannot be readily determined, the Company's incremental borrowing rate. Generally, the Company uses its incremental borrowing rate as the discount rate.

Lease payments included in the measurement of the lease liability comprise fixed payments, including in-substance fixed payments.

The lease liability is measured at amortised cost using the effective interest method. It is remeasured when there is a change in future lease payments arising from a change in an index or rate, if there is a change in the Company's estimate of the amount expected to be payable under a residual value guarantee, or if the Company changes its assessment of whether it will exercise a purchase, extension or termination option or if there is a revised in substance fixed lease payments.

When the lease liability is remeasured in this way, a corresponding adjustment is made to the carrying amount of the right-of-use asset, or is recorded in profit or loss if the carrying amount of the right-of-use asset has been reduced to zero.

The Company presents right-of-use assets and lease liabilities in the statement of financial position.

## Short-term leases and leases of low-value assets

Currently the Company has no such short-term lease or lease of low value asset. The Company will not recognise right-of-use assets and lease liabilities for short-term leases that have a lease term of 12 months or less and leases of low-value assets. The Company will recognise the lease payments associated with these leases as an expense on a straight-line basis over the lease term as applicable.

## ii. As a lessor

There is no such lease for which the Company is a lessor.

## R. Contingencies

## i. Contingent liability

A contingent liability is a possible obligation that arises from past events and whose existence will be confirmed only by the occurrence or nonoccurrence of one or more uncertain future events not wholly within the control of the Company; or a present obligation that arises from past events but is not recognised because it is not probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation; or the amount of the obligation cannot be measured with sufficient reliability.

Contingent liabilities are not recognised in the statement of financial position of the Company. Moreover, contingencies arising from claims,
litigations, assessments, fines, penalties, etc. are recorded when it is probable that a liability has been incurred and the amount can be reasonably estimated.

## ii. Contingent asset

Contingent asset is a possible asset that arises from past events and whose existence will be confirmed only by the occurrence or nonoccurrence of one or more uncertain future events not wholly within the control of the entity.

The Company does not recognise contingent asset.

## S. Events after the reporting period

Events after the statement of financial position date that provide additional information about the Company's position at the statement of financial position are reflected in the financial statements. Events after statement of financial position date that are non-adjusting events are disclosed in the notes when material.

## T. Segment repoting

A segment is a distinguishable component of the Company that is engaged in providing products or services within a particular economic environment. Operating segments are reported in a manner consistent with the internal reporting provided to the chief operating decision maker. The Company regards its Board of Directors as its chief operating decision maker, as the Board is responsible for allocating resources, assesses performances, and makes strategic decision.

## 4. Operating segments

### 4.1 Basis for segmentation

The Company has following three strategic division, which are its reportable segments. These divisions offer different products and are managed separately because they require different technology and marketing strategies.

The following summary describes the operations of each reportable segment.

| Reportable segments | Operations |
| :--- | :--- |
| Bulk gases | Manufacturing and supply of industrial liquid gases, <br> Oxygen, Nitrogen, Argon and Carbon-di-oxide. |
| Package gases and | Manufacturing and supply of industrial compressed <br> products (PG\&P) <br> incluged gases and welding goods which <br> acetylene, Nitrossed industrial oxygen, dissolved Argon, Carbon-di-oxide and <br> electrodes. |
| Healthcare | The Healthcare segments includes all services related <br> to supply of medical gas such as medical oxygen <br> and Nitrous oxide, cylinders and accessories, supply <br> and installation of medical gas pipeline system and <br> maintenance of medical equipment. |

These three reportable segments are the strategic business units of the Company and are managed separately based on the Company's management and internal reporting structure. For each of the strategic business units, the management reviews internal management report on at least quarterly basis. Performance is measured based on segment profit from operation, as included in the internal management reports. Segment revenue and operating profit is used to measure performance as management believes that such information is the most relevant in evaluating the results of certain segments relative to other entities that operate within these industries.

### 4.2 Information about reportable segments

Information related to each reportable segment is set out below. Segment profit from operation is used to measure performance because management believes that this information is the most relevant in evaluating the results of the respective segments relative to other entities that operate in the same industries.

|  | Reportable segments |  |  | Total |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | Bulk gases | PG\&P | Healthcare |  |
|  | '000 Taka | '000 Taka | '000 Taka | '000 Taka |
| 2022 |  |  |  |  |
| Revenue | 815,834 | 3,009,885 | 1,047,285 | 4,873,004 |
| Profit from operations | 313,847 | 639,861 | 536,771 | 1,490,479 |
| 2021 |  |  |  |  |
| Revenue | 667,834 | 3,048,359 | 1,366,647 | 5,082,840 |
| Profit from operations | 201,887 | 985,315 | 666,187 | 1,853,389 |

Reconciliation of information on reportable segments to IFRS measures

|  | Note | 2022 | 2021 |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| i. Revenue |  | '000 Taka | '000 Taka |
| Total revenue for reportable segments | 4.2 | 4,873,004 | 5,082,840 |
| Revenue for other segments |  | - | - |
| Elimination of inter-segment revenue |  | - | - |
| Total revenue |  | 4,873,004 | 5,082,840 |
|  |  |  |  |
| ii. Profit before tax |  |  |  |
| Total profit before tax for reportable segments | 4.2 | 1,490,479 | 1,853,389 |
| Profit before tax for other segments |  | - | - |
| Elimination of inter-segment profit |  | - | - |
| Amount not related to reported segments |  | $(292,492)$ | $(324,395)$ |
| Total profit before tax |  | 1,197,987 | 1,528,994 |
|  |  |  |  |
| iii. Amount not related to reportable segments |  |  |  |
| Other income | 25 | 12,203 | 25,124 |
| Net foreign exchange loss |  | $(33,860)$ | $(4,276)$ |
| Royalties and technical assistance fees | 24 | $(44,505)$ | $(49,076)$ |
| Net Finance income | 26 | 18,495 | 23,153 |
| Contribution to workers' profit participation fund | 27 | $(59,741)$ | $(78,650)$ |
| Unallocated corporate overheads |  | $(185,084)$ | $(240,670)$ |
|  |  | $(292,492)$ | $(324,395)$ |

[^0]5. Property, plant and equipment

See accounting policies in note 03 (g)
Reconciliation of carrying amount:

| Particulars |
| :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- |

6. Intangible assets

| See accounting policies in note -3 (H) |  | Amount |
| :---: | :---: | :---: |
|  | Note | '000 Taka |
| A. Cost |  |  |
| Balance at 1 January 2022 |  | 68,503 |
| Additions made during the year |  | - |
| Adjustment/transfer during the year |  | - |
| Balance at 31 December 2022 |  | 68,503 |
|  |  |  |
| Balance at 1 January 2021 |  | 68,493 |
| Additions made during the year |  | 10 |
| Adjustment/transfer during the year |  | - |
| Balance at 31 December 2021 |  | 68,503 |


| B. Accumulated amortisation | Balance at 1 January 2022 |  |
| :--- | :--- | :--- |
| Amortisation charged during the year |  |  |

This represents the Company's investment in BOC Bangladesh Limited, a 99.95\% owned subsidiary of Linde Bangladesh Limited. Linde Bangladesh Limited holds 1,999 ordinary shares out of 2,000 ordinary shares of BOC Bangladesh Limited for TK 10 each. Mr. AKM Tareq is acting in the role of Managing Director of BOC Bangladesh Limited.
9. Inventories

| See accounting policies in note -3 (F) |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| Raw materials |  | 476,984 | 364,512 |
| Finished goods |  | 478,750 | 401,388 |
| Goods in transit |  | 30,951 | 34,342 |
| Maintenance spares |  | 200,727 | 184,209 |
| Provision for inventory obsolescence | 9.1 | $(62,522)$ | $(71,983)$ |
|  |  | 1,124,890 | 912,468 |
| 9.1 Provision for Inventory obsolesence |  |  |  |
| Balance as at 1 January |  | 71,983 | 64,348 |
| Provision made/(reversed) during the year |  | $(9,461)$ | 7,635 |
| Balance as at 31 December |  | 62,522 | 71,983 |

In view of innumerable items of inventory and diversified units of measurement, it is not feasible to disclose quantities against each item.

|  | Note | 2022 | 2021 |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | '000 Taka | '000 Taka |
| 10. Trade and other receivables |  |  |  |
| see accounting policies in note - 3 (1) |  |  |  |
| Trade receivables | 10.1 | 996,549 | 780,577 |
| Inter company receivables |  | 1,378 | 9,792 |
| Interest receivable |  | 1,387 | 475 |
| Other receivables |  | 46,843 | 30,107 |
|  |  | 1,046,156 | 820,951 |
| 10.1 Trade receivables |  |  |  |
| Gases |  | 134,368 | 167,046 |
| Welding |  | 149,848 | 98,005 |
| Healthcare |  | 811,862 | 618,865 |
| Trade receivables |  | 1,096,078 | 883,916 |
| Provision for trade receivables | 10.1.1 | $(99,529)$ | $(103,339)$ |
|  |  | 996,549 | 780,577 |
|  |  |  |  |
| 10.1.1 Provision for trade receivable |  |  |  |
| Balance as at 1 January |  | 103,339 | 85,307 |
| Provision made for trade receivables |  | $(3,810)$ | 18,032 |
| Balance as at 31 December |  | 99,529 | 103,339 |
| 11. Advances, deposits and prepayments |  |  |  |
| Loans and advances to employees |  | 63,101 | 58,759 |
| Advances to suppliers |  | 422 | 370 |
| Deposits and prepayments |  | 324,726 | 230,806 |
| VAT current account |  | 32,174 | 4,213 |
| Current account with subsidiary | 11.1 | 537 | 485 |
|  |  | 420,961 | 294,633 |
| Advances, deposits and prepayments are segregated as follow: |  |  |  |
| Non-current |  | 105,320 | 88,505 |
| Current |  | 315,641 | 206,128 |
|  |  | 420,961 | 294,633 |
| 11(a) Advances, deposits and prepayments (consolidated) |  |  |  |
| Non-current |  | 105,320 | 88,505 |
| Current |  | 315,104 | 205,643 |
|  |  | 420,424 | 294,148 |
| 11.1 Current account with subsidiary |  |  |  |
| BOC Bangladesh Limited |  | 537 | 485 |
|  |  | 537 | 485 |
| Above amounts are unsecured, but considered good. |  |  |  |
|  |  |  |  |
| 12. Cash and cash equivalents |  |  |  |
| see accounting policies in note - 3 (1) |  |  |  |
| Cash in hand |  | 16 | 265 |
| Cash at bank |  | 420,459 | 658,561 |
| Fixed deposits with banks* |  | 2,100,000 | 2,340,000 |
|  |  | 2,520,475 | 2,998,826 |

There is lien on one fixed deposit of BDT 10,000,000.

|  | Note | 2022 | 2021 |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | '000 Taka | '000 Taka |
| 12.1 Reconciliation of net operating Cash flows |  |  |  |
| Net profit before tax |  | 1,135,084 | 1,494,345 |
| Add: Items not involving movement of cash |  |  |  |
| Depreciation on property, plant and equipment | 5 | 296,983 | 297,054 |
| Amortization on intangible assets | 6 | 149 | 314 |
| Gain on disposal of property, plant and equipment | 25 | $(11,951)$ | $(20,382)$ |
| Finance cost | 26 | (76) | - |
| Interest income | 26 | $(19,861)$ | $(24,241)$ |
| Provision for workers profit participation fund (WPPF) | 27.1 | 59,741 | 78,650 |
| Provision for gratuity | 14.1.1 | 42,793 | 26,621 |
|  |  | 367,778 | 358,016 |
| A. Cash generated from operations before changes in working capital |  | 1,502,862 | 1,852,361 |
| Changes in working capital |  |  |  |
| (Increase)/decrease in inventories |  | $(212,422)$ | $(39,025)$ |
| (Increase) in trade and other receivables |  | $(224,293)$ | $(89,035)$ |
| (Increase)/decrease in advances, deposits and prepayments |  | $(126,276)$ | 10,982 |
| Increase in other non current liability |  | $(11,980)$ | $(12,593)$ |
| (Decrease)/increase in accrued employee benefit |  | 24,690 | $(11,934)$ |
| Increase/(decrease) in trade and other payables |  | 36,753 | $(21,543)$ |
| Increase in provision for expenses |  | $(12,572)$ | $(45,113)$ |
| B. Total changes in working capital |  | $(526,100)$ | $(208,261)$ |
| C. Cash generated from operating activities ( $\mathrm{A}+\mathrm{B}$ ) |  | 976,762 | 1,644,100 |
| Less: Payments made during the year |  |  |  |
| Tax paid |  | $(308,220)$ | $(323,370)$ |
| Interest paid |  | (76) | - |
| Workers profit participation fund (WPPF) paid |  | $(78,650)$ | $(76,046)$ |
| Gratuity paid | 14.1.1 | $(21,881)$ | $(22,018)$ |
| D. Total payment |  | $(408,827)$ | $(421,434)$ |
| Net cash inflows from operating activities (C+D) |  | 567,936 | 1,222,666 |
| 12(a). Cash and cash equivalents (Consolidated) |  |  |  |
| Linde Bangladesh Limited |  | 2,520,475 | 2,998,826 |
| BOC Bangladesh Limited |  | 20 | 20 |
|  |  | 2,520,495 | 2,998,846 |
|  |  |  |  |
| 12(aa) Reconciliation of net operating Cash flows (Consolidated) |  |  |  |
| Net profit before tax |  | 1,135,084 | 1,494,345 |
| Add: Items not involving movement of cash |  |  |  |
| Depreciation on property, plant and equipment |  | 296,983 | 297,054 |
| Amortization on intangible assets |  | 149 | 314 |
| Gain on disposal of property, plant and equipment |  | $(11,951)$ | $(20,382)$ |
| Finance cost |  | (76) | - |
| Interest income |  | $(19,861)$ | $(24,241)$ |
| Provision for workers profit participation fund (WPPF) |  | 59,741 | 78,650 |
| Provision for gratuity |  | 42,793 | 26,621 |
|  |  | 367,778 | 358,016 |



|  | Note | 2022 | 2021 |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | '000 Taka | '000 Taka |
| 14. Employee benefits |  |  |  |
| See accounting policies in note - 3 ( M) |  |  |  |
| Gratuity scheme | 14.1 | 205,695 | 184,782 |
|  |  |  |  |
| Employee benefits-non current portion |  | 165,485 | 167,502 |
| Employee benefits-current portion |  | 40,210 | 17,280 |
| Employee benefits in the statement of financial postion at 31 December |  | 205,695 | 184,782 |
| 14.1 Gratuity scheme |  |  |  |
| Amount recognised in the statement of financial positions |  |  |  |
| Defined benefit obligation |  | 205,720 | 184,820 |
| Fair value of plan assets* |  | (25) | (38) |
|  |  | 205,695 | 184,782 |

* Gratuity scheme was unfunded in 2020 and a fund has been formed in 2021 when approval from NBR was received on 15 July 2021. The Company has maintained the plan asset through separate bank account in Standard Chartered Bank.

| 14.1.1 Movement in defined benefit obligation |  |  |
| :---: | :---: | :---: |
| Net defined benefit liability at the end of prior period | 184,783 | 180,180 |
| Service cost | 9,880 | 9,363 |
| Interest cost | 11,800 | 11,587 |
| Actuarial remeasurement (gain)/loss recognised in OCl | 21,113 | 5,671 |
| Benefit paid during the year | $(21,881)$ | $(22,018)$ |
| Net defined benefit liability at the end of this period | 205,695 | 184,783 |
| 14.2 Significant Acturial assumptions |  |  |
| Discount rate | 8.25\% | 6.8\% |
| Salary escalation rate | 8.5\% for 23-25 and 6\% thereafter | 6.0\% |
| Withdrawal rate | Age 20-50 years: $3 \%$; $1 \%$ thereafter |  |
| Mortality rate | * Indian Assured Lives Mortality (2006-2008) Ultimate |  |


| 14.3 Expected cash flow for following year |  |  |
| :---: | :---: | :---: |
| Expected employer's contribution for next year | 40,210 | 17,280 |
| Expected benefit payments for the year ended |  |  |
| Year 1 | 40,210 | 17,280 |
| Year 2 | 23,800 | 24,970 |
| Year 3 | 19,690 | 20,450 |
| Year 4 | 31,720 | 17,110 |
| Year 5 | 26,130 | 26,580 |
| Next 5 years | 106,920 | 117,910 |
| 14.4 Sensitivity analysis |  |  |
| A change of $0.5 \%$ in discount rate or future salary escalation rate will result a variation in Defined Benefit Obligation as below, considering that the other conditions will remain constant: |  |  |
| Increase of discount rate | $(2,680)$ | $(4,310)$ |
| Increase in future salary growth | 5,660 | 4,570 |
| Decrease of discount rate | 2,760 | 4,540 |
| Decrease in future salary growth | $(5,370)$ | $(4,370)$ |

14.5 Summary of principal rules of the plan

| Plan Sponsor | $:$ Linde Bangladesh Limited |
| :--- | :--- |
| Nature of benefit | $:$ Defined benefit plan |
| Applicable Salary | $:$ Last drawn monthly basic salary |
| Vesting schedule | $: 6$ months |
| Normal retirement age | $: 60$ years |
| Maximum limit | $:$ Not Applicable |
| Benefit formula | $:$ Service length |
|  | $: 30$ days basic for each year |
| More than 6 months and Less than 10 years | $: 45$ days basic for each year |
| 10 years and above | $: 60$ days basic for each year |
| In case an employee completes 11 year of service and attains 57 years of age, he/she will be |  |
| entitled to 2 basic $x$ no of year in services |  |


|  | Note | 2022 | 2021 |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | '000 Taka | '000 Taka |
| 15. Income tax expense |  |  |  |
| See accounting policies in note - 3 (E) |  |  |  |
| Amounts recognised in profit or loss |  |  |  |
| Income tax expense |  |  |  |
| Current tax expense |  | 249,832 | 323,186 |
| Deferred tax (income) / expense | 15.2 | 1,957 | $(54,617)$ |
|  |  | 251,789 | 268,569 |


|  | Note | Rate | 2022 | Rate | 2021 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  |  | '000 Taka |  | '000 Taka |
| 15.1 Reconciliation of effective tax rate |  |  |  |  |  |
| Profit before income tax |  |  | 1,135,084 |  | 1,494,345 |
| Income tax |  | 22.50\% | 255,394 | 23\% | 336,228 |
| Factors affecting the tax charge for current period: |  |  |  |  |  |
| Non-deductible expenses |  | 0.81\% | 9,205 | 1.83\% | 27,419 |
| Admissible expenses |  | -1.17\% | $(13,301)$ | -1.37\% | $(20,461)$ |
| Prior year provision released due to changes in tax rate during the year |  | 0.00\% | - | -1.34\% | $(20,000)$ |
| Movement of temporary differences | 15.2 | 0.17\% | 1,957 | -3.65\% | $(54,617)$ |
| Total income tax expense |  | 22.31\% | 253,255 | 17.97\% | 268,569 |
|  |  |  |  | 2022 | 2021 |
|  |  |  | Note | '000 Taka | '000 Taka |
| 15.2 Deferred tax liabilities |  |  |  |  |  |
| See accounting policies in note -3 (E) |  |  |  |  |  |
| Closing balance |  |  |  | $(354,948)$ | $(356,465)$ |
| Balance at beginning of the year |  |  |  | $(356,465)$ | $(405,533)$ |
| Recognised in other comprehensive income |  |  |  | $(3,474)$ | 5,549 |
| Recognised in profit or loss |  |  | 15.3 | 1,957 | $(54,617)$ |

### 15.3 Movement in deferred tax balances

Deferred tax liabilities have been recognised and measured in accordance with the provision of IAS 12 Income Taxes.

| Particulars | Net balance at 1 January | Recognised in profit or loss | Recognised in other comprehensive income |  | Balance as at 31 December |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  |  |  |  | Deferred tax | Deferred tax |
|  |  |  |  | Net | assets | liabilities |
| For the year ended 31 December 2022 | '000 Taka | '000 Taka | '000 Taka | '000 taka | '000 Taka | '000 Taka |
| Property, plant and equipment | $(442,645)$ | (284) | - | $(442,361)$ | - | $(442,361)$ |
| Intangible assets | 5,157 | 486 | - | 4,671 | 4,671 | - |
| Provision for inventory obsolescence | 16,196 | 2,129 |  | 14,067 | 14,067 |  |
| Impairment loss allowance on trade receivables | 23,251 | 857 | - | 22,394 | 22,394 | - |
| Employee benefits | 40,300 | $(1,231)$ | - | 41,531 | 41,531 | - |
| Deferred tax on OCI | 1,276 | - | $(3,474)$ | 4,750 | 4,750 | - |
| Net deferred tax assets (liabilities) | $(356,465)$ | 1,957 | $(3,474)$ | $(354,948)$ | 87,413 | $(442,361)$ |
| For the year ended 31 December 2021 |  |  |  |  |  |  |
| Property, plant and equipment | $(487,221)$ | $(44,576)$ | - | $(442,645)$ | - | $(442,645)$ |
| Intangible assets | 6,296 | 1,139 | - | 5,157 | 5,157 | - |
| Inventories | 11,417 | $(4,779)$ | - | 16,196 | 16,196 | - |
| Trade receivables | 23,019 | (232) | - | 23,251 | 23,251 | - |
| Employee benefits | 34,131 | $(6,169)$ | - | 40,300 | 40,300 | - |
| Deferred tax on OCI | 6,825 | - | 5,549 | 1,276 | 1,276 | - |
| Net deferred tax assets (liabilities) | $(405,533)$ | (54,617) | 5,549 | $(356,465)$ | 86,180 | $(442,645)$ |


|  |  | 2022 | 2021 |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | Note | '000 Taka | '000 Taka |
| 16. Lease Obligation- Leases as lessee |  |  |  |
| See accounting policies in note - 3 (Q) |  |  |  |
| Lease liability-non current portion |  | 15,773 | 21,452 |
| Lease liability-current portion |  | 4,771 | 10,190 |
| Lease liabilities in the statement of financial position at 31 December |  | 20,544 | 31,642 |
|  |  |  |  |
| ii) Amounts recognized in profit or loss |  |  |  |
| Interest on lease obligation | 26 | 1,290 | 1,088 |
| Depreciation expense |  | 8,918 | 6,008 |
|  |  | 10,208 | 7,096 |
| iii) Amounts recognized in statement of cash flows |  |  |  |
| Total cash outflows for leases |  | $(6,855)$ | $(6,355)$ |
| iv) Movement in lease payable |  |  |  |
| At 1 January |  | 31,642 | 11,845 |
| Additions |  | 4,499 | 25,064 |
| Interest accrued |  | 1,290 | 1,088 |
| Repayment |  | $(6,855)$ | $(6,355)$ |
| Adjustemnt during the year |  | $(10,032)$ | - |
|  |  | 20,544 | 31,642 |
| (v) Maturity analysis of lease |  |  |  |
| Non-cancellable operating lease rentals are payable as follows: |  |  |  |
| No later than one year |  | 4,771 | 10,190 |
| Between two and five years |  | 9,650 | 13,337 |
| More than five years |  | 6,123 | 8,115 |
|  |  | 20,544 | 31,642 |

The Company had entered into lease agreements for office space of sales centres and debulking station at Benapole. The leases typically run for a period of 3-10 years, with an option to renew the lease after its expiry.


* The Board of Directors of Linde Bangladesh Limited, at a meeting held on 27 April 2016, approved the transfer of lease entitlement of land at Tejgaon site, Dhaka measuring 2.31 acres. The money has already been received and now waiting for transfer through execution of transfer deed which is in process.

| 19. Provision for expenses |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| see accounting policies in note -3 (K) |  |  |  |
| Accrued expenses |  | 25,015 | 36,166 |
| Accrued employee benefits |  | 47,983 | 23,293 |
| Workers' profit participation fund | 19.1 | 59,755 | 78,664 |
|  |  | 132,753 | 138,123 |
| 19.(a) Provision for expenses (consolidated) |  |  |  |
| Accrued expenses |  | 25,139 | 36,273 |
| Accrued employee benefits |  | 47,983 | 23,293 |
| Workers' profit participation fund | 19.1 | 59,755 | 78,664 |
|  |  | 132,877 | 138,230 |
| 19.1 Workers' profit participation fund |  |  |  |
| see accounting policies in note - 3 (L) |  |  |  |
| Balance as at 1 January |  | 78,664 | 76,060 |
| Add: Provision made during the year | 27 | 59,741 | 78,650 |
|  |  | 138,405 | 154,710 |
| Less: Payment during the year |  | $(78,650)$ | $(76,046)$ |
| Balance as at 31 December |  | 59,755 | 78,664 |
| 20. Current tax liabilities |  |  |  |
| See accounting policies in note - 3 (E) |  |  |  |
| Provision for tax | 20.1 | 275,535 | 358,671 |
| Advance income tax | 20.2 | $(232,962)$ | $(257,711)$ |
|  |  | 42,573 | 100,960 |
| 20.(a) Current tax liabilities (consolidated) |  |  |  |
| Provision for tax | 20.1 | 275,535 | 358,671 |
| Advance income tax | 20.2 | $(232,962)$ | $(257,711)$ |
|  |  | 42,573 | 100,960 |


|  | Note | 2022 | 2021 |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | '000 Taka | '000 Taka |
| 20.1 Provision for tax |  |  |  |
| Balance as at 1 January |  | 358,671 | 360,874 |
| Add: Provision made during the year | 15 | 249,832 | 323,186 |
|  |  | 608,503 | 684,060 |
| Less: Adjustment during the year |  | $(332,969)$ | $(325,389)$ |
| Balance as at 31 December |  | 275,535 | 358,671 |
| 20.2 Advance income tax |  |  |  |
| Balance as at 1 January |  | 257,711 | 259,730 |
| Payment made u/s-64 and 74 |  | 139,358 | 163,897 |
| Withholding tax |  | 168,862 | 159,473 |
| Tax adjusted for prior years |  | $(332,969)$ | $(325,389)$ |
| Balance as at 31 December |  | 232,962 | 257,711 |
| 21. Unclaimed dividend |  |  |  |
| The ageing of unclaimed dividend at the reporting date was |  |  |  |
| Within 1 year |  | 9,835 | 8,390 |
| Upto 1 year to 2 years |  | 7,730 | 8,976 |
| Upto 2 years to 3 years |  | 8,692 | 6,479 |
| Above 3 years* |  | - | - |
|  |  | 26,257 | 23,845 |

*As per the Directive No. BSEC/CMRRCD/2021-386/03 and Bangladesh Securities and Commission Rules (Capital Market Stabilisation Fund) Rules, 2021, if cash dividend remains unpaid or unclaimed for a period of three years from the date of declaration or approval or record date, shall be transferred to CMSF (Capital market Stabilisation Fund). The Company transferred the dividend of BDT 78,433,703.69 that was unclaimed for more than 3 years to CMSF

## 22. Revenue



|  | Note | 2022 | 2021 |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | '000 Taka | '000 Taka |
| 23.1.1 Manufacturing overhead: |  |  |  |
| Salaries, wages and staff welfare |  | 233,079 | 228,183 |
| Depreciation | 5.1 | 222,968 | 221,031 |
| Repairs to machinery |  | 58,057 | 79,961 |
| Repairs to building |  | 10,359 | 13,619 |
| Maintenance |  | 1,115 | 1,921 |
| Insurance |  | 10,016 | 8,324 |
| Rent, rates and taxes |  | 442 | 546 |
| Travelling and conveyance |  | 1,010 | 877 |
| Training expenses |  | 18 | 272 |
| Vehicle running expenses |  | 6,015 | 7,074 |
| Telephone, telex and fax |  | 825 | 772 |
| Printing, postage, stationery and office supplies |  | 1,698 | 2,008 |
| Consultancy fees |  | 5,170 | 2,569 |
| Inventory written off |  | 10,430 | 8,927 |
| Provision made/(reversal) for inventory obsolescence |  | $(9,461)$ | 7,635 |
| Sundry factory expenses |  | 6,223 | 5,828 |
|  |  | 557,966 | 589,547 |

23.1.2 Raw and packing materials consumed

|  | Unit of measurement |  | ning stock |  | Purchase |  | sing stock |  | nsumption | \% of total consumption |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | Quantity | Cost | Quantity | Cost | Quantity | Cost | Quantity | Cost |  |
|  |  | MT '000 | ’000 Taka | MT '000 | '000 Taka | MT '000 | '000 Taka | MT '000 | '000 Taka |  |
| Calcium carbide | M. Ton | 14 | 1,701 | 447 | 92,797 | 170 | 35,462 | 291 | 59,035 | 2.84 |
| Wire | M. Ton | 542 | 42,288 | 14,050 | 1,254,048 | 691 | 62,578 | 13,901 | 1,233,759 | 59.26 |
| Blended powder | M. Ton | 732 | 91,139 | 289 | 67,395 | 316 | 68,248 | 705 | 90,286 | 4.34 |
| Others* |  |  | 229,384 |  | 780,168 |  | 310,696 |  | 698,856 | 33.57 |
| Total 2022 |  |  | 364,512 |  | 2,194,408 |  | 476,984 |  | 2,081,936 | 100.00 |
| Calcium carbide | M. Ton | 69 | 6,056 | 436 | 38,497 | 14 | 1,701 | 491 | 42,852 | 2.42 |
| Wire | M. Ton | 259 | 15,657 | 13,178 | 919,678 | 542 | 42,288 | 12,895 | 893,047 | 50.45 |
| Blended powder | M. Ton | 683 | 88,913 | 1,000 | 122,400 | 732 | 91,139 | 951 | 120,174 | 6.79 |
| Others* |  |  | 177,875 |  | 765,670 |  | 229,384 |  | 714,161 | 40.34 |
| Total 2021 |  |  | 288,500 |  | 1,846,245 |  | 364,512 |  | 1,770,234 | 100.00 |
| *Others include imported liquids, different types of chemicals, lubricants and packing materials purchased from local market and abroad. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |


|  | Note | 2022 | 2021 |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| 24. Operating expenses |  | '000 Taka | '000 Taka |
| Salaries, wages and staff welfare |  | 281,226 | 247,542 |
| Depreciation on property, plant and equipment | 5.1 | 74,015 | 76,023 |
| Depreciation on right-of-use asset | 7 | 8,918 | 6,008 |
| Amortisation of intangible assets | 6 | 149 | 314 |
| Fuel and power |  | 931 | 604 |
| Repairs to building |  | 6,394 | 1,332 |
| Maintenance |  | 11,968 | 4,903 |
| Insurance |  | 1,341 | 567 |
| Delivery expenses |  | 238,116 | 264,190 |
| Rent, rates and taxes |  | 9,628 | 6,203 |
| Travelling and conveyance |  | 8,760 | 5,356 |
| Training expenses |  | 82 | 26 |
| Telephone, telex and fax |  | 8,153 | 4,273 |
| Global information service |  | 30,977 | 30,726 |
| Outsourcing service charge |  | 7,063 | 6,879 |
| Printing, postage, stationery and office supplies |  | 4,328 | 5,187 |
| Advertising and promotion |  | 19,866 | 10,456 |
| Provision made for trade receivable | 10.1.1 | $(3,810)$ | 18,032 |
| Bad debts written off |  | $(2,236)$ | 15,499 |
| Legal and professional charge |  | 38,876 | 24,715 |
| Royalties and technical assistance fees |  | 44,505 | 49,076 |
| Audit fees | 24.1 | 850 | 800 |
| Bank charges |  | 6,101 | 5,043 |
| Entertainment |  | 319 | 139 |
| Sundry office expenses |  | 11,855 | 8,930 |
|  |  | 808,376 | 792,823 |
| 24(a) Operating expenses (Consolidated) |  |  |  |
| Salaries, wages and staff welfare |  | 281,226 | 247,542 |
| Depreciation on property, plant and equipment | 5.1 | 74,015 | 76,023 |
| Depreciation on right-of-use asset | 7 | 8,918 | 6,008 |
| Amortisation of intangible assets | 6 | 149 | 314 |
| Fuel and power |  | 931 | 604 |
| Repairs to building |  | 6,394 | 1,332 |
| Maintenance, others |  | 11,968 | 4,903 |
| Insurance |  | 1,341 | 567 |
| Delivery expenses |  | 238,116 | 264,190 |
| Rent, rates and taxes | 24.2 | 9,628 | 6,203 |
| Travelling and conveyance |  | 8,760 | 5,356 |
| Training expenses |  | 82 | 26 |
| Telephone, telex and fax |  | 8,153 | 4,273 |
| Global information service |  | 30,977 | 30,726 |
| Outsourcing service charge |  | 7,063 | 6,879 |
| Printing, postage, stationery and office supplies |  | 4,328 | 5,187 |
| Advertising and promotion |  | 19,866 | 10,456 |
| Provision made for trade receivable | 10.1.1 | $(3,810)$ | 18,032 |
| Bad debts written off |  | $(2,236)$ | 15,499 |
| Legal and professional charge |  | 38,876 | 24,715 |
| Royalties and technical assistance fees |  | 44,505 | 49,076 |
| Audit fees | 24.1 | 919 | 869 |
| Bank charges |  | 6,101 | 5,043 |
| Entertainment |  | 319 | 139 |
| Sundry office expenses |  | 11,855 | 8,930 |
|  |  | 808,445 | 792,892 |


|  |  | 2022 | 2021 |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | Note | '000 Taka | '000 Taka |
| 24.1 Audit fees |  |  |  |
| Statutory audit |  | 650 | 600 |
| Other audit |  | 200 | 200 |
|  |  | 850 | 800 |
|  |  |  |  |
| 25. Other income |  |  |  |
| Gain on disposal of property, plant and equipment | 25.1 | 11,951 | 20,382 |
| Compensation received from insurnace company |  | - | 4,310 |
| Rental income from house property |  | 252 | 432 |
|  |  | 12,203 | 25,124 |
| 25.1 Gain/(loss) on disposal of property, plant and equipment |  |  |  |
| A. Proceeds from sales of property, plant and equipment | 38 | 13,570 | 21,420 |
| B. Carrying amount |  |  |  |
| Cost of the property, plant and equipment |  | 23,377 | 57,050 |
| Accumulated depreciation |  | $(21,758)$ | $(56,012)$ |
|  |  | 1,619 | 1,038 |
| C. Gain on disposal (A-B) |  | 11,951 | 20,382 |
| 26. Net finance income |  |  |  |
| See accounting policies in note -3 (B) |  |  |  |
| Finance income |  | 19,861 | 24,241 |
| Finance cost |  | (76) | - |
| Interest expenses for Lease |  | $(1,290)$ | $(1,088)$ |
|  |  | 18,495 | 23,153 |
| 27. Contribution to workers profit participation fund (WPPF) |  |  |  |
| See accounting policies in note - 3 (L) |  |  |  |
| Contribution to workers' profit participation fund | 27.1 | 59,741 | 78,650 |
| 27.1 Computation of contribution to WPPF |  |  |  |
| Profit before contribution to WPPF |  | 1,194,825 | 1,572,995 |
| Applicable contribution rate |  | 5\% | 5\% |
|  |  | 59,741 | 78,650 |
| 28. Directors' remuneration |  |  |  |
| Fees |  | 420 | 370 |
| Salaries and benefits |  | 14,117 | 14,228 |
|  |  | 14,537 | 14,598 |

## 29. Financial instruments - Fair values and risk management

### 29.1. Accounting classifications and fair values

The following table shows the carrying amounts of financial assets and financial liabilities. It does not include fair value information for financial assets and financial liabilities not measured at fair value as the carrying amount is a reasonable approximation of fair value.

|  | Carrying amount |  |  |  |  |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | Note | Fair value <br> - hedging instruments | Mandatorily at FVTPLOthers | FVOCI-debt instruments | FVOCI-equity instruments | Financial assets at amortised cost | Other financial liabilities | Total amount |
|  |  | '000 Taka | ’000 Taka | '000 Taka | ’000 Taka | '000 Taka | '000 Taka | '000 Taka |
| 31 December 2022 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Financial assets not measured at fair value |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Investment in subsidiaries | 8 | - | - | - | - | 20 | - | 20 |
| Trade and other receivables | 10 | - | - | - | - | 1,046,156 | - | 1,046,156 |
| Cash and cash equivalents | 12 | - | - | - | - | 2,520,475 | - | 2,520,475 |
|  |  | - | - | - | - | 3,566,651 | - | 3,566,651 |
| Financial liabilities not measured at fair value |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Other non-current liabilities | 17 | - | - | - | - | - | 236,972 | 236,972 |
| Trade and other payables* | 18 | - | - | - | - | - | 678,575 | 678,575 |
|  |  | - | - | - | - | - | 915,547 | 915,547 |
| 31 December 2021 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Financial assets not measured at fair value |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Investment in subsidiary | 8 | - | - | - | - | 20 | - | 20 |
| Trade and other receivables | 10 | - | - | - | - | 820,951 | - | 820,951 |
| Cash and cash equivalents | 12 | - | - | - | - | 2,998,826 | - | 2,998,826 |
|  |  | - | - | - | - | 3,819,797 | - | 3,819,797 |
| Financial liabilities not measured at fair value |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Other non-current liabilities | 17 | - | - | - | - | - | 248,952 | 248,952 |
| Trade and other payables* | 18 | - | - | - | - | - | 638,070 | 638,070 |
|  |  | - | - | - | - | - | 887,022 | 887,022 |

* Advances against transfer of lease entitlement as referred in note number 18 is not of financial liabilities nature.

The Company has not disclosed the fair values for financial instruments such as trade and other receivables, cash and cash equivalents, investment in subsidiaries, trade and other payables, and other non-current liabilities because their carrying amounts are a reasonable approximation of fair values.

### 29.2 Financial risk management

The Company's management has overall responsibility for the establishment and oversight of the Company's risk management framework. The Company's risk management policies are established to identify and analyse the risks faced by the Company, to set appropriate risk limits and control and to monitor risk and adherence to limits. Risk management policies and systems are reviewed regularly to reflect changes in market conditions and the Company's activities. The Company has exposure to the following risks from its use of financial instruments:

- Credit risk (Note - 29.2.1)
- Liquidity risk (Note-29.2.2)
- Market risk (Note - 29.2.3)

This note presents information about the Company's exposure to each of the above risks, the Company's objectives, policies and processes for measuring and managing risk, and the Company's management of capital.

### 29.2.1. Credit risk

Credit risk is the risk of a financial loss to the Company if a customer or counterparty to a financial instrument fails to meet its contractual obligations.

The Company's exposure to credit risk is influenced mainly by the individual characteristics of customer, including the default risk of the industry and financial strength of the customer, as these factors may have an influence on credit risk. Geographically there is no concentration of credit risk.

The Debtors Management Review Committee has established a credit policy under which each new customer is analysed individually for creditworthiness before the Company's payment, delivery terms and conditions are offered. Credit limits are established for each customer, which represents the maximum outstanding amount of credit sale without requiring approval from the Committee; these limits are reviewed as per HPO
(High Performance Organisation) guideline of Linde Group in each quarter. Customers that fail to meet the Company's benchmark creditworthiness may transact with the Company only on a cash/deposit scheme basis.

The Company has established a provision policy for doubtful debts in alignment of it's Group Policy. This represents the Company's estimate of incurred losses of trade receivables. The Company provides for ECL (Expected Credit Loss) rate of trade receivables which are overdue less than 365 days and $100 \%$ of trade receivables which are more than 365 days for gases and welding product customers. Loss rate for healthcare customers is applied on gross trade receivable to work out provisions.

The Company held cash and cash equivalents of Taka 2,520,475 thousand at 31 December 2022 (2021: Taka 2,998,826 thousand), which represents its maximum credit exposure on these assets. The cash and cash equivalents are held with different banks which are rated from AA3 to AAA, based on ratings by Credit Rating Agency of Bangladesh (CRAB) and Credit Rating Information and Services Limited (CRISL).

The maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each financial asset in the statement of financial position.
a) Exposure to credit risk


### 29.2.2 Liquidity risk

Liquidity risk is the risk that the Company will not be able to meet its financial obligations as they fall due. The Company's approach to managing liquidity (cash and cash equivalents) is to ensure, as far as possible, that it will always have sufficient liquidity to meet its liabilities when they fall due, under both normal and stressed conditions, without incurring unacceptable losses or risking damage to the Company's reputation. Typically, the Company ensures that it has sufficient cash and cash equivalents to meet expected operational expenses for periods which the Company thinks appropriate, this excludes the potential impact of extreme circumstances that cannot reasonably be predicted such as natural disasters. Moreover, the group seeks to maintain short term lines of credit with scheduled commercial banks to ensure payment of obligation in the event that there is insufficient cash to make the required payment.

The following are the contractual maturities of financial liabilities:

| Particulars | Contractual cash flows |  |  |  |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| As at 31 December 2022 | Carrying amount | Total | 6 months or less | $\begin{array}{r} \text { 6-12 } \\ \text { months } \end{array}$ | 1-2 years | 2-5 years | More than 5 years |
| Non-derivative financial liabilities: | '000 Taka | '000 Taka | '000 Taka | '000 Taka | '000 Taka | '000 Taka | '000 Taka |
| Trade payables | 316,011 | 316,011 | 316,011 | - | - | - | - |
| Inter Company payables | 235,847 | 235,847 | 235,847 | - | - | - | - |
| Payables for capital items | 35,038 | 35,038 | 35,038 | - | - | - | - |
|  | 586,896 | 586,896 | 586,896 | - | - | - | - |
| Derivative financial liabilities | - | - | - | - | - | - | - |
|  | 586,896 | 586,896 | 586,896 | - | - | - | - |
| As at 31 December 2021 |  |  |  |  |  |  |  |
| Non-derivative financial liabilities: |  |  |  |  |  |  |  |
| Trade payables | 241,150 | 241,150 | 241,150 | - | - | - | - |
| Inter Company payables | 277,971 | 277,971 | 277,971 | - | - | - | - |
| Payables for capital items | 31,286 | 31,286 | 31,286 | - | - | - | - |
|  | 550,407 | 550,407 | 550,407 | - | - | - | - |
| Derivative financial liabilities | - |  | - | - | - | - | - |
|  | 550,407 | 550,407 | 550,407 | - | - | - | - |

### 29.2.3 Market risk

Market risk is the risk that any change in market conditions, such as foreign exchange rates, interest rates and commodity prices that will affect the Company's income or the value of its holdings of financial instruments. The objective of market risk management is to manage and control market risk exposures within acceptable parameters, while optimising the return.

## a) Currency risk

The Company is exposed to currency risk on certain revenues and purchases that are denominated in foreign currencies. Majority of the company's foreign currency transactions are denominated in USD, Euro, SGD and GBP and relate to procurement of raw materials, capital items from abroad. The Company also has exposure in foreign currencies relating to some services. The Company also earns foreign currencies from export and deemed export of goods and services.

As at 31 December, the Company was exposed to foreign currency risk in respect of financial liabilities denominated in the following currencies:

| i) Exposure to currency risk | '000 BDT | '000 USD | '000 INR | '000 THB | '000 GBP | '000 EUR | '000 SGD |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| As at 31 December 2022 |  |  |  |  |  |  |  |
| A. Foreign currency denominated assets |  |  |  |  |  |  |  |
| Trade receivable | - | - | - | - | - | - | - |
| Intercompany receivable | - | - | - | - | - | - | - |
|  | - | - | - | - | - | - | - |
| B. Foreign currency denominated liabilities |  |  |  |  |  |  |  |
| Trade payables | $(94,798)$ | (919) | - | - | - | - | - |
| Intercompany payables | $(111,875)$ | (188) | - | - | - | (298) | (775) |
|  | $(206,674)$ | $(1,107)$ | - | - | - | (298) | (775) |
| C. Net exposure (A-B) | $(206,674)$ | $(1,107)$ | - | - | - | (298) | (775) |
| As at 31 December 2021 |  |  |  |  |  |  |  |
| A. Foreign currency denominated assets |  |  |  |  |  |  |  |
| Trade receivable | - | - | - | - | - | - | - |
| Intercompany receivable | - | - | - | - | - | - | - |
|  | - | - | - | - | - | - | - |
| B. Foreign currency denominated liabilities |  |  |  |  |  |  |  |
| Trade payables | $(4,649)$ | (54) | - | - | - | - | - |
| Intercompany payables | $(124,575)$ | (827) | - | - | - | (296) | (382) |
|  | $(129,223)$ | (881) | - | - | - | (296) | (382) |
| C. Net exposure (A-B) | $(129,223)$ | (881) | - | - | - | (296) | (382) |


| The following significant exchange rates have been applied during the year: | Average rate |  | Year end spot rate |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| Exchange rate at taka | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| US Dollar (USD) 1 | 103.93 | 85.77 | 103.14 | 86.09 |
| Great Britain Pound (GBP) 1 | 126.47 | 114.15 | 124.62 | 116.50 |
| EURO (EUR) 1 | 110.04 | 96.95 | 110.41 | 97.88 |
| INR 1 | 1.26 | 1.14 | 1.25 | 1.16 |
| SGD 1 | 76.87 | 63 | 76.99 | 63.82 |

## ii) Foreign exchange rate sensitivity analysis for foreign currency expenditures

A reasonably possible (assume 5\%) strengthening/(weakening) of foreign currencies against functional currency as at 31 December would have affected the measurement of financial instruments denominated in a foreign currency and affected equity and profit or loss by the amounts shown below. This analysis assumes that all other variables, in particular interest rates, remain constant and ignores any impact of forecast sales and purchases.

| Particulars | Profit or loss |  |  | Equity |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | Strengthening | Weakening | Strengthening | Weakening |
|  | '000 Taka | '000 Taka | '000 Taka | '000 Taka |
| Year 2022 |  |  |  |  |
| USD | $(5,709)$ | 5,709 | 4,424 | $(4,424)$ |
| EUR | $(1,643)$ | 1,643 | 1,273 | $(1,273)$ |
| SGD | $(2,982)$ | 2,982 | 2,311 | $(2,311)$ |
|  |  |  |  |  |
| Year 2021 |  |  |  |  |
| USD | $(3,790)$ | 3,790 | 2,937 | $(2,937)$ |
| EUR | $(1,449)$ | 1,449 | 1,123 | $(1,123)$ |
| SGD | $(1,220)$ | 1,220 | 945 | (945) |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  | 2022 | 2021 |
|  |  |  | '000 Taka | '000 Taka |
| iii) Foreign exchange loss |  |  |  |  |
| Foreign exchange loss |  |  | $(33,860)$ | $(4,276)$ |

b) Interest rate risk

Interest rate risk is the risk that arises due to changes in interest rates. Foreign currency liabilities of the Company are not significantly affected by fluctuations in interest rates. The Company has not entered into any agreement involving derivative instrument at the reporting date.
As at 31 December, the interest rate profile of the Company's interest bearing financial instruments was:

|  |  | Carrying amount |
| :---: | :---: | :---: |
| A. Fixed rate instruments |  |  |
| Financial assets |  |  |
| Investment in fixed deposit receipts - FDRs (note - 12) | - | - |
| Fixed deposits with banks (note-12) | 2,100,000 | 2,340,000 |
|  | 2,100,000 | 2,340,000 |
| Financial liabilities | - | - |
|  | 2,100,000 | 2,340,000 |
| B. Floating rate instruments |  |  |
| Financial assets | - | - |
| Financial liabilities | - | - |
|  |  |  |
| C. Carrying amount (A-B) | 2,100,000 | 2,340,000 |

## c) Commodity risk

Commodity risk refers to the uncertainties of future market values and of the size of the future income, caused by the fluctuation in the prices of commodities. As the Company purchases MS wire, blended power, Calcium carbide and other raw materials, it is exposed to risks arising from the purchase of these materials for use in production. Commodity price risk is managed by supply contracts with suppliers.

### 29.3 Capital management

Capital management refers to implementing policies and measures to maintain sufficient capital, assessing Company's internal capital adequacy to ensure Company's operation as a going concern. Capital consists of share capital, general reserve and revaluation reserve. All major investment and operational decisions with exposure to certain amount are evaluated and approved by the board. The Board of Directors monitors the level of dividends to ordinary shareholders.
30. Non-controlling interest ( NCI )

The following table summarises the information relating to each of the Group's subsidiaries:

|  | BOC | Intra-group eliminations | Total | ’000 Taka |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 31 December 2022 |  |  |  |  |
| NCl percentage | 0.05\% | - | - | - |
| Non-current assets | - | - | - | - |
| Current assets | 20,000 |  | 20,000 | 20 |
| Non-current liabilities | - | - | - | - |
| Current liabilities | $(661,250)$ | - | $(661,250)$ | (661) |
| Net assets | $(641,250)$ | - | $(641,250)$ | (641) |
| Net assets attributable to NCl | (321) | - | (321) | (0.32) |
| Revenue | - | - | - | - |
| Loss | $(69,000)$ | - | $(69,000)$ | (69) |
| OCI | - | - | - | - |
| Total comprehensive income | $(69,000)$ | - | $(69,000)$ | (69) |
| Loss allocated to NCI | (35) | - | (35) | (0.04) |
| OCI allocated to NCI | - | - | - | - |
| Cash flows from operating activities | - | - | - | - |
| Cash flows from investing activities | - | - | - | - |
| Cash flows from financing activities | - | - | - | - |
| Net increase in cash and cash equivalents | - | - | - | - |
| 31 December 2021 |  |  |  |  |
| NCl percentage | 0.05\% | - | - | - |
| Non-current assets | - | - | - | - |
| Current assets | 20,000 | - | 20,000 | 20 |
| Non-current liabilities | - | - | - | - |
| Current liabilities | $(592,250)$ | - | $(592,250)$ | (592) |
| Net assets | $(572,250)$ | - | $(572,250)$ | (572) |
| Net assets attributable to NCI | (286) | - | (286) | (0.29) |
| Revenue | - | - | - | - |
| Loss | $(69,000)$ | - | $(69,000)$ | (69) |
| OCI | - | - | - | - |
| Total comprehensive income | $(69,000)$ | - | $(69,000)$ | (69) |
| Loss allocated to NCI | (35) | - | (35) | (0.04) |
| OCl allocated to NCI | - | - | - | - |
| Cash flows from operating activities | - | - | - | - |
| Cash flows from investing activities | - | - | - | - |
| Cash flows from financing activities | - | - | - | - |
| Net increase/(decrease) in cash and cash equivalents | - | - | - | - |

## 31. Related party transaction

### 31.1 Parent and ultimate controlling party

BOC Group Limited of United Kingdom (UK) has $60 \%$ shareholding of the Company which is fully owned by Linde AG of Germany. In 2018, Linde AG of Germany has merged with Praxair, Inc. USA and a new company Linde Plc has been incorporated in Ireland and as such Linde plc is the new ultimate holding company of Linde Bangladesh Limited.


The BOC Group Ltd., UK is a non-resident shareholder which holds 9,130,968 shares in this Company. Dividend paid to The BOC Group Ltd., UK in 2022 includes final dividend of USD 4,684 thousand for the year 2022 (GBP 4,302 thousand was paid in 2021)
33. Receipt in foreign currency

| Name of customer/vendor | Nature of receipt |  | 2022 | 2021 |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | '000 USD | '000 Taka | USD | '000 Taka |
| Uniglory Cycle Component Ltd. | Deemed export | 132 | 12,088 | 191 | 16,199 |
| Uniglory Cycle Industries Ltd. | Deemed export | - | - | - | - |
| Meghna Alloytech Ltd. | Deemed export | 442 | 41,238 | 166 | 14,094 |
| Linde Gas Asia PTE Ltd (Singapore) | Is cost recharge | 80 | 8,168 | 1 | 51 |
| Linde Gas Asia PTE Ltd (Philippines) | Cost recharge | - | - | - | - |
| BOC Holdings, UK | Cost recharge | - | - | - | - |
| ZTE Corporation | Service charge | 712 | 66,915 | - | - |
| Karnafuly Ship Builders | Deemed export | 53 | 5,298 | 51 | 4,313 |
| Anandya Shipbuilders | Deemed export | 10 | 1,030 | - | - |
| ALCa Industries Limited | Deemed export | 240 | 22,108 | 171 | 14,516 |
| Linde AG, Germany | Cost recharge | - | - | 20 | 2,033 |
| Linde India Ltd, India | Cost recharge | - | - | 1 | 118 |
| Total |  | 1,670 | 156,845 | 601 | 51,324 |
|  |  |  |  |  | 2021 |
|  |  |  |  |  | '000 Taka |
| 34. Value of imports calculated on CIF basis |  |  |  |  |  |
| Raw materials |  |  |  |  | 1,507,125 |
| Components and spare parts |  |  |  |  | 45,727 |
| Capital goods |  |  |  |  | 144,322 |
|  |  |  |  |  | 1,697,174 |
| 35. Capital expenditure commitment |  |  |  |  |  |
| Contracted but not provided for in these accounts |  |  |  |  | 76,615 |
| 36. Contingent liabilities |  |  |  |  |  |
| These includes bank guarantees to third parties, shipping performance bond, security bond, import bill, import rece | antees, others guar s and bank accept | y guarante |  |  | 112,786 |
| Outstanding letters of credit |  |  |  |  | 321,304 |
| Disputed tax other VAT related issue |  |  |  |  | 919,502 |
| 36.1 Credit facilities available as at 31 December |  |  |  |  |  |
| The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited |  |  |  |  | 875,790 |
| Standard Chartered Bank |  |  |  |  | 1,200,000 |
|  |  |  |  |  | 2,075,790 |
| Agreement with The Hongkong and Shanghai Banking Corp | ation Limited (Cred |  |  |  |  |

As per renewed agreement executed on 25 October 2022 between Linde Bangladesh Limited and The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited (HSBC), the Company has been availing credit facilities. The terms and conditions are as follows:
Facility limit: BDT 876 million (BDT Eight hundred and Seventy Six million).
Purpose: Working capital
Interest Rate: 9\%
Security: Demand promissory note, letter of continuation for BDT 950 million and letter of comfort from Linde AG.

## Agreement with Standard Chartered Bank Bangladesh (Credit facility)

As per agreement executed on 12 November 2019 between Linde Bangladesh Limited and Standard Chartered Bank Bangladesh, the company has been availing credit facility. The terms and conditions are as follows:
Facility limit: BDT 1,200 million (BDT twelve hundred million)
Purpose: Working capital
Interest Rate: 9.00\%
Security: Demand promissory note and letter of continuation for BDT 1,200 million.

| Major products | Unit of measurement | Normal capacity for the year | Production for the year |  | Remarks |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| ASU Gases | $\mathrm{M}^{3}$ | 35,018 | 26,321 | Additional capacity to meet future demand |  |
| Carbon-dioxide | M. Ton | 13,140 | 7,459 | Additional capacity to meet future demand |  |
| Dissolved Acetylene | $\mathrm{M}^{3}$ | 300 | 79 | Due to lower market demand |  |
| Electrodes | M. Ton | 31 | 17 | Due to lower market demand |  |

38. Proceeds from dispossal sale of property, plant and equipment

|  | Cost | Accumulated depreciation | Carrying amount | Sales proceeds |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | '000 Taka | '000 Taka | '000 Taka | '000 Taka |
| Building on Freehold Land | 2,496 | 1,328 | 1,168 | - |
| Plant and Machinery | 4,241 | 4,241 | - | - |
| Furniture and Fixture | 1,528 | 1,528 | - | - |
| Motor Vehicle | 6,531 | 6,531 | - | - |
| Cylinders: |  |  |  |  |
| Condemned | 2,460 | 2,184 | 276 | - |
| Sold | 6,121 | 5,946 | 175 | 13,570 |
| Total 2022 | 23,377 | 21,758 | 1,619 | 13,570 |
| Total 2021 | 57,050 | 56,012 | 1,038 | 21,420 |
|  |  |  | 2022 | 2021 |
|  |  |  | '000 Taka | '000 Taka |
| 39. Number of employees engaged for drawing remuneration |  |  |  |  |
| Disclosure as per requirement of schedule XI Part II of Para 3 is as follows: |  |  |  |  |
| (a) Above Taka 3,000 per month |  |  | 299 | 298 |
| (b) Below Taka 3,000 per month |  |  | - | - |
|  |  |  | 299 | 298 |
| 40. Net Asset Value (NAV) |  |  |  |  |
| Total Assets |  |  | 8,410,755 | 8,406,626 |
| Non-Current Liabilities |  |  | $(773,178)$ | $(794,371)$ |
| Current Liabilities |  |  | $(1,589,264)$ | $(1,592,593)$ |
|  |  |  | 6,048,313 | 6,019,662 |
| Number of ordinary Shares of Taka 10 each as at 31 December |  |  | 15,218 | 15,218 |
| Net Asset Value per Share |  |  | 397.44 | 395.55 |
| 40(a) Net Asset Value (NAV) Consolidated |  |  |  |  |
| Total Assets |  |  | 8,410,218 | 8,406,141 |
| Non-Current Liabilities |  |  | $(773,178)$ | $(794,371)$ |
| Current Liabilities |  |  | $(1,589,388)$ | $(1,592,700)$ |
|  |  |  | 6,047,652 | 6,019,070 |
| Number of ordinary Shares of Taka 10 each as at 31 December |  |  | 15,218 | 15,218 |
| Net Asset Value per Share |  |  | 397.39 | 395.52 |

41. Earnings per share

See accounting policies in note - 3 (0)

### 41.1 Basic earnings per share

The computation of earnings per share is given below:
Profit / (loss) attributable to the ordinary shareholders

|  |
| ---: |
| 883,295 |
| 15,218 |
| 58.04 |
|  |

Basic earnings per share (EPS)
The calculation of the basic EPS has been based on the following profit attributable to ordinanry shareholders and weighted-average number of ordinary share outstanding.

### 41.2 Diluted earnings per share

No diluted earnings per share is required to be calculated for the year as there was no potentially dilutive ordinary shares during the year. So both basic and diluted earning per share are same.

|  | 2022 | 2021 |
| :---: | :---: | :---: |
|  | '000 Taka | '000 Taka |
| 41(a) Basic earnings per share (consolidated) |  |  |
| Earnings attributable to the ordinary shareholders (in thousand) | 883,226 | 1,225,707 |
| Number of ordinary shares outstanding during the year (in thousand) (note 13.3) | 15,218 | 15,218 |
| Basic earnings per share (EPS) (Taka) | 58.04 | 80.54 |
| The calculation of the basic EPS has been based on the following profit attributable to ordinanry shareholders and weighted-average number of ordinary share outstanding. |  |  |


| 42. Net operating cash flow per share (NOCFPS) |  |  |
| :---: | :---: | :---: |
| Cash flows from operating activities as per statement of cash flows (in thousand) | 567,936 | 1,222,666 |
| Number of ordinary shares outstanding during the year (in thousand) | 15,218 | 15,218 |
| Net operating cash flow per share (NOCFPS) (in Taka) | 37.32 | 80.34 |
|  |  |  |
| 42(a) Net operating cash flow per share (NOCFPS) (consolidated) |  |  |
| Cash flows from operating activities as per statement of cash flows (in thousand) | 567,901 | 1,222,597 |
| Number of ordinary shares outstanding during the year (in thousand) | 15,218 | 15,218 |
| Net operating cash flow per share (NOCFPS) (in Taka) | 37.32 | 80.34 |
|  |  |  |
| 42(b) Events after the reporting date |  |  |

For the year 2022, the board has recommended a final dividend of Taka 42 per share amounting to Taka 639.17 million at the board meeting held on 12 March 2023 .
The Board has also approved a draft Scheme of Arrangement for Demerger of Linde Bangladesh Limited subject to sanction of the Scheme by the High Court Division of the Supreme Court of Bangladesh and by the creditors and shareholders of Linde Bangladesh Limited and Linde Industries Pvt. Ltd., in accordance with the provisions of Sections 228 and 229 of the Companies Act, 1994, let Demerged Undertaking of Linde Bangladesh Limited be demerged and vested to Linde Industries Pvt. Ltd. in terms of the Scheme.

The management believes that, as the proposed Linde Industries Pvt. Ltd. will be the wholly owned subsidiary of Linde Bangladesh Limited then this proposed demerger will not have any impact neither on the financial result nor the Going Concern of the Company.
43. Standards issued but not yet effective

A number of new standards are effective for annual periods beginning after 1 January 2022 and earlier application is permitted; however, the Company has not early adopted the new or amended standards in preparing these financial statements.
a) Onerous contracts - Cost of Fulfilling a Contract (Amendments to IAS 37)
b) Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction (Amendments to IAS 12)
c) Other standards

The following amended standards and interpretations are not expected to have a significant impact on the Company's financial statements:
-- COVID-19-Related Rent Concessions beyond 30 June 2021 (Amendment to IFRS 16).
-- Property, Plant and Equipment: Proceeds before Intended Use (Amendments to IAS 16).
-- Reference to Conceptual Framework (Amendments to IFRS 3).

- Classification of Liabilities as Current or Non-current (Amendments to IAS 1).
- IFRS 17 Insurance Contracts and amendments to IFRS 17 Insurance Contracts.


## Range of Products and Services.


$\rightarrow$ Liquid oxygen
$\rightarrow$ Liquid nitrogen
$\rightarrow$ Liquid argon
$\rightarrow$ Liquid carbon dioxide
$\rightarrow$ Compressed oxygen
$\rightarrow$ Compressed nitrogen
$\rightarrow$ Compressed argon
$\rightarrow$ CORGON (Shielding Gas)
$\rightarrow$ Lamp gas
$\rightarrow$ Dissolved acetylene
$\rightarrow$ Carbon dioxide
$\rightarrow$ Dry ice
$\rightarrow$ Hydrogen
$\rightarrow$ Compressed air
$\rightarrow$ Refrigerant gases
$\rightarrow$ Fire suppression gas \& system
$\rightarrow$ Helium
$\rightarrow$ Sulphur hexafluoride
$\rightarrow$ Sulphur dioxide
$\rightarrow$ Special gases \& gas mixtures
$\rightarrow$ Any other gas on request

## Hardgoods Filler Materials \& Equipment

## Medical gases \& equipment

$\rightarrow$ Mild steel electrodes
$\rightarrow$ Low hydrogen/low alloy electrodes
$\rightarrow$ Cast iron electrodes
$\rightarrow$ Hard surfacing electrodes
$\rightarrow$ Stainless steel electrodes
$\rightarrow$ AC Arc welding equipment \& accessories
$\rightarrow$ DC Arc welding equipment \& accessories
$\rightarrow$ Gas welding and cutting equipment $\varepsilon$ accessories
$\rightarrow$ MIG welding equipment \& accessories
$\rightarrow$ TIG welding equipment \& accessories
$\rightarrow$ Gas welding rod \& flux
$\rightarrow$ Gas welding and cutting equipment $\varepsilon$ accessories
$\rightarrow$ Medical oxygen liquid
$\rightarrow$ Medical oxygen compressed
$\rightarrow$ Nitrous oxide
$\rightarrow$ Entonox
$\rightarrow$ Sterilizing gases
$\rightarrow$ Medical Carbon-di-Oxide
$\rightarrow$ Medical Compressed Air
$\rightarrow$ Medical Gases Cylinders
$\rightarrow$ Oxytherapy Set
$\rightarrow$ Oxygen Concentrator
$\rightarrow$ Humidifier
$\rightarrow$ Medical Gases Pipeline Items
$\rightarrow$ Other Medical Gases on Request




## Linde Bangladesh Limited: Form of Proxy.

I/We ..... (name)
of . (address)
being a shareholder of Linde Bangladesh Limited hereby appoint, another member of the Company.
$\qquad$

* Mr/Mrs/Miss (name)
of. (address)
as my proxy, to attend on my/our behalf at the 50th Annual General Meeting and Extra-Ordinary General Meeting of the Company (Virtual) to be held on Thursday 11 May 2023 at 10:30 am (EGM) and 11:00 am (AGM) and at any adjournment of the meeting or any poll that may be taken in consequence thereof and to vote on my behalf as he/she thinks fit on all Resolutions.

As witness my/our hand this
day of.
2023.

Affix revenue stamp Tk. 20.00
(Also see notes on reverse)

## Linde Bangladesh Limited

## Shareholder's attendance slip

I hereby record my presence at the 50th Annual General Meeting and Extra-Ordinary General Meeting (Virtual) of the Company to be held on Thursday 11 May 2023.

## Name

Folio/BO ID \#
Signature

## Notes

1 A member eligible to attend the Annual General Meeting is entitled to appoint a proxy to attend and vote on his/her behalf. No person shall act as proxy unless he/she is entitled to be present and vote in his/her own right. The "Proxy Form", duly filled, signed and stamped at BDT 20 must be deposited at the office or e-mail at info.bd@linde.com no later than 72 hours before commencement of the AGM.

অধিকতর উৎপাদনমুখী বিশ্বায়নন

## chirate

সক্ষম্মতার ভিত্তিতে বিনির্মাণ লিন্ডে বাংলাদেশ লিমিটেড বার্ষিক প্রতিবেদন ২০২২


## আমাদের দর্ণন


 উজ্জাবনীমূলক ও দীর্ঘ্ঘ্যায়ী লেবা নিণ্চিত কহার্র প্রতিশ্রিতি দেয়।

## আমাদের ব্রত

আমরা প্রতিদিন আামাদের এই পৃথিবীকে আর্রো সমৃদ্ধশা|লী করে তোলার ব্রতে নিয়োজিত। উচ্চ মানসম্পন্ন কার্যক্রম, প্রযুক্তি ৫



## আমাদ্দে কৌশলগত নির্দেশনা

একটি বৃহদাকার বৈশ্বিক অবझ্যানের ধ্রেক্ষিতে জামাদের ব্যক্তিক ও সামষ্টিক শক্তিকে কাজে লাপানোর লক্ষ্য आামরা একাতি
 আরও নিবিড় কর্রবো এবং আমাদের্ জন্যে থাকা প্রচুর কাজ র্য়েছে যা আমরা সম্পন্ন কয়বো। এই একীভূত কোম্পানির বিশাল সজাবনা পুর্রেপুর্রি কাজে লাগানোর প্রয়াস চালিত্যে ত্যেে আমরা অখীকারাবদ্ধ।

## আমাদের একাষ্ঠ নিজষ্ব মূন্যবোধসমূহ

নিরাপত্তা আমাদের প্রথম অগ্যাধিকার। আমরা বিশ্বাস করি যে, সকন দুর্ঘটনা প্রতিরোধযোপ্য এবং আমাদের লক্ষ্য হল মানুষ, সমাজ ও পরিবেশের কোন ক্ষতি যাতে না ঘটে তা নিপ্চিত করা। বিশ্বব্যাপী আমাদের নিরাপত্তা সংক্কৃতি ও সাফন্য আরো উন্মত করার লক্ষ্যে আমরা নিরুনস কাজ করে যাচ্ছি।
আমরা সবসময় নৈতিকতা ও সর্বোচ্চ সততা ও নিষ্ঠার সাণে আমাদের নক্ষ্য পূরণের প্রয়াস চালাই। আমাদের ব্যবসায় সততা সংত্রান্ঠ নীতির আলোকে আমরা আমাদের ব্যবঞ্থাপনা কর্তৃপক্ষ, কর্মকর্তা-কর্মচার্নি এবং ব্যবসায় অংপীদারপণের মাঝে অ্বচছ ও শ্রদ্ধাপূণ পার্পষ্গরিক সম্পক্ক প্রত্যাশা করি।
আমরা যে সমাজে বসবাস ও কার্যক্রম পরিচালনা করি, লে সমাজের উন্নয়্ন নিণ্চিত করার ক্ষেত্রে আমরা অঙ্গীকারবদ্র। আমাদের কোম্পানিতে কর্মরত ব্যক্তিব্গের অ্বেচ্ছাশ্রমের পাশাপাশি আমাদের পরিচালিত দাতব্য কার্যক্মের আাওতায় বিভিন্ন উদ্যোগ গ্রহণ করা হু্যেছে যা আমাদের সবার জন্য ঞ্ুত্ত্ণূণ্ণ ও দীর্ঘষ্থায়ী অবদান রাখবে।
সর্বোচ্চ পর্যাভ্যের মেধাবীদের আকৃষ্ করা, তাদের মোপ্য করে গড়ে তোলা ও কোম্পানিতে তাদের ধরে রাখার পাশাপাশি উচ্চ দক্ষতাসম্পন্ন বিভিন্ন টীম বা কর্মীবাহিনী গড়ে তোলার লক্শ্যে আমরা আমাদের কোম্পানির কার্যক্রম পরিচালনার ক্ষেত্রে বৈচিত্রপূর্ণ ও ব্যাপক পর্রিসর্নে অব্টর্ভূক্তকরণ নিশ্চিত করার প্রয়াস চালাই। সংশ্লিষ্ঠ সকন পক্ষকে भুরুত্ প্রদানের পাশাপাশি বৈচিত্রপূণ উৎস ও পর্যায় হতে প্রাপ্ত মতামত, চিষ্ঠা-ভাবনা ও উপলক্ধি কাজে লাপিয়ে আমরা আমাদের সকল প্রত্র্রিতি ও সম্ভাবনা বাষ্তবায়ন করার উদ্দ্যোগ গ্রহণ করি।

আমরা ব্যক্তিগত ও সামষ্ঠিকভাবে আমাদের কার্যত্রুমের ব্যাপারে জবাবদিহিতার চর্চা করে থাকি। আমরা যা অর্জন করি এবং যেভাবে অর্জন করি তার উপর গুরুত্ব আরোপ করি এবং আমরা ব্যক্তিপত ও কোম্পানির লক্ষ্য বাা্তবায়ন করতে ব布भক্রিকজ৷।

## সক্ষমতার ভিত্তিতে বিনির্মাণ






আমাদ্রে শক্তি প্রত্যেকের সন্ধিলিত অবদান থেকে আােে যারা প্রতিদিন লিত্রের সাফল্যের গল্्প রচনা করে - সম্মানিত পর্রিচালনা পর্মদ, কর্মচার্রী, সর্রবরাহকার্রী এবং

 ব্যবসাকে চালিত করতে সহায়ততা করে এবং আমাদের গ্রাহকদের ক্রমাপত সমর্থন এবং বিশ্ষাস, যা প্রতিতি পদক্ষেপে আমাদের মান বাড়ানোর জন্য অনুপ্রাণিত করে।




## সূচীপত্র

## সংক্ষিপ্ত কর্পোরেট বিবরণ

১০২ কোম্পানির দর্শন, ব্রত, কৌশলগত নির্দেশন, একান্ত নিজশ্ব মূল্যবোধসমূহ এবং থিম ভূমিকা

আর্থিক ইতিবৃত্ত
এক নজরে সারা বছর
মূল্য সংবোজিত বিবরণ

## শেয়ারহোন্ডারগণের বিজ্ঞপ্তি

| ১০৬ | কর্পোরেট ইতিহাস |
| :--- | :--- |
| ১০৭ | কর্পোরেট নির্দেশিকা |
| ১০৮ | অসাধারণ সাধারণ সভার বিষ্ঞক্তি |
| ১০৯ | বার্ষিক সাধারণ সভার বিজ্ঞপ্তি |

## স্ট্যাটুটরি প্রতিবেদন

পুঁজিবাজারে কোম্পানি
পরিচালনা পর্ষদ
সভাপতির বিবৃতি
পরিচালকমড্ডনীর প্রতিবেদন
ব্যবম্থাপনা কর্ত্থপক্ষের আলোচনা ও বিশ্নেষণ
কর্পোরেট শাসন ব্যবয্ছ
পরিচালকগণের দায়িত্বসমূহের বিবরণী
অডিট কমিটির প্রতিবেদন
মনোনয়ন ও সম্মানী কমিটির প্রতিবেদন

## আর্থিক প্রতিবেদন

38® শেয়ারহোন্ডারদের প্রতি কনসলিডেটেড স্বতন্ত্র অডিটর প্রতিবেদন
১8৮- শেয়ারহোন্ডারদের প্রতি ত্বতন্ত অডিটর প্রতিবেদন
১৫১ কনসলিডেটেড আর্থিক অবश্ার বিবরণ
১৫২ কনসলিডেটেড লাভ ও ক্ষতি এবং অন্যান্য কমপ্রিহেনসিভ আয়ের বিবরণ
১৫৩ কনসলিডেটেড ইক্যুইটি পরিবর্তনেন বিবরণ
১৫৪ কনসলিডেটেেড নগদ অর্থ প্রবাহের বিবরণ
১৫৫ আর্থিক অবश্ছর বিবরণ
১৫৬ नাভ ও ক্তি এবং অন্যান্য কমপ্রিহেনসসিভ আয়ের বিবরণ
১৫৭ ইকু্যুটি পরিবর্তনের বিবরণ
১৫৮ নগদ অর্থ প্রবাহের বিবরণ
১৫৯ হিসাবের টীকাসমূহ

## আর্থিক ইতিবৃত্ত

|  |  | ২০১৭ | ২০১৮ | ২০১৯ | ২০২০ | ২০২১ | ২০২২ |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| রেভিনিউ | টাকা '০০০ | 8,৯8১,৭৯৯ | ৫,8৬০,১৯০ | ৫,৬৮-৩,88১ | 8,१১১,8১৭ | ৫,০৮-২,৮৪০ | 8,৮-৩,০০৪ |
| কর-পূর্ব মুনাফা | " | ১,৩০৪,২৬০ | ১,৩৬৪,৪৭৪ | ১,৬৬০ ,৯৮৯ | ১,888,৮१৬ | ১,8৯৪,৩৪৫ | ১,১৩৫,০৮৪ |
| ইবিআইটিডিএ (EBITDA) | " | ১,৫১৬,88b | ১,৬২২,১৪b | ১,৮৮-৭,৩২৪ | ১,৬৮-১,৬৮-8 | ১,११৪,৫৬৮ | ১,৪৫৯,৬২৯ |
| কর বরাদ্দ | " | ১৭১,৪৩২ | ৩৬০,৭০০ | (8২৯,৪০১) | (৩৭১,২৬৭) | (২৬৮,৫২৮) | (২৫১,१৮৯) |
| বিলম্বিত কর | " | ১৮-০,০৯০ | ২৯,৩০২ | ৫৩,২৮-৩ | ৩০,৬০২ | (৫৪,৬১৭) | ১,৯৫৭ |
| আয় | " | ৯৫২,৭৩৮ | ১,০০৩,११৪ | ১,২৩১,৫৮৮ | ১,০৭৩,৬০৯ | ১,২২৫,৭৭৬ | b-৩,২৯৫ |
| প্রস্তাবিত চূড়ান্ত লভ্যাংশ | " | ২১৩,০৫৬ | ৫৭০,৬৮৬ | ৭৬০ ,৯১৪ | ৬০৮-,৭৩১ | ৮-१,০০৫ | ৬৩৯,১৬৮ |
| অন্তর্বর্তীকালীন লভ্যাংশ প্রদান | " | ৩০8,৩৬৬ | - | - | - | - | - |
| সাধারণ সংরক্ষিত তহবিল | " | ৩,৫২৩,৬৩৬ | ৪,৩২০,৫০৮ | 8,৯৫৬,৫২৬ | ৫,২৬১,৬৫৪ | ৫,৮৬৭,৫২০ | ৫,৮-৯,১৩০ |
| শেয়ার মূলধন | " | ১৫২,১৮৩ | ১৫২,১৮-৩ | ১৫২,১৮-৩ | ১৫২,১৮-৩ | ১৫২,১৮-৩ | ১৫২,১৮৩ |
| পুনঃমূল্যায়ন বাবদ সংরক্ষণ | " | - | - | - | - | - | - |
| শেয়ারহোল্ডারদের ইক্যুইটি | " | ৩,৬৭৫,৮-১৯ | 8,8१২,৬৯১ | ৫,১০৮,१০৯ | ৫,8১৩,৮-৩৭ | ৬,০১৯,৭০৩ | ৬,০8৮-৩১৩ |
| নীট স্থায়ী সম্পত্তি | " | ৩,২১৮,৬৩৮ | ৩,88৫,8৬২ | ৩,৬১৭,৬৩৯ | ৩,8৩৬,৯৪৫ | ৩,৩৭৯,৫৪৭ | ৩,২৯৮,২২১ |
| অবচয় | " | ২১৯,৬৫১ | ২৮০,০৬৫ | ২৯২,০৮৬ | ৩০৯,৯৯৬ | ৩০৩,০৬২ | ৩০৫,৯০১ |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| শেয়ারপ্রতি আয় | টাকা | ৬২.৬ | ৬৫.৯৬ | ৮-.৯৩ | १०.৫৫ | ৮-.৫৫ | ৫৮.08 |
| পি ই রেশিও-টাইমস |  | २১ | ১b | ১৬ | Jb | ২০ | र8 |
| কর্মচারী হতে মূলধন ফেরত | \% | ২৬ | ২২ | र8 | ২০ | ২০ | ১৫ |
| মোট মুনাফার আনুপাতিক হার | \% | 89 | 82 | 88 | 89 | 8 | 83 |
| ইক্যুইটি দেনা বাবদ আনুপাতিক হার-টাইমস |  | - | - | - | - | - | - |
| চলতি আনুপাতিক হার-টাইমস |  | ১.৬৭ | २.०১ | ২.২8 | ২.৫१ | ৩.১০ | ৩.১৫ |
| শেয়ারপ্রতি লভ্যাংশ | টাকা | ง8 | ৩१८ | ৫० | 80 | ৫৫ | 82 |
| লভ্যাংশ | \% | ৩৪० | ง१৫ | ৫০০ | 800 | ৫৫০ | ৪২০ |
| শেয়ারপ্রতি নীট সম্পত্তি | টাকা | र8১.৫8 | ২৯৩.৯০ | ৩৩৫.৭০ | ৩৫৫.৭৫ | ৩৯৫.৫৫ | ৩৯৭.88 |
| শেয়ারপ্রতি পরিচালনা থেকে নগদ প্রবাহ | " | १৬.১৩ | १৬.৮- | ১০৩.২৫ | ११.१० | b-o.ง8 | ৩৭.৩২ |




আয় ও লভ্যাংশ


মূল্য আয়ের অনুপাত
■ মূन्य আয়ের অনুপাত*

*প্রল্তাবিত লভ্যাংশ এবং ইক্যুইটির অন্যান্য উপাদানের অন্তর্ভুক্তির সমন্বয় সাধন।

## এক নজরে সারা বছর

|  | টাকা '০০০ | ২০২২ | ২০২১ | ২০২১ এর তুলনায় পরিবর্তন |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| রেভিনিউ |  | 8,৮-१৩,০০৪ | ৫,০৮-, ৮-8০ | -8.১৩\% |
| কর-পূর্ব মুনাফা | ,' | ১,১৩৫,০৮-8 | ১,8৯৪,৩8৫ | -২8.08\% |
| আয় | , | b-৮-,২৯৫ | ১,২২৫,৭৭৬ | -২৭.৯8\% |
| শেয়ারপ্রতি আয় | টাকা | ৫৮.08 | b-o.৫৫ | -২৭.৯8\% |

রেভিনিউ, কর-পূর্ব মুনাফা ও আয়


২০২১ এর তুলনায় পরিবর্তন \%
$\square$ রেভিনিউ $\quad$ কর-পূর্ব মুনাফা $\quad$ আয় $\quad$ শেয়ারপ্রতি আয়


## মূল্য সংযোজিত বিবরণ

|  |  |  | ৩১শে ডিসেম্বর তারিখে সমাপ্ত বছরের |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | ২০২२ |  | ২০২১ |
|  | টাকা '০০০ | \% | টাকা '০০০ | \% |
| মূল্য সংবোজন |  |  |  |  |
| টার্ণওভার (করসহ) | ৫,৬১৪,৬88 |  | ৫,৮-১, ¢৮২ |  |
| মালামাল ক্রয় এবং সেবাসমূহ | (২,৮৫8,৬৬২) |  | (२,११४,988) |  |
|  | ২,৭৫৯,৯৮৩ |  | ৩,১০৭,০७ |  |
|  |  |  |  |  |
| ব্যাংক জমা বাবদ সুদসহ অন্যান্য আয়/(ক্তত) | (১,৮-१) |  | 8৫,০৮- |  |
| বিতরণঢ্যোগ্য | ২,৭৫৮,১১১ | 200 | ৩,১৫২,১২৬ | 200 |
|  |  |  |  |  |
| বিতরণ |  |  |  |  |
| কর্মচারিবৃন্দকে-পারিশ্রমিক ও সুযোগ সুবিধা বাবদ | ৫98,089 | 2১ | ৫৫৪,৩१৬ | 2b |
| মূলধন সরবরাহকারীদেরকে: |  |  |  |  |
| (ক) ঋণের উপর সুদ | ১,২৯০ | $\bigcirc$ | 2,obb | $\bigcirc$ |
| (খ) চুড়ান্ত লভ্যাশশ (প্রন্তাবিত) | ৬৩৯,১৬৮ | ২৩ | ৮৩৭,০০৬ | २१ |
|  |  |  |  |  |
| সরকারকে কর, ভ্যাট, গল্ক এবং অধিকর বাবদ | ৯৯৩,৪২৯ | ৩৬ | ১,০৬৭,৫১> | $\bigcirc 8$ |
| পুনঃ বিনিয়োগ এবং প্রবৃদ্ধির জন্য রক্ষিত: |  |  |  |  |
| (ক) অবচয় | ৩০৬,০৫০ | ) | ৩০৩,৩৭৬ | ग० |
| (খ) সংরক্ষণ এবং উদৃত্ত | 288,১২৭ | ๑ | ৩৮-৮,११० | d2 |
|  | ২,৭৫৮-১১১ | ১०0 | ৩,১৫२,১২৬ | 200 |

## কপ্পোরেট ইতিহাস

লিভ্ডে পিএলসি বিশ্বে একটি শীর্ব যুনীয় শিল্পজাত গ্যাস ও প্রকৌশল কোম্পানী। ২০১৮ সালের অক্টোবর মালে দুটি বিশ্বমানের কোম্পানি প্রাক্জাইর এবং লিভ্ড এজি কোস্পানির সাথে একীভূত হয়ে খ্রায় ১৪০ বছরের সফল সাফল্য এবং ইতিহাস বহন করে। বর্তমান্ে আমরা ওয়ান नিভ্ডে হিলেবে কাজ করি যা এই সংহতকরণের মান পুর্রোপুরি নিয়্য়্রণ করতত আমাদের বিষ্ত্ত পদক্ষেপ এবং ক্ষমতা অর্জনের জন্য আশি হাজার কর্মকর্তা-কর্মাারি একশতটির অধিক দেশকে একত্রিত করার সন্মিলিত শক্তির প্রতিনিধিত্ব করে।

২০২২ অর্থবছরে মোট বিত্রয়ের পরিমাণ ছিল ৩৩ বিলিয়ন ইউএসডি (যা ২০২১ সালে ছিল ৩০.৮ বিলিয়ন ইউএসডি)।

## বাংলাদেশে আমাদের উত্তরাধিকার

निল্ডে পিএলসি একটি সদস্য প্িষ্ঠান লিল্ডে বাংলাদদশ লিমিটেড একটি নীরব অংশীদার হিলেবে দেশের উন্নয়ন্ন অবদান রেথে যাচ্ছ। কর্ম-সস্পর্কিত মূন্যবোধ্বে খদ্ধ একটি জোরালো নিজ্য সংক্থৃতি বহু বছরের দীর্ঘ পরিক্রমায় লিভ্ডে বাং্লাদেশের অবস্ছন সুদৃঢ় করার পাশাপাশি প্রতিষ্ঠানটিকেকে করেছে সমৃদ্ধ আর সুদীর্ঘ ষাট বহরেরও অধিককান ব্যাপী এর কর্মকর্তাকর্মচারীীদের দক্ষতার পাশাপাশি এর কার্यর্ম ও ব্যবসায়ের অব্যাহত বি刃ারের মধ্য দিয়ে এই সমৃদ্ধির প্রতিফলন ঘটেছে।

আমরা আমাদের পণ্যসমূহ ৩৫,০০০-এরও অধিক গ্রাহকের নিকট বিক্রয় করে থাকি। এসব গাহকের মধ্যে রয়েজে রাসায়নিক দ্রব্যাদি ও পেট্রা কেমিক্যান হরে খরু করে ইস্শাত শিল্পকারখানার মত ব্যাপক পরিসর ও বৈচিত্রের শিল্প-কারখানাসমৃহ। ৩০০ এর মতো প্রশিক্ষিত, কর্মাদ্দীপ্ত ও পোশাদার সদস্যসমৃদ্ধ আমাদের টিম আমাদের গ্রাহকদের সেবা প্রদানের লক্ষ্যে দেশব্যাপী তিনটি বড় আকারের লোকেশনে ২৪ ঘন্টা আমদদর কার্यক্রম পরিচালনা করে থাকেন।

লিন্ডে বাং্লাদেশ লিমিটেডে আমরা আমাদের পণ্য ও সেবার ঞুণগত মান বজায় রাখায় প্রত্রিতিবদ্ধ। আমাদের উদ্দশ্য হলো আমাদের কোম্পানিতে কর্মরত ব্যক্তিবর্গ, গাহক ও


## এক নজরে আমাদের অগ্রগতির উল্লেখযোগ্য ধাপসমূহ:

১৯৫৮- পাকিস্টান অক্সিজেন লিমিটেড
১৯৭৩ বাং্লাদেশ অক্সিজেন লিমিটেড (বিওএন) নাম পরিহ্রহ করে। জয়েন্ট স্টক অব কোম্পানিজ-এ অন্তর্ভুক্ত হয় এবং নবগঠিত দেকের প্রথম পূর্ণাঙ কোম্পানি হিলেবে সরকারের অনুম্মেদন লাভ করে।

১৯৭৬ প্রথম $\mathrm{CO}_{2}$ প্য্যান্ট চালু করা হয়।
১৯৭৯ ওয়েন্ডিং প্রশিক্ষণ কেন্দ্র যাত্রা Жরুু করে।
১৯৯৫ কোম্পানির নাম "বাংলাদদশ অক্সিজেন লিমিটেড" হতে "বিওসি বাংলাদেশ লিমিটেড-এ পরিবর্তিত হয়।
১৯৯৭ র্রপপজজ্ম এএসইউ প্যান্ট অাপন করা হয়
১৯৯৯ ২০ টিপিডি উৎপাদন অাপনাসহ শীতনপুর প্যান্ট চালু করা হয়।
২০০০ এ্যাসপেন (ASPEN) এবং এলপিজি বোতলজাতকরণ প্য্যান্ট इাপন।
২০০৪ নবনির্মিত কর্পোরেট কার্যানয়ে গমন।
২০০৬ লিড্ডে গ্রপ, জার্মানী কর্তৃক অধিश्रহণ।
২০১০ বাং্নাদেশী মুদ্রায় একশ কোটি টাকা মুনাফা অর্জন।
২০১১ কোম্পানির নাম "বিওসি বাংলাদদশ লিমিটেড" হতে "লিচ্ডে বাংলাদেশ লিমিটেড"-এ পরিবর্তন।
২০১৩ বঞฺড়ার এলপিজি বোতলজাতকরণ প্য্যান্ট বিক্রহ্য।
২০১৭ র্রপপগজ্য ১০০ টিপিডি র্পপপা্জ প্যান্ট অাপন করা হয়।
২০১৯ র্রপগఆ্ভস্য ৩৬ টিপিডি $\mathrm{CO}_{2}$ প্যানট চালু করা হয়।

## কর্পোরেট নির্দেশিকা

## সভাপতি

জনাব মনয় ব্যানার্জী

শ্বতন্ত্র পরিচালক

মিস রূপালী এইচ চৌধুরী

পরিচালক

জনাব তানজিব-উল আলম
জনাব পাভান মাইসৌরী ভিজয় কুমার

অডিট কমিটি

মিস রূপালী এইচ চৌধুরী
জনাব তানজিব-উল আলম
জনাব পাভান মাইসৌরী ভিজয় কুমার
-

ব্যবश্ছাপনা পরিচালক

জনাব বিভাবসু সেনগুপ্ত

চীফ ফিনাল্সিয়াল অফিসার
জনাব ऊেভেন্দু চৌধুরী

কোম্পানি সচিব

জনাব আবু মোহাম্মদ নিছার এফসিএস

মনোনয়ন ও সম্মানী কমিটি (এনআরসি)
ব্যাংকসমূহ

মিস রূপালী এইচ চৌধুরী
জনাব তানজিব-উল আলম
জনাব পাভান মাইসৌরী ভিজয় কুমার
দি হংকং সাংহাই ব্যাংকিং কর্পো: লি:
স্ট্যান্ডার্ড চার্টার্ড ব্যাংক লি:

আইন উপদেষ্টা
জামালি এন্ড মোর্শেদ

| অডিটর |  |
| :--- | :--- |
| স্ট্যাটুটরী অডিটর | কমপ্নায়েন্ন অডিটর |
| রহমান রহমান হক | হোদা ভাসি চৌধুরী এন্ড কোং |
| চার্টাড একাউনটেন্টস্ | চার্টাড একাউনটেন্টস্ |


| ফ্যাক্টরীসমূহ |  |
| :--- | :--- |
| রূপগঞ | শীতলপুর |
| ধুপতারা, রূপগঞ | সীতাকুন্ড |
| নারায়ণগঞ | চট্টগ্রাম |

রেজিস্ট্রিকৃত কার্যালয়
কর্পোরেট অফিস
২৮৫ তেজগাঁও শি/এ
ঢাকা ১২০৮

## অসাধারণ সাধারণ সভার বিজ্ঞপ্তি

লিন্ডে বাংলাদেশ লিমিটেডের সকল শেয়ারহোল্ডার এবং সদস্যদের এতদ্বারা এই নোটিশটি দেওয়া হল যে ১৬.০৩.২০২৩ তারিখের একটি আদেশের মাধ্যদে মাননীয় হাইকোর্টের নির্দেশনা অনুসারে ২০২৩ সালের কোম্পানি ম্যাটার নং ১০৭ এ পাস করা হয়েছে যে, লিন্ডে বাংলাদেশ লিমিটেড-এর অসাধারণ সাধারণ সভা ভার্চুয়্যাল ডিজিটাল প্ব্যাটফর্ম-এ নিম্নলিখিত লিংক-এ https://meetbd.live/egm2023linde, আগামী ১১ মে, ২০২৩, রোজ বৃহস্পতিবার, সকাল ১০:৩০ টায় অনুষ্ঠিত হবে। সভার আলোচ্যসূচী নিম্নর্দপঃ

ডিমার্জারের ব্যবश্থার পরিকল্পনার অনুমোদন

বিবেচনার ভিত্তিতে এবং যদি তা উপযুক্ত মনে হয়, তবে নিম্মোক্ত সিদ্ধান্ত বিশেষ সিদ্ধান্ত হিসেবে পরিগণিত হবে, পরিবর্তনসহ বা ব্যাতিত ঃ
"মীমাংসা করা হয়েছে যে লিন্ডে বাংলাদেশ লিমিটেডের ("ক্কিম") ডিমারজারের ব্যবস্থার খসড়া ক্কিমটি এতদ্বারা অনুমোদিত হবে এবং এটি বাংলাদেশের সুপ্রিম কোর্টের হাইকোর্ট বিভাগ কর্তৃক ক্কিমটির অনুমোদন সাপেক্ষে লিন্ডে বাংলাদেশ লিমিটেড এবং লিন্ডে ইন্ডাস্ট্রিজ প্রাইভেট লিঃ-এর ক্রেডিটরস এবং শেয়ারহোল্ডারদের দ্বারা কোম্পানি আইন, ১৯৯৪ এর ধারা ২২৮- এবং ২২৯ এর বিধান অনুসারে, লিন্ডে বাংলাদেশ লিমিটেডের ডিমার্জড আন্ডারটেকিং ডিমারজড এবং ক্কিমের শর্তে লিন্ডে ইন্ডাস্ট্রিজ প্রাইভেট লিঃ-এর কাছে ন্য্ত করা হোক।"

কোম্পানির শেয়ারহোন্ডার ও সদস্যগণকে উল্লিখিত তারিখ, সময়ে এবং স্থনে উপস্থিত থাকার জন্য অনুরোধ করা যাচ্ছে।

পরিচালকমন্ডলীর আদেশক্রমম

| আবু মোহাম্মদ নিছার এফসিএস | রেজিধ্বিকৃত কার্याলয় |
| :--- | :--- |
| কোম্পানি সচিব | কপ্পেরেট অফিস |
| ১২ই মার্চ ২০২৩ | ২৮৫ তেজগাঁও শি/এ |
|  | ঢাকা ১২০৮- |

## টীকা

১. যে সকল শেয়ারহোন্ডারগণের নাম রেকর্ড ডেট ২ এপ্রিল ২০২৩ পর্যন্ত কোম্পানির সদস্য বহি কিংবা ডিপোজিটরী বহিতে বৈধভাবে থাকবে তাদের অসাধারণ সাধারণ সভায় যোগদান এবং ভোট প্রাদানের যোগ্য বলে বিবেচিত হবেন।
২. সদস্যগণ ইজিএম ওরুর ২৪ ঘন্টা আগে এবং ইজিএম চলাকালীন ইলেক্টিনিকালি তাদের প্রশ্ন/মন্তব্য জমা দিতে এবং ভোট দিতে সক্ষম হবেন। সিস্টেমে লগ ইন করার জন্য, সদস্যদের লিংক https://meetbd.live/eqm2023linde-টি পরিদর্শন করে তাদের পরিচয়ের প্রমাণ হিসাবে তাদের ১৬-সংখ্যার বেনিফিশিয়াল ওউনার (বিও) আইডি নম্বর এবং অন্যান্য ক্রীডেনশিয়াল স্থাপন করতে হবে।
৩. অসাধারণ সাধারণ সভায় যোগদানের যোগ্য সদস্য তার পক্ষে সভায় যোগদান ও ভোট প্রদানের জন্য একজন প্রক্সি নিয়োগ করতে পারেন। নিজ অধিকারে সভায় যোগদান ও ভোট প্রদানে সক্ষম না হলে কোন ব্যক্তি প্রক্সি হিসেবে কাজ করতে পারবেন না। ইজিএম শুরুর ৭২ ঘন্টার মধ্যে প্রক্সি ফর্মটি যথাযথভাবে পূরণ, স্বক্ষরিত এবং ২০ টাকা স্ট্যাম্পযুক্ত করে কোম্পানির অফিসে অথবা ইমেইলে info.bd@linde.com এ প্রেরণ করতে হবে।
8. ডিমারজারের ব্যবস্থার ক্কিম লিন্ডে বাংলাদেশ লিমিটেড এবং লিল্ডে ইন্ডাস্ট্রিজ প্রাইভেট লিঃ-এর নিবন্ধিত অফিস ২৮৫, তেজগাঁও শিল্প এলাকা, ঢাকা-১২০৮ ঢোলা রাখা হবে, এবং সংশ্লিষ্টদের পরিদর্শনের জন্যও ব্যবস্থা রাখা আছে (অফিস সময়ের মধ্যে)। এগুলো কোম্পানির ওয়েবসাইটেও পাওয়া যাবে: http://www.linde.com.bd.

## বার্ষিক সাধারণ সভার বিজ্ঞপ্তি

এত্দারা এই মর্ম বিজ্ঞপ্তি থ্রদান করা যাচ্ছে যে, লিভ্ডে বাংলাদেশ লিমিটেড-এর ৫০তম বার্ষিক সাধারণ সভা তার্ষ্য়্যাল ডিজিটাল প্ম্যাটফর্ম-এ নিম্ললিথিত লিংক-এ https://agmbd.live/ linde2023, আগামী ১> মে, ২০২৩, রোজ বৃহস্পতিবার, সকাল ১১:০০ টায় অনুষ্ঠিত হবে। সভার আলোচ্চসূচী নিম্নুক্পপ
১. ৩১ ডিসেম্বর ২০২২ সমাণ্ত বছরের হিসাব, অডিটররের এবং পরিচালকমড্ডীীর পতিবেদন গ্রহণ ও অনুরোদন।
২. ৩১ ডিসেম্বর ২০২২ সমাণ্ত বছরের জন্য লভ্যাশশ ঘোষণা।
৩. পরিচালক নির্বাচ্ন।
8. অডিটর নিয়োপ ও সম্মানী নির্ধারণ।
৫. কমপ্মায়़্যে অডিটর নিয়োগ ও সস্মানী নির্ধারণ।

পরিচালকমড্ণীীর আদেশক্রুম

## আবু মোহাম্মদ নিছার এফসিএস

র্রেিধ্বিকৃত কার্বালয়
কোম্পানি সচিব
কর্পোরেট অফিস
১২ই মার্চ ২০২৩
২৮৫ তেজগাঁও শি/এ ঢাকা ১২০৮

## টীকা

১. যে সকল শেয়ারহোন্ডারগণের নাম রেকর্ড ডেট ২রা এপ্রিল ২০২৩ পর্যন্ত কোম্পানির সদস্য বহি কিংবা ডিপোজিটরী বহিতে বৈধতাবে থাকবে তাদের হন্তান্তরিত শেয়ারসমূহের জন্য উক্ত শেয়ার গ্রহীতা সাধারণ সভায় যোগদানের এবং লভাংশ লাভের যোগ্য বলে বিবেচিত হবেন।
২. বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ এবং এক্সচেফ কমিশনেনর আদেশ অনুযায়ী অর্ডার নম্বর এসইসি/এসআরএমআইসি/৯৪-২৩১/২৫, তারিখ b-ই জুলাই ২০২০, এজিএম সদস্যদের ভাচ্চ্য়াল সভা হবে যা ডিজিটাল প্যাটফর্ম ব্যবহার করে লাইভ ওয়েবকাস্টের মাধ্যমে পরিচালিত হবে।
৩. সদস্যগণ এজিএম 巛রুর ২৪ ঘন্টা আঢে এবং এজিএম চলাকালীন ইলেক্ট্রনিকালি তাদের প্রশ্ন/মন্ব্য জমা দিতে এবং ভোট দিতে সক্ষম হবেন। সিদ্টেম্মে লগ ইন করার জন্য, সদস্যদের লিংক https://agmbd.live/linde2023-টি পরিদর্শন করে তাদের পরিচচ্যের প্রমাণ হিসাবে তাদের ১৬-সংখ্যার বেনিফিশিয়াল ওউনার (বিও) আইডি নম্বর এবং অন্যান্য ख্রীডেনশিয়াল ঘাপন করতত হবে।
8. সভা 巛রুর পৃর্ৰেই আমরা সদস্যগণদের সিস্টেম্মে লগইন করতে উৎসাহিত করি। অনুগ্রপৃর্বক সিস্টেমে লগ ইন এবং সংঢ্যাগ হাপনের জন্য যথাযথ সময় দিয়ে সহযোগিতা করুন। ওয়েবকাস্ট

৫. বার্ষিক সাধারণ সভায় য্যাগদান্নর য্যোগ্য সদস্য তাঁর পক্ষে সভায় য্যাগদান ও ভোট প্রদান্নর জন্য একজন প্র্স্সি নিয়োগ করতত পারেন। নিজ অধিকারে সভায় ভ্যাগদান ও ভোট প্রদান্ন সক্ষ্ম না হলে কোন ব্যক্তি প্রক্সি হিসেবে কাজ করতে পারবেন না। এজিএম ঙরুর ৭২ ঘন্টার মধ্যে প্রক্সি ফর্মটি যথাযথতাবে পূরণ, ,্বাক্ষরিত এবং ২০ টাকা স্ট্যাস্প্যুক্ত করে অফিসে অথবা ইমেইন info.bd@linde.com এ প্রেরণ করতে হবে।

## পুঁজিবাজারে কোম্পানি

লিন্ডে বাংলাদেশ লিমিটেড একটি টেকসই অর্থনৈতিক প্রবৃদ্ধিসমৃদ্ধ পুঁজিবাজারে গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা পালন করে। ওয়েবসাইট হালনাগাদ এবং মিডিয়া প্রকাশনার মাধ্যমে কোম্পানি শেয়ারহোল্ডারগণের সাথেও যোগাযোগ করে। বার্ষিক সাধারণ সভা পরিচালনা, বার্ষিক প্রতিবেদন প্রজ্তুত, আর্থিক কর্মক্ষমতা সংক্রান্ত তথ্যের ত্রৈমাসিক হালনাগাদকরণ শীর্ষক চর্চাগুলো কোম্পানি কর্তৃক নজরদারি করা হয়, যার মাধ্যমে কোম্পানির প্রতি বিনিয়োগকারীদদর বিশ্বাস ও আI্হা জন্মায়

২০২২ সালের শেষ কার্যদিনে ডিএসইএক্স, ঢাকা স্টক এক্সচেঞ্জের প্রধান সূচক যা এ বছরের শুরুতে ৬,৮৫৩ পয়েন্ট থেকে ৬ ,২০৭ (৯.8৩\%) পয়েন্টে হ্রাস পায়। ২০২২ সালের শেষ কার্যদিনে, ডি এস ই প্রধান সূচক, ডি এস ই-৩০, ২,১৯৫ (১৪.২৯\%) পয়েন্টে ঙ্রাস পায় যা এ বছরের ওরুতে ছিন ২,৫৬১ পয়েন্ট।

| পুঁজিবাজার ভিত্তিক পরিসংখ্যান |  | ৩১শে ডিসেম্বর তারিখের |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | २०२२ | २०२১ |
| অর্থবছরের লভ্যাংশ থ্রদানের শেয়ারের সংখ্যা | সংখ্যা | ১৫২,১৮,২৮০ | ১৫২,১৮,২৮০ |
| বছর শেষের সমাপনী মূন্য | টাকা | ১,৩৯৭.৭ | ১,৫৭৯.৮০ |
| এ বছরের উচ্চ মূল্য | টাকা | ১,৯৭৯.৮০ | ১,98৯.০০ |
| এ বছরের নিম্নমূন্য | টাকা | ১,৩৬৬.১০ | ১,২১৩.১০ |
| ভলিউম শেয়ারের পরিমাণ | সংখ্যা | ৩,8১৫,১৯৩ | ৩,৯৯৩,৬৬৮ |
| অর্থ বছরের মোট লভ্যাংশ | টাকা মিলিয়ন | ৬৩৯.১9 | ৮-৩५.০১ |
| বাজার মূলধন | টাকা মিলিয়ন | २১,२१১ | 28,082 |
|  |  |  |  |
| শেয়ারপ্রতি তথ্য |  |  |  |
| নগদ লভ্যাংশ | টাকা | 82.00 | ৫৫.০০ |
| লভ্যাংশ ইলড | \% | $\bigcirc .00$ | ง.8b |
| শেয়ারপ্রতি পরিচালনা থেকে নগদ অর্থ প্রবাহ | টাকা | ৩৭.৩২ | bo.v8 |
| ইপিএস | টাকা | ৫b.08 | bo.®8 |
| শেয়ারপ্রতি আয় | টাকা | ৩৯৭.৪8 | ৩৯৫.৫৫ |

মাস অনুযায়ী কোম্পানির উচ্চ ও নিম্ন শেয়ারের মূল্য - উচ্চ শেয়ারের মূল্য - नিম্ম লেয়ারের মূল্য

মাস অনুযায়ী কোম্পানির শেয়ার লেনদেন লেয়ারের সংথ্যা


জানু ফেব্রু মার্চ এপ্রি মে জুন জুল আগ সেপ্ট অক্টো নভে ডিসে




মলয় ব্যানার্জী
২০২১ সাল হতে সভাপতি

জনাব মলয় ব্যানাজী-কে "আসিয়ান ও দক্ষিণ এশিয়া অঞ্চল" নামে একটি নবগঠিত অঞ্চল্লের প্রধান হিসেবে নিযুক্ত করা হয়েছে। তিনি লিন্ডে বাংলাদেশ লিমিটেড এর সভাপতি এবং শ্রীলংকার সিলন অক্সিজেন কোম্পানি লিমিটেড এর পরিচালকমন্ডলীর সদস্য হিসেবে অতিরিক্ত দায়িত্ব পালন করেছেন।

বর্তমান পদের পূর্বে, জনাব মলয় ব্যানার্জী ২০১৫ সাল পর্যন্ত দক্ষিণ এশিয়ার প্রধান হিসেবে দায়িত্বরত ছিলেন। জনাব ব্যনার্জী ২০১৩ সাল হতে ২০১৯ সাল পর্यন্ত লিন্ডে ইন্ডিয়া লিমিটেড এর ব্যবহ্থাপনা পরিচালক হিসেবে দয়িত্ব পালন করেছিলেন।

জনাব ব্যনার্জী ১৯৯৭ সালের জানুয়ারী মাসে বিওসি ইন্ডিয়া লিমিটেড এর কন্ট্রাক্টস বিভাগের কন্ট্রাকশন ম্যানেজার হিসেবে যোগদান করেন। তিনি বিওসি ইন্ডিয়া লিমিটেড যা বর্তমানে লিন্ডে ইন্ডিয়া লিমিটেড-এ ২০ বছরের অধিক কর্মজীবনে নিম্নলিখিত পদসমূহে দায়িত্বরত ছিলেন;

- ডেপুটি কান্ট্রি হেড, ইন্ডিয়া
- হেড অব টনেজ অ্যাকাউন্ট ম্যানেজমেন্ট ফর আরএসই এবং আরএসপি (২০১১ হতে ২০১২ সাল পর্যন্ত সিঙ্গাপুরে আন্তর্জাতিক অ্যাসাইনমেন্ট)
- হেড অব মার্কেটিং সেলস-ইন্ডিয়া
- মার্কেটিং ম্যানেজার
- প্রজেক্ট ডেভেলপমেন্ট ম্যানেজার-গ্লোবাল প্রসেস সিস্টেম
- জেনারেল ম্যানেজার-প্রসেস সিস্টেমস
- বিজনেস ডেভেলপমেন্ট ম্যানেজার-এইচও কন্ট্রাক্টস
- 

জনাব ব্যানার্জী ১৯৮-৭ সালে লিন্ডে ইন্ডিয়া লিমিটেড এ সিনিয়র কন্ট্রাকশন ইঞ্জিনিয়ার হিসেবে কর্মজীবন শুরু করেন। পরবর্তীতে, তিনি ১৯৯৪ সাল হতে ১৯৯৬ সাল পর্যন্ত ওয়ারেন ইন্ডাসট্রিয়াল লিমিটেড এর প্রজেক্টে ডেপুটি ম্যানেজার হিসেবে দায়িত্ব পালন করেন।

জনাব ব্যনার্জী কানপুরস্থ ইড্ডিয়ান অব টেকনোলোজী হতে মেকানিক্যাল ইঞ্জিনিয়ারিং-এ ব্যাচেলর ডিগ্রি গ্রহণ করেন।


বিভাবসু সেনগুপ্ত
২০২৩ সালের এখ্রিল মাস হতে ব্যবছাপনা পরিচালক

জনাব বিভাবসু সেনগুপ্ত ২০২৩ সালের ৮- ফেব্রুয়ারি জনাব সুজিত কুমার পাই এর বিকল্প পরিচালক হিসেবে পরিচালক মন্ডলিতে যোগদান করেন। লিড্ডে বাংলাদেশ লিমিটেড এ যোগদানের পূর্বে তিনি ভারতের ব্যাঙ্গালোরে ২০২০ সাল থেকে লিন্ডে দক্ষিণ এশিয়া সার্ভিসেস প্রাইভেট লিমিটেড (এল এস এ এস) এর পক্ষে 'পরিচালক বিপণন ও যোগাযোগ' হিসেবে কর্মরত ছিলেন। এই তিন বছর সময় কালে তিনি লিন্ডে সাউথ এশিয়া লিডারশিপ টিমের অংশ হিসেবে ভারত, বাংলাদেশ ও শ্রীলংকার পক্ষে বিপণন ও যোগাযোগ কার্यক্রমের প্রধান হিসেবে দায়িত্ব পালন করছিলেন। ২০২২ সালে লিল্ডে সাউথ এশিয়া এবং আসিয়ান (এএসইএএন) দেশগুলো একত্রিত হওয়ার পর থেকে তিনি আসিয়ান দেশগুলোর পক্ষে বিপনন ও যোগাযোগের বহুমাত্রিক বিশাল দায়িত্ব পালন করেছেন।

জনাব সেনগুপ্ত ১৯৯৭ সালে লাস্ট সন এন্ড ট্রিব্রু লিমিটেড এ তার কর্মজীবন ঙুরু করেন এবং ২০০৫ সাল পর্यন্ত ভারত জুড়ে বিভিন্ন ফার্মাসিটিক্যাল, অবকাঠামো ও রিফাইনারি প্রকল্প এলাকায় প্রকৌশলী হিসেবে দায়িত্ব পালন করেন।২০০৫ সালে সাবেক বিওসি ইন্ডিয়া নিমিটেড এর প্রকল্প প্রকৌশল বিভাৰে (পিইডি) তার শিল্পজাত গ্যাস ব্যবসায়ে তার কর্মজীবন শুরু হয়।

লিন্ডে-প্রাকজাইর আত্তীকৃত হওয়ার পূর্বে, জনাব সেনগুপ্ত ২০০৭ থেকে ২০২০ পর্যন্ত প্রাকজাইর ইন্ডিয়া প্রাইভেট লিমিটেড এ বিভিন্ন পদে, যেমন 'সিএন্ডএমইএস', প্যাকেজড গ্যাস ব্যবসায়ের 'ইউনিট বিজনেস ওনার' এবং 'প্যাকেজড গ্যাস ইন ইন্ডিয়া' এর ন্যাশনাল সেলস ম্যানেজার, পণ্য ব্যবস্থাপনা, বিপণন ও যোগাযোগ বিভাগের প্রধান ও প্রোডাক্টিভিটি বিভাগের প্রধান হিসেবে দায়িত্ব পালন করেন। ২০২১ সালের ট্রান্সফরমেশনাল লিডার হিসেবে তিনি ২০২১ সালের হলমার্ক অ্যাওয়ার্ড এবং ২০২১ সালের বেস্ট মার্কেটিং প্রজেক্ট হিসেবে সেলস ইন্টিগ্রেশন ক্ষেত্রে আরেকটি এক্সিলেন্স অ্যাওয়ার্ড লাভ করেন। তৎপরবর্তীতে ২০২২ সালে, তিনি এমপিজি ব্যবসায়ে লাভজনক প্রবৃদ্ধির ক্ষেত্রে এক্সিলেন্স অ্যাওয়ার্ড লাভ করেন।

জনাব বিভাবসু সেনগুপ্ত ভারতের পশ্চিমবঙ্গ সরকারের নিকট হতে মেকানিক্যাল ইঞ্জিনিয়ারিং ডিপ্লোমা ডিগ্রী অর্জন করেন এবং এডভান্সড কাস্টমার অ্যনালিটিক্স এর উপর ভারতের আহমেদাবাদ এর আইআইএম থেকে এক্সিকিউটিভ লার্নিং প্রোগ্রাম সম্পন্ন করেন।


রূপানী এইচ চৌধুরী
২০১৮ সাল হতে পরিচালক
মিস রূপালী চৌধুরী ঢাকা বিশ্ববিদ্যালল্যের আইবিএ অনুষদ হতে এমবিএ ডিহ্রি অর্জন করেন এবং চটগ্গম বিশ্ববিদ্যালয় হতে রসায়ন বিভাগে সম্মানসহ স্নাতক ডিখ্রি অর্জন করেন।

তিনি ১৯৮-৪ সালে বহৃজাতিক ফার্মাসিউটিক্যাল ও কেমিক্যাল কোম্পানি ‘গিবা গেইগী (বাং্লাদদশ) লিমিটেড’ এর পরিকল্পনা, তথ্য ও নিয়়্র্রণ বিভাপে কর্মজীবন ऊরু করেন এবং প্রায় সাড়ে ছয় বছর সেখানে দায়িত্ব পালন করেন। ১৯৯০ সালে তিনি যখন ‘সিবা গেইগী (বাংলাদেশ) নিমিটেড’’ ত্যাগ করেন তখন তিনি সেখানে ব্রাড্ড ম্যানেজার হিসেবে কর্মরত ছিলেন।

১৯৯০ সালে মিস র্রপালী টৌধুরী প্লানিং ম্যানেজার হিসেবে ‘বার্জার পেইন্টস বাংল্লাদেশ লিমিটেড’ এ যোগদান করেন এবং সেখানে তার কার্यকালে তিনি বিভিন্ন বিভাগ ব্যেন- বিপণন, বিক্রয়, বিতরণ, পরিকল্পনা এবং সিল্টেমস-এ বিভিন্ন সুপারভাইজারি ভূমিকায় দায়িত্ব পালন করেন।

মিস চৌধুরী ২০০৮- সালের ১লা জানুয়ারিতে ম্যানেজিং ডাইরেক্টর হিসেবে কোম্পানিতে পদোন্নতি পান। তিনি জেনসন এড নিকোলসন (বাংলাদেশ) লিমিটেড এরও ম্যানেজিং ডাইরেক্টর; এটি বার্জার পেইন্টস বাংলাঢেশ नিমিটেডের একটি শতভাগ সহযোগী প্রতিষ্ঠান। তিনি বার্জার বেকার বাংলাদেশ লিমিটেটেরও পরিচালক; এটি বার্জার পেইন্টস বাংল্লাদেশ লিমিটেড এবং বেকার ইভাস্ট্রিয়াল কোটিংস হোল্ডিং এবি সুইডেন এবং বার্জার ফসরক লিমিটেড (বার্জার পেইন্টস বাংলাদেশ লিমিটেড ও ফস্সরক ইন্টারন্যাশনাল লিমিটেড, ইউকে-এর একটি ভৌথ কোম্পানি) এর একটি ভৌথ কোস্পানি, या ম্যানেজিং ডাইরেক্টর হিলেবে তার কার্যকানে গঠিত হয়। মিস চৌ্ুরী বাটা সু কোম্পানি (বাংল্লাদেশ) লিমিটড-এর একজন ম্তত্্ণ পরিচালক হিলেবে নিয়োপথ্রাত হয়েছেন যা ২০১৮ সালের এথ্রিল হতে কার্যকর হয়েছে। মিস চৌধুরী শিল্পখাতে তার অসাধারণ সাফল্যের জন্য বাণিজ্যিক বিচারে কুরুত্বপূণ্ণ ব্যক্তি বা কমার্শিয়ালি ইস্পরটেট্ট পারসন (সিআইপি) মন্নেনীত হয়েছেন।


তানজিব-উল আলম
২০১৯ সাল হতে পরিচালক

ব্যারিষ্ঠার-এই-ল জনাব তানজিব-উল আলম ১৯৯৭ সাল হতে বাংলাদেশে আইন পেশায় নিযুক্ত রয়়ছেন এবং ২০০৫ সাল হতে বাংলাদেশের সুপ্রীম কোর্টের আপিল বিভাগে দায়িত্ব পালন করেছেন। তিনি ১৯৯৬ সালে ইউনিভার্সিটি অব লড্ড হতে এলএলবি (অনার্স) ডিখ্রি সম্পন্ন করেন এবং ১৯৯৭ সালে যুক্তরাজ্যের নিংকন ইন হতে বার অব ইংল্যান্ডে যোগদানেন আমম্র্রণ পান। তিনি যে সকন ক্ষেত্রের আইনী দিকসমূহ নিয়ে কাজ করেন লেঞ্তো হলোः সালিশ-মীমাংসা, কর্পোরেট, ক্রস বর্ডার বা দেশের বাহিরে বিনিয়োো, বিদ্দুৎ, তেল ও গ্যাস, মর্জার ও এক্যুইজিশন, প্রকল্প অর্থায়ন, সিকিউরিটিজ এবং টেলিযেোগায্যাগ। কর্প্রারেট খাতে বাংলাদেশে তিনি বেশ
 রয়েছেন। বিদ্যুৎ ও জ্বালানি কোম্পানি সমূহের একীভূতকরণসহ সালিশমীমাংসা ও আইনী যুদ্ধে জ্বালানি ও বিদ্যুৎ কোস্পানিসমূহের প্রতিনিধি হিলেবে দায়িত্ব পালনের তাঁর ব্যাপক অভিজ্ঞতা রয়েছে। পাশাপাশি রেন্টাল পাওয়ার প্রকল্প সমূহের বহু সিভ্ডিকেট লেনদেনের ক্ষেত্রে তিনি শীর্ষ পরামর্শক হিসেবে দায়িত্ন পালন করেন। এছাড়াও প্যাসর্তিক ও কয়লাভিত্তিক বিদ্যুৎ প্রকল্পসমূহ প্রতিষ্ঠাকালে বহু ক্মায়েন্টকে তিনি যথাযথ পরামর্শ প্রদান করেন।

একজন আইন পরামর্শক হিসেবে জনাব তানজিব-উল আলম বাংলাদেশ এনার্জি রেগেনেটরী কমিশন এ্যাক্ট, বাংলাদদেশ টেলিযোগাযোগ আইন এবং বাংলাদেণের জন্য তথ্য ও যোগাযোগ প্রयুক্তি আইন-এর খসড়া প্রন্টুতকরণে সক্রিয়ভাবে সম্পৃক্ত ছিল। তিনি বাংলাদেকের জন্য নতুন কোম্পানি আইনের অধীন আব্তর্জাতিক ফিন্যা|্স কর্প্পারেশেন (আইএফসি) প্রণীনেন নেত্ত্ন অানীয় পরামর্শক হিলেবে ভূমিকা পালন করেন। উপরন্ত, জনাব আলম ইনস্টিটিউশনাল রিফর্ম ইন্টারন্যাশনাল ইনকর্প্পেরেশন (আইআরাইএস) ইউএসএ, বিশ্ব ব্যাংক, ইউএনডিপি এবং অন্যান্য বিখ্যাত আন্তর্জাতিক সংগঠন্নে সাথে আইন সস্প্কিত বিভিন্ন ক্ষেত্রে কাজ করার ব্যাপক অভিজ্ঞতায় ঋদ্ধ। বিগত দশকে বেশ কতখলো তুুতত্বপূণ্ণ সাংবিধানিক আইন বিযয়ক মামলার আইনজীবি হিলেবে সম্পৃক্ত ছিলেন, যা বাংলাদেরের আইনের ইতিহালে আইন্নে শাসন ও সাংবিধানিকতার উপর সুদূরথ্রসারী প্রভাব রেেেছে। জনাব আনম ঢাকাহ্থ তানজিব আলম এভ এ্যালোসিয়েটস নামক বিখ্যাত আইন সংश্হার প্রধান হিসেবে দায়িত্ব পালন করছেন। তাঁর আইন ব্যবসায় প্রতিষ্ঠান তানজিব আলম এন্ড র্যালোসিয়েটস বাংলাদেশের সবচেট়ে মেধাবী পেশাজীবিদের অন্যতম একটি সংংঠন হিলেবে সুপরিচিত এবং বিশ্বের শীর্ষঘীনীয় আব্তর্জতিক আইন ব্যবসায় প্রতিষ্ঠাসমূহের সাথে কাজ করার অভিজ্ঞতায় সমৃদ্ধ। জনাব আলম বাংলাদেশের জাতীয়-পতাকাবাহী বিমান সং্যা বিমান বাংলাদদশ এয়ারলাইনস-এর পরিচালকমড্ীীর সদস্য হিসেবে দায়িত্ব পালন করছেন।


এমভি পাভান
২০১৯ সাল হতে পরিচালক

জনাব এমভি পাভান লিড্ডে বাং্লাদেশ লিমিটেড এর একজন পরিচালক। তিনি ভারতের বেসালুরুতে অবহ্থিত প্রাক্জাইর ইল্যিয়া প্রাইতেট লিমিটেড-এর ভাইস প্রেসিডে্ট এবং আইটি এভ প্রকিউরুেন্ট বিভােের হেড অব ফিন্যাা্স হিসেবে দায়িত্নরত ছিলেন। তিনি থ্রাক্জাইর ইলিয়ার পরিচালক হিসেবে অতিরিক্ত দায়িত্ব পালন করেন।

জনাব পাভান ২০১৮- সালের জুলাই মালে প্রাকজাইর ইভিয়া প্রাইভেট লিমিটেড-এ যোগদান করেন। ২০১৮- সালের পৃর্টে তিনি সংয়ুক্ত আরব আমিরাতের আবুধাবীছ প্রাক্জাইর গলফ ইভ্ডাস্ট্রিয়ান গ্যালেস কোম্পানির ফিন্যান্স পরিচালক হিসেবে দায়িত্ব পালন করেন। লেখানে ২০১৩ সাল হতে ২০১৮ সাল অবধি মধ্যপ্রাচ্য ব্যবসায়সমূহের অর্থায়ন সংক্রান্ত কার্যক্রম পরিচালনার দায়িত্ব পালন করেন। তিনি ভারততে বেপালুরুতে অবश্থিত প্রজাইর ইল্যিয়া পাইভেট লিমিটেড-এ ২০০৪ সাল হতে ২০১২ সাল অবধি ফিন্যাস্স এবং ব্যবসায় উন্নয়ন সংত্রন্ত বিভিন্ন দায়িত্বে নিত্যোজিত ছিলেন। প্রাক্জাইর ইভ্ডিয়াতে দায়িত্ন পালনের পৃর্বে তিনি ভারতের বেছালুরুতে কেপিএমজি রিক্ক এ্যাफ্ভাইজরি সার্ভিসেস-এর একজন এ্যাসোসিয়েট হিলেবে কর্মরত ছিলেন।

জনাব পাভান একজন উচ্চ শিক্ষিত চাটার্ড এ্যাকাউন্ট্যান্ট এবং ইনস্টিটিউট অব চাটার্ড এ্যাকাউন্ট্যান্ট অব ইলিয়া হরে ২০০১ সালে চাটার্ড এ্যাকাউন্ট্যান্ট ডিত্রি অর্জন করেন। তিনি ব্যাঙ্ছলুরু ইউনিভার্সিটি হতে ব্যাচেলর অব কমার্স ডিত্রি অর্জন করেন।


আবু মোহাম্মদ নিছার এফসিএস কোম্পানি লেক্রেটারি

জনাব আবু মোহাম্মদ নিছার এফসিএস লিভ্ডে বাংলাদদশ লিমিটেডের কোস্পানি সেক্রেটারি। জনাব নিছার ইনস্টিটিউট অব চার্টার্ড সের্রেটটারিজ অব বাংলাদেশের (আইসিএসবি) ফেনো মমম্বার (এফসিএস)। লিভ্ডে বাংলাদদশ লিমিটেডের সহযোগী প্রতিষ্ঠান বিওসি বাংলাদদশের কোম্পানি সের্রেটারি হিলেবেও তার অতিরিক্ত দায়িত্ব রয়়েছে।। তিনি ১৯৮৯ সালে কোম্পানিতে বহ বহরের অভিজ্ঞতা নিক্যে কোম্পানি সেক্রেটারিয়াল ফাংশনে যোগদান করেন। কোম্পানি সের্রেটারি হিলেবে তার বিভিন্ন ভূমিকা ছাড়াও তিনি বোর্ডের অডিট কমিটি, মন্নেনয়ন ও পারিশ্রমিক কমিটির সচ্ব।।

## সভাপতির বিবৃতি



থ্রিয় শেয়ারহোন্ডারগণ,
आপনাদের কোম্পানি লিড্ডে বাহলাদ্রে লিমিটটেডের ৫০০ম বার্ষিক সাধারণ সভায় আপনাদ্র অাগত জানানোর পাশাপাশি ২০২২ অর্থবছর্রের ব্যবসায়িক ফলাফফল আপনাদের সম্মুপে উপ্যাপন করতে পেরে आমি आনन्भिত।

২০২০ এবং ২০২১ সালে কোভিড বিষ্ধল্ঠ পরিবেশেে আমরা প্রভূত সহনশীলতার অাক্ষ্র রেখেছি। দৃঢ়



 আমাদ্রর দায়িত্বের ব্যাপার্র আমাদ্দেরে সচেতন করে দিয়েছে এবং এতে কেেন পর্রবর্তন ঘটেনি। এসব প্রতিবঈককত সত্ত্বఆ কোস্পানি দেশের চলমান উন্নয়ান্নর একটি নীর্র অংশীদার হিলেবে এর বজায় রেখেছে।

আমরা যথন কোভিড-১৯ এর প্রভাব কাট্ট্যে উঠছিলাম, তখন ইউক্রেন্ে ভৌগোলিক বির্রোধ আরেরটি সংকট উসকে দিৰ্যেছে এবং আমাদ্ররকে আবার একটি দুরূহ পরিश্থিতির মধ্যে টেনে নিত্যে এলেছে। এর एলে আমাদের অর্থনীতি দ্রিত পত্নেনুথখ প্রতাবের মধ্যে পড়়েছে এবং বাং্লাদেশে আমাদদর ব্যবসায়েও
 হার ও বাজরে ৬লারের ঘাটতি, প্রবাসী আয় কম্মে যাওয়া, গ্যাস ও বিদুৎ ঘাটতি এবং অপেশ্কাকৃত কম

 থেকে নেমে প্রতি ডলারে ১০৭ টাকা দাঁড়িয়েছছ।
 অর্জনসমূহ ছিল অপর্থাণ্ত, ব্যোনে মুনাফা পৃর্ববর্তী বছর অপপক্ষ কম। টীম নিভ্ভে কোস্পানিির এধরনের



আাত্জাতিক বাজার কাঁচমালের মূল্যের (স্টিন ও রুটাইল) উঠানামার কারণণ অামাদের হার্ডধডস

 তীত্র প্রতিত্যোগিত পরিনক্ষিত হয়। ব্যবসা|্যের উপর এর প্রতাব কাত্ত্যে ঔযার লক্ষ্যে পত বছর মে মালে একটি বিজনেস টার্ন অ্যারাউভ্ড কর্মশালার আফ়্াজন করা হয়, বেখানে ব্ববসায়িক সাফন্য বৃদ্ধি করার নক্ষ্যে বেশ অন্নেক্েলো কৌশনগত উদ্দ্যাগ গ্রহণ করা হয়। জাহাজ নির্রাণ, বিভিন্ন অবকাঠাম্মোতত
 নিম্মুযীী হয়ে পঢ়़ এবং ফলে গত বহরের তুননায় অপেেকাকৃত কম ব্যবসায়িক সাফল্য! অর্জিত হয়।

এই বছর্র প্রথম দিকক কোস্পানিির সাংপঠনিক কাঠামোর পুনথঠঠন সমাণ্ত হওয়ার পর কোস্পানির
 ও অটটাঢেশঢেন মাষ্যমে কোস্পানি প্রতি শিফটট ধীরে ধীরে উৎপাদন বৃদ্ধি করে। ক্চামাল ব্যবशার বাবদ



চুক্তিভঞ্গের কারণে কোম্পানি কানেক্ট ডিস্দ্রিবিউশন লিমিটেড (ডিস্ট্রিবিউটর) এর সাথে সম্পর্কের ইতি টেনেছে এবং সেবা প্রদানের অঞ্চলে গ্রাহকদের নিকট সরাসরি সেবা পৌঁছে দিচ্ছে। ২০২২ সালের নভেম্বরে এবং ডিসেম্বরে কোম্পানি যথাক্রমে খুলনা ও রংপুরে এর নিজম্ব ওয়্যারহাউস কাম ডিপো চালু করেছে। প্রাত্তিক ব্যবহারকারীদের নিকট হতে উৎসাহব্যঞ্জক সাড়া পাওয়া গিয়েছে।

কোভিড পরবর্তী কোয়ার্টার-১ ২০২২ খাতে চিকিৎসা অক্সিজেনের ব্যবহার কমে যাওয়ায় স্বাস্যুসেবা খাতে বিগত বছরের তুননায় অপেক্ষাকৃত কম মুনাফা অর্জিত হয়েছে।

উপরোক্ত এসব কারণে, ২০২১ সালের তুলনায় আমদের অপেক্ষককৃত কম ব্যবসায়িক সাফল্য অর্জিত হয়েছে। সংক্ষেপে কোম্পানির আর্থিক সাফল্যের চিত্র তুলে ধরা হলো:

- কর-পূর্ব মুনাফা ২৪.০৪ শতাংশ কম্ম দাঁড়িয়েছে ১১৩৫ মিলিয়ন টাকা
- আয় ২৭.৯৪ শতাংশ কমে দাঁড়িয়েছে b-৮৩ মিলিয়ন টাকা
- বশয়ার প্রতি আয় ২৭.৯৪ শতাংশ কমে দাঁড়িয়েছে ৫৮-.০৪ টাকা

আমরা বিশ্বসস করি কোম্পানির নিবেদিতপ্রাণ, দক্ষ ও অনুপ্রাণিত কর্মশক্তি রয়েছে এবং আমরা ২০২৩ অর্থবছরে চমৎকার ব্যবসায়িক সাফল্য অর্জন করার প্রয়াস চালাবো। আমাদের গ্রাহক, রোগী ও সার্বিক অর্থে সমজের জন্য নিয়োজিত থাকা ও তাদের সেবা করার লক্ষ্যে কর্মরত ব্যক্তিবর্গের সামর্থ্য বৃদ্ধির মধ্যমে লিড্ডে ইতিবাচক অবদান রাখার প্রয়াস অব্যাহত রাখবে। লিড্ডে বাংলাদেশ লিমিটেড এ কর্মরত ব্যক্তিবর্গ যে সমাজে বাস করেন এবং কাজ করেন, সে সমজের উন্নতি সাধনে আমরা প্রতিশ্রততিবদ্ধ। যেকোনো ধরনের বৃহৎ অর্থননতিক প্রতিবন্ধকতা মোকাবেলার লক্ষ্যে আমাদের সহনশীল ব্যবসায়িক ধরন ও উৎপাদনশীলতার সুযোগগুলো থাকার পরিপ্রেক্ষিতে আমাদের আরো বেশি সাফল্য অর্জন করার সামর্থ্য রয়েছে বল্লে আমি আম্থাশীল।

বিগত বছরের তুলনায় ২০২২ সালে কোম্পানির মোট আয় ৪.১৩\% হ্রাস পেয়েছে, করপৃর্ব মুনাফা কমেছে ২8.০8\% এবং আয় কমেছে ২৭.৯৪\% । বাল্ক ব্যবসায়ে ২২\% প্রবৃদ্ধি বৃদ্ধি ঘটেছে। পূর্বে উল্লেখিত বিভিন্ন কারণে হার্ডগ্গডস বিক্রয় ২.8\% কমেছে। বিগত বছরের তুলনায় প্যাকেজড গ্যাস ও পণ্যসমূহের ব্যবসায় ৭\% বৃদ্ধি পেয়েছে। মহামারী পরবর্তী স্বস্থ্যসেবা ব্যবসায় কাঙ্খিত বিক্রয় ধরে রাখার চেষ্ঠা করছিল এমন এক পরিবেশে যেখানে বাজারে অতিরিক্ত পণ্য মজুদ রয়েছে এবং চাহিদার তুলনায় পণ্য বিক্রয়ের চাপ ছিল নিম়মুখী। কাতুয়াড়ি ব্যবসায়িক সাফল্য ও আর্থিক ফলাফলসমমহ পরিচালক মড্ডনীর প্রতিবেদন ও নিরীকককের প্রতিবেদন এবং আর্থিক বিবরণীসমূহে অন্ত্ভুক্ত করা হয়েছে।

আপনাদের কোম্পানির পরিচালকবৃন্দ ২০২২ সালের ৩১ শে ডিসেস্বর সমাপ্ত বছরের জন্য শেয়ার প্রতি ৪২ টাকা অথবা ৪২০\% লভ্যাংশ প্রদানের সুপারিশ করেছেন। এর জন্য পরিশোধিত অর্থ বাবদ ৬৩৯.১৭ মিলিয়ন টাকা প্রয়োজন হবে।

লিভ্ডে বাংলাদেশ লিমিটেড ডেলিভার টিমের চমৎকার নিরাপত্তা সাফল্য অব্যাহত রয়েছে। আলোচ্য বছরব্যাপী কোন বড় ধরনের দুর্ঘটনা ঘটেনি। উপরন্তু, বিগত বছরের কস্ট স্ট্যাক হতে তারা ২০\% বেশি উৎপাদন করেছে।

২০২২ সালে লিড্ডে বাংলাদেশ লিমিটেড এর ২০২১ সালের সাফল্যের উপর ভিত্তি করে 'ইনস্টিটিউট অব কস্ট এন্ড ম্যানেজমেন্ট একাউন্টেন্টস অব বাংলাদেশ' (আই সি এম এ বি) এর তরফ থেকে 'বেস্ট কর্পোরেট এওয়ার্ড ২০২১' বিভাপে তেল-গ্যাস ও বিদ্যুৎ ক্যাটেগরিতে স্বর্ণপদক সহ বিভিন্ন পুরস্কার ও ন্ধীকৃতি লাভ করেছে। ২০২১ সালেও আমরা 'আই সি এম এ বি' এর তরফ থেকে একই পুরক্কার লাভ করেছি।

नিন্ডে এর প্রধান মূল্যবোধ গুলোর একটি হলো নিরাপত্তা, যা আমাদের সিদ্ধান্ত, কার্যক্রম এবং আচরণসমূহকে প্রভাবিত করে। লিন্ডে কোম্পানিতে আমরা যেসব কার্যক্রম ও ব্যবসায় পরিচালনা করি তার অবিচ্ছেদ্য অংশ হলো নিরাপত্তা। যথার্থই, আমাদের সর্বোচ্চ অগ্রাধিকারপ্রাা্ত বিষয় হলো নিরাপত্তা। নিরাপত্তা সংত্রান্ত দশটি সিদ্ধান্ত নিয়ে ২০২২ এর যাত্রা শুরু হয় এবং এর স্লোপান ছিল "আজ দুর্ঘটনার সংখ্যা শূণ্য। একে বাম্তবে রূপ দিতে হবে।" আমদের লক্ষ্য হলো যেখানে আমরা কার্যক্রম পরিচালনা করি সেই স্থানে বসবাসকারী জনগণ, সেখানের পরিবেশ ও সমাজের কোনরূপ ক্িতিাধন যাতে না হয় সেটা নিশিত করা। 'এইচএসই' নীতিমালার সাথে সঙতি রেথে দুর্ঘটনার সংখ্যা শূন্যের কোঠায় নামিয়ে আনার লক্ষ্য আমরা স্থির করেছি।

২০২২ সালে কার্যক্রম পরিচালনা, পরিবহন ও প্রসেস নিরাপত্তার সকল ক্ষেত্রে আমাদের নিরাপত্তা সাফল্য ছিল চমৎকার। কোম্পানিতে কর্মরত ব্যক্তিবর্গ এবং/ অথবা ঠিকাদার উভয়ের ক্ষেত্রে কোন বড় ধরনের দুর্ঘটনা (এম ই), হতাহতের সম্ভাবনাপূর্ণ কোনো দুর্ঘটনা (এফ পি ই), কোন বড় ধরনের পরিবহন নিরাপত্তা দুর্ঘটনা (জিরো লেভেল-১ ও জিরো লেভেল-২) পর্যায়ের ঘটনা এবং কোম্পানিতে কর্মরত ব্যক্তিবর্গ এবং/ অথবা ঠিকাদারদের ক্ষেত্রে কর্মঘৃলে রেকর্ডযোগ্য কোনো হতাহতের ঘটনা ঘটেনি।

২০২২ সালে কোম্পানি নিরাপত্তা সংক্রান্ত শীর্ষ সূচকে ১০০\% অর্জন করেছে: যেমন নিরীক্ষা ও মূল্যায়ন, বড় ধরনের দুর্ঘটনা পর্যালোচনা কর্মসূচি (এম এইচ আর পি) সনদ, সংশোধনমূলক কার্যক্রমের অনুরোধ (সিএঅর) পালনে বিলম্ব না করা, গাড়ি চালকের बুঁকি বিষয়ক প্রোফাইন ব্যবস্থাপনা, ইত্যাদি। আরো রয়েছে 'এইচএসই' ও গুণগত মান সম্পর্কিত বার্ষিক কার্যক্রম পরিকল্পনার (এওপি) ৯8\% বাল্তবায়ন, সাইট স্পনসর ও ব্যবস্ছাপনার দায়িত্বে নিয়োজিত ব্যক্তিবর্গ কর্তৃক সময় সময় পর্যালোচনার আহ্মান, সংশ্মিষ্ট সকল পক্ষকে সম্পৃক্ত করে সভার আয়োজন।

কোম্পানির কর্মীবাহিনীর আচরণগত নিরাপত্তা উন্নত করার লক্ষ্যে রূপগঞ্জের সাইটে 'সুরক্ষা কর্মসূচি' (Safeguard Program) চালু করা হয়েছে। অধিকতর সচেতনতা সৃষ্টি করার লক্ষ্যে লিড্ডে বাংলাদেশ লিমিটেড এবছর কার্যক্রম পরিচালনা সাইট ও বিক্রয় কেন্দ্রসমূহসহ এর সকল লোকেশনে 'বৈশ্বিক গুণগতমান সপ্তাহ ২০২২' (Global Quality Week ২০২২) এবং 'বৈশ্বিক নিরাপত্তা অঙীকার সপ্তাহ' (Global Safety Commitment Week) উদयাপন করে। আমরা তরল নাইট্রোজেন এবং কার্বন ডাইঅক্সাইড উৎপাদন ও মজুদ করার জন্য খাদ্য নিরাপত্তা সনদও লাভ করেছি।

আমাদের কোম্পানিতে কর্মরত ব্যক্তিবর্গের দক্ষতা, বৈচিত্র্য, আবেগ, উদ্দীপনা, ধ্যান-ধারণা, তারুণ্য এবং অভিজ্ঞতা আমাদের মননব মূনধনের প্রতিনিধিত্ব করে। আমরা আমাদের কোম্পানিতে কর্মরত ব্যক্তিবর্গের উন্নয়ন এবং কন্যাণের জন্য বিনিয়োগ করি। সর্বাধিক সাফল্য অর্জনকারী বৈশ্বিক শিল্পজাত গ্যাস ও প্রকৌশন কোম্পানি হওয়ার স্বপ্ন পূরণের অভিপ্রায়ে আমরা আমাদের সাংক্কৃতিক বৈচিত্যেকে কাজে লাগাতে চাই। বৈচিত্র্যকে এর বহু ধরন ও আদলে মূন্যায়ন করার অনুকূল একটি অন্তর্ভুক্তিমূলক কর্মপরিবেশ লালন করার ফলেে তা কোম্পানির সাফল্যের উপর একটি গুরুত্বপূর্ণ ও ইতিবাচক প্রভাব রেখেছে। বৈচিত্র্যময় অভিজ্ঞতা ও দৃষ্টিভभ্গি দলগুলোকে শক্তিশালী করে এবং এর ফলে এমনকি গ্রাহকদের বিভিন্ন প্রয়োজন আরো ভালোভবে উপলদ্ধি করা যায়।

আমদের পুরহ্কার ও স্বীকৃতি প্রদান ব্যবश্থা সাফল্য-নির্ভর ও প্রতিযোগিতামূলক হওয়া আমরা নিশ্চিত করি। কোম্পানিতে কর্মরত ব্যক্তিদের অনুপ্রাণিত করার জন্য কর্মী-অনুকূল বিভিন্ন নীতিমালা বান্তবায়িত হয়েছে। আমরা ডিজিটাল শক্তিশালী বৈশ্বিক ও ছ্থনীয় বিভিন্ন পদ্ধতি এবং প্রসেস ও টুলস এর যথাযথ ব্যবহার প্রচলন করেছি এবং ব্যবসায়ের চাহিদার সাথে সগতি রেথে প্রতিনিয়ত এগুলোর উন্নতি সাধন করি।

২০২৩ সালে অধিকতর দক্ষ হওয়ার লক্ষ্যে আমরা সংগঠনের কাঠামো বিন্যাস করেছি, যাতে বাজারে আমরা প্রতিযোপিতায় সুবিধা অর্জন করতে পারি। আলোচ্য বছরের পুরোটা সময় চমৎকার শিল্প সম্পর্ক

বজায় ছিল। কোম্পানি কার্यক্রমে কর্মরত ব্যক্তিবর্গের সম্পৃক্তি ও সন্তুষ্টির সূচক পরিমাপ করার লক্ষ্যে কর্মকর্তা-কর্মচারিদের বিষয়ে জরিপ পরিচালনা করা হয় এবং সেই অনুযায়ী কার্যক্রম পরিকল্পনা গ্রহণ করা হয়। আমদের কোম্পানিতে কর্মরত ব্যক্তিবর্গকে একগুচ্ছ বৈচিত্রময় দক্ষতায় পারঙ্গ করার উপর ভিত্তি করে মানব সম্পদ উন্নয়ন কৌশল প্রণয়ন করা হয়। এই দক্ষতা সমূহ তাদেরকে উদ্ভাবনী ক্রমতা ও সৃষ্টিশীলতা চর্চার পাশাপাশি তাদেরকে বর্তমানে ও ভবিষ্যতের পথে উন্নতি অর্জনে সক্ষম করে তোলে। এক্ষেত্রে বিভিন্ন ডিজিটাল প্ৰাটফর্ম ব্যবহার করা হয়, যাতে কোম্পানিতে কর্মরত ব্যক্তিবর্গ নানা ধরনের শিখন সুয়েগের অভিজ্ঞতা লাভ করতে পারে।

২০২২ সালে, লিন্ডে বাংলাদেশ লিমিটেড 'কোন কিছু বিশ্বাস করো না, সবসময় যাচাই করো' শীর্ষক 'শূন্য বিশ্বাস নীতি' এর উপর ভিত্তি করে একগুচ্ছ ধারাবাহিক নিরাপত্তা কার্यক্রম বাস্তবায়নের মাধ্যমে তথ্য প্রयুক্তি (আইটি) নিরাপত্তা সম্পর্কিত বিভিন্ন উদ্যোগ চালু করার ক্ষেত্রে জোর দেয়। এক্ষেত্রে 'শূন্য বিশ্বাস' ভবিষ্যৎ 'সাইবার নিরাপত্তার' অনুকুল একটি পদক্ষেপ। এসব পদক্ষেপের অংশ হিসেবে, লিন্ডে বাংলাদেশ লিমিটেড এ কর্মরত ব্যক্তিবর্গ নিজ বাসস্থন থেকে কাজ করা অথবা 'গ্লোবাল প্রোটেক্ট রিমোট এক্সেস' ব্যবষ্থার মাধ্যমে অফিস নেটওয়ার্কের বাইরে যে কোন স্থনেে কাজ করার সময় অধিক হারে 'মাল্টি ফ্যাক্টর অথেন্টিকেশন' পদ্ধতি অনুসরণ করছেন। বিদ্যমান 'ডব্নিউএএন' আর্কিটেকচারকে 'সফটওয়্যার নির্দেশিত ওয়াইড এরিয়া নেটওয়ার্ক' (এস ডি ডব্নিউ এ এন) এ উন্নীত করা হয়েছে, যার ফলশ্রুতিতে অধিকতর নির্ভরযোগ্য, ব্যয়-সাশ্রয়ী এবং নিরাপদ নেটওয়ার্ক কানেক্টিভিটি নিশ্চিত করা সম্ভব হচ্ছে।

ডিজিটালাইজেশন সংত্রান্ত অগ্রগতির অংশ হিসেবে লিড্ডে বাংলাদেশ লিমিটেড হার্ডগুডস স্পেয়ারস এর জন্য বারকোড ভিত্তিক ইনভেন্টরি সিস্টেম বান্তবায়ন করেছে, যার ফলেে ইনভেন্টরি প্রক্রিয়া সাবলীল ও অ্বয়ংক্রিয় হয়েছে। ২০২২ সালে হার্ডগুডস গ্রাহকদের জন্য 'এসএমএস' সমাধান ব্যবয়া চালু করা হয়েছে, যার ফলে কোন একটি বিক্রয় অর্ডার হলে গ্রাহকগণ মূল্য ও পণ্য সরবরাহের তারিখসহ একটি অ্যয়ংক্রিয় এসএমএস পান।

আমরা জোরালো ভাবে বিশ্বাস করি যে, আমাদের সমাজগুলোকে আরো বেশি সফল্, অধিকতর সমতাপূর্ণ এবং অধিকতর সহনশীল করার মাধ্যমে এ বিশ্বকে আরও সমৃদ্ধ করার ক্ষেত্রে আমদের প্রতিশ্রুতির অংশটুকু আমরা বান্তবায়ন করতে পারি। পরিবেশ, বৈচিত্র্য ও শিক্ষা, কমিউনিটি সহায়তা ও অ্বা্্য এর মতো ক্ষেত্রগুলোর অনুকূন বিভিন্ন প্রকল্পে আমরা সহায়তা প্রদান করি, এসব প্রকল্প চানু রাখি ও এগুলোকে জোরদার করি।

আমদের 'সিএসআর' আউটরিচ কার্যক্রমের অংশ হিসেবে ২০২২ সালের আগস্ট মলে টেকনাফ ও উখিয়া উপজেলার প্রায় ২০০ এর অধিক তরুণ-তরুণীকে 'টুল কিটস' এবং 'দক্ষতা উন্নয়ন' কার্यক্রমের মাধ্যমে জীবিকার ব্যবश্থ করার ক্ষেত্রে আমরা একটি এনজিও এর সাথে অংশীদার হয়ে কার্যর্রম পরিচালনা করি। এর ফলে অধিকতর সংখ্যক চাকুরির সুযোগের পাশাপাশি টেকসই কর্মসংস্হনন সৃষ্টি হবে। পরবর্তীতে সেপ্টেম্বরে, মাছ ধরার জাল ও সরঞ্জামাদি সরবরাহ করার মাধ্যমে কোম্পানি হিতামপুর মеস্যজীবী নারীদের জন্য উদ্যোক্তা সহায়তা সস্প্রসারিত করে। বাংলাদেশে মাছ ধরা পেশায় নারীদের সম্পৃক্ততা একটি নতুন বিষয় এবং আমাদের সুদূরপ্রসারী পরিকল্পনার অংশ হিসেবে আমরা সকল পেশাগত ক্ষেত্রে বৈচিত্র্যকে সক্রিয়ভাবে উৎসাহিত ও সহায়তা করি।

৫০ বছরের অধিক সময় ধরে লিল্ডে বাংলাদেশ লিমিটেড নিখুঁত কার্যকর কোম্পানি সুশাসন ব্যবश্থার মাধ্যমে এর কার্यক্রম পরিচালনা করেছে। 'সক্ষমতার ভিত্তিতে নির্মাণ' আদর্শের আলোকে ৫০ বছরের অধিক কোম্পানির স্থয়িত্ব ও সাফল্য আমদের দৃঢ় ভিত্তির মুলজ্তম হিসেবে কাজ করে। ভালো কোম্পানি সুশাসনের অন্যান্য দিকগুলো হলো স্বচ্ছতা ও নৈতিকতা। এটি কোম্পানির বর্তমান বিভিন্ন পদ্ধতির আওতায় জবাবদিহিতা, সর্বোচ্চ সততা ও উনুুক্ততা জোরদার করে, আমাদের আইন ও নিয়ন্তণমূলক

দায়-দায়িত্বসমূহ সমুন্নত রাখায় সহায়তা করে এবং ব্যবসায়িক ফলাফলসমূহ একটি উনুক্ত ও সৎ পদ্ধতিতে বিতরণ নিশ্চিত করা হয়, যা আমাদের 'ব্যবসায়িক সততা বিধি'র সাথে পুরোপুরি সংগতিপূর্ণ।

আমরা আমাদের উদ্দেশ্যসমূহ পূরণ করার লক্ষ্যে সব সময় নৈতিক পদ্ধতি অনুসরণ করে কাজ করি এবং সর্বোত্তম মেধাকে আকর্ষণ করা, লালন করা এবং ধরে রাখার পাশাপাশি উচ্চ দক্ষতাসম্পন্ন টিম সৃষ্টির লক্ষ্যে আমরা বৈচিত্র্য ও অন্তর্ভুক্তির উপর গুরুত্ব অরোপ করি। কোম্পানির পরিচ|লকমন্ডলীর প্রধান কর্তব্যের অংশ হিসেবে আমরা প্রত্যাশা রাখি, আমদের ব্যবম্থাপনা কর্তৃপক্ষ, কর্মীবৃন্দ এবং ব্যবসায়িক অংশীদারগণ আমাদের 'ব্যবসায়িক সততার বিধি' অনুসরণপূর্বক তাদের কার্যক্রম পরিচালনা করবেন।

নিবিড়ভবে একত্রে কাজ করা, শেয়ারহোল্ডারদের স্বার্থ কার্যকরভবে রক্ষা করা এবং আইন-কানুনের বিষয়ে দৃঢ় অবश্ছান গ্রহণ করার ক্ষেত্রে পরিচালক মড্ডলীর সামর্থ্যের উপর সবসময় লিন্ডে কোম্পানির সাফন্য নির্ভর করেছে।

প্রিয় শেয়ারহোন্ডারবৃন্দ,
লিড্ডে বাংলাদেশ লিমিটেড ২০২৩ সালের ১২ মার্চ এর অনুষ্ঠিত সভায় লিন্ডে বাংলাদেশ লিমিটেড এর ডিমারজার এর জন্য একটি স্কিম অব ম্যানেজমেন্ট (দ্য ক্কিম) পাস করে, যা বাংলাদেশের সুপ্রিম কোর্টের হাইকোর্ট ডিভিশন কর্তৃক ক্কিমটি অনুমোদন সাপেক্ষে এবং লিড্ডে বাংলাদেশ লিমিটেড ও লিড্ডে ইডাস্ট্রিজ প্রাইভেট লিঃ এর ত্রেডিটরস ও শেয়ার হোল্ডারগণ কর্তৃক অনুমোদন সাপেক্ষে।

২০২২ অর্থবছরে আপনাদের কোম্পানির সাফল্য তুলনা করার ক্ষেত্রে আমি এমন একটি চিত্র বাছাই করতে পারতাম যা খুব একটা আকর্ষণীয় হতো না। যাহোক, গুুত্বপূর্ণ অ্যাকাউন্টগুলো ধরে রাখার পাশাপাশি সম্ভাব্য পাইপলাইনসমূহ সম্প্রসারণ করার ফলশ্রতিতে বিপত বছরের তুলনায় আলোচ্য বছরে বাল্ক ব্যবসায়ে উল্লেখযোগ্য প্রবৃদ্ধি অর্জিত হয়েছে। বিগত বছরের তুলনায় প্যাকেজড গ্যাস ও পণ্যসমূহের ব্যবসায়েও ইতিবাচক অত্রগতি পরিলক্ষিত হয়েছে। আপনাদের কোম্পানি আজ দেশের অন্যতম সর্বাধিক মুনাফা অর্জনকারী কোম্পানি হিসেবে এর জয়যাত্রা অব্যাহত রেখেছে। লভ্যাংশ বাবদ পরিশোধিত অর্থের বিচারে আপনাদের কোম্পানি দেশের শীর্ষস্থনীয় কোম্পানিগুলোর মধ্যে একটি। অবশ্য বর্তমানের মত পরিহ্থিতি আমাদের পুরোপুরি অচেনা নয়।

অতীতে আমরা দেখেছি, আয় ও মুনাফা বৃদ্ধির মাধ্যমে এবং পরিচালকমন্ডলীর জন্য উচ্চ হার লভ্যাংশ সুপারিশের পথ সুগম করে দিয়ে আপনাদের কোম্পানি প্রশংসনীয় উৎকর্ষ সাধন করেছে।

আমাদের গ্রাহক ও রোগীদের নিরবে-নিভৃতে সহয়তা প্রদান করার লক্ষ্যে ৫০ বছরের অধিক সময় ধরে লিড্ডে বাংলাদেশ লিমিটেডের টিম সারা দেশব্যাপী নিরলস কাজ করে যাচ্ছে এবং সরকার ও স্বাষ্য্যসেবা কর্মীদের পাশে থেকে যেকোনো ধরনের চ্যালেঞ্ মোকাবেলায় প্রতিশ্রুতিবদ্ধ থেকেছে। কতগুলো নতুন ও সুকার্যকর উৎপাদন ञ্থাপনা এবং একটি ব্যাপক বিতরণ ব্যবয্ছা নিয়ে বর্তমানে লিড্ডে বাংলাদেশ লিমিটেড একটি দক্ষ ও সুসংহত সংহ্গ। আমি বিশ্বাস করি যে, আমরা এই ভবিষ্যতের অভিমুখে দৃঢ়তার সাথে এগিয়ে যেতে ও ভবিষ্যতের বুনিয়াদ গড়তে পারবো এবং একত্রে কাজ করার মাধ্যমে এই বিশ্বকে আমদের বসবাসের লক্ষ্যে আরও সমৃদ্ধশানী করতে পারবো।

যদিও ২০২২ অর্থবছরে আমাদের পরিহ্থিতি অনুকূল ছিল না, তবে প্রতিবন্ধকতা উতরে আতয়ান এই আমরা আশাবাদী যে, লিল্ডে বাংলাদেশ লিমিটেড এর মেধাবী, নিবেদিত প্রাণ ও অনুপ্রাণিত কর্মকর্তাকর্মচারিগণ ২০২৩ অর্থ বছরে যথাযথ উদ্যোগ গ্রহণ করবেন। আপনারা অবগত আছ্নে যে, একটি ক্রমবর্ধিষ্মু বাজার আপনাদের কোম্পানির ব্যবসায়কে লাভজনক কিন্তু প্রতিযোগিতামূলক করে তুলেছে। হার্ডগুডস এর বাজারে ইতোমধ্যে অনেক প্রতিযোগী রয়েছে এবং এই সংকট কালে আরও বেশি সংখ্যক প্রতিযোগী যুক্ত হওয়ার সম্ভাবনা রয়েছে। সুসংগঠিত প্রবৃদ্ধি ও প্রত্যোগ-অনুকূল বিভিন্ন সুযোগ কাজে লাগিয়ে আমরা গ্যাস ব্যবসায়ে নেতৃश্থানীয় অবश্ছান ধরে রেখেছি।

আমাদের প্রতি অবিচল বিশ্বাস ধরে রাখার জন্য আমি পরিচালনা পর্যদের সদস্যবৃন্দ ও শেয়ারহোন্ডারদের প্রতি আমার আন্তরিক সাধুবাদ প্রকাশ করতে পেরে আমি সম্মানিত ও আনন্দিত। নিরলস ও একনিষ্ঠ কাজের জন্য আমি কোম্পানিতে কর্মরত ব্যক্তিবর্গকে ধন্যবাদ জানাই এবং আগামী দিনের বিভিন্ন চ্যালেঞ্জ মোকাবেলার লক্ষ্যে তাদেরকে বৃহত্তর প্রচেষ্টা চালানোর আহ্বান জানাই। আমরা আমদের গ্রাহক, শেয়ারহোল্ডার, সরবরাহকারী, ব্যাংকার, সরকারি কর্মকর্তাবৃন্দ ও বিভিন্ন সংহ্থার প্রতি কৃতজ্ঞ।

নিজের প্রতি যত্দ নিন। ভালোে ও নিরাপদ থাকুন।

ভদ্র মহোদয় ও ভদ্র মহিনাগণ, আপনাদের ধন্যবাদ।

মলয় ব্যানার্জী
ঢাকা, ১২ই মার্চ ২০২৩

লিভ্ডে বাংলাদেশ লিমিটেডের পরিচালকমড্ডী ২০২২ সালের ৩১শে ডিলেম্বর সমাণ্ত বছরের
 আনन্দিত। কেস্পানির সাফন্য়কে গতিশীল করার ক্ষেত্রে যেসব মুখ্য কার্यক্রম অবদান রেvেছে পরিচিলকমড্ডনীর প্রতিবেhনে সেগোো প্রতিভত হয়েছে; পাশাপাশি এই প্রতিবেদন্ন সুষ্ঠু কর্পোরেট পরিচালনা ব্যবश্থ সম্পর্কিত প্রর্যেজনীয় তথ্য সন্নিবেশিত হয়েছে।

## শিল্প সষ্ভাবনা ও সম্ভাব্য ভবিষ্যৎ উন্নয়ন

এবছর বিশ্ব প্রত্যক্ করেছে চলমান মহামারী, ইউক্রেন্ন অঞ্চলেলর যুদ্ধ এবং উচ্চ মূন্যঙ্ফীতি পরিহিতি, যা বহু দেশকে তাদের ২০২২ এর প্রবৃদ্ধি পূর্বাতাসের অবश্য়্য ফিরে ভ্যেত বাধ্য করেছে। কোভিড মহামারী পরবর্তী পরিল্शিতি রাশিয়া-ইউক্রেন বিরোধ্ের ফলেে আরো গুরুত্ব রয়েছে যা পুরো বিশ্বের জীবনযাত্রা বিষ্নিত করেজে এবং অর্থনীতির প্রতিটি খাতে আমাদেরকে গভীর সংকটে নিপতিত করেছে। এ খাতঙ্গলোর অন্যতম হলো বিদ্যৎ, জ্রালানি, খাদ্য, সরবরাহ চেইন, বৈদেশিক মুদ্রা। বিগত ৪০ বছরের মধ্যে মুদ্রা স্ফীতি সর্বাধিক, সরবরাহ চেনগুো প্রলম্বিত হয়েছে এবং ইউঢ্রেন অঞ্ধনে যুদ্ধ চলমান রত্যেছে।

রাশিয়া ইউজ্রেন যুদ্ধ প্রনষ্বিত হওয়া, আন্তর্জাতিক জ্রালানি বাজারের পরিবর্তনশীলতা ও উচ্চ মূन্যग्ফীতির মাঝে বিরাজমান অনিশয়তার কারণে আন্তর্জাতিক মুদ্রা তহবিল ও বিশ্ব ব্যাংক উভढ়েই ২০২৩ সালের বৈশ্বিক অর্থনীতির ক্ষেত্রে একটি বির্রপ পূর্বাভাস তুলে ধরেছেন। এক্ষেত্রে आসন্ন মন্দার হুমকি প্রতীয়মান।

এসব দুর্রহ মুহূর্তে, সকল আবশ্যকীয় পণ্যের মূन্য বৃদ্ধির ফলে আমাদের সরকার মূল্যঙ্ফীতি নিয়া্্রণের ক্ষেত্রে বেশ বড় ধরন্নে চাপে পড়ড়ে। বিদ্যু,, গ্যাস পণ্য ও মূন্যঙ্ফীতি হারের অব্যাহত ঊর্ধণপতি সাধারণ মানুফ্যের জীবন অরও কঠিন করে তুলছে। আমাদের দেশের অন্যান্য শিল্প খাতের মত ইস্পাত শিল্পও অসংখ্য চ্যালোঞ্রের মুত্ে পড়়েছে, যার ফলেে বছরের মাঝামাঝি আমাদের প্রধান কাঁচামালের মূল্য বেশ অনেক বৃদ্ধি পেপ্যেছে। ইউএস ডলারের বিপরীতত টাকার অবমূন্যায়ন এর ফলে আমাদের কাঁচামালের আমদানি ব্যয় আরও বৃদ্ধি পে়়েছে।

২০২২ সানে লিডে বাংলাদেশ লিমিটেড ডেলিভারি ত্রুরা তাদের চমৎকার নিরাপত্তা সাফল্য ধরে রেরেছে। আমরা আমাদের মৃল্যবান গ্রাহকদের চমৎকার সেবা থ্রদান অব্যাহত রেখেছি এবং নেডিকেলে ও শিল্পজাত গ্যাস ব্যবসাe়ের ক্ষেত্রে বাজারে নেততৃशনীয় অবश্হান ধরে রাখার লক্ষ্যে উচ্চমাত্রার নিরাপত্তা মনদদ্ড বজায় রেঢেছি। বিভিন্ন উদ্য্যো গ্রহণের মা্যমম ডিস্দ্রিবিউশন টিম চমৎকারতাবে ২০\% উৎপাদন বৃদ্ধি করতে সক্ষম হর্যেছে। বিগত বছরের
 রাখার পাশাপাশি নতুন গ্রাহকদদর সম্ভাব্য সরবরাহ তানিকায় যুক্ত করার ক্ষেত্রে গুরুত্ব দিয়েতে। উপর্বুপরি দুই বছর তর্লল কার্বন-ডাই-অক্সাইড এর ব্যবসাত্য দুই অক্কের প্রবৃদ্ধি অর্জিত হয়েছে।

অর্থননতিক কর্মকাড ভিমিত হওয়ার পাশাপাশি ইস্পাত্রে উচ্চমূল্য নতুন বিনিক্যোগকে বাধাপ্তশ্ট করার কারণে হার্ড্গুস এর বাজারে নেতিবাচক প্রতাব পড়েছে। আবাসিক শিল্্ৈের ছ্ববরততর পাশাপাশি বাস বডি ম্যানুফ্যাক্চারিং কর্মকাড্ড দুর্বল হয়ে যাওয়ার ফল্র্রতিতে হার্ডগডস ব্যবসায় ও লাইট টেব্রিকেশন খাতে বিক্রয় নেতিবাচকভাবে প্রভাবিত হয়েছে। লাইট ফেব্রিকেশন বাজারে অব্যাহত তুমুল প্রত্যোপিতা সত্ত্বেও লিভ্ডে বাংলাদেশ লিমিটেড ব্যবসা/্যের এই খাত্ এর অবগ্হান সস্প্রসারিত করেছে।

ম্বা্যুসেবা ব্যবসায় এর তরন মেডিকেল অক্সিজেনের সকল গ্রাহক ধরে রেরেছে। পণ্য উৎপাদন ব্যয় বৃদ্ধি মোকাবেলায় মৃল্য নিব্র্রণের বিভিন্ন উদ্যোগ সফলভাবে বাভ্তবায়ন করা হর্যেছে। অ্থা্যুসেবা ব্যবসায়ও বেশ ভালো প্রবৃদ্ধির সম্ভাবনার ধরে রেতেছে, যা ব্যবসাল্যের অগ্গগতি জোরদার করবে।

লিড্ডে বাংলাদ্রেশ লিমিটেড এর নিবেদেসিত্্রাণ টিম বিভিন্ন বৃহৎ প্রকল্প বাত্তবায়ন করেছে, আমাদের মুনাফা অর্জনের সম্ভাবনা বৃদ্ধি করেছে, চরম বৈরী পরিश্থিতির মুখ্থ আমাদের প্ম্যান্টগ্গোো কার্यকর রেখেছে এবং আমদের মূল্যবান গ্রাহকদের প্র্য়াজনীয় পণ্য সরবরাহ করেছে। এ সকল চ্যালেঞ সত্ত্বেও, আমাদের টিম বিশ্বাসভ্যোগ্য আর্থিক সাফল্য অর্জনে সক্ষম হয়েছে।

## ব্যবসায় ফলাফল

উপরোক্ত চ্যালেঞ্জগুলোর কারণে ২০২২ সালে কোম্পানির মোট আয় এবং মুনাফা বিগত বছরের তুলনায় কম ছিল। ২০২২ সালে কোম্পানির মোট আয় ছিল ৪,৮-৩ মিলিয়ন টাকা যেখানে ২০২১ সালে ছিল ৫,০৮৩ মিলিয়ন টাকা। নিম্নলিখিত খাতসমূহ হতে মোট আয় অর্জিত হয়েছিল:

| খাত সমূহ | ২০২২ | ২০২১ |
| :---: | :---: | :---: |
|  | মিলিয়ন টাকা | মিলিয়ন টাকা |
| বাল্ক গ্যাসসমূহ | ৮১৬ | ৬৬- |
| প্যাকেজড গ্যাস ও পণ্যসমূহ (পিজিএন্ডপি) | ৩,০১০ | ৩,08b |
| হেলথকেয়ার | ১,०8१ | ১,৩৬৭ |
|  | 8,৮-१৩ | ৫,০৮৩ |

বাল্ক গ্যাসের আওতায় রয়েছে তরল শিল্পজাত অক্সিজেন, তরল নাইট্রোজেন, তরল আর্গন ও কার্বন-ডাই অক্সাইড। প্যাকেজ্ড গ্যাস সল্যুশনের মধ্যে রয়েছে মাইন্ড ষ্টিন ইলেকট্রোড এবং কস্ম্রেসড ইন্ডাস্ট্রিয়াল গ্যাস। চিকিৎসা কাজে ব্যবহৃত গ্যাস, চিকিৎসা সরঞ্জামাদি এবং চিকিৎসা পাইপলাইন স্বাস্যুসেবা খাতের অন্তর্ভূক্ত।

ব্যবসায়ের ফলাফলের বিষয়ে আরো ভালোভাবে অবগত হওয়ার সুবিদার্থে বাল্ক পিজি এন্ড পি (প্যাকেইজড গ্যাস ও পণ্যসমূহ) এবং স্বা্্যুসেবা শীর্ষক ব্যবসায় খাতসমূহে এ ব্যাপারে বিস্তারিত তথ্য উপস্থাপন করা হয়েছে।

[^1]বেইজ ব্যবসায় সুসংহত করার পাশাপাশি নতুন নতুন গ্রাহক সংগ্রহ করার ক্ষেত্রে জোরালো সম্ভাবনাকে কাজে লাগানোর ফলে বাল্ক ব্যবসায়ে বিগত বছরের তুলনায় ২২ শতাংশ অধিক প্রবৃদ্ধি ঘটেছে। উৎপাদন ব্যয় বৃদ্ধি মোকাবেলার লক্ষ্যে উল্লেখযোগ্য সংখ্যক মূল্য নির্ধারণ উদ্যোগ গ্রহণ করা হয়েছে। বাজারে গ্যাসের সরবরাহ উদ্থৃত্ত থাকার পাশাপাশি তীব্র মূল্য প্রতিযোগিতা সত্ত্বেও বাল্ক ব্যবসায়ে এর সকল গ্রাহককে ধরে রাখা সম্ভব হয়েছে এবং উল্লেখিত প্রবৃদ্ধি অর্জিত হয়েছে। তরন অক্সিজেন, তরল নাইট্রোজেন, তরল আর্গন ও তরল কার্বন ডাই অক্সাইড এর মত সকল পণ্যের ব্যবসায় মন্দাভাব কাটিয়ে উটে বিগত বছরের তুলনায় দুই অক্কের প্রবৃদ্ধি অর্জন করেছে, যেখানে কার্বন-ডাই-অক্সাইড এর ব্যবসায়ে ৩৩\% প্রবৃদ্ধি ঘটেছে। বিদ্যমান ইউনিয়ন (UNION) প্ল্যান্ট বিগত বছরে পুরোপুরি ব্যস্ত ছিল এবং আমদানির মাধ্যমে অতিরিক্ত চাহিদা মেটানো হয়েছিল। বাজারে যেসব ব্যবসায় খাত গুরুত্বপূণ্ণ প্রবৃদ্ধি অর্জনে অবদান রেখেছে সেগুলো হলোে পশুপালন, 'এলআইএন' এর জন্য খাদ্য ও পানীয়, 'এলএআর' এর জন্য বাইসাইকেল রপ্তানি, 'এলসিওটু' এর জন্য খাদ্য ও পানীয়। এছাড়াও, এই ব্যবসায় খাতে নতুন নতুন গ্রাহক সংগ্রহের সম্ভাবনা জোরদার হওয়ার পরিপ্রেক্ষিতে ২০২৩ সালে তা আমাদের ব্যবসায়ের ক্ষেত্রে ইতিবাচক অবদান রাখবে।

## পিজি এন্ড পি (প্যাকেজড গ্যাস ও পণ্যসমূহ)

বিগত বছরের তুলনায় পিজিএন্ডপি ব্যবসায় খাতে মোট আয় বেড়েছে ৭\%। জ্বালানি ও অন্যান্য ইউটিলিটি ব্যয় বৃদ্ধির ফলে সৃষ্ট সমস্যা মোকাবেলার লক্ষ্যে এই ব্যবসায় খাতে মূল্য নির্ধারণ সংক্রন্ত কতগুলো পদক্ষেপ গ্রহণ করা হয়েছে। ব্যয় এর ভিত্তিতে মূল্য নির্ধারণ সংক্রনন্ত বিভিন্ন সময়োচিত সিদ্ধান্ত গ্রহণের ফলে ব্যবসায়ের এই খাতে মুনাফা ধরে রাখা সম্ভব হয়েছে। হিলিয়াম ও 'এসএফ৬' এর মতো অন্যান্য বিশেষ গ্যাসের মাধ্যমে বিশেষ গ্যাস ব্যবসায় খাতেও প্রবৃদ্ধি অর্জন সম্ভব হয়েছে।
২০২২ সালে, বিগত বছরের তুলনায় হার্ডগুডস ব্যবসায়ে ২.8\% কম প্রবৃদ্ধি অর্জিত হয়েছে। লাইট ফেব্রিকেশন ব্যবসায় খাতে প্রবৃদ্ধি ৫\% কম্মে গিয়েছে এবং এক্ষেত্রে সবচেয়ে বড় নেতিবাচক প্রভাব পড়েছে। বিশ্ববাজারে ইস্পাতের মূন্য অস্থিতিশীল হওয়ার ফলশতিতে আবাসন ও অন্যান্য ফেব্রিকেশন কর্মকান্ড স্থিমিত হয়ে পড়ার ফলে লাইট ফেব্রিকেশন ব্যবসায় খাতে বিক্রয় ঋণাত্দকভাবে প্রভাবিত হয়।

ইস্পাতের উচ্চমূল্যের কারণে নতুন বিনিযয়োগ নিরুৎসাহিত হওয়ার পাশাপাশি স্থানীয় বাজারে জাহাজের চাহিদা কমে যায় এবং এর ফলশ্রুতিতে ২০২২ সালে জাহাজ নির্মাণ খাতে বিক্রয় নেতিবাচকভাবে প্রভাবিত হয়। জাহাজ নির্মাণ খাতে বিক্রয়ের পরিমাণ ১৩ শতাংশ পড়ে যায়। বাজারে বহু নতুন প্রতিযোগী প্রবেশ করা সত্ত্বেও লিন্ডে বাংলাদেশ লিমিটেড ইলেকট্রোডস ব্যবসায়ে বড় ধরনের বাজার অবश্ছান ধরে রেখেছে।

## স্বাস্য্যসেবা

চাহিদা নিম্মমুখী হওয়ার পাশাপাশি সরবরাহ অতিরিক্ত থাকার কারণে কোভিড-১৯ পরবর্তী পরিহ্থিতিতে স্বাস্যুসেবা ব্যবসায়ের বিক্রয়ে নিম্মমুখীতা পরিলক্ষিত হয়। বিগত বছরের তুলনায় চাহিদা উল্লেখযোগ্যভাবে হ্রাস পাওয়া সত্ত্বেও স্বাস্যুসেবা খাতে তরল মেডিকেল অক্সিজেনের সকল গ্রাহককে ধরে রাখা সম্ভব হয়েছে এবং বিশেষ করে, প্রাইভেট হাসপাতালগুলোর ক্ষেত্রে মূল্য নির্ধারণ সংক্রান্ত বিভিন্ন উদ্দ্যোগ বাস্তবায়ন করা হয়েছে। কম্প্রেসড মেডিকেল ব্যবসায়ের বাজারে আমরা আমাদের নতুন পণ্য যেমন তোর্টেবল ক্রায়োজেনিক কন্টেইনারস, এন্টোনোক্স, ইত্যাদি বাজারজাত করা শুরু করেছি, যা ২০২৩ সালের প্রথম কোয়ার্ট|রে ওরু হতে যাচ্ছে। এছাড়াও, আমাদের চাহিদা তালিকায় আরো অনেক সম্ভাবনাময় গ্রাহক রয়েছে, যা ২০২৩ সাল্েে আমাদের কোম্পানির ব্যবসায়িক সাফন্যকে ইতিবাচকভাবে প্রভাবিত করবে।

## আর্থিক ফলাফলসমূহ

কোভিড পরবর্তী বিরূপ পরিश্থিতি মোকাবেলায় ম্থবিরতার পাশাপাশি বৃহৎ অর্থনৈতিক প্রতিবন্ধকতার কারণে ২০২২ সাল লিন্ডে বাংলাদেশ লিমিটেডের জন্য ছিল একটি চ্যালেঞ্জিং বছর। সুশুংখল মূল্য ব্যবস্থাপনা এবং নির্ধারিত ব্যয় নিয়ন্তণ উদ্যোগসমূহের ফলে কোম্পানি নেতিবাচক প্রভাব দোকাবেলায সক্ষম হয়েছে। বিগত বছরের তুলনায় ২০২২ সালে বিক্রয় এবং মুনাফা যথাক্রনে 8 শতাংশ এবং ২৮- শতাংশ কমে গিয়েছে। বিগত বছরের চাইতে আলোচ্য বছরে মোট মুনাফা 8 শতাংশ কম হয়েছে।

| বিভিন্ন খাত | ২০২২ | ২০২১ |
| :---: | :---: | :---: |
|  | মিলিয়ন টাকা | মিলিয়ন টাকা |
| বিক্রয় | 8,৮१৩ | ৫,০৮৩ |
| বিক্রয় খাতে ব্যয় | (२,৮৬৭) | (২,૧৬১) |
| মোট মুনাফা | २,০০৬ | ২,৩২২ |
| পরিচলানা ব্যয় | (bob) | (१จ৩) |
| পরিচালনা হতে প্রাপ্ত মুনাফা | ১,১৯৮ | ১,৫২৯ |
| নীট বৈদেশিক বিনিময় বাবদ ক্ষতি | (৩8) | (8) |
| অন্যান্য আয় | ১2 | ২৫ |
| অর্থায়ন ববাদ নীট আয় | db | ২৩ |
| ডর্লিউপিপিএফ বাবদ অর্থ পরিশোধ-পূর্ব মুনাফা | ১,১৯৫ | ग,৫৭७ |
| ডর্নিউপিপিএফ বাবদ অর্থ পরিশোধ | ( ५-) | (१ヵ) |
| করপূর্ব মুনাফা | ১,১৩৫ | ১,8৯৪ |

## চলতি মূলধন ব্যবস্থাপনা

প্রধানত কার্যক্রম পরিচালনা বাবদ নগদ অর্থ প্রবাহের অধিকতর সুষ্ঠু ব্যবস্থাপনার ফলে গত বছরের তুলনায় অলোচ্য বছরে চলতি মূলধনের অবश্হা জোরালো হয়। পণ্যের মূল্য তালিকা, দেনাদারগণ এবং পরিশোধযোগ্য অর্থের বিষয়ে অব্যাহত মনিটরিং এর ফলে উল্লেখযোগ্য পরিমাণে নগদ অর্থ প্রবাহ সূচিত হয়, যা চলতি মূলধনের উপর ইতিবাচক প্রভাব রাখে।

## ঝুঁকি এবং সংশ্লিষ্ট বিষয়াদি

কোম্পানির ব্যবসায় সংক্রান্ত ঝুঁকি তদারকির জন্য একটি ব্যবছ্ছ কার্যকর রয়েছে, যা কর্পোরেট সুশাসন অধ্যায় এবং আর্থিক বিবরণীসমূহের টীকাসমূহে সুষ্পষ্ট করে বর্ণিত হয়েছে।

## সংশ্লিষ্ট পক্ষসমূহের সাথে লেনদেন

‘আর্মস লেন্থ’ নীতির ভিত্তিতে সংশ্লিষ্ট পক্ষ সমূহের সাথে ব্যবসায়ের সাধারণ ধারা অনুযায়ী লেনদেন সম্পাদিত হয়। সংশ্লিষ্ট পক্ষসমূহের সাথে লেনদেন-এর বিবরন বার্ষিক প্রতিবেদনের টীকা নং ৩১-এ আর্থিক প্রতিবেদনের বিষয় বর্ননা করা হয়েছে।

## অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণ

কোম্পানির একটি সুষ্ঠু অভ্যন্তরীণ নিয়ন্তণ ব্যবস্থা রয়েছে যার মাধ্যমে একটি যৌক্তিক নিশয়তা পাওয়া যায় যে, কোম্পানির সম্পদসমূহ সুরক্ষিত রয়েছে এবং কোম্পানির অর্থিক অবश্থন দৃঢ়। নিরীক্ষা কমিটি এর প্রতিটি সভায় অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণ ব্যবস্থা নিয়মিতভাবে পর্যালোচনা করে এবং পরিচালকমন্ডলীর নিকট এ সংক্রান্ত প্রতিবেদন উপস্থাপন করে থাকে। অভ্যন্তরীণ নিয়ন্তণের যথোপযুক্ততা নির্দপণের লক্ষ্যে গ্র্পপ অভ্যন্তরীণ নিরীক্ষা টীম নিরীক্ষা পরিচালনা করে। এ সংক্রান্ত প্রাপ্ত তথ্যাদি ও প্রতিকারমূলক ব্যবস্থার উল্লেখসহ পরবর্তী ফলো-আপ বিষয়ক প্রতিবেদন নিরীক্ষা কমিটির নিকট উপস্ছাপন করা হয় এবং গ্রুপ অভ্যন্তরীণ নিরীক্ষা কমিটির নিকট তা অনতিবিলম্বে প্রেরণ করা হয়। উক্ত প্রতিবেদন কর্পোরেট সুশাসন ব্যবश্হা সংক্রান্ত প্রতিবেদনে বিস্তারিতভাবে অন্তর্ভুক্ত করা হয়।

## গোয়িং কনসার্ন বা চলমান প্রতিষ্ঠান

পরিচালকবৃন্দ এই মর্জে মত প্রকাশ করেন যে কোম্পানি একটি ঢোয়িং কনসার্ন এবং কোম্পানির ঢোয়িং কনসার্ন হিসেবে বলবৎ থাকার সামর্থ্যের বিষয়ে কোন্নো উল্লেখযোগ্য সন্দেহ নেই। সেই অনুসারে, আর্থিক বিবরণীসমূহ গোয়িং কনসার্ন ভিত্তিতে প্রপ্তুত করা হয়েছে।

লিন্ডে বাংলাদেশ লিমিটেড ২০২৩ সালের ১২ মার্চ এর আগত সভায় লিন্ডে বাংলাদেশ লিমিটেড এর ডিমারজার এর জন্য একটি ক্কিম অব ম্যানেজমেন্ট (দ্য ক্কিম) পাস করে, যা কোম্পানিজ অ্যাক্ট ১৯৯৪ এর ২২৮- ও ২২৯ ধারায় উল্লেখিত বিধি মোতাবেক বাংলাদেশের সুপ্রিম কোর্টের হাইকোর্ট ডিভিশন কর্তৃক ক্কিমটি অনুহ্মোদন সাপেক্ষে এবং লিন্ডে বাংলাদেশ লিমিটটড ও লিন্ডে ইন্ডাস্ট্রিজ প্রাইভেট লিঃ এর ক্রেডিটরস ও דেয়ার হোল্ডারগণ কর্তৃক অনুম্মোদন সাপেক্ষে এই মর্মে উল্লেখ থাকবে যে, লিন্ডে বাংলাদেশ লিমিটেড এর ডিমারজার কার্যক্রম অনুহোদন দেয়া হোক এবং স্কিম এ উল্লেখিত শর্তানুসারে লিন্ডে ইন্ডাস্ট্রিজ প্রাইভেট লিঃ এর অনুকূল্লে অর্পণ করা হোক।

ভবিষ্যত পরিকল্পনা
নির্মাণ কাজের জন্য গুরুত্বপূণ শিল্পজাত গ্যাস, স্বাস্য্য সেবার জন্য বিভিন্ন জীবন রক্ষাকারী চিকিৎসা পণ্য ও হার্ডগুডস পণ্যসমূহের মতো আরো উন্নত ও বিশ্বমানের সেবা প্রদানের মাধ্যমে লিন্ডে কোম্পানি আমাদের মূল্যবান গ্রাহকদের সাথে দীর্ঘমেয়াদী সম্পর্ক বজায় রাখায় সদা সচেষ্ট। আসন্ন বছরের জন্য স্বাস্থ্য সেবা শিল্পের ক্ষেত্রে সম্ভাবনাময় গ্রাহকদের মাধ্যমে ২০২৩ সালের জন্য ব্যবসায় দৃষ্টিভঙ্গি ইতিবাচকভাবে প্রভাবিত হবে।

আমাদের গ্রাহক ও রোগীদের সহায়তা করার লক্ষ্যে লিন্ডে বাংলাদেশ লিমিটেড ৫০ বছরের অধিক সময় ধরে দেশব্যাপী কাজ করে যাচ্ছে এবং যেকোনো সময় অপেক্ষা কটোরতর প্রয়াস চালাচ্ছে। অদূর ভবিষ্যতে আমাদের উৎপাদন প্রক্রিয়া গতিশীল করার লক্ষ্যে গ্যাস ও অন্যান্য

ব্যবসাযয়ে আরো উন্নত প্রযুক্তি ব্যবহারের ক্ষেত্রে আমরা বিনিযয়োগ করার পরিকল্পনা গ্রহণ করেছি।

আমাদের বিদ্যমান উৎপাদন ও গবেষণা এবং উন্নয়ন স্থাপনাসমূহ উন্নত করার মাধ্যমে আমরা বিশ্বাস করি যে, আমরা শিল্পের ধারার সাথে তাল মিলিয়ে চলার পাশাপাশি আমাদের গ্রাহকদের ক্রমবর্ধিষ্ঞু চাহিদা পূরণে সক্ষম হব। অবশ্য, বিদ্যমান অন্যান্য ব্যবসায় খাতসমূহ সম্প্রসারিত করার লক্ষ্যে শীঘ্র বিভিন্ন উদ্দ্যোগ গ্রহণ করা হচ্ছে।

## পরিচালকবৃন্দের সম্মানী

লিন্ডে গ্রুপ কোম্পানিসমূহে কর্মরত পরিচালকবৃন্দ ব্যতিরেকে অন্যান্য স্বতন্ত্র ও অনির্বাহী পরিচালকগণের সম্মানী কান্ট্রি ম্যানেজমেন্ট কর্তৃক অনুমোদিত পন্থায় পরিশোধ করা হয়।

নির্বাহী পরিচালকগণের সম্মানী ভাতা, দক্ষতা ও তৎসংশ্লিষ্ট বোনাস সংশ্লিষ্ট ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষ কর্তৃক পর্যালোচনা ও অনুমোদন করা হয়। আলোচ্য বছরে নির্বাহী পরিচালকবৃন্দকে প্রদত্ত সম্মানী ভাতার বিস্তারিত তথ্য আর্থিক বিবরণীসমূহের টীকায় ২৯ নং এ সন্নিবেশিত করা হয়েছে।

## ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষের আলোচনা ও বিশ্লেষণ

কর্পোরেট গভর্ন্নেস কোডের বিধান অনুসারে, 'ব্যবস্থাপনা আলোচনা এবং বিশ্লেষণ' কোম্পানির ব্যবश্থাপনা পরিচালক দ্বারা যথাযথভাবে স্বাক্ষরিত হয়েছে এবং এই বার্ষিক প্রতিবেদনের ১৩৫ পৃষ্ঠায় অন্তর্ভুক্ত করা হয়েছে।

লভ্যাংশ

পরিচালকবৃন্দ আল্লোচ্য বছরে শেয়ারপ্রতি ৪২.০০ টাকা চৃড়ান্ত লভ্যাংশ ঘোষণা করেছেন যার ফলশ্রুতিতে বার্ষিক সাধারণ সভায় অনুম্মোদন সাপেক্ষে ৬৩৯.১৭ মিলিয়ন টাকা পরিশোধ করা হবে। আলোচ্য বছরে লভ্যাংশের শতকরা হার হবে ৪২০\% এবং লভ্যাংশ বাবদ পরিশোধিত অর্থের পরিমান হবে ৬৩৯.১৭ মিলিয়ন টাকা (২০২১ সালে ছিল ৮৩৭.০১ মিলিয়ন টাকা)।

দাবিকৃত নয় এমন লভ্যাংশসমূহকে মূলধন বাজার স্থিতিশীলকরন তহবিল (সি এম এস এফ)-এ স্থানান্তর

বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ এড্ড এক্সচেঞ্জ কমিশন এর সকল প্রয়োগযোগ্য আইনি শর্তাবলী নিশ্চিত করে কোম্পানি এর সূচনা লগ্নে ১৯৮৫ থেকে ২০১৭ এবং ২০১৮- সালে যথাক্রমে ৮-৪,৮-৬৭,৮-১০.৯০ টাকা 'সিএমএসএফ' এ জমা দিয়েছে, যা তিন বছর বা তার অধিক সময়ের জন্য অদাবিকৃত অথবা অবিতরণকৃত বা অপূরণকৃত নগদ লভ্যাংশের বিপরীতে কোম্পানিতে সঞ্চিত রাখা হয়েছে।

## ২০২২ সালের ৩১শে ডিসেম্বর পর্যন্ত অদাবিকৃত লভ্যাংশ

বাংলাদেশ সিকিউরিট্জি এন্ড এক্সচেঞ্জ কমিশন (মূলধন বাজার ছ্থিতিশীলকরণ তহবিল) রুলস ২০২১ শে উল্মিখিত আইন পরিপালনের প্রয়োজনীয়তার কারণে আমরা লিন্ডে বাংলাদেশ লিমিটেড এর পক্ষ থেকে উক্ত তহবিলগুলো, যারা লভ্যাংশসমূহ দাবি করেনি সেগুলো, 'সি এম এস এফ' এ স্থানান্তরিত করেছি।

কোম্পানির শেয়ার হোন্ডারদের কল্যাণার্থে কোম্পানির ওযয়েবসাইটে অদাবীকৃত / অপরিশোধিত লভ্যাংশ প্রাপকদের তালিকা উপস্হাপন করা হয়েছে। যে সকল শেয়ারহোল্ডার লভ্যাংশের সাথে সম্পর্কিত তাদের লভ্যাংশসমূহের বিপরীতে নগদ অর্থ গ্রহণ করেননি, তাদেরকে অদাবিকৃত অথবা অপরিশোধিত লভ্যাংশসমূহ ছাড়া করানোর জন্য কোম্পানির সেক্রেটারিয়াল বিভাগে যোগাযোগ করার জন্য অনুরোধ করা হল্েে।

২০২২ সালের ৩১ ডিসেম্বর পর্যন্ত মোট অদাবীকৃত অথবা অপরিশোধিত লভ্যাংশের বছরওয়ারি সারসংক্ষেপ।

| অর্থ বছর | লভ্যাংশের প্রকৃতি | শেয়ার প্রতি लভ্যাংশ | লভ্যাংণের শতাংশ | এজিএম /বোর্ড সভার তারিখ | অদাবীকৃত/ অপরিশোধিত लड্যাংx |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| ২০১ | চূড়ান্ত | ৩৭.৫० | ৩৭৫\% | ৩০-Apr-২০১৯ | ৬, ৪৩৪,১০৭.২১ |
| ২০১৭ | চূড়ান্ত | 28.00 | 280\% | ২৬-Apr-২০১৮- | ২,৩৬৬,৩০১.৭০ |
| ২০১৭ | অন্ত্বতী | ২০.০০ | ২০০\% | ২8-Jul-২০১৭ | ৩,১৩০,৭৯৪.০০ |
| ২০১৬ | চূড়ান্ত | ১>.00 | ১১০\% | ২৭-Apr-২০১৭ | ২,০৩১,৬৫২.৭০ |
| ২০১৬ | অন্ত্বতী | ২০.০० | ২০০\% | ২৫-Jul-২০১৬ | ৩,৫৬৪,১২৬.০০ |
| ২০১৫ | চূড়ান্ত | ১১.00 | ১১০\% | ২৭-Apr-২০১৬ | ১,৮৫১,২৬৪.৮০ |
| २०১৫ | অন্তর্ততী | ২০.০০ | ২০০\% | ২৩-Jul-২০১৫ | ২,৯৫০,৫৯৭.০০ |
| ২০১8 | চূড়ান্ত | ১.০० | ১১০\% | ৩০-Apr-২০১৫ | ১,৬৭৭,৪৯৭.৮০ |
| र०১8 | অর্ত্বতী | ২०.०० | ২০০\% | ১৭-Jul-२०১৪ | ৩,৭০০,৬৮-১.০০ |
| ২০১৩ | চূড়ান্ত | ১>.00 | ১১০\% | ○৮-May-২০১8 | ১,৯৫১,৭৬৪.১০ |
| ২০১৩ | অর্ত্বতী | ২০.০০ | ২০০\% | ২০-Jul-২০১৩ | ৩,৪৯০,৩৩২.০০ |
| ২০১২ | চূড়ান্ত | ১.০० | ১১০\% | ১৬-May-২০১৩ | ১,৬৪8,৬০১.২০ |
| ২০১২ | অন্ত্বতী | ২০.০০ | ২০০\% | ২২-Jul-২০১২ | ৫,২৫০,০88.০০ |
| ২০১১ | চৃড়ান্ত | ১০.00 | ১০০\% | ০৩-Jun-২০১২ | ৩,২৬৯,২৯৯.০০ |
| र०১১ | অᄌ্ত্বতী | ২৫.০০ | ২৫০\% | ১০-Aug-২০১১ | ৮-১৬৮-,৩৯০.০০ |
| ২০১০ | চৃড়ান্ত | ১০.০০ | ১০o\% | ১২-May-২০১১ | ৩,৫৭৫,৫৭৭.০০ |
| ২০১০ | অন্ত্বতী | ২৫.০০ | ২৫০\% | ১২-Aug-২০১০ | ৫,৮৭১,৫৩৫.০০ |
| ২০০৯ | চূড়ান্ত | १.१० | ११\% | ২৫-May-২০১০ | ২,৬৮-১৬৬৪.২৫ |
| ২০০৯ | অন্তর্বতী | ১০.00 | ১০०\% | ০১-Sep-২০০৯ | ৩,০২৫,৫৩১.০০ |
| ২০০৮ | চূড়ান্ত | १.१० | ११\% | ০১-Jun-২০০৯ | ২,৫৪৯,৮০৯.৫৭ |
| ২০০৮ | অন্তর্বতী | ১০.00 | ১০০\% | ০১-Sep-২০০৮ | ২,৬৮-১,৭৮-8.০০ |
| ২০০१ | চূড়ান্ত | १.०० | १०\% | ১২-Jun-২০০৮ | ২,৪৪৭,৯৩৫.০০ |
| ২০০৬ | চূড়ান্ত | १.०० | १०\% | ২০-Jun-২০০१ | ১,৫৬৪,৬১০.৯৫ |
| ২০০৫ | চূড়ান্ত | ৫.০০ | ৫০\% | ০১-Mar-২০০৬ | ৮-৪২,৯৭২.২৫ |
| ২০০৪ | চূড়ান্ত | ৫.০০ | ৫০\% | ০১-Mar-২০০৫ | ৯৬২,১৭৫.০০ |
| ২০০৩ | চূড়ান্ত | ২০.০০ | ২০০\% | ২৯-Feb-২০০৪ | ২,৪৫৩,০৮০.০০ |
| ২০০২ | চূড়ান্ত | ১০.০০ | ১০০\% | ১০-Mar-২০০৩ | ১,২২৯,৪১৬.০০ |
| ২০০১ | চূড়ান্ত | 8.80 | 88\% | ০৯-Mar-২০০২ | ৬১৭,৮৬২.৫২ |
| ২০০০ | চূড়ান্ত | 8.00 | 80\% | ২৭-Mar-২০০১ | 89১,৩০৯.২০ |
| ১৯৯৯ | চূড়ান্ত | 8.00 | 80\% | ২৮-Feb-২০০০ | ৪৮-,৭২৩.২০ |
| ১৯৯৮ | চূড়ান্ত | ৩.৮০ | ৩৮-\% | ০২-Mar-১৯৯৯ | 8१b, ,৮-৩৬.২৯ |
| ১৯৯৭ | চূড়ান্ত | ৩.০০ | ৩○\% | ০৩-Feb-১৯৯৮ | ২88,৯৬১.২৫ |
| ১৯৯৬ | চূড়ান্ত | ৩.০০ | ৩○\% | -b-Apr-১৯৯৭ | ১৬৪,৮-১৭.৭৫ |
| ১৯৯৫ | চূড়ান্ত | 8.00 | 80\% | ১8-Mar-১৯৯৬ | ১১৭,৪৮০.৮০ |
| ১৯৯৪ | চূড়ান্ত | ง.१৫ | ৩৭.৫\% | ১১-Mar-১৯৯৫ | ১২০,৪৫৬.৬২ |
| ১৯৯৪ | অᄌ্ত্বতী | ৬.০০ | ৬০\% | ২৬-0ct-১৯৯৪ | ১৫১,৮৬৫.৪০ |
| ১৯৯৩ | চূড়ান্ত | ৩.৬০ | ৩৬\% | ১৩-Feb-১৯৯৪ | ১১৬,৬৮৯.৮-8 |
| ১৯৯২ | চূড়ান্ত | ২.১০ | ২১\% | ০-Feb-১৯৯৩ | ৮-8,৫৭१.৫० |
| ১৯৯২ | অন্তর্বতী | ১.00 | ১০\% | ০৩-Aug-১৯৯২ | 8b-৯২৭.৬০ |
| ১৯৯১ | চূড়ান্ত | ১.৩৩ | ১৩.৩৩\% | ২৮-Mar-১৯৯২ | ৬৯,৩৪২.৩০ |
| ১৯৯১ | অन्তর্বতী | ১.৫० | ১৫\% | ২৮-Aug-১৯৯১ | 8১, ০৪২.৬৪ |
| ১৯৯০ | চূড়ান্ত | ২.০০ | ২০\% | ২০-Mar-১৯৯১ | ৫৩,৪৭৪.২০ |
| ১৯৯০ | অন্তর্বতী | ১.৫০ | ১৫\% | ২8-Jul-১৯৯০ | ৪১,৯৬৩.৪০ |
| ১৯৮৯ | চূড়ান্ত | २.०० | ২০\% | ২৭-Feb-১৯৯০ | ৫৫,৯৩৫.০০ |
| ১৯৮- | অন্তর্বতী | ১.00 | ১০\% | ২৩-Aug-১৯৮৯ | ১৭,৫৭१.০০ |
| ১৯৮৮- | চূড়ান্ত | ২.१৫ | ২৭.৫०\% | -8-Jun-১৯৮- | ৪০,১৫৮.৬৯ |
| ১৯৮৭ | চূড়ান্ত | ২.২৫ | ২২.৫০\% | ০৯-May-১৯৮-b | ২৯,১৫১.৮-১ |
| ১৯৮-৬ | চূড়ান্ত | ২.१৫ | ২৭.৫০\% | ১৩-Apr-১৯৮-৭ | ১৮-১৮-৯.৬০ |
| ১৯৮৫ | চূড়ান্ত | ২.২৫ | ২২.৫০\% | ২০-Mar-১৯৮-৬ | ৩০,৪২৫.৭৬ |
|  | মোট অদাব | কৃত /অপরিশে\| | -ভ্যাংশ |  | ৮-8,৮-৬৭,৮-১০.৯০ |

## আইনগত তথ্যাদি প্রকাশ বিষয়ক অতিরিক্ত বিবরণীসমূহ:

কোম্পানির পরিচালকবৃন্দ নিম্নোক্ত তথ্যাদি প্রকাশ বিবরণীসমূহে অন্ত্ভূক্ত করেছেন:

- কোম্পানির ব্যবश্থাপনা কর্ত্পপক্ষ কর্ত্তৃ প্রন্তুতকৃত আর্থিক বিবরণী এর বিভিন্ন কার্যক্রম্রের চিত্র, এর কার্यক্রমসমূহের ফলাফল, নগদ অর্থ প্রবাহ এবং ইক্যুইট্তিতে পরিবর্তন ইত্যাদি নিরপেক্ষভাবে তুলে ধরে।
- কোম্পানির যথাযথ হিসাবরক্ষণ বহিসমূহ রক্ষণাবেক্ষণ করা হয়েছে।
- অর্থিক বিবরণীসমূহ থ্রজ্Bততর ক্ষেত্রে যথযথ হিসাবরক্ষণ নীতিমালাসমূহ সামঞ্জস্যপূর্ণভবে প্রর্যোপ করা হয়েছে এবং হিসাবরক্ষণ বিষয়ক আনুমানিক হিসাবাদি ভৌক্তিক ও প্রা্্ যাচাইয়েরে উপর ভিত্তি করে নির্ধারন করা হয়েছে।
- কোম্পানির বিগত বছরের কার্यক্রম পরিচালনা সংত্রান্ত ফলাফলনসমূহ থেকে সংঘটিত সকল ধরন্নে বিচ্যুতি উপরোক্ত আর্থিক ফলাফলসসমূহের আওতায় বিশেষভাবে তুলে ধরা হয়েছে।
- বিপত ন্যুনতম পাঁচ বছরের (২০১৭-২০২১) সার-সংক্ষেপিত ঔরুত্নপৃর্ণ কার্যক্রম পরিচালনা সংত্রুন্ত ও আর্থিক উপাত্ত পৃষ্ঠায় নং ১২২ এ সন্নিবেশিত হল্যেছে।
- সংশ্রিষ্ট পক্কসমূহের সাথে সকল ধরন্নে লেন-দেন বাণিজ্যিক ভিত্তিতে করা হয়েছে এবং এক্ষেত্রে ভিত্তি ছিি "ঘনিষ্ঠ লেনদেন" এর নীতি। সংশ্মিষ্ট পক্কসমূহের সাথে লেনদেন বিষয়ক তথ্যাদি আর্থিক বিবরণীসমূহ্ের টীকায় সন্নিব্বেশিত হয়েছে।
- আলোচ্ বছরে কোন অসাধারণ মুনাফা বা ক্ষতি সাধিত হয়নি;
- যদি ত্রৈমাসিক আর্থিক বিবরণী ও বাৎসরিক আর্থিক বিবরণীতে উল্লেখযোগ্য মাত্রার পার্থক্য পরিলক্ষিত হয় সেক্ষেত্রে কোম্পানির ব্যবश্যাপনা কর্তৃপক্ষ থ্রদানে ব্যাখ্যা প্রদান করবেন;
- আলোচ্য বছরে কোস্পানি বোর্ড সভা উপश্থিতি বাবদ মোট ৪,২০,০০০ টাকা পরিণোধ করেছে। আর্থিক বিবরণীসমূহের টীকায় পরিচালকবৃন্দের সম্মানীভাতা সংত্ঞান্ত তথ্য উপ|্যাপ করা হয়েছে।

পরিচালকবৃন্দ এই মর্মে আরো প্রতিবেদন প্রদান করেন ব্যঃ
ক) ব্যবহাপনা পরিচালক এবং চীফ ফাইনান্সিয়াল অফিসার এই মর্মে বোর্ডের নিকট প্রত্য়যন করেছেন বে, তারা আলোচ্য বছুরের আর্থিক বিবরণীসমূহ পর্যালোচনা করেছেন এবং তাদের সর্বোত্তম জ্ঞানের আলোকে বিশ্বাস করেন ভে, এই বিবরণীসমূহে কোন উল্লেখযোগ্য পরিমাণ অসত্য বিবরণীর উল্লেখ নেই অথবা তা হতে কোন ঔরুত্পৃপ্ণ তথ্য বাদ দেওয়া হয়নি অথবা এতে এমন কোন বিবরণী নেই যা বিল্রাত্তিকর হতে পার্রে;
খ) ব্যবश্যাপনা পরিচালক এবং চীফ ফাইনাক্সিয়াল অফিসার এই মর্মে বোর্ডের নিকট প্রত্য়়ন করেছেন বে, তারা আলোচ্য বছরের আর্থিক বিবরণীসমূহ পর্यালোচনা করেছেন এবং তাদের সর্বোত্তম জ্ঞানের আলোকে বিশ্বাস করেন বে, এই বিবরণীসমূহ সম্মলিতভাবে কোম্পানির বিভিন্ন কার্यক্রন্মের একটি সত্য ও ন্যায়সগত চিত্র তুলে ধরে এবং বিদ্যমান হিসাবরক্ষণ বিধিসমূহ ও কার্থকর আইনসমূহের সাথে সঙতিপৃণ্ণ;
গ) ব্যবशাপনা পরিচালক এবং চীফ ফাইনাপ্সিয়াল অফিসার এই মর্মে বোর্ডের নিকট আরও প্রত্যয়ন করেছেছ যে, এক্ষেত্রে তাদের সর্বোত্তম জ্ঞান ও বিশ্বাস হলেো আলোচ্য বছরে কোম্পানি কর্তৃক এমন কোন লেনদেন করা হয়নি যা প্রতারণাপৃর্ণ, বেআইনি অথবা কোম্পানির আচরণবিধির পরিপহি।

সংরক্ষিত তহবিল

পরিচালকবৃন্দ আলোচ্য বছরে ৮৬৬ মিলিয়ন টাকা নিট মুনাফা সংরক্ষিত তহবিলেলে ছানাত্তরের প্রা্টাব করেছেন।

## পরিচালকবৃন্দ

কোম্পানির সংঘবিধির ৮-১ ও ৮-৭ অনুচ্ছেদের আওতায় ৫০তম বার্ষিক সাধারণ সভায় অবসর গহণ এবং পুননির্বাচন্নের প্রד্াবনা এবং কর্পোরেট শাসন বিধির আওতায় কোম্পানিির স্বত্্র পরিচালক হিসেবে নিয়োপঃ

কোম্পানির সংঘবিধির ৮-১ অনুচ্ছেদের আওতায় জনাব পাভান মাইসুরি ভিজেইকুমার অবসর গ্গহণ কররেন এবং ব্যো্য বিধায় পুননির্বাচননের জন্য প্রভ্টাব উখাপন করা হয়েছে।

জনাব বিভাবসু লেনণুপ্ত কোস্পানির সংঘবিধির ৮-৭ অনুচ্ছেদ অনুসারে সর্বশেষ বার্ষিক সাধারণ সভার পর নিয়োগ পাওয়ায় অবসর গহণ কররেেন এবং যোগ্য বিধায় পুনঃ নির্বাচন্নে আখ্রহ ব্যক্ত করেছেন।

জনাব সুজিত কুমার পাই ব্যবश্যাপনা পরিচালকের পদ এবং বোর্ড থেকে অবসর গ্রহণ করেন ৩১ মার্চ ২০২৩ তারিখে। জনাব পাই ৩ বছরেরও বেশি কোম্পানিতে অবদান রাখার জন্য বোর্ড তাকে আাত্তরিক কৃতজ্ঞতা জানায়।

পরিচালনা পর্ষদ জনাব সেনণুধুকে মিঃ সুজিত কূমার পাই এর বিকল্প পরিচালক হিসেবে পত ৮ফেব্রুয়ারি এবং ১ এপ্রিল ২০২৩-এ ব্যবश্থপনা পরিচালক হিলেবে নিযুক্ত করেছেন

## জাতীয় কোষাগারে অবদান

২০২২ সালে কর ও ঙ্্ক বাবদ জাতীय কোষাগারে সর্বসককুল্যে ১,২০৭ মিলিয়ন টাকা পরিশোধ করা হর্য়েে, যা ২০২১ সালে ছিল ১,২৩২ মিলিয়ন টাকা।

## সংবিধিবদ্ধ নিরীক্ষকবৃন্দ

রহমান রহহমান হক, চাটার্ড এ্যাকাউন্টস যোপ্যতাসম্পন্ন হওয়ায় নিয়োপ থ্রান করার ব্যাপারে সুপারিশ করেন।

## কমপ্পায়েন্স নিরীক্ষকবৃন্দ

কোম্পানির কমপ্গা্য়ন্স নিরীীক্সাবৃন্দ হোদা ভাসি ঢৌ্বুরী এভ কোং, চ্যাটার্ড একাউন্ট্যান্টস ২০২১ সাল্ে ৩১ ডিসেম্বর সমাণ্ত বছরের নিরীক্ষা কাজ সস্পন্ন করেছেন। বিএসইসি-এর নতুন বিধি অনুযায়ী এই কর্পোরেট পরিচালনা সংক্রান্ত সনদ যে পেশাদার প্রতিষ্ঠান প্রদান করবে, তাদেরকেে বার্ষিক সাধারণ সভায় শেশযারহোন্ডারগণ কর্ত্কক নিয়োগ প্রাণ্ত হতে হবে। BSEC Order \# BSEC/CMRRCD/২০০৬-১৫৮/২০৭/Admin/b০, তারিখः ৩ জুন ২০১b- অনুयায়ী কোম্পানির জন্য কমপ্গায়েন্ নিরীীকক নিক্যোগ করা আবশ্যক। আল-মুক্নদির এসোসিয়েট্স, চ্যার্টার্ড সের্রেটারিজ নিড্ডে বাংলাদেশ লিমিটেডের কমপ্নায়েস নিরীককক হিলেবে নিয়ায় পেতে আগ্রহ প্রকাশ করেছেন। ৫০তম বার্ষিক সাধারন সভায় যোগদানকৃত শেয়ারহোন্ডারদের অনুমোদন সাপেক্ষে বোর্ড আান-মুক্গাদির এসোসিল্যেট্য, চ্যার্টার্ড
 দায়িত্ব পালন করার জন্য নিয়োগ থ্রদান করার ব্যাপারে সুপারিশ করেন।

## কমিটিসমূহ

অডিট কমিটি
বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ্র এভ্ড এক্সচেঞ কমিশনেনর নির্দেশিকার শর্ত অনুযায়ী কোম্পানির পরিচালনা পর্ষদ কোস্পানির জন্য একটি অডিট কমিটি গঠন করেছে। ৩১শে ডিলেম্বর ২০২২ অবধি গঠিত কমিটি হচ্ছে:

| সভ\|পতি | মিস রূभानो এইচ ঢৌীরী | অতত্র পরিচালক |
| :---: | :---: | :---: |
| সদস্য | জনাব তানজিব-উল জালম | মন্নেনিত পরিচালক |
| गদস্য | জনাব পাভান মাইসুর্রি ভিজ্রইকুমার | মনোনিত পর্রিানক |
| সচিব | জনাব আবু মোহাশ্মদ নিছার এফসিএস | কোম্পানি সচিব |
| উপখ্যিত | জনাবা উল্মেशবিবা এসিএ | হে匕 অए ই'্টারনাল অডিট |

মনোনয়ন ও সम্মানী কমিটি (এনআরসি)
 ২০২২ অবধি গঠিত কমিটি হচ্ছে:

| সভপতি |  | স্তত্ত্র পরিচানক |
| :---: | :---: | :---: |
| সদস্য | জনাব তানজিব-৬ল আালম | মনোনিত পরিচালক |
| সদग্য | জনাব পাভান মাইসুরু ভিজেইকুমার | মনোনিত পরিচালক |
| সচিব | জনাব আবু মোহম্মদ নিছার এফসিএস | কোম্পানি সচিব |

কাধ্ট্র নীডারশীপ টীম
 গঠিত হর্যেছে নিম্নোত্ত CLT:

| সভाপতি | জনাব বিভাবসু লেন্ণ | ব্যবशাপনা পরিচালক |
| :---: | :---: | :---: |
| সদস্য |  | চীফ ফিন্নাি্য়য় অফিসার |
| সদস্য | মিস সায়কা মাজ্রদ | হেে অব এইচ আর |
| সদস্য | জনাব এ কে এম তরেক | হেড অব সেলস এঙ মার্কেটি, হার্ড丹ডস |
| সদস্য | জনাব নুরুর রহহমন | হেড অব সেলস এভ মার্কেটি, পিজি ও বাক্ক |
| সদস্য | মিস ফতত্যা জাহীীর | হেে অব প্রোকিউরম্টে |
| Yদস্য | জনাব মোহাম্মদ বাকী বিল্মাহ | হেড অব সেফটি , হেলথ, ইনভাইরনন্নন্ট এবং কোয়ালিটি |

নিরাপত্তা পরিষদ টীম


निরাপত্ত, মাঅ্য, পরিবেশ ও কেয়ালিটি প্রধান (SHEQ)
काধ্ট্রি নীডারশীপ টীম
হেড অব जল ফাংশন
পরিবহণ ও নিরাপত্তা ব্যবহাপক
जन সাইট প্প্যাট ব্যবश্যাপক
অপার্রশন ব্যবছাপক
কাস্টমার ইজিনিন্যার সার্ডিস ব্যবষাপপ

## প্রধান আর্থিক ইতিবৃত্ত

২০২২ সালের ৩১শে ডিসেম্বর পূর্ববর্তী পাঁচ বছরের কার্যক্রম পরিচালনা সংক্রান্ত ও আর্থিক প্রধান উপাত্তসমূহ：

|  |  | २०১9 | ২o১b | ২০১ه | ২০২০ | २०२১ | ২০২२ |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| রেভিনিউ | টাকা＇০০০ | 8，৯৪১，৭৯৯ | ৫，8৬০，১৯০ | ৫，৬৮－，88১ | 8，9১＞，8＞9 | ৫，০৮২，৮－৪০ | 8，৮৭७，००৪ |
| কর－পূর্ব মুনাফা | ＂ | ১，৩08，২৬০ | ১，৩৬৪，898 | ১，৬৬০，৯৮－৯ | ১，888，৮৭৬ | ১，8৯8，088 | ১，১৩৫，০৮৪ |
| ইবিআইটিডিএ（EBITDA） | ＂ | ১，৫১৬，88৮ | ১，৬২२，১8৮ | ১，৮৮－৭，৩২৪ | ১，৬－১，৬৮－8 | ১，৭৭৪，৫৬৮ | ১，8৫৯，৬২৯ |
| কর বরাদ্m | ＂ | ১৭১，৪৩२ | ৩৬০，৭০০ | （8২৯，80ゝ） | （৩৭১，২৬৭） | （২৬৮，৫২৮－） | （2৫১，৭৮৯） |
| বিলম্মিত কর | ＂ | ১৮০，০৯০ | ২৯，৩०२ | ৫৩，২৮৩ | ৩০，৬০২ | （৫8，৬১৭） | ১，৯৫৭ |
| আয় | ＂ | ৯৫২，৭৩৮－ | ১，০০৩，१৭৪ | ১，২০১，৫৮৮－ | ১，০৭৩，৬০৫ | ১，২২৫，৭৭৬ | ৮৮৩，২৯৫ |
| প্রস্তাবিত চূড়ান্ত লভ্যাংশ | ＂ | ২১৩，০৫৬ | ৫৭০，৬৮৬ | १५০，৯১৪ | ৬০৮，१৩১ | ৮－७，००৫ | ৬৩৯，১৬৮－ |
| অন্তর্বর্তীকানীন লভ্যাংশ প্রদান | ＂ | ৩০8，৩৬৬ | － | － | － | － | － |
| সাধারণ সংর্ষিত তহবিল | ＂ | ৩，৫২৩，৬৩৬ | ৪，৩২০，৫০৮ | 8，৯৫৬，৫২৬ | ৫，২৬১，৬৫৪ | ৫，৮－५৭，৫२০ | ৫，৮৯৬，১৩০ |
| শেয়ার মূনধন | ＂ | ১৫२，১৮－ | ১৫२，১৮－ | ১৫२，১৮－ | ১৫२，১৮৩ | ১৫২，১৮৩ | ১৫R，১৮৩ |
| পুনঃমূন্যায়ন বাবদ সংরক্ষণ | ＂ | － | － | － | － | － | － |
| শেয়ারহোল্ডারদের ইক্যুইটি | ＂ | ৩，৬৭৫，bゝ৯ | 8，89૨，৬৯১ | ৫，১০৮，৭০৯ | ৫，8১৩，b－१ | ৬，০১৯，৭০৩ | ৬，08৮－৩১৩ |
| নীট অায়ী সম্পত্তি | ＂ | ৩，২১৮，৬৩－ | ৩，88৫，8৬২ | ৩，৬১৭，৬৩৯ | ৩，8৩৬，৯৪৫ | ৩，৩৭৯，৫৪৭ | ৩，২৯৮，২২১ |
| অবচয় | ${ }^{\prime}$ | ২১৯，৬৫১ | ২৮০，০৬৫ | ২৯২，০৮৬ | ৩০৯，৯৯৬ | ৩০৩，০৬マ | ৩০৫，৯০১ |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| শেয়ারপ্রতি আয় | টাকা | ৬২．৬ | ৬৫．৯৬ | ৮－০৩৩ | $90 . ৫ 8$ | ৮－．৫৫ | ¢b．08 |
| পি ই রেশিও－টাইমস |  | ২১ | 2b | ১৬ | دb | २० | 28 |
| কর্মচারী হতে মূলধন ফেরত | \％ | ২৬ | र२ | 28 | २० | ২० | de |
| মোট মুনাফার আনুপাতিক হার | \％ | 89 | 82 | 88 | 89 | 84 | 83 |
| ইক্যুইটি দেনা বাবদ আনুপাতিক হার－টাইমস |  | － | － | － | － | － | － |
| চলতি আনুপাতিক হার－টাইমস |  | ১．५१ | 2．0১ | २．28 | २．৫१ | ง．১० | $\bigcirc . \pm 8$ |
| শেয়ারপ্রতি লভ্যাংশ | টাকা | $\bigcirc 8$ | ง．．६ | ©0 | 80 | ৫8 | 82 |
| लड्যाংশ | \％ | ง80 | ง१¢ | ৫০০ | 800 | ৫৫০ | 8२० |
| শেয়ারপ্রতি নীট সম্পত্তি | টাকা | $28 \pm .88$ | ২৯৩．৯০ | ৩৩৫．৭० | ৩৫८．৭৫ | ৩৯৫．৫৫ | ง৯৭．৪8 |
| শেয়ারপ্রতি পরিচাননা থেকে নগদ প্রবাহ | ＂ | १५．১৩ | १५．৮－ | ১০৩．২৫ | ११．१० | bo．v8 | ৩१．७२ |

## শেয়ারহোন্ডিং প্যাটার্ন ও শতকরা হিসাব

শেয়ারহোল্ডিং প্যাটার্ন

| পরিচালকবৃন্দের নাম | শেয়ারের সংখ্যা |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | ২০২০ | ২০২১ | ২০২২ |
| পরিচালকবৃন্দ ( ্ত্রী বা বাচ্চাদের কোন শেয়ারহোল্ডিং নেই) | $\bigcirc$ | $\bigcirc$ | $\bigcirc$ |
|  |  |  |  |
| নির্বাহীবৃন্দের নাম |  |  |  |
| জনাব আবু মোহাম্মদ নিছার এফসিএস (কোম্পানি সচিব) | ২৮ | ২b | ২b |
| সিএফও, এইচআইএসি এবং অন্যান্য নির্ব/হীবৃন্দ (*্ত্রী বা বাচ্চাদের কোন শেয়ারহোল্ডিং নেই) | - | - | - |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| ১০\% বা তার চেয়ে বেশী শেয়ারহোল্ডি: |  |  |  |
| দি বিওসি গ্রুপ লিমিটেড, জার্মান কোম্পানি লিন্ডে এজি যুক্তরাজ্যের দি বিওসি গ্রুপ লিমিটেডের সম্পূণ মূলধনের অধিকারী | ৯,১৩০,৯৬৮- | ৯,১৩০,৯৬৮ | ৯,১৩০,৯৬- |
| আইসিবি ইউনিট ফান্ড/ইনভেস্টমেন্ট কর্পোরেশন অফ বাংলাদেশ* | *」,৪৭৩,৫০০ | ১,১৫৫,১৭৯ | ১,১৬৬,১৭৯ |
|  |  |  |  |
| প্যারেন্ট, সাবসিডিয়ারি, অ্যাসোসিয়েট কোম্পানিসমূহ |  |  |  |
| লিন্ডে পিএলসি,আয়ারল্যান্ডের অন্তর্ভূক্ত একটি চুড়ান্ত অধিষ্ঠিত কোম্পানি |  |  |  |
| দি বিওসি গ্রুপ লিমিটেড (যুক্তরাজ্য) এবং জার্মানির লিন্ডে এজি উভয়ই ফেলোও সাবসিডিয়ারি |  |  |  |
| বিওসি বাংলাদেশ লিমিটেড (সাবসিডিয়ারি কোম্পানি) |  |  |  |

শেয়ারহোন্ডিংস-এর শতকরা হিসাব - ইনধ্টিটিউট এবং পাবলিক

■ দি বিওসি গ্রুপ লিমিটেড (৬০.০)
■ অন্যান্য ইনষ্ধিটিউট (২৮.b)

- পাবলিক (১.২)

শেয়ারহোন্ডিংস-এর শতকরা হিসাব - বিভিন্ন কোম্পানি এবং অন্যান্য

- দি বিওসি গ্রুপ লিমিটেড (৬০)
- বাংলাদেশ বিনিয়োগ সং:্ছা (আই.সি.বি) (১৪.৩)
- লংকাবাংলা ইনভেস্টমেন্ট লিমিটেড (১.৩)
-1 সাধারণ বীমা কর্পোরেশন (এসবিসি) (০.৮)
- পৃবালী ব্যাংक সিকিউরিট্জি লিমিটেড (১.৩)

■ অन্যান্য শেয়ারহোল্ডারপণ (২২.৩)


## সভাসমূহ

| এ সময়ে বোর্ড ৫ বার সভাতে মিলিত হন। |  |  |
| :---: | :---: | :---: |
|  | পরিচালকবৃন্দের নাম | উপপ্তিতির সংখ্যা |
| 2 | জনাব মলয় ব্যানার্জী-সভাপতি | $\odot$ |
| २ | জনাব সুজিত কুমার পাই- এমডি (১ এপ্রিল ২০২৩ হতে পদত্যাগ কার্যকর হবে) | 8 |
| $\bigcirc$ | মিস রূপালী এইচ চৌধুরী | 8 |
| 8 | জনাব তানজিব-উল আলম | $\odot$ |
| ® | জনাব পাভান মাইসুরি ভিজেইকুমার | $\odot$ |
| ৬ | জনাব বিভাবসু সেনগুপ্ত ( ১২ই মার্চ ২০২৩ তারিতে বোর্ডে জনাব সুজিত কুমার পাইয়ের স্থানে অলটারনেট ডিরেক্টর হিসেবে যোগদান করেন এবং পরবর্তিতে এপ্রিল, ২০২৩ সাল হতে ব্যবश্থাপনা পরিচালক হিসেবে যোগদান করেন) | $\bigcirc$ |

অডিট কমিটি সভাসমূহ

এ সময়ে 8 বার সভা অনুষ্ঠিত হয়।

|  | সদস্যবৃন্দের নাম | উপল্থিতির সংখ্যা |
| :---: | :---: | :---: |
| $\bigcirc$ | মিস রূপালী এইচ চৌধুরী - (স্বতন্ত পরিচালক) | 8 |
| २ | জনাব তানজিব-উল আলম | 8 |
| ง | জনাব পাভান মাইসুরি ভিজেইকুমার | 8 |

মনোনয়ন ও সম্মানী কমিটি (এনআরসি) সভাসমূহ

এ সময়ে ২ বার সভা অনুষ্ঠিত হয়।

|  | সদস্যবৃন্দের নাম | উপষ্থিতির সংখ্যা |
| :---: | :---: | :---: |
| 3 | মিস রূপালী এইচ চৌধুরী - চেয়ারপারসন (ग্বতন্ত পরিচালক) | ২ |
| र | জনাব তানজিব-উল আলম | २ |
| $\bigcirc$ | জনাব পাভান মাইসুরি ভিজেইকুমার | ২ |

[আরোপিত শর্ত নং ১(৫) (২৬)]

সিইও এবং সিএফও এর ঘোষণা

১২ই মার্চ ২০২৩

পরিচালকমন্ডনী
লিন্ডে বাংলাদেশ লিমিটেড
কর্পোরেট অফিস
২৮৫ তেজগুা শি/এ
ঢাকা-১২০৮, বাংলাদেশ

বিষয় ঃ ২০২২ সালে ৩১শে ডিসেম্বর সমাপ্ত বছরের আর্থিক বিবরণী সংক্রান্ত ঘোষণা।

প্রিয় মহোদয়গণ,

সিকিউরিটিজি এড এক্সচেঞ অর্ডিন্যাস্স ১৯৬৯ এর ২সিসি-এর আওতায় থ্রণীত কমিশনের প্রজ্ঞাপন নং বিএসইসি/সিএমআরার্রসিডি/২০০৬-১৫৮/২০৭/এডমিন/৮০, তারিখ ৩রা জুন ২০১৮বলে আরোপিত শর্ত নং ১ (৫) (২৬) এর আলোকে আমরা এই মর্মে ঘোষণা করি ভে:
১. বাংলাদেশে থ্রযোজ্য ইন্টারন্যাশনাল একাউন্টিং স্ট্যাড্ডার্ডস (আইএএস) অথবা ইন্টারন্যাশনাল ফিনানশিয়াল রিপোর্টিং স্ট্যাডার্ডস (আইএফশারএস) এর আলোকে লির্ডে বাংলাদেশ
 করা হত্যেছে;
২. একটি সত্য ও যথাযথ চিত্র তুলে ধরার্র নক্ক্যে আর্থিক বিবরণী থ্রঙ্টততর নিয়ম অনুসারে উক্ত আর্থিক বিবরণীসমূহ সংত্রনন্ত বিভিন্ন এস্টিমেট ও জাজমেন্ট সম্মাদন করার ক্ষেত্রে বিচক্ষণতা ও ব্যেক্তিকতা অনুসরণ করা হয়েছে।

 পদক্ষেপ গ্রহণ করেঢে।
৫. কোস্পানির বিভিন্ন প্রতিষ্ঠিত নীতিমালা ও প্রক্রিয়া যথাযথভাবে অনুসরণ করা হয়েছে এই মর্মে যুক্তিসংগত নিশয়তা প্রদান করার লক্ষ্যে আমাদের অভ্ত্তরীণ নির্রীक্ষকবৃদ্দ নিয়মিত বিরতিতত বিভিন্ন নিরীক্ষা কর্ম সম্পাদন করেছেন; এবং
৬. আর্থিক বিবরণীসমূহ প্রজ্ততের ক্ষেত্রে ব্যবशাপনা কর্ত্তপক্ষ গোয়িং কনসার্নের ভিত্তিতে হিসাবরক্ষণের বে পদক্ষে গ্রহণ করেছেন তা যথাযথ হয়েছে এবং এক্ষেত্রে বিভিন্ন ঘটনা ও পরিহিতি সম্পর্কিত এমন কোন বড় ধরনের অনিশয়তার অন্তিত্ব নেই, যা গোয়িং কনসার্ন বা চলমান প্রতিঠ্ঠান হিসেবে কোস্পানি টিকে থাকার সামর্ম্য-এর বিষয়ে উল্লেখযোগ্য সন্দেদের অবতারণা করতে পারে।

এক্ষেত্রে আমরা আরও প্রত্যয়ন করি ভে:-
ক. আমরা ২০২২ সালের ৩১শে ডিলেম্বর সমাণ্ত বছরের আর্থিক বিবরণীসমূহ পর্যালোচনা করেছি এবং আমাদের সর্বোত্তম জ্ঞান ও বিশ্বাস অনুযায়ী:
(১) এই বিবরণীসমূহে কোন তুরুতর অসত্য তথ্য নেই অথবা কোন ঔরুত্রৃপূর্ণ তথ্য বাদ দেওয়া হয়নি বা ভ্রাত্তির অবতারণা করতে পারে এমন কোন তথ্য নেই;
(২) এই বিবরণীসমূহ কোস্পানি কার্যক্রমের সামপ্রিকভাবে একটি সত্য ও সুষ্ঠু চিত্র তুলে ধরে এবং এগুলো বিদ্যমান একাউন্টিং স্ট্যাড্ডা্ডস ও অন্যান্য থ্রযোজ্য আইন অনুসরণ করে।

খ. আমাদের সর্ব্রেত্তম জ্ঞান ও বিশ্বাস অনুযয়ীী আলোচ্য বছরে কোম্পানি কর্তৃক এমন কোন ট্রানজেকশন সস্পন্ন হয়নি যা প্রতারণামূলক, বেআাইনি বা কোম্পানির পরিচালকমডডনী অথবা এর সদস্যবৃন্দের জন্য নির্ধারিত আচরণবিধির লজ্ঘন।

আপনার বিশ্বষ্ত

পরিচালকমন্ডলীর পক্ষে,

সুজিত কুমার পাই
ব্যবষ্ছপনা পরিচালক

মুহাম্মাদ আসাদুজ্জামান
এজিএম, একাউন্টিং ও ট্রেজারি

| Hoda Vasi Chowdhury \& Co | Tel :+880 (2) 9120090 |
| :---: | :---: |
| Chartered Accountants | +880 (2) 8189323 |
| National Office | +880 (2) 8189324 |
| BTMC Bhaban ( $6^{\text {th }}$ \& $7^{\text {th }}$ Floor) | +880 (2) 9140094 |
| 7.9 Karwan Bazar Commercial Area | +880 (2) 48110980 |
| Dhaka-1215, Bangladesh | Fax : +880 (2) 58155346 |
| Web:www.hodavasi.com | E-mail :hvc@hodavasicom |

## Hoda Vasi

 Fax: +880 (2) 58155346 E-mail :hvc@hodavasicom[আরোপিত শর্ত নং ১(৫) (২৭)]

লিন্ডে বাংলাদেশ লিমিটেড কর্তৃক শেয়ারহোন্ডারগণের নিকট উপস্থপিত কর্পোরেট পরিচালনা বিধি পরিপালন সংক্রান্ত প্রতিবেদন

২০২২ সালের ৩১শে ডিসেম্বর সমাপ্ত বছরে লিন্ডে বাংলাদেশ লিমিটেড (অত:পর কোম্পানি হিসেবে উন্লেখ করা হয়) কর্তৃক কর্পোরেট পরিচালনা বিধি পরিপালন পরিল্থিতি আমরা যাচাই করেছি। এটি ৩রা জুন ২০১৮ সালে প্রকাশিত বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ্র এন্ড এক্সচেঞ্জ কমিশন প্রজ্ঞাপন নং বিএসইসি/সিএমআরআরসিডি/২০০৬-১৫৮/২০৭/এডমিন/৮০ এর সাথে সম্পর্কিত।

কর্পোরেট পরিচালনা বিধির অনুর্রপ প্রতিপালনের দায়-দায়িত্ব কোম্পানির উপর বর্তায়। কর্পোরেট পরিচালনা বিধি সংত্রান্ত শর্তাবলী পরিপালন নিশ্চিত করার ক্ষেত্রে ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষ কর্তৃক গৃ২ীত বিভিন্ন প্রক্রিয়া ও এর বান্তবায়নের আলোকে আমরা এ সংক্রান্ত যাচাই কর্ম সম্পাদন করেছি।

এটি কর্পোরেট পরিচালনা বিধির শর্তাবলীর পাশাপাশি ইনস্টিটিউট অব চাটার্ড সেক্রেটারিজ অব বাংলাদেশ (আইসিএসবি) কর্তৃক প্রণীত সংশ্লিষ্ট বাংলাদেশ সেক্রেটারিয়াল স্ট্যান্ডার্ডস (বিএসএস) এর বিধিসমূহ পরিপালন, এবং এক্ষেত্রে এই বিধিসমূহ উক্ত কর্পোরেট পরিচালনা বিধির কোন শর্তের সাতে অসংগতিপূর্ণ না হওয়া সাপেক্ষে একটি পরীক্ষা ও যাচাই এবং স্বধীন নিরীক্ষা কর্ম।

আমরা এই মর্মে উল্লেখ করি যে, আমাদের চাহিদা মোতাবেক সকল তথ্য ও ব্যাখ্যা পেয়েছি এবং এগুলোর যথাযথ পরীক্ষা ও যাচাই-এর পরিপ্রেক্ষিতে আমরা এই প্রতিবেদন দাখিল করি যে আমদের মতে:
(ক) কোম্পানি কমিশন কর্তৃক জারিকৃত উপরোল্লিখিত কর্পোরেট পরিচালনা বিধি অনুযায়ী কর্পোরেট পরিচালনা বিধির শর্তাবলী পরিপালন করেছে;
(খ) কোম্পানি এই বিধিতে উল্লিখিত শর্তানুযায়ী ইনস্টিটিউট অব চাটার্ড সেক্রেটারিজ অব বাংলাদেশ (আইসিএসবি) কর্তৃক প্রণীত সংশ্লিষ্ট বাংলাদেশ সেক্রেটারিয়াল স্ট্যান্ডার্ডস (বিএসএস) এর বিধিসমূহ পরিপালন করেছে;
(গ) কোম্পানিজ এ্যাক্ট ১৯৯৪, সিকিউরিটিস আইনসমূহ ও অন্যান্য সংশ্লিষ্ট আইন অনুযায়ী কোম্পানি কর্তৃক বুকস ও রেকর্ডস সংরক্ষণ করা হয়েছে; এবং
(ঘ) কোম্পানির পরিচালনা কার্যক্রম অত্যন্ত সন্তোষজনক।

১২ই মার্চ ২০২৩

এ এফ নেসারউদ্লিন
সিনিয়র পার্টনার
এনরোলমেন্ট \# 8৬৯
হোদা ভাসি চৌধুরী এন্ড কোং
চার্টার্ড একাউন্ট্যান্টস
[আরোপিত শর্ত নং ১(৫) (২৭)]
সিকিউরিট্জি এবং এক্সচেঞ্জ অর্ডিনেন্স ১৯৬৯ এর সেকশন ২ সিসি অনুযায়ী ইস্যুকৃত কমিশনের প্রজ্ঞাপন নং SEC/CMRRCD/2006-158/207/Admin/80 তারিখ ৩রা জুন, ২০১৮- অনুযায়ী পরিপালনীয় শর্তাদি।
(শর্ত নং ৯ অনুযায়ী প্রতিবেদন)

| শर्ত নং | শर्ত | পরিপালনীয় অবস্থ ( $\downarrow$ ) |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | প্রতিপালিত | প্রতিপালিত নয় | মন্তব্য (যদি থাকে) |
| 3.00 | বোর্ডের পরিচালকমন্ডনী |  |  |  |
| 3.8 | বোর্ডের পরিধি: বোর্ড সদস্য সংখ্যা ৫ (পাঁচ) এর কম এবং ২০ (বিশ) এর বেশি হবে না | $\checkmark$ |  |  |
| 3.2 | অ্বতब্র পরিচালকমন্ডনী |  |  |  |
| ১.२ (ক) | কোম্পানির পরিচালনা বোর্ডের অন্তত এক পঞ্চমাংশ (১/৫) হবেন স্বতন্র পরিচালক | $\checkmark$ |  |  |
| ১.2 (v) (i) | তিনি কোম্পানির কোন শেয়ারের অধিকারী হবেন না বা মোট পরিশোধিত শেয়ারের সর্বোচ্চ শতকরা ১ ভাগের কম হবে না; | $\checkmark$ |  |  |
| ১.২ (v) (ii) | যিনি কোম্পানির পৃষ্ঠপোষক নন অথবা কোম্পানির কোন পৃষ্ঠপোষক অথবা পরিচালক অথবা পারিবারিক সূত্রে এমনকোন শেয়ারহোল্ডারের সাথে সম্পর্কিত নন যিনি কোম্পানির সর্বমোট শেয়ারের শতকরা ১ ভাগ (১\%) বা তার অধিক শেয়ারের অধিকারী এবং তাঁর পরিবারের সদস্যগণ ও উপরোক্ত পরিমাণ শেয়ারের অধিকারী হতে পারবেন না। এক্ষেত্রে শর্ত থাকে যে, স্বামী/矛, পুত্র, কন্যা, পিতা, মাতা, তাই, বোন, জামাতা এবং পুত্রবধুগণও পরিবারের সদস্য হিসেবে বিবেচিত হবেন; | $\checkmark$ |  |  |
| 3.2 (ข) (iii) | যিনি বিগত সর্বশেষ দুই আর্থিক বছরে কোম্পানির কোন নির্বাহী পদে দায়িত্বরত ছিলেন না; | $\checkmark$ |  |  |
| ১.২ (খ) (iv) | যিনি কোম্পানির অধীনম্থ অন্য কোন কোম্পানি/সহযোগী কোন কোম্পানির সাথে অর্থিক অথবা অন্যকোন রূপ সম্পর্ক বজায় রাখেন না; | $\checkmark$ |  |  |
| ১.২ (খ) (v) | যিনি কোন সদস্য অথবা টিঅরইসি (ট্রেডিং রাইট এনটাইটেলম্যান্ট সার্টিফিকেট) ধারী, পরিচালক অথবা কোন স্টক এক্সচেঞ-এর কর্মকর্তা নন; | $\checkmark$ |  |  |
| ১.২ (খ) (vi) | যিনি কোন শেয়ারহোল্ডার, স্বতত্ত্র পরিচ\|লক ব্যাতিরেকে কোন পরিচালক অথবা কোন স্টক এক্সচেঞ-এর কর্মকর্তা, সদস্য বা টিআরইসি ধারী অথবা মূলধনী বাজারের কোন মধ্যস্তাকারী নন; | $\checkmark$ |  |  |
| ১.২ (খ) (vii) | যিনি কোন সংবিধিবদ্ধ অডিট ফার্মের অংশীদার অথবা নির্বাহী নন অথবা বিগত ৩ (তিন) বছর সময়কালের মধ্যে ঐক্রপ কোন প্রতিষ্ঠানের অংশীদার বা নির্বাহী হিসেবে দায়িত্ব পালন করেন নি অথবা বিশেষ নিরীক্ষা পরিচালনাকারী কোন নিরীক্ষা প্রতিষ্ঠান অথবা এই বিধি পরিপালন প্রত্যয়ননকারী কোন পেশাদার ব্যক্তি; | $\checkmark$ |  |  |
| ১.२ (খ) (viii) | যিনি ৫ (পাঁচ) টির অধিক তালিকাভুক্ত কোম্পানির স্বতন্ত পরিচালক হবেন না; | $\checkmark$ |  |  |
| ১.২ (খ) (ix) | যিনি কোন ব্যাংক অথবা ব্যাংক নয় এমন কোন আর্থিক প্রতিষ্ঠানের (এনবিএফআই) নিকট ঋণ খেলাপী হওয়ার জন্য উপরোক্ত বিচারিক এক্তিয়ারসম্পন্ন কোন আদালত কর্তৃক দোষী সাব্যশ্ত হয়েছেন; | $\checkmark$ |  |  |
| 3.2 (v) (x) | যিনি নৈতিক স্থলননজনিত ফৌজদারী অপরাধে দণ্ডিত নন; | $\checkmark$ |  |  |
| ১.২ (গ) | স্বতন্ত্র পরিচালক (গণ) পরিচালকমন্ডনী কর্তৃক নিয়োগপ্রাপ্ত হবেন এবং বার্ষিক সাধারণ সভায় (এজিএম) শেয়ারহোন্ডারগণ কর্তৃক এই নিয়োগ অনুমোদিত হতে হবে। | $\checkmark$ |  |  |
| 3. २ (ঘ) | স্বতত্র পরিচালক(গণ)-এর পদ ৯০ (নব্বই) দিনের অধিক শূন্য থাকবে না; | $\checkmark$ |  | বহর্র কোনো শূন্য পদ হয়নি |
| 3.2 (ঙ) | ত্বতত্ত্র পরিচালকের কার্যকাল হবে ৩ (তিন) বছর, যা কেবলমাত্র ১ (এক) মেয়াদের জন্য বর্ধিত করা যেতে পারে। এই শর্তে যে একজন সাবেক স্বতত্ত্র (ছয় বছর) পরিচালক তাঁর এক কার্যকাল পরিমাণ সময়, অর্থৎ তাঁর পর পর দুই মেয়াদকাল সম্পন্ন করার পর হতে তিন বছর সময় অতিত্রান্তে আরেক মেয়াদে পুনঃনিয়োগের জন্য বিবেচিত হতে পারেন। <br> আরও শর্ত থাকে যে, কোম্পানি আইন ১৯৯৪ (১৯৯৪ সনের ১৮- নং আইন) অনুযায়ী স্বাধীন পরিচালক আবর্তন পদ্ধতিতে অবসর গ্রহণে বাধ্য নন। | $\checkmark$ |  |  |
| ১.৩ | শ্বতন্ত্র পরিচালকমড্ডনীর যোগ্যতা |  |  |  |
| ১.৩ (ক) | অ্বতত্ত্র পরিচালক হবেন সৎ গুণবনী সমৃদ্ধ এমন একজন প্রাজ্ঞ ব্যক্তি যিনি আর্থিক, নিয়ন্তণমূলক এবং কর্পোরেট আইনসমূহ পরিপালন নিশ্চিত করবেন এবং ব্যবসায়ে অর্থপূর্ণ অবদান রাখতে সক্ষম হবেন। | $\checkmark$ |  |  |
| 3.৩ (V) | স্বতত্র পরিচালকমন্ডনীর যে সকন যোগ্যতা থাকতে হবে |  |  |  |
| ১.৩(খ) (i) | একজন ব্যবসায়ী নেতা যিনি ন্যূনতম ১০০ মিলিয়ন টাকা পরিশোধিত মূলধন রয়েছে এমন তালিকা বহির্ভূত কোম্পানি অথবা কোন তালিকাভুক্ত কোম্পানি অথবা কোন জাতীয় বা আন্তর্জাতিক চেম্বার অব কমার্স অথবা ব্যবসায় সংংঠ́নের একজন প্রোমোটর অথবা পরিচালক হিসেবেে দায়িত্বরত বা দায়িত্বে ছিলেন; অথবা | $\checkmark$ |  |  |
| ১.৩ (খ) (ii) | একজন কর্পোরেট নেতা যিনি ন্যূনতম একশ মিলিয়ন টাকা পরিশোধিত মূনধন রয়েছে এমন তালিকা বহির্ভূত কোম্পানি অথবা কোন তালিকাভুক্ত কোম্পানির একজন শীর্ষ পর্যায়ের নির্বাহী কর্মকর্তা যার অবছ্ছান প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা বা ম্যানেজিং ডাইরেক্টর বা ডেপুটি ম্যানেজিং ডাইরেক্টর বা প্রধান অর্থ কর্মকর্তা বা ফিন্যান্স বা একাউন্টস হেড অথবা কোম্পানি সেত্রেটারী বা ইন্টারনাল অডিট এন্ড কস্প্লাঁ়েস্ হেড অথবা আইনি সহায়তা সেবা প্রধান অথবা সমমান পদের একজন প্রা্থী অপেক্ষা নিম্নে নয় এরূপ পদে দয়িত্বরত বা দায়িত্বে ছিলেন; অথবা | $\checkmark$ |  |  |


| শর্ত নং | শर्ত | পরিপালনীয় অবহ্থ ( $\downarrow$ ) |  | মন্তব্য (যদি থাকে) |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | প্রতিপালিত | প্রতিপালিত নয় |  |
| ১.৩ (খ) (iii) | সরকারি বা সংবিধিবদ্ধ বা স্বায়ত্তশাসিত বা আইনি সংস্ছর একজন সাবেক কর্মকর্তা যার অবশ্ছন জাতীয় বেতন কাঠামোয় ফিফথ গ্রেডের নিম্নে নয় এবং যার শিক্ষাগত যোগ্যতা ন্যূনতম অর্থনীতি বা বাণিজ্য বা ব্যবসায় অথবা আইন বিষয়ে স্নাতক ডিত্রি; অথবা |  |  | প্রযোজ্য নয় |
| ১.৩ (খ) (iv) | বিশ্ববিদ্যালয়ের শিক্ষক যার অর্থনীতি বা বাণিজ্য বা ব্যবসায় অথবা আইন বিষয়ে শিক্ষাগত যোগ্যতা রয়েছে; অথবা |  |  | প্রযোজ্য নয় |
| ১.৩ (খ) (v) | পেশাদার ব্যক্তি যিনি ন্যূনতম বাংলাদেশ সুপ্রিম কোর্টের হাইকোর্ট ডিভিশনের একজন পেশাদার উকিল হিসেবে দায়িত্বরত বা দায়িত্বে ছিলেে অথবা একজন চার্টার্ড একাউন্ট্যান্ট বা কস্ট এন্ড ম্যানেজম্যান্ট একাউন্ট্যান্ট বা চার্টার্ড ফিন্যানসিয়াল এনালিস্ট বা চার্টার্ড সার্টিফাইড একাউন্ট্যান্ট বা চার্টার্ড ম্যানেজম্যান্ট একাউন্ট্যান্ট বা চার্টার্ড সেক্রেটারী অথবা সমমানের যোগ্যতাসম্পন্ন; |  |  | প্রযোজ্য নয় |
| $3 . \cup$ (গ) | স্বতন্ত পরিচালককে ক্লজ (ব) তে উল্লিখিত যেকোন ক্ষেত্রে ন্যূনতম ১০ (দশ) বছরের অভিজ্ঞতা সম্পন্ন হতে হবে; | $\checkmark$ |  |  |
| $3 . \bigcirc$ (घ) | বিশেষ বিশেষ ক্ষেত্রে, কমিশনের পূর্ব অনুহোদন সাপেক্ষে উপরোল্মিখিত যোগ্যতা শিথিল করা যেতে পারে। |  |  | প্রযোজ্য নয় |
| 2.8 | বোর্ড অব ডাইরেক্টরস এর চেয়ারম্যান এবং ম্যানেজিং ডাইরেক্টর অথবা প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তার ঢৈবৈততা। |  |  |  |
| 2.8 (ক) | কোম্পানির পরিচালকমন্ডলীর সভাপতি এবং ম্যানেজিং ডাইরেক্টর (এমডি) এবং/অথবা প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা (সিইও) পদসমূহ ভিন্ন ভিন্ন ব্যক্তি কর্তৃক পূরণ করা হবে; | $\checkmark$ |  |  |
| 3.8 (v) | কোন তালিকাভুক্ত কোম্পানির ম্যানেজিং ডাইরেক্টর (এমডি) এবং/অথবা প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা (সিইও) অন্য কোন তালিকাভুক্ত কোম্পানিতে একই পদে আসীন থাকতে পারবেন না; | $\checkmark$ |  |  |
| 2.8 (গ) | কোম্পানির অনির্বাহী পরিচালকদের মধ্য হতে পরিচালকমড্ডনীর সভাপতি নির্বাচিত হবেন; | $\checkmark$ |  |  |
| 2.8 (घ) | পরিচালকমন্ডনী বোর্ডের সভাপতি এবং ম্যানেজিং ডাইরেক্টর (এমডি) এবং/অথবা প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তার (সিইও) নিজ নিজ ভূমিকা ও দায়িত্বসমূহ সুস্পষ্টভাবে সুনির্দিষ্ট করে দিবেন; | $\checkmark$ |  |  |
| 2.8 (ঙ) | বোর্ডের কোন একটি নির্দিষ্ট সভায় সভাপতির অনুপল্থিতির পরিপ্রেক্ষিতে বাকী সদস্যগণ তাদের মধ্য্য অনির্বাহী পরিচালকদের মাঝ থেকে একজনকে সভাপতি হিসেবে নির্বাচন করতে পারেন: সভার কার্যবিবরণীতে নিয়মিত সভাপতির অনুপখ্থিতির কারণ যথাযথভাবে রেকর্ড করতে হবে। | $\checkmark$ |  |  |
| 2.৫ | শেয়ারহোন্ডারদের প্রতি পরিচালকমন্ডনীর প্রতিবেদন |  |  |  |
| 2.৫ (i) | শিল্প কারখানায় শিল্প সংক্রান্ত দৃষ্টিভগ্গি ও সম্ভাব্য ভবিষ্যত উন্নয়ন; | $\checkmark$ |  |  |
| 2. (ii) | খাতওয়ারী বা পণ্যওয়ারী সাফল্য; | $\checkmark$ |  |  |
| ১.৫ (iii) | ঝুঁকি ও উদ্বেগ সৃষ্টিকারী বিষয়সমূহ ও অভ্তত্তরীণ এবং বহিश্ছ ঝুঁকি নিরামকসমূহ, কোম্পানির দীর্ঘছায়ীত্বের প্রতি কোন হুমকি এবং পরিবেশের উপর নেতিবাচক প্রভাব, যদি তেমন কোন কিছু থাকে; | $\checkmark$ |  |  |
| 3.৫ (iv) | ক্রীতপণ্যের ব্যয়, মোট মুনাফা ও প্রকৃত মুনাফার উপর পর্যালোচন্যা; | $\checkmark$ |  |  |
| ১.৫ (v) | অসাধারণ কোন লাভ বা ক্ষতি থাকা সংত্রন্ত আলোচনা কার্यক্রমসমূহ এবং এগুলো হতে উডুত পরিহিতিসমূহ (মুনাফা বা ক্ষতি); | $\checkmark$ |  |  |
| ১.৫ (vi) | সংশ্নিষ্ট পার্টি লেনদেনের বিষয়ে একটি বিস্তারিত আলোচনা এবং এর সাথে লেনদেনের পরিমাণ, সংশ্লিষ্ট পার্টির প্রকৃতি, লেনদেনের প্রকৃতি এবং সকল সংশ্লিষ্ট পার্টি লেনদেনের ক্ষেত্রে লেনদেনের ভিত্তি সংত্রান্ত একটি বিবরণ; | $\checkmark$ |  |  |
| 3.®(vii) | পাবলিক ইস্যুসমূহ, রাইট সংত্রান্ত ইস্যুসমূহ এবং/অথবা যেকোন দলিলাদির মাধ্যমে প্রাপ্ত অর্থ কাজে লাগান্না; |  |  | প্রযোজ্য নয় |
| ১.৫ (viii) | কোম্পানি কর্তৃক প্রাথমিক পাবলিক অফারিং (আইপিও), পুনঃআবর্তিত পাবলিক অফারিং (আরপিও), রাইটস অফার, সরাসরি তালিকাভুক্তকরণ, ইত্যাদি প্রক্রিয়া গ্রহণের পর আর্থিক ফলাফলের অবনতি ঘটলে সেখানে ব্যাখ্যা প্রদান করতে হবে; |  |  | প্রযোজ্য নয় |
| 2.® (ix) | यদি ত্রৈমাসিক আর্থিক বিবরণী ও বাৎসরিক আর্থিক বিবরণীতে উন্লেখযোগ্য মাত্রার পার্থক্য পরিলক্ষিত হয় সেক্ষেত্রে কোম্পানির ব্যবস্शাপনা কর্তৃপক্ষ থ্রদানে ব্যাখ্যা প্রদান করবেন; | $\checkmark$ |  |  |
| J.®(x) | ত্বতত্ত পরিচালকগণসহ সকল পরিচালকের সম্মানী দত্তের বিবরণ; | $\checkmark$ |  |  |
| ১.৫ (xi) | শেয়ার বাজারজাতকারী কোম্পানির ব্যব্ছাপনা কর্তৃপক্ষ কর্তৃক প্রজ্তুতকৃত আর্থিক বিবরণীতে কোম্পানির কার্যক্রমের অবश্হ, এর কার্যক্রমের ফলাফন, নগদ অর্থ থ্রবাহ এবং ইক্যুইটির পরিবর্তন সুষ্ঠুভাবে উপস্থপন করতে হবে; | $\checkmark$ |  |  |
| J.®(xii) | শেয়ার বাজারজাতকারী কোম্পানি কর্তৃক হিসাবরক্ষণ সংক্রান্ত যথাযথ বহি সংরক্ষিত হর়ে আসছে; | $\checkmark$ |  |  |
| ১.৫(xiii) | অর্থিক বিবরণী প্রম্তুত করার ক্ষেত্রে সর্বদা যথাযথ হিসাবরক্ষণ নীতিমালা প্রয়োগ করা হয়েছে এবং হিসাব সংত্রনন্ত প্রাক্কলনসমূহ যৌক্তিক এবং বিচক্ষণ বিবেচনার ভিত্তিতে প্রণীত হয়েছে; | $\checkmark$ |  |  |
| ১.৫(xiv) | অর্থিক বিবরণীসমূহ প্রজ্তুতের ক্ষেত্রে ইন্টারন্যাশনাল একাউন্টিং স্ট্যাড্ডার্ডস/বাংলাদেশ একাউন্টিং স্ট্যাড্ডার্ডস/ ইন্টারন্যাশনাল ফিন্যানসিয়াল রিপোর্টিং স্ট্যান্ডার্ডস/বাংলাদেশ ফাইনাপ্পিয়াল রিপোর্টিং স্ট্যান্ডার্ডস, বাংলাদেশের ক্ষেত্রে যেমন প্রযোজ্য, অনুসরণ করা হয়েছে এবং, যেসব ক্ষেত্রে এসব বিধি অনুসরণ করা হয়নি তা পর্যাপ্তভাবে প্রকাশ করা হয়েছে; | $\checkmark$ |  |  |
| J. $8(\mathrm{xv})$ | অভ্যন্তরীণ নিয়ন্রণ ব্যবস্থার সুষ্ঠু এবং তা কার্যকরভাবে বান্তবায়ন ও মনিটর করা হয়েছে; | $\checkmark$ |  |  |


| শর্ত নং | শর্ত | পরিপালনীয় অবষ্হা（ $)$ |  | মন্তব্য（যদি থাকে） |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | প্রতিপালিত | প্রতিপালিত নয় |  |
| ১．৫（xvi） | প্রত্যক্ষভাবে অথবা পরোক্ষভাবে ভূমিকা পালনরত নিয়ত্রণকারী শেয়ারহোল্ডারগণ কর্তৃক বা তাদের স্বার্থের অনুকূলে সংখ্যালঘু শেয়ারহোল্ডারগণ সুরক্ষিত হয়েছেন এই মর্মে একটি বিবৃতি এবং এ সংক্রান্ত সমস্যা সুরাহা করার লক্ষ্যে কার্যকর ব্যবস্থ গ্রহণ； | $\checkmark$ |  |  |
| ১．৫（xvii） | একটি চালু প্রতিষ্ঠান হিসেবে কোম্পানির যোগ্যতা নিয়ে উল্লেখ করার মত কোন সন্দেহ থাকতে পারবে না। যদি কোম্পানি চলমান প্রতিষ্ঠান হিসেবে যোগ্য বিবেচিত না হয়，তবে সেক্ষেত্রে কারণসহ উক্ত তথ্য প্রকাশ করতে হবে； | $\checkmark$ |  |  |
| ১．৫（xviii） | কোম্পনীর কার্যক্রম পরিচালনা সংক্রন্ত ফলাফলে বিগত বছরের তুলনায় উল্লেখযোগ্য বিচ্যুতি থাকলে তা বিশেষভাবে উল্লেখ করতে হবে এবং তার কারণ ব্যাখ্যা করতে হবে； | $\checkmark$ |  |  |
| ১．৫（xix） | ন্যূনতম বিগত ৫（পাঁচ）বছরের কার্যক্রম পরিচালনা সংক্রান্ত ও আর্থিক তথ্যাদি সারাংশ আকারে উপশ্হাপন করতে হবে； | $\checkmark$ |  |  |
| 3．৫（ $\mathrm{x} \times$ | চলতি বছর লভ্যাংশ ঘোষণা না করা হল্গে তার কারণ দর্শাতে হবে（নগদ অর্থ অথবা স্টক）； |  |  | প্রযোজ্য নয় |
| ১．৫（xxi） | অন্তর্বর্তীকালীন লভ্যাংশ হিসেবে কোন বোনাস শেয়ার অথবা স্টক লভ্যাংশ ঘোষণা করা হয়নি বা হবে না মর্মে পরিচালকমন্ডলীর বিবৃতি； | $\checkmark$ |  |  |
| ১．৫（xxii） | বছরে অনুষ্ঠিত বোর্ড সভা সমূহের সংখ্যা ও সভায় প্রত্যেক পরিচালকের উপপ্থিতির তথ্য প্রকাশ করতে হবে； | $\checkmark$ |  |  |
| ১．৫（xxiii） | শেয়ারহোল্ডিংয়ের প্যাটার্নের উপর একটি প্রতিবেদন যা মোট সংখ্যার শেয়ারগুলি প্রকাশ করে（নীচে বর্ণিত নাম অনুসারে বিশদসহ）： |  |  |  |
| ১．৫（xxiii）（ক） | মূল／অধীনস্থ／সহযোগী কোম্পানিসমূহ এবং সংশ্লৈষ্ট অন্যান্য পক্ষসমূহ（নাম অনুযায়ী বিস্তারিত তথ্য）： | $\checkmark$ |  |  |
| ১．৫（xxiii）（খ） | পরিচালকগণ，প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা，কোম্পানি সচিব，চিফ ফাইনান্সিয়াল অফিসার，অভ্যন্তরীণ নিরীক্ষা বিভাগের প্রধান এবং তাদের স্বামী／ত্র্রী এবং সন্তানাদি（নাম অনুযায়ী বিস্তারিত তথ্য）； | $\checkmark$ |  |  |
| ว．৫（xxiii）（ケ） | নির্বাহী কর্মকর্তাগণ； | $\checkmark$ |  |  |
| ১．৫（xxiii）（घ） | যেসব শেয়ারগোল্ডারগণ শতকরা ১০ ভাগ（১০\％）বা তারও বেশি শেয়ারের অধিকারী এবং কোম্পানিতে ভোট প্রদানে অধিক আগ্রহী（নাম অনুযায়ী বিষ্তারিত তথ্য） | $\checkmark$ |  |  |
| 1.5 （xxiv） | কোন পরিচালক নিয়োগ বা পুনরায় নিয়োগের ক্ষেত্রে শেয়ারহোল্ডারদের নিম্নল⿵冂卄丷厂 তথ্য উন্মোচন： |  |  |  |
| ১．৫（xxiv）（ক） | পরিচালকের একটি সংক্ষিপ্ত জীবন－বৃত্তান্ত； | $\checkmark$ |  |  |
| ১．৫（xxiv）（খ） | কার্যক্রমে যে বিশেষ ক্ষেত্রগুলোতে তিনি দক্ষ সেগুলোর প্রকৃতি； | $\checkmark$ |  |  |
| ১．৫（xxiv）（ケ） | উক্ত ব্যক্তি যেসকল কোম্পানিতে পরিচালকের পদে আসীন ও পরিচালনা পরিষদের সদস্য পদ অধিকার করে আছেন； | $\checkmark$ |  |  |
| 1.5 （xxv） | সিইও বা এমডি স্বাক্ষরিত অন্যদের মধ্যে অর্থিক বিবৃতিতে পরিবর্তন সম্পর্কে সংক্ষিপ্ত আলোচনার পাশাপাশি পরিচালনার আল্েোচনা ও বিশ্লেষণ সংস্থার অবস্থান এবং কার্যক্রম্রে বিশদ বিশ্লেষণ উপস্থাপনে দৃষ্টিগোচর： |  |  |  |
| ১．৫（xxv）（ক） | আর্থিক বিবরণীসমূহ প্রস্ুুতে জন্য একাউন্টিং নীতিমালা ও আনুমানিক ধারণা； | $\checkmark$ |  |  |
| ১．৫（ xxv ）（খ） | একাউন্টিং নীতিমালা ও অনুমানিক ধারণার ক্ষেত্রে পরিবর্তন，যদি থাকে এবং এক্ষেত্রে আর্থিক সাফল্য বা ফলাফলসমূহ এবং আর্থিক অবস্থানের পাশাপাশি নগদ অর্থ প্রবাহের উপর এধরনের পরিবর্তন যে প্রভাব রেখেছে তা চুড়ান্ত সংখ্যায় বর্ণনা করা； |  |  | প্রযোজ্য নয় |
| ১．৫（ xxv ）（ケ） | অর্থিক কর্মদক্ষতা বা ফলাফল এবং অর্থিক অবস্থনেের তুলনামূলক বিশ্লেষণ এবং তাৎক্ষণিক পূর্ববর্তী পাঁচ বছরের সাথে বর্তমান অর্থিক বছরের জন্য নগদ প্রবাহের কারণ ব্যাখ্যা করা； | $\checkmark$ |  |  |
| ১．৫（xxv）（घ） | অর্থিক কর্মদক্ষতা বা ফলাফল এবং অর্থিক অবস্থানের পাশাপাশি সমকক্ষ শিল্প দৃশ্যকল্পের সজ্গে নগদ প্রবাহ তুলনা করা； |  |  | প্রযোজ্য নয় |
| ১．৫（xxv）（ঙ） | সংক্ষিপ্তভাবে দেশের এবং বিশ্বব্যাপী আর্থিক ও অর্থনৈতিক দৃশ্যকল্প তুলে ধরা； | $\checkmark$ |  |  |
| ১．৫（xxv）（চ） | ঝুঁকি এবং আর্থিক বিবৃতি সম্পর্কিত কোম্পানির ঝুঁকি এবং উদ্বেগ পরিকল্পনা ব্যাখ্যা সংক্রান্ত সমস্যার বিবরণ：এবং | $\checkmark$ |  |  |
| ১．৫（xxv）（ছ） | ভবিষ্যত পরিকল্পনা বা অভিক্ষেপ বা কোম্পানির অপারেশনের জন্য পূর্বাভাস，কর্মদক্ষতা এবং আর্থিক অবস্থানের সজ্জে সমর্থন ও শেয়ারহোল্ডরগণের প্রকৃত অবস্থন পরবর্তী বার্ষিক সাধারণ সভায়（এজিএম）ব্যাখ্যা করা হবে। | $\checkmark$ |  |  |
| ১．৫（xxvi） | শর্ত নং ৩（৩）এর অধীনে প্রয়োজনীয় সিইও এবং সিএফও কর্তৃক ঘোষণা বা সার্টিফিকেশন পরিশিষ্ট－এ অনুযায়ী প্রকাশ করা；এবং | $\checkmark$ |  |  |
| ১．৫（xxvii） | পরিশিষ্ট বি এবং পরিশিষ্ট সি অনুযায়ী শর্ত নং ৯ এর আওতায় এই প্রতিবেদনের পাশাপাশি এই বিধির শর্তাবনীসমূহ <br> পরিপালনের সনদ প্রকাশ করতে হবে； | $\checkmark$ |  |  |
| ১．৬ | বোর্ডের পরিচালকবৃন্দের সভা |  |  |  |
|  | ইনস্টিটিউট অব চার্টার্ড সেক্রেটারিজ অব বাংলাদেশ（আইসিএসবি）কর্তৃক গৃহীত সংশ্লিষ্ট বাংলাদেশ সেক্রেটারিয়াল স্ট্যান্ডার্ডস（বিএসএস）সংক্রান্ত বিধিমালার আলোকে এবং এই বিধিসমূহ উক্ত আইনের শর্তসমূহের সাথে অসংগতিপূণ না হওয়া সাপেক্ষে লিন্ডে কোম্পানি বোর্ড সভাসমূহের আয়োজন করবে এবং সভাসমূহের কার্যবিবরণীসমূহের রেকর্ড সংরক্ষণ করার পাশাপাশি প্রয়োজনীয় বই ও রেকর্ড বইও সংরক্ষণ করতে হবে； | $\checkmark$ |  |  |


| শर्ত নং | শर्ठ | পরিপালनীয় जব্য ( $\downarrow$ ) |  | মब্ত্য (यদি থাকে) |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | প্রতিপালিত | প্রতিপাनिত নয় |  |
| 2.9 | পরিচাননা পর্ষদের ঢেয়ার্ম্যান, অন্যান্য বোর্ড সদস্য ও প্রোন নির্বাীী কর্মকর্তাদের আচরণ বিধি |  |  |  |
| 2.9 (\%) | পরিচানকমম্টী মনোনয়ন ও সম্মানী কমিটির (এনজারসি) সুপার্িিশর উপর ভিত্তি করে ৬নং শত্ত অনুযায়ী | $\checkmark$ |  |  |
|  | পরিচালকময়नীর সভাপতি, जন্যান্য বোর্ড সদস্য এবং কোস্পানির প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা (সিইও) এর জন্য একটি |  |  |  |
|  | আচরণণিধি প্রণ্যন করবেন্ |  |  |  |
|  | এনআরসি কর্ত্বক নির্ধারিত আচরণবিধি কোম্পানির ওয়েবসাইটে প্রকাশ করতু হবে এবং উক্ত বিধিতে অন্যান্য | $\checkmark$ |  |  |
|  |  |  |  |  |
| 3.9 (ข) | রক্ষা করা; মার্থ্থর দ্দ্য; আইন, বিধিবিধান ও প্রবিধানসমমহ পরিপালন; ইনসাইডার ট্রেডিং নিষিদ্ধকরণ; পরিব্বেশ, |  |  |  |
|  | কর্মকর্তা-কর্মচারী, গ্রাহকবৃ- এবং সরবরাহকারীীণণর সাথথ সস্পক্ক; এবং মাধীনতা। |  |  |  |
| 2 | সাবসিড়িয়ারি কোম্পানির পরিচালক বোর্ডের শাসন | $\checkmark$ |  |  |
| 2 (\%) | হোল্ডিং কোম্পানির পরিচালকমম্ডনীর গঠন সংক্রান্ত বিধিবিধানসমূহ সাবসিডিয়ারি কোম্পানির পরিচালকমড্ডলীর গঠন্নের ক্ষের্রে প্রযোজ্য হরে; |  |  |  |
|  |  | $\checkmark$ |  |  |
| २ (ข) | পরিচালকমভ্ডীর একজন পরিচালক হিসেবে দায়িত্ব পালন কর্রবেন; |  |  |  |
| २ (ๆ) | সাবসিডিয়ারি কোম্পানির বোর্ডுভার কার্यবিবরণীসমূহ হোন্ডিং কোস্প্যানির পরবর্তী বোর্ড সভায় পর্যানোচন্যার জন্য | $\checkmark$ |  |  |
| २ (9) | উপ্যাপন করতত হরে; |  |  |  |
| २ (घ) | হো্ডিং কোম্পানির নিজম্ব বোর্ড সভার কার্यবিবরণীণত এই মর্ম্ উল্লেখ থাকতে হবে যে তারা সাবসিডিয়ারি কোস্পানিনর কার্यक্রমও পর্यালোচনা কর্রেছেন; | $\checkmark$ |  |  |
| 2(ङ) | হোন্ডিহ কোস্পানির অডিট কমিটি সাবসিডিয়ারি কোম্পানির আর্থিক বিবরণীীসমূহ, বিশেষ করে উক্ত সাবসিডিয়ারি কর্ত্ক সস্পাদিত বিনিিয়োপসমহহ পর্যালোচ্না করবে; | $\checkmark$ |  |  |
| $\bigcirc$ | ব্যবशাপনা পরিচালক (এমডি) বা প্রধান নির্বাহী কর্মকর্ত (সিইও), চীফ ফাইনিয়ান্সিয়ান অফিস্সার (সিএষ্ও), <br>  |  |  |  |
| ง.) | নির্যোগদান |  |  |  |
| ०.) (\%) | বোর্ড একটি ব্যবহাপনা পরিচালক বা প্রধান নির্বাইী কর্মকর্তা, কোম্পানির সচিব, চীফ ফাইনানিিয়াল অফিসার এবং <br>  | $\checkmark$ |  |  |
| ७.) (খ) | ব্যবशাপনা পরিচালক বা প্রধান নির্বাlী কর্মকর্ত, কোস্পানি সচিব, প্রধান আর্থিক কর্মকর্তা এবং অভ্ত্তরীণ নিরীীক্ষা ও সম্মতি প্রধান পদ্দ বিভিন্ন ব্যক্তি দ্বারা পৃরণ করা হবে; | $\checkmark$ |  |  |
| ७.) (9) | তালিকভুক্ত কোস্পানিন এমডি বা সিইও, সিএস, সিএফও এবং এইচঅাইএসি একই সময়ে অন্য কেেনও সংश্হর কোন কার্यনির্বাহী হিলেবে কর্মরতত থাকবে না; | $\checkmark$ |  |  |
| ง.) (घ) | বোড স্মষ্টভাবে সিএযও, এইচ্রইএসি এবং সিএস সস্পর্কিত ভূমিকা, দায়িত্ব এবং কর্ত্য নির্ধারণ করবে; | $\checkmark$ |  |  |
| ט.) (ङ) | এমভি বা সিইও, সিএস, সিএফও এবং এইচআইএসি বোর্ডের ও কমিশন এবং স্টক এক্সচেজ অনুম্মোদন ছাড়া তাদ্রে অবश্ছান থেকে সনিত্যে ফেল্না হবে না; | $\checkmark$ |  |  |
| ৩.2 | বৌর্ড পরিচালনা পর্যদের সভাপতিত্বের আবশ্যিক শর্ত |  |  |  |
|  | কোস্পানির এমডি বা সিই৫, সিএস, সিএফও এবং এইচ্াইএসি বোর্ড্র সভায় উপ্ৃিত থাকতে হবে। | $\checkmark$ |  |  |
|  | তবে শর্ত থাকে বে, সিএস, সিএষও এবং/অথবা এইচ্অইএসি বোর্ডের সভায় এই অాশশ অংশ্রহণ করবে না, যার |  |  |  |
| ৩.৩ | ম্যান্নেিং ডাইরেক্টর (এমডি) বা প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা এবং প্রধান আর্থিক কর্মকর্তাণণর দায়িত্বসমূহ; | $\checkmark$ |  |  |
| ৩.७ (¢) (i) |  থাকতত পার্র না; |  |  |  |
| ৩.७ (क) (ii) | এই বিবৃত্জিনিতে একসাথে কোম্পানির বিষয়ে একটি সত্য এবং ন্যায্য উপথ্যাপন এবং বিদ্যমান একাউন্টিং মান এবং প্রেযাজ্য আইন মেনে চলঢছ; | $\checkmark$ |  |  |
| ৩.৩(খ) | এমডি বা সিইও এবং সিএফও আরোও প্রত্যয়িত কররেব যে তাদের জানা মতে, কোস্পানির বোর্ড এবং এর সদস্যদদর দ্দারা এবছর্রে কোডের আলোকে কোন প্রকার কোস্পানির লেনদেনে জালিয়াতি, जবৈধ বা অনিয়ম স্থটিত হয়নি। | $\checkmark$ |  |  |
| ৩.৩ (ศ) | এমডি অথবা সিইও এবং সিএফও এর প্রত্য়নপ্র্র বার্ষিক প্রতিবেদনে উল্লেখ করতত হবে; | $\checkmark$ |  |  |
| 8 | পর্রিালনা বোর্ডের কমিটি |  |  |  |
| 8 (i) | অডিট কমিটি; এবং | $\checkmark$ |  |  |
| 8 (ii) | মনোনয়ন ও সम্মानी কমিটি; | $\checkmark$ |  |  |
| 8 | অডিট কমিটি |  |  |  |
| ©.) | পর্রিালনা বোর্ডের দায়ীত্ন |  |  |  |
| ه.)(क) | অডিট কমিটি পরিচি\|লকমভ্ডীর একটি উপ-কমিটি হিলেবে কোম্পানিন একটি থাকতত হবে; | $\checkmark$ |  |  |


| শর্ত নং | শर्ত | পরিপালনীয় অবহ্য ( $\downarrow$ ) |  | মন্তব্য (যদি থাকে) |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | প্রতিপালিত | প্রতিপালিত নয় |  |
| ৫.১ (v) | অর্থিক বিবরণীসমূহ সঠিক ও ত্বচ্ছভাবে কোম্পানির সার্বিক অবস্থার চিত্র তুলে ধরা এবং ব্যবসায়িক কর্মকান্ডের মাঝে একটি উত্তম মনিটরিং পদ্ধতি নিশিত করার লক্ষ্যে অডিট কমিটি পরিচালকমড্ডনীকে সহযোগিতা করবেন; | $\checkmark$ |  |  |
| ৫.১ (গ) | অডিট কমিটি পরিচ\|লকমন্ডলীর নিকট দায়বদ্ধ থাকবেন; অডিট কমিটির দায়িত্বসমূহের সুস্পষ্টভাবে লিখিত আকারে থাকতে হবে। | $\checkmark$ |  |  |
| Q.२ | অডিট কমিটির গঠনতত্র |  |  |  |
| ৫.२ (ক) | সর্বনিম্ন ৩ (তিন) সদস্যের সমন্বয়ে অডিট কমিটি গঠন করতে হবে; | $\checkmark$ |  |  |
| ৫.२ (খ) | পরিচালকমন্ডনী অডিট কমিটির সদস্যবৃন্দ নিয়োগ করবেন; কোম্পানির অনির্বাহী পরিচালকগণ উক্ত কমিটির সদস্য হবেন এবং এক্ষেত্রে পরিচালকমন্ডনীর সভাপতি হবেন ব্যতিক্রম এবং উক্ত কমিটিতে ন্যূনতম ১ (এক) জন স্ততত্ত পরিচালক থাকবেন; | $\checkmark$ |  |  |
| ৫.২ (ケ) | অডিট কমিটির সকল সদস্যকে আর্থিক বিষয়ে অভিজ্ঞ হতে হবে এবং ন্যূনতম ১ (এক) জন সদস্য হিসাবরক্ষণ অথবা সংশ্লিষ্ট অর্থিক ব্যবস্থ\|পনায় ১০ (দশ) বছরের অভিজ্ঞতা সম্পন্ন হবেন; | $\checkmark$ |  |  |
| ৫.२ (घ) | যখন কমিটির সদস্যগণের দায়িত্বের মেয়াদকাল সমাত্ত হবে অথবা কোন সদস্য তার দায়িত্বের মেয়াদকাল সমাপ্তির পূর্বেই দায়িত্ব পালন্নে অসমর্থ হয়ে পড়ার মত পরিষ্থিতির উড্তব ঘটে এবং এরূপ পরিপ্থিতির ফলে যদি কমিটির জন্য প্রয়োজনীয় সদস্য সংখ্যা ৩ (তিন) অপেক্ষা হ্রাস পায়, সেক্ষেত্রে পরিচালকমডলী অডিট কমিটির কার্যক্রম অব্যাহত রাখার নিমিত্তে শূন্যপদ (গুলো) পূরণ করার জন্য পদ শূন্য হওয়ার ১ (এক) মাসের মধ্য্য নতুন সদস্য নিয়োগ প্রদান করবেন; |  |  | প্রযোজ্য নয় |
| ৫.२ (ঙ) | কোম্পানি সেক্রেটারী কমিটির সচিব হিসেবে দায়িত্ব পালন করবেন; | $\checkmark$ |  |  |
| ৫.2 (চ) | ন্যुনতম ১ (এক) জন স্বতন্র পরিচালক ব্যতীত অডিট কমিটির সভায় কোরাম গঠিত হবে না; | $\checkmark$ |  |  |
| Q.৩ | অডিট কমিটির চেয়ারম্যান |  |  |  |
| ৫.৩ (ক) | পরিচালকমড্ডনী অডিট কমিটির একজন সদস্যকে অডিট কমিটির চেয়ারম্যান হিসেবে বাছাই করবেন, এবং উক্ত ব্যক্তিকে একজন স্বতন্ত পরিচালক হতে হবে; | $\checkmark$ |  |  |
| ৫.৩ (খ) | কোন একটি নির্দিষ্ট সভায় অডিট কমিটির সভাপতির অনুপ্থিতির পরিপ্রেক্ষিতে বাকী সদস্যগণ তাদের মাঝ থেকে একজনকে উক্ত বিশেষ সভার জন্য সভাপতি হিসেবে নির্বাচন করতে পারেন; এক্ষেত্রে ৫. 8 (বি) নং শর্তের আওতায় কোরাম গঠনের কোন সমস্যা থাকবে না এবং সভার কার্যবিবরণীতে নিয়মিত সভাপতির অনুপষ্থিতির কারণ যথাযথভাবে রেকর্ড করতে হবে; | $\checkmark$ |  |  |
| ৫.৩ (গ) | অডিট কমিটির চেয়ারম্যান বার্ষিক সাধারণ সভায় উপश্থিত থাকবেন; <br> এই শর্ত্ত যে অডিট কমিটির সভাপতির অনুপহ্থিতিতে অডিট কমিটির যেকোন ১ (এক) জন সদস্য বার্ষিক সাধারণ সভায় (এজিএম) উপষ্থিত থাকার জন্য নির্বাচিত করতে হবে এবং বার্ষিক সাধারণ সভার কার্যবিবরণীতে অডিট কমিটির সভাপতির অনুপ্থিতির কারণ যথাযথভাবে রেকর্ড করতে হবে; | $\checkmark$ |  |  |
| ৫. 8 | অডিট কমিটির সভা |  |  |  |
| ৫.8 (ক) | অডিট কমিটি একটি অর্থিক বছরে অন্তত চারটি সভা পরিচালনা করবে; <br> তবে শর্ত থাকে যে, নিয়মিত বৈঠঠের পাশাপাশি কোনও জরুরী বৈঠক কমিটির সদস্যের অনুরোধে আহ্বান করা যেতে পারে; | $\checkmark$ |  |  |
| ৫.8 (খ) | অডিট কমিটির দুইজন সদস্য অথবা উক্ত কমিটির সদস্যদের দুই-তৃতীয়াংশ সদস্যের সমন্বয়ে, এক্ষেত্রে বেটি বেশি হয়, অডিট কমিটির সভার কোরাম গঠন করতে হবে এবং উক্ত কোরামে একজন স্বতত্ত্র পরিচালকের উপ্িিতি অত্যাবশ্যক; | $\checkmark$ |  |  |
| ¢.® | অডিট কমিটির ভূমিকা |  |  |  |
| ৫.৫ (ক) | আর্থিক প্রতিবেদন প্রন্তুত প্রক্রিয়া তদারক করতে হবে; | $\checkmark$ |  |  |
| ৫.৫ (খ) | হিসাবরক্ষণ নীতিমালাসমূহ ও পদ্ধতিসমূহ অনুসরণ মনিটর করতে হবে; | $\checkmark$ |  |  |
| ৫.৫ (গ) | অভ্যন্তরীণ নিয়ন্রণ সংক্রনতত ঝুঁকি ব্যবস্থাপনা প্রক্রিয়া মনিটর করতে হবে। <br> অভ্যন্তরীণ নিরীক্ষা ও কমপ্নায়েন্স প্য্যান এবং কমপ্লার্যেন্স প্ব্যান কর্তৃক অনুমোদন এবং অভ্যন্তরীণ নিরীক্ষা কমপ্পার্যেন্স প্রতিবেদন পর্যালোচনাসহ অভ্যত্তরীণ নিরীক্ষা ও কমপ্পাত্যেন্স প্রক্রিয়া পর্যাপ্তভাবে সমৃদ্ধ হয়েছে তা নিশ্চিত করার লক্ষ্যে উক্ত নিরীক্ষা ও প্রক্রিয়া মনিটর করা; | $\checkmark$ |  |  |
| Q.৫ (घ) | বহিঃম্থ নিয়ন্রকগণকে আনয়ন প্রক্রিয়া ও তাঁদের দক্ষতা তদারক করতে হবে; | $\checkmark$ |  |  |
| ৫.৫(ঙ) | অনুম্মোদন বা গ্রহণযোগ্যতা লাভের জন্য পরিচালকমন্ডলীর নিকট উপছ্থাপন করার পূর্বে বার্ষিক আর্থিক বিবরণীসমূহ পর্যাল্োচনার জন্য বহিश্ বা বিধিবদ্ধ নিরীক্ষকদের সাথে সভায় মিলিত হওয়া; | $\checkmark$ |  |  |
| ৫.৫ (চ) | বার্ষিক আর্থিক বিবরণীসমূহ বোর্ডের নিকট অনুমোদনের জন্য উপছ্থপনের পূর্বে ব্যবছ্থাপনা কর্তৃপক্ষের সাথে মিলিতভাবে তা পর্যালোচনা করতে হবে; | $\checkmark$ |  |  |
| ৫.৫ (ছ) | ট্রৈমাসিক ও ষান্মাষিক আর্থিক বিবরণীসমূহ বোর্ডের নিকট অনুম্মোদনের জন্য উপছ্থাপনের পূর্ব্রে ব্যবছ্থাপনা কর্তৃপক্ষের সাথে মিলিতভাবে তা পর্যালোচনা করতে হবে; | $\checkmark$ |  |  |
| ৫.৫ (জ) | অভ্যন্তরীণ নিরীক্ষা কার্যক্রুের পর্যাপ্ততা পর্যালোচনা করতত হবে; | $\checkmark$ |  |  |
| ৫.৫ (邓) | বার্ষিক প্রতিবেদনন প্রকাশের পৃর্বে ব্যবহ্থাপনা কর্ত্তপক্ষের আলোচনা ও বিশ্লেষণ পর্যানোচনা করা; | $\checkmark$ |  |  |



| শর্ত নং | শर्ত | পরিপালনীয় অবস্থ (レ) |  | মন্তব্য (যদি থাকে) |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | প্রতিপালিত | প্রতিপালিত নয় |  |
| ৬.২ (চ) | কমিটির সভাপতি কোন বহিঃহ্থ এক্সপার্ট এবং/অথবা স্টাফের কোন সদস্য(বৃন্দ)-কে পরামর্শক হিসেবে নিয়োগ অথবা বাছাই করতে পারেন এবং উক্ত পরামর্শক একজন নন-ভোটিং সদস্য হবেন, যদি সভাপতি এমনটি অনুভব করেন যে এ ধরনের বহিঃম্য এক্সপার্ট এবং/অথবা স্টাফ সদস্য(বৃন্দ)-এর উপদেশ বা পরামর্শ কমিটির জন্য আবশ্যক অথবা মূল্যবান; |  |  | প্রযোজ্য নয় |
| ৬.২ (ছ) | কোম্পানি সেক্রেটারী কমিটির সচিব হিসেবে দায়িত্ব পালন করবেন; | $\checkmark$ |  |  |
| ৬.২ (জ) | ন্যূনতম একজন স্বতন্ত্র পরিচালকের উপপ্থিত ব্যতীত এনআরসি এর সভার কোরাম গঠিত হবে না; | $\checkmark$ |  |  |
| ৬.২ (ঝ) | এনআরসি এর কোন সদস্য কোম্পানির নিকট হতে পরিচালকদের জন্য নির্ধারিত ফি বা সম্মানী ব্যতীত কোন উপদেষ্টা বা পরামর্শক হিসেবে অথবা অন্য কোন ভূমিকার জন্য প্রত্যক্ষ বা পরোক্ষভাবে কোন পারিশ্রমিক গ্রহণ করতে পারবেন না; | $\checkmark$ |  |  |
| ৬.৩ | মনোনয়ন ও সম্মানী কমিটির চেয়ারপারসন |  |  |  |
| ৬.৩ (ক) | পরিচালকমন্ডলী কমিটির সভাপতি হিসেবে এনআরসি এর ১ (এক) জন সদস্য বাছাই করবেন এবং তিনি হবেন একজন স্বতন্ত পরিচালক; | $\checkmark$ |  |  |
| ৬.৩ (খ) | কোন একটি নির্দিষ্ট সভায় এনআরসি সভাপতির অনুপ্থিতির পরিপ্রেক্ষিতে বাকী সদস্যগণ তাদের মাঝ থেকে একজনকে উক্ত বিশেষ সভার জন্য সভাপতি হিসেবে নির্বাচন করতে পারবেন, সভার কার্যবিবরণীতে নিয়মিত সভাপতির অনুপ্থিতির কারণ যথাযথভাবে রেকর্ড করতে হবে; |  |  | প্রযোজ্য নয় |
|  | শেয়ারহোল্ডারগণের বিভিন্ন জিজ্ঞাসার উত্তর প্রদানের লক্ষ্যে এনআরসি এর সভাপতি বার্ষিক সাধারণ সভায় (এজিএম) যোগদান করবেন; | $\checkmark$ |  |  |
| ৬.৩ (গ) | এই শর্তে যে এনআরসি সভাপতির অনুপশ্থিতির পরিপ্রেক্ষিতে কোন একজন সদস্য বার্ষিক সাধারণ সভায় শেয়ারহোন্ডারগণের বিভিন্ন জিজ্ঞাসার উত্তর প্রদানের লক্ষ্যে উপস্থিত থাকবেন এবং বার্ষিক সাধারণ সভার কার্যবিবরণীতে এনআরসি সভাপতির অনুপপ্থিতির কারণ যথাযথভাবে রেকর্ড করতে হবে; |  |  | প্রযোজ্য নয় |
| ৬. 8 | মনোনয়ন ও সম্মানী কমিটির সভা |  |  |  |
| ৬. 8 (ক) | এক আর্থিক বছরে এনআরসি ন্যূনতম একটি সভার আয়োজন করবে; | $\checkmark$ |  |  |
| ৬. 8 (খ) | এনআরসি এর সভাপতি যে কোন জরুরী সভা আহবান করতে পারবেন; | $\checkmark$ |  |  |
| ৬. 8 (গ) | এনআরসির দুইজন সদস্য অথবা উক্ত কমিটির দুই-তৃতীয়াংশ সদস্যের সমন্বয়ে, এক্ষেত্রে যেটি বেশি হয়, এনআরসি সভার কোরাম গঠন করতে হবে এবং ৬(২)(এইচ) নং শর্তের আওতায় উক্ত কোরামে একজন স্বাধীন পরিচালকের উপপ্থিতি অত্যাবশ্যক; | $\checkmark$ |  |  |
| ৬. 8 (घ) | এনআরসি এর প্রতিটি সভার কার্যবিবরণীসমূহ যথাযথভাবে মিনিটস-এ রেকর্ড করতে হবে এবং পরবর্তী সভায় উক্ত তথ্যাদি নিশিত করতে হবে; | $\checkmark$ |  |  |
| ৬.৫ | এনআরসি এর ভূমিকা |  |  |  |
| ৬.৫ (ক) | এনআরসি স্বাধীনভাবে কার্যক্রম পরিচালনা করবে এবং পরিচালকমন্ডলী ও শেয়ারহোল্ডারগণের নিকট দায়বদ্ধ থাকবে ও জবাবদিহি করবে; | $\checkmark$ |  |  |
| ৬.৫ (খ) (i) (ক) | কোম্পানি সফলভাবে পরিচালনা করার লক্ষ্যে যোগ্য পরিচালকগণকে আকৃষ্ট করা, কোম্পানিতে তাঁদের ধরে রাখা এবং প্রয়োজনীয় প্রণোদনা প্রদান করার লক্ষ্যে পারিশ্রমিকের মাত্রা ও গঠন যৌক্তিক ও পর্যাপ্ত হবে; | $\checkmark$ |  |  |
| ৬.৫ (খ) (i) (খ) | সাফন্যের সাথে পারিশ্রমিকের সম্পর্ক সুষ্পষ্ট এবং তা যথাযথ দক্ষতার মানদন্ড পরিপূরণ করে; এবং | $\checkmark$ |  |  |
| ৬.৫ (খ) (i) (গ) | কোম্পানির কার্যক্রম ও এর লক্ষ্যসমূহ অর্জনের জন্য অনুকূল্ স্বল্প ও দীর্ঘনেয়াদী সাফন্যের আলোকে সংগতিপূর্ণ ফিক্সড ও প্রণোদনামূন্ক পারিশ্রমিকের মাঝে সমতা বজায় রেখে পরিচালকবৃন্দ ও উচ্চ পর্যায়ের নির্বাহী কর্মকর্তাদের পারিশ্রমিক নির্ধারণ করা হবে; | $\checkmark$ |  |  |
| ৬.৫ (খ) (ii) | বয়স, লিঙ্গ, অভিজ্ঞতা, নৃ-তাত্ত্বিক পরিচয়, শিক্ষাগত যোগ্যতা ও জাতীয়তার বিচারে বোর্ডের গঠনে বৈচিত্র আনয়ন সংক্রান্ত নীতিমালা প্রণয়ন করা; | $\checkmark$ |  |  |
| ৬.৫ (খ) (iii) | নির্ধারিত মনোনয়ন মানদন্ডের আলোকে যারা পরিচালক হওয়ার যোগ্য এবং যাদেরকে উচ্চ পর্যায়ে নির্বাহী পদে নিয়োগ দেওয়া যেতে পারে সেসব ব্যক্তিকে চিহ্তিত করার পাশাপাশি তাঁদের নিয়োগ/পুনঃনিয়োগ এবং অপসারণের বিষয়ে বোর্ডের নিকট সুপারিশ করা; | $\checkmark$ |  |  |
| ৬.৫ (খ) (iv) | স্বতত্ত পরিচালকবৃন্দ ও বোর্ডের সাফল্য মূল্যায়ন করার মানদন্ড প্রনয়ন করা; | $\checkmark$ |  |  |
| ৬.৫ (খ) (v) | বিভিন্ন পর্যায়ে কর্মকর্তা-কর্মচারি নিয়োগের ক্ষেত্রে কোম্পানির চাহিদা নিরূপণ করার পাশাপাশি তাদের বাছাই, ট্রান্সফার অথবা রিপ্লেসমেন্ট ও প্রমোশন সংক্রান্ত মাপকাঠি নির্ধারণ করা; এবং | $\checkmark$ |  |  |
| ৬.৫ (V) (vi) | কোম্পানির মানবসম্পদ ও প্রশিক্ষণ নীতিমালাসমূহ প্রতি বছরান্তে প্রণয়ন, সুপারিশ ও পর্যালোচন্রা করা; | $\checkmark$ |  |  |
| ৬.৫ (গ) | কোম্পানি এর বার্ষিক প্রতিবেদনে একনজরে আলোচ্য বছরে মনোনয়ন ও সম্মানী নীতিমালার পাশাপাশি এনআরসি এর মূল্যায়ন মানদন্ড ও কার্যক্রম উল্লেখ করবে; | $\checkmark$ |  |  |
| 9 | বহিঃ্ঠ/বিধিসম্মত নিরীক্ষা |  |  |  |
| १.১ | ইস্যুকারী সংন্থাটি কোম্পানির নিম্নলিখিত পরিষেবাগুলি সম্পাদন করতে তার বহিরাগত বা বিধিবদ্ধ নিরীক্কককে সংযুক্ত করবে না, যথা:- |  |  |  |


| শর্ত নং | শर्ত | পরিপাননীয় অবষ্থ ( $\downarrow$ ) |  | মন্তব্য (যদি থাকে) |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | প্রতিপালিত | প্রতিপালিত নয় |  |
| १.) (i) | যাচাই বা মূন্যায়ন সেবাসমূহ অথবা কার্যক্রমের অ্বচ্ছতা সংক্রান্ত মতামতসমূহ; | $\checkmark$ |  |  |
| १.) (ii) | আর্থিক তথ্য ও ব্যবস্থ প্রণয়ন্ন অসম্পৃক্ততা; | $\checkmark$ |  |  |
| 9.3 (iii) | হিসাবরক্ষণ বা বুক কিপিং প্রক্রিয়ায় অসম্পৃক্ততা; | $\checkmark$ |  |  |
| १.) (iv) | ব্রোকার-ডিলার সার্ভিস; | $\checkmark$ |  |  |
| 9.2 (v) | একচুয়্যারিয়াল সার্ভিস; | $\checkmark$ |  |  |
| 9.) (vi) | অভ্যত্তরীণ ও আসাধারণ নিরীক্ষা কর্মকান্ড; | $\checkmark$ |  |  |
| 9.) (vii) | অডিট কমিটির অন্য যে কোন সেবা প্রদান; | $\checkmark$ |  |  |
| १.) (viii) | কর্পোরেট শাসন ব্যবস্থ পরিপালনের জন্য প্রয়োজনীয় অডিট/সার্টিফিকেশন সেবা শর্ত নং ৯(১) এর অধীন; এবং | $\checkmark$ |  |  |
| 9.) (ix) | স্বার্থ সংশ্রিষ্ট বিরোধ সৃষ্টি করে এমন অন্য কোন সেবা; | $\checkmark$ |  |  |
| १.२ | বহিঃম্থ নিরীক্ষা কোম্পানির অসম্পৃক্ততা অংশীদারগণ অথবা সেখানে কর্মরত ব্যক্তিগণ অন্ততপক্ষে তাদের কোম্পানি কর্তৃক নিরীক্ষা কর্মকাডড চলাকালীন নিরীক্ষাধীন প্রতিষ্ঠানের শেয়ার ধারণ করতে পারবেন না: এক্ষেত্রে শর্ত থাকে যে, স্বামী//্ত্রী, পুত্র, কন্যা, পিতা, মাতা, ভাই, বোন, জামাতা এবং পুত্রবধুগণও পরিবারের সদস্য হিসেবে বিবেচিত হবেন; | $\checkmark$ |  |  |
| १.७ | শেয়ারহোন্ডারদের প্রশ্নের উত্তর দিতে বহিরাগত বা সংবিধিবদ্ধ নিরীক্ষক প্রতিনিধিগণ শেয়ারহোল্ডারদের (বার্ষিক সাধারণ সভা অথবা অসাধারণ বার্ষিক সভা) বৈঠকে উপ্থিত থাকবেন। | $\checkmark$ |  |  |
| $b$ | কোম্পানি কর্তৃক ওয়েবসাইট বজায় রাখা |  |  |  |
| b. ${ }^{\text {b }}$ | কোম্পানির স্টক এক্সচেঞ্জের ওয়েবসাইটে সংযুক্ত একটি অফিসিয়াল ওয়েবসাইট থাকবে। | $\checkmark$ |  |  |
| 6.2 | কোম্পানি তালিকাভুক্তির তারিখ থেকে কোম্পানি ওয়েবসাইট কার্যকরী করতে হবে। | $\checkmark$ |  |  |
| ৮.७ | সংশ্লিষ্ট স্টক এক্সচেঞ্জের তালিকাভুক্তি বিধিমালা অনুসারে কোম্পানি তার ওয়েবসাইটে বিস্তারিত ডিসক্লোজার থ্রকাশ করতে হবে। | $\checkmark$ |  |  |
| ® | কর্পোরেট শাসন ব্যবস্থার প্রতিবেদন এবং পরিপালন |  |  |  |
| ৯.১ | কমিশন কর্তৃক শাসন ব্যবস্ছ সংক্রান্ত নির্দেশনার শর্তসমূহ পরিপালনের ব্যাপারে কোম্পানি কোন সক্রিয় পেশাদার হিসাবরক্ষক/সচিবের (চাটার্ড এ্যাকাউন্ট্যান্ট/কস্ট অ্যান্ড ম্যানেজমেন্ট এ্যাকাউন্ট্যান্ট/চাটার্ড সেক্রেটারি) নিকট হতে সনদ অর্জন করবেন এবং তা বার্ষিক প্রতিবেদনের সাথে বাৎসরিক ভিত্তিতে শেয়ারহোল্ডারগণের নিকট প্রেরণ করবেন। | $\checkmark$ |  |  |
| ৯.২ | কর্পোরেট গভর্নেন্স কোড অনুসারে সার্টিফিকেট সরবরাহকারী পেশাদারকে বার্ষিক সাধারণ সভায় (এজিএম) শেয়ারহোন্ডারদের দ্বারা নিযুক্ত করবেন। | $\checkmark$ |  |  |
| ৯.৩ | এই সংযুক্তি অনুযায়ী উপরোক্ত শর্তাবলী পরিপালন করেছে কি না সে বিষয়টি কোম্পানির পরিচালকগণ পরিচালমড্ডলীর প্রতিবেদনে বিবৃত করবেন। | $\checkmark$ |  |  |

## ব্যবস্থাপনা কর্ত্পপক্ষের আলোচনা ও বিশ্লেষণ

সার্বিক পর্যালোচনা

লিঙ্ডে বাংলাদদশ লিমিটেড শিল্পজাত গ্যাস ব্যবসায়ের ক্ষেত্রে একটি নেতৃझ্হনীয় বহহজাতিক কোম্পানি এবং ৫০ বছরের অধিক সময় ধরে দেশের সকল শিল্প ও অর্থনেতিক কর্মকাড্ডের একটি অবিচ্ছেদ অংশ হিলেবেে ভূমিকা রাখছে। ৫.৮- বিলিয়ন টাকা টার্নওভার পেরিয়ে এই কোম্পানি কার্যক্রম পরিচালনা ও ব্যবসায়ের অব্যাহত সম্প্রসারণের মাধ্যমে বাংলাদেশে এর অবश্ছান ধরে রেখেছে।

## (ক) আর্থিক বিবরণীসমূহ প্রষ্ভুত করার ক্ষেত্রে হিসাবরক্ষণ নীতিমালা ও আনুমানিক হিসাব

আন্তর্জতিক আর্থিক প্রতিবেদন প্রভ্তত মানদড্ড (আই এফ আর এস), কোস্পানিজ আ্যাক্ট ১৯৯৪, সিকিউরিটিজ এভ এক্সচেঞ্জ রুলস ২০২০ এর পাশাপাশি বাংলাদেশে বিদ্যমান অন্যান্য আইন এবং নিয়ান্রণমূলক বিধি-বিধান পরিপালন করে আর্থিক দলিলাদি প্রষ্তুত করা হয়েছছ। সিকিউরিট্জি অ্যাড এক্সচেফ্জ রুলস ২০২০ অনুসারে কার্যক্রম পরিচালনা হতে প্রাক্ত নগদ অর্থ প্রবাহ সংত্রনন্ত বিবরণী প্রত্যক্ পদ্ধতির ব্যবহার করে প্রভ্তু করা হর্যেছে।

আর্থিক বিবরণীসমূহ ঐতিহসিক ব্যয় ভিত্তিতে প্রষ্তুত করা হয়েছে এবং এক্ষেত্রে দেনা ও ইকূইটি আর্থিক সম্পদসমূহ ও আপৎকাनीন বিবেেনা যা ন্যাय্য মূল্যে পরিমাপ করা হর্যেছে সেঙ্গোো ব্যতিক্রুম ধরা হয়েছে। আর্থিক বিবরণীসমূহ বিপত বছরের সাপেক্ষে তুননামূলক তথ্য প্রদান করে।

আর্থিক বিবরণীসমূহ প্রভ্রুত্র ক্ষেত্রে বাংলাদেশে প্রয়োগব্যো্য আন্তর্জাতিক হিসাবরক্ষণ মানদল্ড (আইএএস), আন্তর্জাতিক আার্থিক প্রতিবেদন প্রষ্ঠুত মানদডডড (আইএফঅারএস) অনুসরণ করা रয়েছে।

আরো তথ্যের জন্য আর্থিক বিবরণীসমূহের টিকা ৩ এ উল্লেথিত হিসাবরক্ষণ নীতিমালা এবং পরিচালক এর প্রতিবেদদনে উল্লেখিত আনুমানিক হিসাবাদি দ্রষ্য।

## (খ) হিসাবরক্ষণ নীতিমালা ও আনুমানিক হিসাব সংক্রান্ত পরিবর্তনসমূহ

হিসাবরক্ষণ নীতিমানা ও আনুমানিক হিসাবে কোন বড় ধরনের পরিবর্তন নেই। কোম্পানি বিগত বছরের অনুর্রপ হিসাবরক্ষণ নীতিমালা ও অনুমানিক হিসাব পদ্ধতি অনুসরণ করেছে এবং এক্ষেত্রে কোন উল্লেখবোগ্য পরিবর্তন পরিলক্ষিত হয়নি। অধিকন্তু, আর্থিক বিবরণীসমূহ প্রভ্তুত্র ক্ষেত্রে যথাযথ হিসাবরক্ষণ নীতিমালা সুষ্ঠুতাবে প্রল়্োগ করা হর্যেছে। আরো তথ্থের জন্য দয়া করে আর্থিক বিবরণীসমূহের ৩ নং টীকা দেখুন।
(গ) আর্থিক সাফল্য, কার্যক্রম পরিচালনাগত সাফল্যের তুলনামূলক বিশ্লেষণ
বিপত বছরের তুননায় ২০২২ সালে বিক্রয় ও মুনাফা যথাক্রুমে $8 \%$ শতাংশ ও ২৮\% ভ্রাস পেল্যেছে। বিপত বছরের তুননায় মোট মুনাফা হ্রাস পেক্যেছে ১৪ শতাংশ। এছাড়াও বাক্ক ব্যবসায়ে বিপত বছরের তুলনায় ২২ শতাংশ প্রবৃদ্ধি অর্জিত হয়েঢছ। বিভিন্ন উদ্দ্যোগ গ্রহণের মাধ্যমে ডিস্ট্রিবিউশন টিম ২০ শতাংশ উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি করতে সক্ষ্ম হয়েছে।

আর্থিক এবং অপারেশনাল কর্মক্মমতা

| বিবরণীসমূহ | ২০২২ | ২০২১ | ২০২০ | ২০১৯ | ২০১৮ |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | '००० | '000 | '000 | '000 | '000 |
|  | টাকা | টাকা | টাকা | টাকা | টাকা |
| বিক্রয় | 8,৮-७ | ৫,০৮-৩ | 8,9১১ | ৫,৬৮- | ৫,৪৬০ |
| বিক্রয় খাতে ব্যয় | (২,৮৬৭) | (2,৭৬১) | $(2,8\llcorner-8)$ | (৩,১৭১) | (৩,১৭৭) |
| মোট মুনাফা | ২,০০৬ | ২,৩২২ | ২,২২৮ | ২,৫১৩ | ২,২৮-৩ |
| পরিচলানা ব্যয় | (bob) | (१৯৩) | (१৮०) | (৮-৩) | (৯০৭) |
| পরিচালনা হতে প্রাপ্ত মুনাফা | ১,১৯৮ | ১,৫২৯ | ),88b | ১,৬৭৬ | ১,8०৭ |
| নীট বৈদেশিক বিনিময় বাবদ ক্ষতি | ( $\bigcirc 8)$ | (8) | (१) | - | - |
| অन्যান্য আয় | ১২ | ২৫ | २ | (৩) | ง) |
| অর্থায়ন ববাদ নীট আয় | Jb | ২৩ | १७ | १२ | ২৯ |
| ডহ্নিউপিপিএফ বাবদ অর্থ পরিশোধ-পূর্ব মুনাফা | ১,১৯৫ | ১,৫৭৩ | ১,৫২১ | ১,१8b | ১,8৩৬ |
| ডব্রিউপিপিএফ বাবদ অর্থ পরিশোধ | ( ৬০) | (१৯) | (१৬) | (b-9) | (१२) |
| করপূর্ব মুনাফা | ১,১৩৫ | ১,8৯8 | ১,88® | ১,৬৬১ | ১,৩৬৪ |
| নগদ অর্থ প্রবাহ |  |  |  |  |  |
| পরিচালনা কর্মকান্ড থেকে নগদ উৎপন্ন | ৮-৭৬ | ১,৫8৬ | ১,৫৮৯ | ১,৮-৬২ | ১,8०৫ |
| আয়কর প্রদান | (৩○৮) | (৩২৩) | (8०৬) | (২৯৬) | (২৩৪) |
| সুদ বাবদ আয় | ১৬ | ২8 | ৯১ | ৬৬ | ২b |
| পরিচালনা কর্মকান্ড থেকে নীট তহবিল | ৫৬৮ | ১,২২৩ | ১,১৮-২ | ১,৫৬৫ | ১,১৭० |
| বিনিয়োগ কর্মকাড্ড থেকে নীট অর্থ ব্যবহ্নত | (২০৭) | ১,৩২০ | (২৮-) | (১,৬০০) | (8b-q) |
| আর্থিক কর্মকান্ড থেকে নীট অর্থ ব্যবহৃত | (৮-8২) | (৬৮৯) | (१৫৯) | (৫৬৫) | (2১১) |
| নীট বৃদ্ধি/(হ্রাস) নগদ এবং নগদ সমতুল্যসমুহ | (8b-১) | $১, 6$-৫8 | ১80 | (৬০০) | 8१२ |
| নগদ এবং নগদ সমতুল্যসমুহ- বছরের ওরুতে | ২,৯৯৯ | ১,১8৫ | ১,00৫ | ১,৬০8 | ১,১৩২ |
| নগদ এবং নগদ সমতুল্যসমুহ- বছরের শেষে | ২,৫২০ | ২,৯৯৯ | ১,১8৫ | ১,০০৫ | ১,৬০৪ |
| লভ্যাংশ |  |  |  |  |  |
| কর পরবর্তী মুনাফা | b-b- | ১,২২৬ | ১,०१৪ | ১,২৩২ | ১,008 |
| শেয়ারপ্রতি আয় (BDT) | ৫৮.08 | ৮-.৫৫ | १०.৫৫ | ৮-.৯৩ | ৬৫.৯৬ |
| প্রন্তাবিত চূড়ান্ত লভ্যাংশ | ৬৩৯ | ৮-৩ | ৬০৯ | १৬১ | ৫৭১ |
| স্টক হার | - | - | - | - | - |
| শেয়ার | ১৫,২১৮ | ১৫,২১৮ | ১৫,২১৮ | ১৫,২১৮- | ১৫,২১৮ |
| শেয়ারপ্রতি লভ্যাংশ (BDT) | 8२.०० | ৫৫.০০ | 80.00 | ৫०.०० | ง१.६ |
| পি ই রেশিও-টাইমস | र8 | ২० | Db | ১৬ | ১b |
| লভ্যাংশ ঈल্ড (\%) | ৩.00 | ৩.8b | ৩.১২ | ৩.৮৫ | ৩.১৩ |
| নগদ এবং নগদ সমতুল্যসমুহ- বছরের শেষে | ২,৫২০ | ২,৯৯৯ | ১,১8৫ | ১,00৫ | ১,৬০8 |

## (ঙ) দেশের আর্থিক ও অর্থনৈতিক চিত্র ও বৈশ্বিক অর্থনীতি

## বৈশ্বিক অর্থনীতি

বৈশ্বিক অর্থনীতি বর্তমানে উল্লেখযোগ্য চ্যালেেঞ্েের মুখোমুখি হচ্ছে, যেমন জীবনযাত্রা ব্যয় নির্বাহের সংকট, কঠিন আর্থিক পরিश্থিতি, ইউক্রেনে রাশিয়ার আগ্রাসন এবং চলমান কোভিড-১৯ মহামারী, যার ফলে অর্থনৈতিক কর্মকাড্ডে প্রত্যাশার চেয়ে প্রকটতর ম্থবিরতা দেখা দিয়েছে এবং মুদ্রাস্ফীতি উক্কে উত্ঠেছে। স্বল্প মেয়াদে মুদ্রাঙ্ফীতি দ্রংত বৃদ্ধি পাওয়ার পূর্বাভাসের মাঝে আগামী কয়েক বছরে বৈশ্বিক প্রবৃদ্ধি নিম্মমুখী হওয়ার আশঙ্কা প্রতিভাত হচ্ছে। এই সমস্যাগুলো মোকাবেলার লক্ষ্যে মূল্য श্থিতিশীলতার বিষয়টি লক্ষ্য রেখে অর্থ নীতিমালা প্রণয়ন করা উচিত; পাশাপাশি জীবনযাত্রা নির্বাহ ব্যয়ের চাপ কমানোর উপর গुরুত্ব দিয়ে আর্থিক নীতিমালা প্রণয়ন করা উচিত এবং এক্ষেত্রে অর্থ নীতিমালার সাথে সঞ্গতি রেখে দৃঢ় অবস্থান গ্রহণ করা উচিত।

ইউরোপীয় ইউনিয়ন কয়লা আমদানি উপর নিষেধাজ্ঞার আরোপ ও সমুদ্রবক্ষ থেকে উত্তোলিত তেল আমদানি নিষিদ্ধ করার পাশাপাশি বিভিন্ন অবরোধ আরোপ করার ফলে রাশিয়া হতে রপ্তানি কমে যাওয়ার পাশাপাশি ইউরোপে রাশিয়ার পাইপলাইনে গ্যাস সরবরাহ қ্রাস পেয়েছে। এর ফলশ্রততিতে প্রাকৃতিক গ্যাসের মূল্য উর্ধ্বমুখী হওয়ার কারণে জ্বালানির উচ্চতর মূল্য, গ্রাহকদের আছ্হায় ধ্বস ও নির্মাণ খাত গতিহীন হয়ে পড়ার মতো অর্থনৈতিক বির্দপ পরিপ্থিতি সৃষ্টি হয়েছে। এই যুদ্ধের ফলে খাদ্য সরবরাহ বিঘ্নিত হওয়ার পাশাপাশি বৈশ্বিক বাণিজ্যে অন্তিত্বশীলতা সৃষ্টি হয়েছে, যার ফনে পেট্রোলিয়াম ও অন্য্যন্য পণ্যের মূল্য বৃদ্ধি পাওয়ার কারণে বিভিন্ন দেশের অর্থনীতির উপর মুদ্রাস্ফীতিজনিত চাপ বৃদ্ধি পেয়েছে। কোভিড ১৯ মহামারীর পর বৈশ্বিক অর্থনীতি ঘুরে দাঁড়ানো সত্বেও রাশিয়া ও ইউত্রেনের যুদ্ধের পাশাপাশি মুদ্রাস্ফীতি ও কঠিন আর্থিক পরিহ্থিতি আগামীর সম্ভাবনাকে উল্লেখযোগ্য চ্যালেঞ্জের মুখে ফেলেছে। মূল্যস্ফীতি হ্রাস করে লক্ষ্যে পৌঁছানোর জন্য মহামারীর সময় যে সকল অর্থ সংক্রান্ত ও আর্থিক নীতিমালা গ্রহণ করা হয়েছিল, সেগুলোর স্বাভাবিকীকরণের জন্য নীতি নির্ধারকগণ কাজ করছেন।

## বাংলাদেশের অর্থনীতি

বাংলাদেশের অর্থনীতির উপর ইউক্রেন রাশিয়া যুদ্ধ গভীর প্রভাব রেখেছে। এই যুদ্ধের ফলে বিশ্বের তেল ও গ্যাসের মূল্যের পাশাপাশি গম, শস্যদানা, সূর্यমুখী তেল ও অন্যান্য মূল্যবান ধাতুর মূল্যের উপর নেতিবাচক প্রভাব পড়েছে। রাশিয়া ও ইউক্রেন থেকে বাংলাদেশ গম, সূর্যমুখী তেল, ভুট্টা ও অन্যান্য প্রয়োজনীয় পণ্য আমদানি করে থাকে এবং এই যুদ্ধের ফলে এ সকল পণ্য আমদানি দুরূহ হয়ে পড়েছে, যার ফলেে আমদানি বাবদ পরিশোধিত অর্থের পরিমাণ বেড়ে যাওয়ার পাশাপাশি দেশের অর্থনীতির উপর তা বির্রপ প্রভাব রেখেছে। আমদানি ব্যয় বৃদ্ধি পাওয়ার ফলে দেশের খুচরা ও পাইকারি মূন্য আরো বৃদ্ধি পেয়েছে। বাংলাদেশ জ্বালানি নিয়ন্তণণ কমিশন এর গনษনানিকে পাশ কাট্টিয়ে সরকার বিদ্যুতের খুচরা মূল্য ৫\% বৃদ্ধি করেছে। বিদ্যুত, জ্বালানি ও খনিজ সম্পদ মন্ত্রণালয়ের একটি প্রজ্ঞাপন অনুযায়ী জানুয়ারি থেকে এ বৃদ্ধি কার্যকর হবে।

বাংলাদেশের অর্থনীতিতে রাশিয়া ইউক্রেন যুদ্ধের বৈশ্বিক প্রভাব অনুভূত হচ্ছে। এ যুদ্ধের ফলে আমেরিকা যুক্তরাষ্ট্র, যুক্তরাজ্য, জাপান এবং ইউরোপীয় ইউনিয়নসহ বড় বড় দেশগুলো রাশিয়ার সাথে অর্থনৈতিক সম্পর্ক ছৃগিত করায় সরবরাহ বিখ্নিত হওয়ার পাশাপাশি অর্থিক অবরোধ আরোপ হওয়ায় তা গুরুতর অর্থনৈতিক চ্যালেঞ্জের অবতারণা করেছে। রাশিয়ার সাথে অর্থনৈতিক লেনদেন বিখ্নিত করার লক্ষ্যে রাশিয়ার আর্থিক প্রতিষ্ঠানসমূহের উপর অবরোধ আরোপ করা হয়েছে এবং ছোট ও দরিদ্র দেশগুলো তেলের উচ্চমূল্যের কারণে তাদের জ্বালানি চাহিদা পূরণ করতে হিমশিম খাচ্ছে। এই চ্যালেঞ্জগুলোর ফলাফল্বর্দপ পণ্য ও তেলের মূল্য বৃদ্ধি পেয়েছে এবং খাদ্যমূন্য আকাশচুম্বী হয়েছে। এই যুদ্ধের হায়িত্বের উপর নির্ভর করে দেশ পর্যায়ে এই যুদ্ধের প্রতাব নির্ভর করবে রাশিয়া ও ইউক্রেনের সাথে অর্থনৈতিক যোগাযোগ ও বৈশ্বিক অর্থনীতিতে তাদের প্রভাবের উপর।

যুদ্ধের প্রভাব আরো তীব্র হবে বলে আশঙ্কা করা যায়, যদি তার দীর্ঘায়িত হয় এবং বাংলাদেশকে প্রতিযোগিতামূলক মূল্যে বিশ্ব বাজার হতে বিভিন্ন পণ্য ক্রয়ের উৎস খুঁজতে হবে এবং মুক্ত বাজার বিক্রয়ের মাধ্যমে প্রয়োজনীয় পণ্যসমূহ বিতরণ করতে হবে। সরকারি ব্যয় এর পরিধির উপর অর্থনৈতিক পুনরুদ্ধার নির্ভর করবে এবং সরকারি সম্পদের অপচয় ও অপ্রল়োজনীয় সরকারি ব্যয় কমাতে হবে।

## (চ) আর্থিক বিবরণী সম্পর্কিত ঝুঁকি ও আশঙ্কা

লিন্ডে বাংলাদেশ লিমিটেড এর बুঁকি ব্যবস্থাপনা পদ্ধতিসমূহ কার্যকর রয়েছে। লিন্ডে গ্রুপ এর নির্দেশনার আওতায় এগুলো প্রতিনিয়ত কোম্পানি কর্তৃক হালনাগাদ ও প্রয়োগ-অনুকূল করা হচ্ছে। গ্রপপ অভ্যন্তরীণ নিরীক্ষক, সংবিধিবদ্ধ নিরীক্ষক ও পরিচালক মন্ডনী কর্তৃক এসকল পদ্ধতির কার্যকারিতা পর্যালোচনা করা হয়। কোম্পানির ব্যবহ্থাপনা কর্তৃপক্ষ ব্যবসায় নির্ভর ঝুঁকি মূল্যায়ন কার্যক্রম পরিচালনা করেন এবং बুঁকি দূরীকরণের উদ্দেশ্যে बুঁকি হ্রাস পরিকল্পনা প্রষ্তুত করেন। নিরীক্ষা কমিটি ব্যবম্থাপনা কর্তৃপক্ষের কার্যক্রম মনিটর করার ক্ষেত্রে পরিচালক মন্ডলীকে সহায়তা করেন এবং ঝুঁকি ব্যবश্থাপনা সংক্রান্ত বিষয়গুলো নিয়ে কাজ করেন। নিরীক্ষা প্রক্রিয়াগুলোর মধ্যে রয়েছে আগাম ঝুঁকি নির্ধারণের জন্য সংশ্লিষ্ট পদ্ধতি পর্যালোচনা করা। নিরীক্ষা কমিটি বার্ষিক ও সাময়িক অর্থিক বিবরণী বিষ্তারিত প্রকাশের পূর্বে পরিচালক মন্ডলীকে এর সংক্রান্ত হালনাগাদ তথ্য সরবরাহ করেন।
(ছ) কোম্পানির কার্যক্রম, সাফল্য ও আর্থিক অবস্ছ সংক্রান্ত ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা অথবা আগাম ধারণা বা পূর্বাভাস

প্রতিনিয়ত আমাদের সেবা সম্প্রসারিত করার পাশাপাশি বিশ্বমানের পণ্য ও সেবা প্রদানের মাধ্যমে আমাদের মূল্যবান গ্রাহকদের সাথে জোরালো ও দীর্ঘস্হয়ী সম্পর্ক বজায় রাখার ক্ষেত্রে লিন্ডে বাংলাদেশ লিমিটেড প্রতিশ্রুতিবদ্ধ। আমাদের বৈচিত্রময় পণ্য ও সেবার মধ্যে রয়েছে নির্মাণ কাজের জন্য গুরুত্বপূণ শিল্পজাত গ্যাস, স্বা্য্যসেবার জন্য জীবন রক্ষাকারী চিকিৎসা পণ্যসমূহ ও হার্ডগ্ডডস পণ্যসমূহ এবং আমাদের গ্রাহকদের জীবন যাপনের মান সমৃদ্ধ ও আরো উন্নত করার লক্ষ্যে এসবের নকশা তৈরি করা হয়।

২০২৩ সালের দিকে তাকিয়ে আমরা প্রত্যাশা রাখি স্বস্থ্যসেবা শিল্পের ক্ষেত্রে ক্রমবর্ধিষ্মু সংখ্যায় গ্রাহক সংগ্রহের ফলে আমদের ব্যবসায়ে অনুকূল প্রভাব পড়বে। একটি কোম্পানি হিসেবে আমরা আমাদের গ্রাহক ও রোগীদের সহায়তা করার লক্ষ্যে নিরলস কাজ করার ক্ষেত্রে প্রতিশ্রুতিবদ্ধ এবং বাংলাদেশে বিগত ৫০ বছর ধরে আমরা সেটা করে আসছি।

এই শিল্পের অগ্রভাগের অবস্থান ধরে রাখার পাশাপাশি আমদের গ্রাহকদের ক্রমবর্ধৃষ্ণু ও বৈচিত্রময় প্রয়োজন অব্যাহতভাবে মেটানোর লক্ষ্যে আমরা গ্যাস ও আমাদের ব্যবসায় এর অন্যান্য ক্ষেত্রে শীঘ্রই আরো উন্নত প্রयুক্তি বাবদ বিনিয়োগ করার পরিকল্পনা করছি। আমাদের বিদ্যমান উৎপাদন ও গবেষণা এবং উন্নয়ন স্থাপনাসমূহ আরো উন্নত করার মাধ্যমে আমরা এই শিল্প ধারার পূরোধা হিসেবে নিজেদের অবস্থান ধরে রাখার পাশাপাশি আমাদের গ্রাহকদের ক্রমবর্ধৃষ্ণ চাহিদা পূরণের লক্ষ্য ছ্থির করেছি।

এই উদ্যোগগুলো ছাড়াও, আমরা অদূর ভবিষ্যতে আমাদের বিদ্যমান ব্যবসায় খাতগুলো সম্প্রসারিত করার বিভিন্ন সুযোগের সন্ধান করছি। আমদের চূড়ান্ত লক্ষ্য হলো সম্ভাব্য সর্বোত্তম পন্হায় আমাদের গ্রাহকদের চাহিদা পূরণ করা এবং গ্রাহক-কেন্দ্রিক সেবা প্রদান ও আমদের সেবাসমূহ প্রতিনিয়ত উন্নতকরণের মাধ্যমে আমরা এই লক্ষ্য অর্জন ও এভাবে আমাদের পৃথিবীকে আরো সমৃদ্ধশালী করার ব্যাপারে প্রতিশ্রুতিবদ্ধ।

## (জ) সংশ্লিষ্ট পক্ষসমূহের আর্থিক লেনদেন

কোম্পানি 'নিকট দূরত্ব মানদড্ড' এর সাথে সঙ্গতি রেখে এবং স্বাভাবিক ব্যবসায়িক কার্যক্রম অনুসরণ করে সংশ্লিষ্ট পক্ষসমূহের সাথে আর্থিক লেনদেন পরিচালনা করে থাকে। কোম্পানির বার্ষিক প্রতিবেদন বিশেষ করে আর্থিক বিবরণীসমূহের ৩২ নম্বর টীকায় সংশ্লিষ্ট পক্ষসমূহের সাথে আর্থিক লেনদেনের বিষয় পুরোপুরিভাবে প্রকাশ করা হয়েছে। এই টীকায় আর্থিক লেনদেনের প্রকৃতি, অর্থের পরিমাণ এবং যেকোনো শর্তাবলীসহ সংশ্লিষ্ট পক্সমূহের সাথে সকল আর্থিক লেনদেনের বিস্তারিত খাত-ওয়ারি বিন্যাস উপ্্থাপন করা হয়েছে। কোম্পানি এই ব্যাপারে প্রভূত যত্সশীল যে, সংশ্লিষ্ট পক্ষসমূহের সাথে সকল আর্থিক বিনিময় সুষ্ঠুভবে ও অ্বচ্ছতার সাথে পরিচালিত হয়েছে এবং এগুলোতে কোন স্বার্থ সংশ্লিষ্ট বিরোধ উপস্থাপন করা হয়নি। শেয়ারহোল্ডার ও অন্যান্য সংশ্লিষ্ট পক্ষসমূহের নিকট এ তথ্য উপস্থপনের মাধ্যমে কোম্পানি সংশ্লিষ্ট পক্ষসমূহের সাথে এর কার্यক্রম পরিচালনায় জবাবদিহিতা ও স্বচ্ছতা বজায় রাখার পাশাপাশি এর কার্যক্রম পরিচালনায় সবার বিশ্বাস ও আস্হা সমুন্নত রাখার লক্ষ্যে বদ্ধপরিকর।

## কপ্পারেটট শাসন ব্যবস্থা

সুষ্ঠু কর্পোরেট শাসন ব্যবश্ কোম্পানির দীর্ঘম্মোদী সাফন্যের ক্ষেত্রে পৌলিক ভূমিকা পালন করে। লিভ্ডে বাংলাদেশ লিমিটেডের পরিচালকম্ডনী সুষ্ঠু কর্প্পারেট শাসন ব্যবश্হর নীতিসমূহ সমুন্নত রাখার লক্ষ্যে বদ্ধপরিকর। পরিচালনা পর্ষদের ব্যবश্থপনা ও তত্ত্বাবধান সবসময়ই জোরাল্ো দায়িত্ববোধ দ্বারা পরিচালিত। পরিচালকমভনী এই ক্ষেত্রে উন্নয়নের ধারা অব্যাহত রাখছেন এবং কোম্পানির জন্য যথোপযুক্ত ও সুফনদায়ক কর্পোরেট শাসন ব্যবश্থার চর্চাসমূহ অনুসরণ করছেন। কর্পোরেট শাসন ব্যবश্থার প্রধান উদ্mশ্য হন সংশ্নিষ্ট পকক্ষসমূহের জন্য
 সেতুবক্ধন রচনা করার ক্ষেত্রে পরিচালকম্ডনীর সামর্থ্য এবং সুষ্ঠ হিসাবরক্ষণ ও নিরীক্ষা ব্যবश্ এবং <ूँকি মোকাবিলা, সংবিধিবদ্ধ নিয়মককানুন ও অভত্তরীণ নিয়্ত্রণ চর্চাসমূহের মােে নিবিড় ও কার্যকর সহ্োগিতা তৈরি করার উপর ভিত্তি করেই সবসময় আমাদের সাফল্য রচিত হভ্যেছে।

निঙডে বাং্লাদেশ লিমিটেড বাংলাদেশ সিকিউরিট্জি এড এক্সচেঞ কমিশন কর্ত্থক প্রণীত কর্পোরেট পরিচালন বিধি অনুসরণ করে থাকে; এক্ষেচ্রে বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ এড এক্সচেঞ্ঞ কমিশন প্রজ্ঞপন নং বিএসইসি/সিএমআরারারসিডি/২০০৬-১৫৮/২০৭/প্রশাঃ/৮০, তারিখ ৩রা জুন ২০১৮- দ্রষ্টব্য।

## পরিচালনা পর্যদের ভূমিকা

नিড্ডে বাংলাঢেশ লিমিটেড-এর পরিচাননা পরিষদ কোম্পানির সার্বিক ব্যবছাপনার পাশাপাশি এর সাধারণ ব্যবসায়িক কার্শক্রমসমূহ তদারকি করার দায়িত্বে নিত্যোজিত। এই পরিষদ কর্তৃক গুহীত পদক্ষেপ ও সিদ্ধান্তসমূহ কোম্পানির সর্ব্বাত্তম স্বার্থ রক্ষায় কাজ করে; কোস্পানির এ মার্থের মাঝে শেয়ারহোন্ডার, কোম্পানিতে কর্মরত ব্যক্তিবর্গ, গ্রাহক ও সংশ্থিষ্ট অন্যান্য পক্ষসমূহের ম্বার্থ সম্পৃক্ত রর্যেছে। কোম্পানির সংঘবিধি ও সংঘ-ম্মারকে উল্লিখিত বিধিবিধান, কোম্পানি আইন ১৯৯৪, প্রাসগিক কার্यকর বিধি-বিধান, বিএসইসি-এর কর্পোরেট পরিচালনা বিধিসমূহ, এক্সচ্জেসমূহের লিস্চি; অন্যান্য বিধি-বিধান, দেশে বিদ্যমান কর্পোরেট পর্যায়ের সর্বোত্ম চর্চাসমূহ এবং কোম্পানির থ্রণীত আচরণবিধি অনুযয়ী পরিচালনা পর্ষদের দায়-দায়িত্বসমূহ নির্ধারিত ও সস্পাদিত হয়ে থাকে। লিঙ্ডে বাং্নাদেশ লিমিটেডেের পরিচালনা পরিষদ ৫ (থাঁচ) জন সদস্য নিয়ে গঠিত; এদের মাঝে ১ (এক) জন স্বতত্ত্র পরিচালক, ১ (এক) জন নির্বাছী পরিচালক এবং ৩ (তিন) জন মন্নেনীত পরিচালক। পরিচালনা পরিবদের সদস্যদের মাঝে রয়েছেন উচ্চ ব্যো্যতাসস্পন্ন ব্যক্তিবর্গ যারা পেশাগত ও শিক্ষাগত যোগ্যতায় খাদ্ধ এবং ব্যক্তি মালিকানাধীন ও সরকারি খাতের বিভিন্ন কার্यক্রুম্ম সম্পৃক্ত থাকার অভিজ্ঞোসমৃদ্ধ। পরিচালকমড্ীী প্রতিসভায় কোস্পানির ব্যবসায়িক সাফল্য পর্যালোচননা করেন এবং প্রকাশনার জন্য সাময়িক ও বাৎসরিক আর্থিক ফলাফল অনুম্রেদন করেন। এছাড়া পরিচালকমভ্ডী বার্ষিক পরিকল্পনা আলোচ্য বছরের জন্য মূলধনী ব্যয় অনুমোদন করেন এবং নিয়মমিতভিত্তিতে অনুষ্ঠিত সভাসমূহে গৃহীত বিভিন্ন সিদ্ধান্ত অনুম্মেদন কর্নেন।

## বোর্ড সভা

লিভ্ডে বাংল্লাদেশ লিমিটেড-এর পরিচালনা পর্ষদ ২০২২ সালে পাঁচ বার সভায় মিলিত হন। পরিচালনা পর্ষদের সভায় কোস্পানিির সর্বোত্তম স্থর্থের অনুকূলে বিভিন্ন কার্যক্রম ও সিদ্ধান্ত গ্রহণ করা হয়; এক্ষেত্রে শেয়ারহোল্ডারণণ, কোস্পানিতে কর্মরত কর্মকর্ত-কর্মচারি, গাহকবৃন্দ এবং সংশ্নিষ্ট অন্যান্য পক্ষসমূহের মতামতসমূহ বিবেেনায় নেয়া হয়। কোম্পানি আইন ১৯৯৪ এর ধারা ৯৬ অনুযায়ী বোর্ড সভা অনুঠ্ঠিত হয়েছছিন এবং এক্ষেত্রে বোর্ড সভা সংক্রান্ত বাংলাদদে সিকিউরিট্রি এভ এক্সচেঞ্জ কমিশন বিধি পরিপালন করা হয়।

ইনস্টিটিউট অব চার্টার্ড সের্রেটারিজ অব বাংল্লাদেশ (আইসিএসবি) কর্তৃক গৃহীত সংশ্নিষ্ঠ বাংলাদেশ সের্রেটারিয়াল স্ট্যাঙ্ডার্ডস (বিএসএস) সংত্রনন্ত বিধিমালার আলোকে লিভ্ডে কোম্পানি বোর্ড সভাসমূহের আত্যাজন করে থাকে এবং সভাসমূহের কার্यবিবরনীসমূহের রেকর্ড সংর্ষ্ণ করার পাশাপাশি প্রয়োজনীয় বই ও রেকর্ড বইও সংরক্ষণ করে। বোর্ড সভাসমূরে পরিচালকবৃন্দের উপয়িতি পরিচালকম্ণনীর প্রতিবেদনের ১২৪নং পপ্ঠায় উল্লেখ করা হয়েছে।

## অডিট কমিটি

লিড্ডে বাং্লাদেশ লিমিটেড-এর পরিচালকমণলীর একটি উপ-কমিটি হিলেবে অডিট কমিটি দায়িত্ব পালন করে থাকে। কোম্পানির কার্यক্রম্মে দক্ষতা সৃষ্টির পাশাপাশি সং:্ছার মৃন্যবোধ সমুন্নত রাখার লক্ষ্য নিয়ে অডিট কমিটি প্রতিষ্ঠা করা হয়েছে।

সংश্ছার কার্যক্রম তদারকির দায়িত্ব পালন্নে ক্ষেত্রে পরিচালকমজ্ণনীকে সহায়তা করার লক্ষ্যে পরিচালকমঙ্ণনী কর্ত্, অডিট কমিটি নিয়োগ দেয়া হয় এবং এক্ষেত্রে পরিচালকমঙ্নী নিম্নে উল্লিথিত বিষয়সমূহ পর্यালোচনা করে থাকেন:

- প্রকাশিত আর্থিক তথ্যাদির সুসমতা, ম্চচ্ছতা ও সততা নিশ্চিত করার নক্ষ্যে আর্থিক প্রতিবেদন প্রদান প্রক্রিয়া যাতে আর্থিক বিবরণীসমূহ কোস্পানির কার্גক্রমের অব্ছার একটি সত্য ও যথাযথ চিত্র তুলে ধরে;
- ব্যবসায়িক কার্যক্রমমের আওতায় সুষ্ঠ মনিটরিং ব্যবষ্য নিশ্চিত করার লক্ষ্যে কোম্পানির অভ্যত্তীণ আর্থিক নিয়্রত্ ও বুঁকি ব্যবश্ছাপনা ব্যব্शার কার্यকারিতার পাশাপাশি অভ্তত্তীণ নিরীক্ষা ও সংশ্নিষ্ট বিধি-বিধান পরিপালন বিষয়ক কর্মকাভ্ডের কার্যকারিতা;
- নিয়़াপ সংত্রাब্ত সুপারিশ প্রদান ও বহিঃম্থ নিরীক্ষকের দক্ষতা মৃन্যায়নসহ ম্বতত্র নিরীক্ষা थ্রक्রिয়া।

দায়িত্ব পালন করার ক্ষেত্রে কমিটি পরিচচলকমজ্লী, ব্যব্যাপনা কর্ত্থপক্ম এবং বহিঃষ্থ ও অভত্তরীণ নিরীক্ষকবৃন্দের সাথে কার্যকর কর্ম-সম্পর্ক বজায় রাঢেন। পরিচালকমণ্ণনী কর্তৃক নির্ধারিত দায়িত্ব ও কর্তব্যসমূহের আলোকে অডিট কমিটি পরিচালকমভ্ণলীর নিকট দায়বদ্ধ। নিজের দায়িত্ন কার্यকরতাবে সম্পাদন করার লক্ষ্যে কমিটির প্রতিটি সদস্যকে কমিটির দায়-দায়িত্ন এবং কোম্পানির ব্যবসায়, কার্যক্রম ও बুঁকিসমমূহ সম্বধ্ধে সম্যক ধারণা রাখার পাশাপাশি নিজম্ দক্ষতা ও জ্ঞান বৃদ্ধি ও বজায় রাখার থ্রাস চালাতত হয়। ২০১৮- সালের ৩রা জুন প্রণীত কর্পোরেট পরিচালনা বিধির ৫(৭) শর্ত মেততবেক অডিট কমিটির কার্यক্রমসমৃহের
 করা হয়োে।

## মনোনয়ন ও সম্মানী কমিটি (এনআরসি)

বাং্লাদেশ সিকিউরিটিজ এভ এক্সচেছ্ কমিশন (বিএসইসি) প্রজ্ঞাপন অনুযায়ী পরিচালকমগ্নী কর্তৃক লিভে বাংল্লাদেশ লিমিটেড-এর মনোনয়ন ও সম্মানী কমিটি নিয়োগ করা হয়। এনআরসসি তিনজন সদস্য নিয়ে পঠিত, এর মধ্যে ১ (এক) জন স্বতত্র পরিচালক এবং বাকী ২ (দুইজন) সদস্য হলেন মনোনীত পরিচালক।

সুম্পষ্ট টার্মস অব রেফারেন্েের আলোকে মনোনয়ন ও সম্মানী কমিটি (এনআরসি) গঠিত হভ্যেছে। পরিচালক ও সর্ব্বেচ্চ কার্यনির্বাইী কর্মকর্তাগণণন যোগ্যতা, ইতিবাচক দিকসমূহ, অভিজ্ঞতা ও অ্বধীীতত নির্ধারণের জন্য মনোনয়নের মানদঙ বা নীতিমালার পাশাপাশি পরিচালক ও সর্বোচ্চ পর্যাব্যের নির্বাহী কর্মকর্তাদের সম্মানীর বিষয়টি বিবেচনার আনুষ্ঠানিক প্রি্রিয়া বিষয়ক নীতিমানা প্রণয়ন্নের ক্ষেত্রে এনআারসি পরিচালকম্ণলীকে সহয়তত করে থাকে। মনোনয়ন ও সম্মানী কমিটি (এনঅারসি) সর্বাধিক কার্যকরতাবে এর কার্यক্থম পরিচালনা নিশ্চিত করার লক্ষ্যে অন্ততঃপক্ষে বছরে একবার এর সভা নিজম্ব কার্यর্রম এবং টার্মস অব রেফারের্স পর্যালোচনা করে থাকে। পাশাপাশি পরিচালকম্ণলীর জন্য প্রঢ়োজনীয় যেরোন ধরন্নে হালনাগাদ তথ্য বা বিষয় বোর্ডের অনুপ্রোদনের জন্য এনআরসি সুপারিশ করে। ২০১৮সালের ৩রা জুন প্রণীত কর্পোরেট পরিচাননা বিধির ৬.৫ (সি) শর্ত অনুযায়ী এই রিপোৰ্টের য88নং পৃষ্ঠায় এনআরাসি’র নীতিমালা উল্লেখ করা হল্যেছে।

কোম্পানির চেয়ারপারসন এবং ম্যানেজিং ডাইরেক্টর/সিইও ভিন্ন ব্যক্তিদ্যয়
কর্পোরেট পরিচালনা সংক্রুন্ত ১(8) নং বিধি পরিপালন জোরদার করার লক্ষ্যে পরিচালকমজ্ীীর সভাপতি এবং কোম্পানির ব্যবशাপনা পরিচালক/সিইও দুंজন ভিন্ন ব্যক্তি যাঁরা বোর্ড কর্তৃক নির্ধারিত বিভিন্ন ভূমিকা ও দায়িত্ব পালন করে থাকেন। একটি তালিকভভুক্ত কোম্পানির

ব্যবशাপনা পরিচালক (এমডি) এবং/অথবা প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা (সিইও) অন্য একটি তালিকাভুক্ত কোম্পানিতে একই পদে দায়িত্ব পালন করতে পারবেন না। বোর্ডের সদস্যগণ যাতে তাঁদের দায়িত্ব যোগ্যতার সাথে এবং যथাযথতাবে পালন করতে পারেন সে লক্ষ্যে তাঁদের সামগ্রিকভবে প্রয়োজনীয় জ্ঞান, দক্ষত ও পেশাপত অভিজ্ঞত থাকার বিষয়টি নিশ্চিত করার লক্ষ্যে পরিচালকমজ্ণীীর সভাশতি এবং ব্যবश্ছাপনা পরিচালক এর মাবে সুষমতা বজায় রাখা আবশ্যক। পরিচালকম্ণলীর সভাপতি একজন অনির্বাशী পরিচালক, অন্যদিকে ব্যবश্যাপনা পরিচালক/সিইও একজন নির্বাহী পরিচালক। কোস্পানিি মেমোরেডাম এবং সংঘবিধির পাশাপাশি অন্যান্য কার্যকর আইন অনুযায়ী পরিচালকম্অনীর কার্यক্রম পরিচালনার বিষয়টি নিশিতি করার লক্ষ্যে বোর্ডর্র সভাপতি এবং ব্যবशাপপা পরিচালক/সিইও দায়িত্ব পালন করে থাকেন।

## সভাপতির ভূমিকা

কোম্পানির অনির্বাহী পরিচালকদের মাঝ থেকে পরিচালক্মধনী বা বোর্ড কর্ত্তক পরিচালকমজ্ীনীর সভাপতি নির্বাচিত হবেন। কোন একটি নির্দিষ বোর্ড সভায় সভাপতির অনুপ্ছিতির পরির্রেক্ষিতে বাকী সদস্যগণ তাদের মধ্যস্ছ অনির্বাহী পরিচালকদদর মাঝ থেকে একজনকে সভাপতি হিসেবে নির্বাচন করতে পার্রেন সভার কার্যবিবরণীতে নিয়মিত সভাপতির অনুপ্িিতির কারণ যথাযথভাবে রেকর্ড করতে হবে। এই ভূমিকার উল্দেশ্য হলো পরিচালকম্জনীকে চৌকষ করে তোলার পাশাপাশি পরিচালনা প্রক্রিয়াকে উন্নত ও সর্র্বেচ্চ কার্যকর করার লক্ষ্যে বোর্ড-কক্ষে গুণগত মানসম্পন্ন পরিবেবে বজায় রাখার ব্যাপারে ব্যক্তিপত দায়ভার বহন করা এবং এর মাধ্যমে শেয়ারহোল্ডারগণণণর সম্পদসমূহ সুরক্ষার পাশাপাশি তাদের বিনিফ়্োগ হতে সন্তোষজনক মুনাফাथ্রাপ্তি নিশ্চিত করা। সভাপতির বিভিন্ন ভূমিকা ও দায়িত্বসমূহ নিম্নে তুলে ধরা হল:

- বিএসইসি কর্পোরেট পরিচালনা বিধির নির্দেশনা অনুযায়ী সভাপতির দায়িত্ব নির্ধারণ করা रয়।
- বোর্ড সভা এবং ম্তত্র পরিচালকগণণন নির্বাशী কার্যক্রম তদারকির পাশাপাশি বোর্ডরর কার্যক্রম্মের আয়োজন ও সমন্য়্যের দায়িত্ন পালন করা।
- সভাপতি কোম্পানির মেমোরেোম এবং সংঘবিধির পাশাপাশি সংশ্শিষ্ট অন্যান্য আইনানুযায়ী পরিচালকম্ণলীর কার্যক্রম পরিচালনার বিষয়টি নিশ্চিত করার দায়িত্ব পালন করেন।
- কোস্পানির ব্যবঘ্হাপনা পরিচালক ও পরিচালক্মগ্নীর অন্যান্য সদস্যদের দক্ষতা পর্याলোচনা ও মূन্যায়ন করা।
- সকল সংবিধিবব্ধ ও আইনগত বিষয়াদি কঠোরजাবে পরিপালনের বিষয়টি নিশ্চিত করা।
- ব্যবসায়ের সকল পর্যায়ে লিড্ডের অভ্ত্তরীণ বিধি-বিধান পরিপালন নিশিত করা।
- পরিচালকমজ্ণী, ব্বশ্বিক, আঞ্চলিক, ক্নাস্টার ও কান্ট্রি লিডারশিপ টিম, আঞ্চলিক পান্টনারসমূহ, ইন-কাল্ট্রি টিমসমূহ, শিল্প ও আইনী সংছ্ছসমূহসহ বিভিন্ন বহিঃఖ প্রতিষ্ঠান্নর সাথে নিবিড়ভাবে কাজ করা।


## ব্যব্ছাপনা পরিচালক (এমডি) ও সিইও এর ভূমিকা

পরিচালকবৃন্দ বেমনটি উপযুক্ত মনে করেন তেমন সময় এবং শর্তসাপেক্কে কোম্পানির ব্যবशাপনা পরিচালক ও সিইও নিত্যোথ থ্রদান কর্রবেন। এ ভূমিকার উট্দেশ্য হল লিভ্ডে
 সুষম বিন্যা|স নিশ্চিত করা এবং হিরিনৃত লক্ষ্যের আলোকে কোম্পানিতে সর্র্বাত্তম শিল্প চচ্চাসমূহ বাঙ্তবায়ন করা। পরিচালকমভ্লী, ববশিশিক, আঞ্জলিক, ক্রাস্টার ও কান্ট্রি লিডারশিপ টিম, ফাংশানাল প্রধানগণ, আঞ্চলিক পার্টনারসমূহ, ইন-কান্ট্রি টিমসমূহ, শিল্প ও আইনী
 ব্যবষ্যাপনা পরিচালক ও সিইও এর বিভিন্ন ভূমিকা ও দায়িত্বসমূহ নিম্লে তুলে ধরা হলন

- কোম্পানির সার্বিক आর্থিক এবং আর্থিক নয় এমন লক্ষ্যসমূহ বাত্তবায়ন করা (মুনাফা এবং ক্তি ব্যবशাপনা, নিরাপত্তা, ঞ্ণণতমান, সংশ্লিষ্ট বিধি-বিধান পরিপালন, কেপিআই ও ডিএসও বিষয়ক গ্রাহক সেবা, ইতাদি)।
- বিক্রয়, বিপণন, झৃনীয় পণ্য ব্যবश্|পনা, মূन্য নির্ধারণ, ট্রেড-মার্ক, ব্র্যাঙ্ডি ও সংশ্রিষ্ট বিধিবিধান পরিপালনের পরিপ্রেক্ষিতে ব্যবসায়ের সার্বিক নেতৃত্ব ও ব্যবছাপনার দায়িত্ব পালন করা।
- সংশ্রিষ্ট বিভিন্ন দগ্তর ও ব্যবছাপনা পর্यায়ে গুরুত্বপৃর্ণ ব্যবসায় সংত্রুন্ত эণগত ও পর্রিমাণগত দক্ষতাসূচকসমূহের বিষয়ে প্রতিরেদন প্রেরণ করা।
- झানীয় বাজরেরের বিদ্যমান ধারা, ভেন্যু চেইন, কাস্টমার সেগমেন্টসমূহ এবং বিপণন খাতের আওতায় বিদ্যমান প্রতিযোগীগণণের বিষয়ে সুগভীর ও সম্যক ধারণা অর্জন করার পাশাপাশি কোম্পানির ব্যবসায় কৌশললসমূহে এ বিষয়গুলো অন্তর্ভূক্ত করা।
- টিম্মের আওতায় ব্যবসায় ধারাবাহিকতা নিশ্চিত করার লক্ষ্যে সাংগঠননিক ও পরস্পরা বিষয়ক পরিকল্পনা পর্যালোচনা করা।
- ব্যবসায়ের সকল পর্যায়ে নিড্ডের অভত্তরীণ বিধি-বিধান পরিপালন নিচ্চিত করা।

প্রধান অর্থ কর্মকর্তা (সিএফও) এর ভূমিকা
পরিচালকবৃন্দ বেমনটি উপযুক্ত মনে করেন তেমন সময়, সম্মানী এবং শর্তসাপেক্ষে কোম্পানির প্রধান অর্থ কর্মকর্ত (সিএফও) নিয়োগ থ্রদান করবেন এবং এরূপভাবে নিয়্যোপথ্রাণ্ত একজন প্রধান অর্থ কর্মকর্তা উত্ত পরিচালকবৃন্দ কর্ত্ক অপসারিত হতে পারেন। বিএসইসি কর্তৃক শ্রণীত কর্পোরেট পরিচাননা বিধির ৩ নং বিধি অনুযায়ী কোন তালিকযুক্ত কোস্পানিতে নিয়োপশ্রাপ্ত প্রধান অর্থ কর্মকর্ত অন্য কোন কোম্পানিতে একই সময়ে কোন নির্বাহী পদ̆ থাকতে পারবেন না। কোন কোম্পানির প্রধান অর্থ কর্মকর্তা ব্যবসায় পরিকল্পনা, বাজেট প্রণয়ন, ফোরকাস্টিং বা ব্যবসায় সংত্রান্ত পূর্বাভাস থ্রদান, बুঁকি এবং কার্যক্রম পরিচালনার পাশাপাশি ব্যবসায় সংত্রান্ত সমবোতামূলক আলাপ-আলোচনা বা নেগোসিয়েশনসহ কোম্পানিির সকল আর্থিক কার্যক্রম্ম কৌশশগগত পরিকল্পনা প্রণয়ন, বাভ্তবায়ন, ব্যবश্যাপনা ও পরিচালনার সার্বিক দায়িত্ব পালন করে থাকেন। কোম্পানির অল্প ও দীর্ঘম্মোদী आর্থিক লক্ষ্যসমূহ অর্জনের লক্ষ্যে কোম্পানির সার্বিক আর্থিক নীতিমালা বাভ্যবায়ন করার দায়িত্বও প্রধান অর্থ কর্মকর্তার উপর বর্তায়। প্রধান অর্থ কর্মকর্তার ভূমিকা ও দায়িত্বসমূহ সংক্ষেপে নিম্লে তুলে ধরা হল:

- আর্থিক নীতিমালাসমূহ শ্রণ্যন ও কার্যকর করার পাশাপাশি কোম্পানিতে সর্ব্বেতত্ত আর্থিক চচ্চাসমূহ চালু করা।
- বছরব্যাপী নগদ অর্থের সুষ্ঠু প্রবাহ বজায় রাখার লক্ষ্যে কৌশল থ্রণ্যন করা।
- কোম্পানির সকল্ন আইন ও বিধি-বিধান, সংবিধিবদ্ধ বা নিয়ান্তণকারী সংহ্হাসমূহ, কোম্পানি আইনসমূহ, সিকিউরিট্জি ও এক্সচেঞ্জ আইনসমূহ পুরোপুরি পরিপালন নিশ্চিত করা।
- শেয়ার ও অর্থ বিভাগকে প্রয়োজনীয় সহায়তা প্রদানের পাশাপাশি তাদের কর্মকাড্ড মনিটর করা এবং শেয়ারহোল্ডারণণকে যথাযথ সেবা প্রদান করা।
- অর্থ বিষয়ক বিভিন্ন সিদ্ধান্তের ব্যাপার্রে কোম্পানির ব্যবश্থাপনা পরিচালককে সহায়তা ও পরামর্শ প্রদান করার পাশাপাশি বোর্ড সদস্যগণকে অর্থ সংত্র্মান্ত তথ্যাদি সস্পর্কে অবগত করা।
- বাজেট প্রন্টতত প্রক্রিয়া পরিচাননা করার পাশাপাশি তা চুড়ান্ত করা।
- বিবিধ অর্থ বিষয়ক কার্यক্রম পরিচালনার জন্য বিভিন্ন মানসস্পন্ন ব্যবश্যা ও প্র্রিয়া চালু করার পাশাপাশি মানসম্পন্ন কার্यক্রম পরিচালনা পদ্ধতির প্রচলন করা।
- সংগঠনব্যাপী ব্যবश্शপনা ও আর্থিক ব্যবश্হাপনা বিয়়ক বিভিন্ন পদ্ধতি ও প্রক্রিয়া বাভ্তবয়়ন নিশ্চিত করার মাধ্যমে আর্থিক শৃংখলা বজায় রাখার সংস্ষৃতি সৃষ্টি করা।
- বোর্ড এবং কান্ট্রি লিডারশীপ টিম্মের নিকট অর্থ বিষয়ক তথ্যাদি উপজ্যাপন করা।
 পাশাপাশি সময় বোর্ডকে উক্ত বিষয়ে হালনাগাদ তথ্য সরবরাহ করা।
কোম্পানির অর্থিক নীতিমানা ও এ্যাকাউন্টিং চর্চাসমূহের পাশাপাশি প্রতিবেদন প্রেরণ পদ্ধতি প্রণয়ন করা ও তা কার্यকর করা।
- বাণিজ্যিক পরিকল্পনা প্রণয়ন, বিভিন্ন ধরন্নের চুক্তি ও কর প্রদান বিষয়ে যুক্তিসদ্ত নিয়্র্ণণ আরোপের মাধ্যমে ব্য়় নিয়্রণণ করার প্রয়াস চালান্ো।


## কোম্পা|নি সচ্বিবের ভূমিকা

পরিচালকবৃন্দ যেমনটি উপযুক্ত মনে করেন তেমন সময়, সম্মানী এবং শর্তসাপেক্ষে কোম্পানি
 উক্ত পরিচালকবৃন্দ কর্তৃক অপসারিত হতে পারেন। এই পদের লক্ষ্য হল কোম্পানির অল্প ও দীর্ঘম্ময়াদী লক্ষ্য অর্জনের জন্য আইনগত ও সংবিধিবদ্ধ শর্তাবলী পরিপালনসহ কোস্পানির কার্যক্রম সম্বক্ধে কোম্পানির পরিচালকবৃন্দকে সঠিক নির্দেশনা প্রদান করা। বিএসইসি কর্ত্রক

প্রণীত কর্পোরেট পরিচালনা বিধির ৩ নং শর্ত অনুযায়ী কোন তালিকাভুক্ত কোম্পানিতে নিয়োগপ্রাপ্ত একজন পূর্ণকাनীন কোম্পানি সেত্রেটারি অন্য কোন কোম্পানিতে একই সময়ে কোন নির্বাহী পদে থাকতে পারবেন না। পরিচালকমণ্ডলী, বিভিন্ন কমিটির সদস্যবৃন্দ, শেয়ারহোন্ডারগণ, আইনী কর্তৃপক্ষসমূহ এবং কোম্পানির কর্মসংশ্লিষ্ট প্রধানগণের সাথে কোম্পানি সেত্রেটারি নিবিড়ভাবে কাজ করেন।

কোন কোম্পানি এবং এর পরিচালকবৃন্দ উভয়ই কোম্পানি আইন যথাযথভাবে পরিপালন করছছেন কিনা তা নিশ্চিত করার ক্ষেত্রে কোম্পানি সেক্রেটারি গুরুত্বপূণ ভূমিকা পালন করেন। কোম্পানি সেক্রেটারি বোর্ড সভাসমূহ আয়োজন করেন এবং সংশ্লিষ্ট বাংলাদেশ সেক্রেটারিয়াল স্ট্যান্ডার্ডস (বিসিএসবি)-এর বিধি-বিধান অনুযায়ী ইন্টারন্যাশনাল সেক্রেটেরিয়াল স্ট্যান্ডার্ডস (আইসিএসবি) উক্ত সভাসমূহের কার্যবিবরণীর পাশাপাশি প্রয়োজনীয় নথি ও রেকর্ড সংরক্ষণ করার দায়িত্ব পালন করেন এবং এক্ষেত্রে তিনি উক্ত বিধিসমূহ ততটা অনুসরণ করেন যতদুর উক্ত বিধিসমূহের কোন শর্ত্তে সাথে অসঙতিপূণ নয় এবং কোম্পানির মেমোরেন্ডাম ও সংঘবিধিতে উল্লিখিত বিধি-বিধান, কোম্পানি আইন ১৯৯৪, প্রযোজ্য কার্যকর বিধিবিধান, কর্পোরেট পরিচালনা বিষয়ক বিএসইসি কর্তৃক প্রণীত বিধিসমূহ, এক্সচেঞ্জসমূহের তালিকাভুক্তকরণ বিষয়ক বিধি-বিধান এবং অন্যান্য সাধারণভাবে গৃহীত কর্পোরেট পর্যায়ের সর্বোত্তম চর্চাসমসূহের কর্তৃক নির্দেশিত।

পরিচালনা কর্মকর্তা হিসেবে কোম্পানি সেক্রেটারী কর্পোরেট বিধি-বিধান পরিপালনের বিষয়টি তদারকি করার পাশাপাশি বোর্ডের কার্यকর কার্যক্রম পরিচালনা নিশ্চিত করার লক্ষ্যে সভাপতি, বোর্ডের অন্যান্য সদস্য ও ব্যবস্থাপনা পরিচালককে প্রয়োজনীয় সহায়তা প্রদান করে থাকেন। কোম্পানি সেক্রেটারী সকল বোর্ড ও কমিটি সভাসমূহের আয়োজন করেন ও উক্ত সভাসমূহে উপস্থিত থাকেন এবং সকল বিষয়ের আলোচনাসমূহ যাতে যথাযথভাবে কার্যবিবরণীভুক্ত করা হয়, সিদ্ধান্তসমূহ রেকর্ড করার পাশাপাশি প্রয়োজনীয় অবগতকরণ ও ব্যবস্থা গ্রহণের জন্য উক্ত সিদ্ধান্তসমূহ সংশ্নিষ্ট কর্তৃপক্ষ বরাবর যথাযথভাবে প্রচার করা হয় তা নিশ্চিত করেন। কোম্পানির সেক্রেটারীর ভূমিকা ও দায়িত্বসমূহ সংক্ষিপ্তভাবে তুলে ধরা হল:

- বিভিন্ন সভার আল্নোচ্যসূচী প্রস্তুত করাসহ বার্ষিক সাধারণ সভা (এজিএম), অসাধারণ সাধারণ সভা (ইজিএম) আহ্নান ও আয়োজন করা, সভার কার্যবিবরণীসমূহ প্রস্তুত করা, গৃহীত বিভিন্ন সিদ্ধান্ত সম্বন্ধে সকলকে অবগত করা।
- পরিচালকমন্ডনী, অডিট কমিটি, ইত্যাদির মতো বিভিন্ন কমিটি ও কার্যক্রম-সংশ্লিষ্ট বিভিন্ন পক্ষসমূহকে সহায়তা প্রদান করা।
- নির্দেশ মোতাবেক প্রক্রিয়াগত/প্রশাসনিক ব্যবস্থাসমূহ কার্যকর করা।
- বিভিন্ন সভার পূর্বে ও পরে প্রচার ও যোগাযোগ বজায় রাখা।
- বিভিন্ন নীতিমালা যাতে হালনাগাদকৃত থাকে, অনুমোদিত থাকে এবং কোম্পানির সদস্যগণ যাতে এসব নীতিমালার প্রয়োগ সম্বন্ধে অবগত থাকেন তা নিশ্চিত করা।
- বোর্ড পরিচালকদের জন্য বিভিন্ন ব্যবস্থাপনা প্রতিবেদন প্রম্তুত করা।
- কোম্পানির বিভিন্ন বিষয়ে তথ্য সংগ্রহ করা ও নির্দেশ অনুযায়ী প্রতিবেদন প্রন্তুত করা।
- বিভিন্ন সভার সময় ও সভার বাইরে আইনগত ও আর্থিক পরামর্শ প্রদান করা।
- সকল সংশ্লিষ্ট বিধি-বিধান এবং প্রতিবেদন প্রদান কঠোরভাবে পরিপালন নিশ্চিত করা।
- কোম্পানি আইনের হালনাগাদ তথ্যাদি সম্পর্কে সংশ্লিষ্টদের অবগত করা।
- শেয়ারহোল্ডারগণের রেজিস্টার হালনাগাদ রাখার পাশাপাশি কোম্পানির পক্ষ হতে তাদের সাথে লিয়াজোঁ বা যোগাযোগ বজায় রাখা।


## অভ্যন্তরীণ নিরীক্ষা ও কমপ্লায়েন্স বিভাগের (এইচআইএসি) প্রধানের ভূমিকা

দক্ষিণ ও পূর্ব এশিয়া অঞ্চলের (আরএসই) লিন্ডে অভ্যন্তরীণ নিরীক্ষা ও কার্यক্রমের আওতায় রয়েছে নিয়মিত বিরতিতে ঝুঁকি ব্যবস্থাপনা ও এর কার্যকারিতার বিষয়ে পদক্ষেপ গ্রহণের পাশাপাশি কোম্পানির সকল কার্যক্রমের অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণ বজায় রাখা। তারা কার্यক্রম পরিচালনা, বিতরণ কার্যক্রম, বিক্রয় বিপণন, অর্থায়ন, টেজারি ব্যবস্ছ, তথ্য সেবার মত কোম্পানির সকল কার্যক্রম সংক্রান্ত অভ্যত্তরীণ নিরীক্ষা পরিচালনা করে থাকে। অভ্যন্তরীণ নিরীক্ষকগণ কোম্পানির বিভিন্ন নিয়মিত কার্যক্রম ও আইনগত ব্যবস্থাদির দুর্বলতা ও তা

পরিপালনে অপারগতার বিষয়ে তাদের পর্যবেক্ষণভিত্তিক প্রতিবেদন উপস্থাপন করেন। অভ্যত্তরীণ নিরীক্ষা ও কমপ্লায়েন্স বিভাগের প্রধান অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণ ব্যবস্থা বজায় রাখায় দায়বদ্ধ এবং হিসাবরক্ষণ ও অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণ ব্যবস্থায় বিদ্যমান বিচ্যুতির বিষয়ে অডিট কমিটির নিকট প্রতিবেদন থ্রদান করে থাকেন। অভ্যত্তরীণ নিরীক্ষকবৃন্দ কার্যক্রমের সকন ক্ষেত্রে ও কার্যক্রমে ব্যাপক নিরীক্ষা পরিচালনা করে এবং উক্ত নিরীক্ষায় প্রাপ্ত তথ্যাদি বিএসইসি নির্দেশনা অনুসারে যথাযথ মূল্যায়ন্নে জন্য বোর্ডের অডিট কমিটিতে প্রেরণ করা হয়।

কোম্পানির ভাবমূর্তি উন্নত করার পাশাপাশি সংহ্ছার কার্यক্রম গতিশীল করার লক্ষ্য অভ্যন্তরীণ নিরীক্ষা ও কমপ্লাড্যেন্স কমিটির (এইচআইএসি) প্রধান গ্র্পপ্যাপী স্বাধীন, নিরপেক্ষ নিশয়তা ও পরামর্শমূলক কার্যক্রম পরিচালনা করে থাকে। কান্ট্রি পর্যায়ের অডিট কমিটির শর্তাবলী পূর্ণ করা অভ্যন্তরীণ নিরীক্ষা বিভাগের কান্ট্রি প্রধানের দায়িত্ব এবং এটি স্থানীয় পর্যায়ের কান্ট্র কোম্পানি আইনের একটি বিধান। লিন্ডে বাংলাদেশ লিমিটেড বাংলাদেশ অনুসৃত আন্তর্জাতিক অর্থ বিষয়ক প্রতিবেদন প্রদান সংক্রান্ত বিধিসমূহে (আইএফআরএস) উল্মিখিত আইন পরিপালনসহ আইনগত কাঠামোর আওতায় এর আর্থিক বিবরণীসমূহের প্রাসগ্গিক অত্যাবশ্যকীয় দিকসমূহ প্রকাশ করেছে। এছাড়া আপনাদের কোম্পানি আইনী কর্তৃপক্ষের পাশাপাশি কোম্পানির সংশ্লিষ্ট অন্যান্য পক্ষসমূহের নিকট প্রেরণ করতে হয়, এমন সকল প্রতিবেদন/বিবরণীসমূহ নিয়মিতভাবে উপস্থাপন করে থাকে। অভ্যন্তরীণ নিরীক্ষা ও পরিপালন (কমপ্লায়েন্স)/ (এইচআইএসি) বিভাগের প্রধান কর্মকর্তার দায়িত্ব নিম্লে সংক্ষেপে তুলে ধরা হল:

- অডিট কমিটির সদস্যগণের নিকট প্রকল্পের অবস্থা সম্পর্কিত হালনাগাদ তথ্য সরবরাহ করা।
- চিহ্নিত গুরুত্বপূর্ণ সমস্যাসমূহ, সংশ্নিষ্ট ঝুঁকিসমূহ, প্রয়োজনীয় সুপারিশমালা এবং এসব বিষয়ে ব্যবश্থাপনা কর্তৃপক্ষের মতামত সম্বন্ধে অবহিত করা।
প্রাপ্ত তথ্যাদির গুরুত্বের পাশাপাশি এটি কীভাবে সংশ্লিষ্ট দেশের আর্থিক সাফল্যকে প্রভাবিত করে তা বর্ণনা করা।
- তথ্যানুসন্ধান এবং তার ফলাফল সম্পর্কিত হালনাগাদ করা।
- অডিট কমিটির সভায় উত্থাপিত বা সভাপতি কর্তৃক অনুরোধকৃত অভ্যন্তরীণ নিরীক্ষা বিষয়ক সকল ধরনের প্রশ্নের উত্তর প্রম্তুত রাখা।
- অভ্যন্তরীণ নিরীক্ষা বিভাগের দ্বারা সম্পাদিত কাজের ক্ষেত্রে সংশ্লিষ্ট পক্ষসমূহের সন্তুষ্টি অর্জন নিশ্চিত করা।
- কান্ট্রি কার্যক্রম এবং ব্যবসায় মডেলসমূহের ব্যাপারে পর্যাপ্ত ধারণা অর্জন করা।
- সুন্দর কর্ম সম্পর্ক তৈরির লক্ষ্যে কান্ট্রি লীডারশীপের সাথে সম্পৃক্ত হওয়া।
- কোম্পানিতে চিহ্তি বিভিন্ন চ্যালেঞ্জ ও ঝুঁকি সম্বন্ধে সম্যক ধারণা পাওয়ার লক্ষ্যে প্রয়োজন অনুযায়ী বহিঃম্থ নিরীক্ষকগণের সাথে আলোচনা করা।
- বার্ষিক ঝুঁকি মূল্যায়ন পরিচালনা করা এবং নিরীক্ষা প্রধানের নিকট প্রাপ্ত সংশ্লিষ্ট তথ্যাদি প্রেরণ করা যাতে ঝুঁকি নির্ভর নিরীক্ষা পরিকল্পনাসমূহে উক্ত প্রাপ্ত তথ্যাদি অন্তর্ভুক্ত করা याয়।
- গৃহীত নিরীক্ষা পরিকল্পনাসমূহ যাতে সংশ্লিষ্ট দেশসমূহের প্রেরণ করা হয় তা নিশ্চিত করা।


## বার্ষিক সাধারণ সভা

শেয়ারহোল্ডারগণ তাদের ভোটাধিকার প্রয়োগের মাধ্যমে বার্ষিক সাধারণ সভায় সংঘবিধি কর্তৃক অনুম্মেদিত তাদের অধিকার প্রয়োগ করেন। একজন শেয়ারহোল্ডার এশটি শেয়ারের বিপরীতে একটি ভোট দিতে পারেন।

প্রতিটি পরবর্তী আর্থিক বছরের প্রথম ৬ (ছয়) মাস সময়সীমায় বার্ষিক সাধারণ সভা অনুষ্ঠিত হয়। কোম্পানি আইন কর্তৃক নির্ধারিত বার্ষিক প্রতিবেদন ও দলিলাদির সাথে বার্ষিক সাধারণ সভা/অসাধারণ সাধারণ সভার বিজ্ঞপ্তি সভা আয়োজনের ২১ দিবস, যেরূপ যথাযথ সেরূপ, পূর্বে শেয়ারহোল্ডারগণের নিকট প্রেরণ করতে হয়।

যে সমন্ত শেয়ারহোল্ডার বার্ষিক সাধারণ সভায় যোগদান করতে পারেন না, তারা কোম্পানিরই আরেক প্রতিনিধির মাধ্যমে তাদের ভোটাধিকার প্রয়োগ করতে পারেন। প্রক্সি বা প্রতিনিধিত্ব

ফর্ম সঠিকভাবে পূর্ণ করে সভা অনুষ্ঠানের ৭২ ঘন্টা পূর্বে কোম্পানির কর্পোরেট কার্যালয়ে জমা দিতে হয়।

## কর্পোরেট শাসন ব্যবহ্ছ অনুসরণ সংক্রান্ত প্রতিবেদন

কর্প্পারেট শাসন ব্যবছ্গ অনুসরণ সংক্রন্ত প্রতিবেদন বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ এভ এক্সচেঞ্জ কমিশন প্রজ্ঞাপন নং বিএসইসি/সিএমএারঅারসিডি/২০০৬-১৫৮/২০৭/প্রশাঃ/৮০, তারিখ ৩রা জুন ২০১৮- অনুযযায়ী সংযুক্তি থেকে সি-তে কর্পোরেট শাসন ব্যবছ্থা অনুসরণ বিষয়ক প্রতবেদন সংযুক্ত করা হয়়ছে।

## কর্পোরেট এবং আর্থিক প্রতিবেদন প্রদান কাঠামো

 কর্মকান্ডের চিত্র, এর কার্ג্রন্মের ফলাফলন, নগদ অর্থ প্রবাহ ও ইক্যুইটির পরিবর্তন বিষয়ে ম্মচ্ছতাপূর্ণ তথ্য উপঅ্যাপন করা হয়।

- কোম্পানির যথাযথ হিসাবরক্ষণ বহি সংর্রক্ষণ করা হয়েছে।
- आর্থিক বিবরণীসমূহ প্রন্তুতের ক্ষেত্রে নিরবিচ্ছিন্নভবেবে হিসাবরক্ষণ নীতিমালা প্রক্যোপ করা হয়েছে এবং ব্যৗক্তিক ও বিচক্কণ বিবেচনার উপর ভিত্তি করে হিসাব সংক্রান্ত পাক্কলন উপছ্যাপন করা হয়েছছ।
- আর্থিক বিবরণীসমূহ প্র/্টুতের ক্ষেত্রে আত্তর্জাতিক হিসাবরক্ষণ বিধি (আইএএস), আন্জর্জাতিক আর্থিক প্রতিবেদন প্রস্টুত সংত্রনন্ত বিধি (আইএফजারএস), বাংলাদেশের ক্ষেত্রে বেমন প্রযোজ্য, অনুসরণ করা হয়েছে।
- কোম্পানি অভত্ত্তীণ নিয়ান্তণ বিষয়ক একটি সুষ্ঠু ব্যবহ্হ চালু করেছে যার মাধ্যমে আর্থিক বিবরণীতে বড় ধরনের ভুন উপঅ্ছপনা প্রতিরোধের ক্ষেত্রে ভৌক্তিক নিশয়তত থ্রদান সম্ভব

 হাননাগাদ তথ্য সরবরাহ করা হয়।


## অভন্তন্তরীণ নিয়ন্ত্রণ

কোম্পানির সকল কার্यক্রুমে সুষ্ঠু অত্যত্তরীণ নিয়ত্তণ থ্রক্রিয়া নির্ধারণ করে দেয়া হর্যেছে এবং এ প্রক্রিয়া অনুসরণ করা হয়।

গ্রপপ অভ্তত্তীণ অডিট টিম অভ্যত্তীী নিয়্র্তণণের য<োপযুক্ততা মৃন্যায়নের লক্ষ্যে নিরীক্ষা পরিচালনা করে থাকেন। এ সং্র্রান্ত প্রাপ্ত তথ্যাদি এবং পরবর্তীতে গৃইীত থ্রতিকারমূলক ব্যবश্হার বিষয়ে অডিট কমিটির নিকট প্রতিবেদন উপঅ্যাপন করা হয়। একাউন্টস পে়্যেবল-
 সার্ভিসেস-এ (এলজিএসএম) যানান্তর করা হয়। এই নতুন অনলাইন ব্যাংককং ব্যবश্ার আওতায় কান্ট্র ফিন্যা|্স কর্তৃপক্ষ সোর্স ডাটা ফিন্যান্িিয়ান একাউন্নিং প্রধ্টততর দায়িত্বপ্রাপ্ত এবং এলজিএসএম ডাটা এডিঢিং, ভেরিফাইং এবং প্রসেসিং-এর দায়িত্ব পালন করে থাকে। এলজিএমএস কর্তৃক পরিশোধেের নিমিত্তে কোন বিল প্রলেস করার পর কান্ট্রি ব্যবश্যপনা কর্ত্থপক্ষ ডিওএ (DOA) অনুयায়ী এইচএসবিসি ঢেকসমূহ অনুু্মেদন করেন; এক্ষেত্রে তা ইলেক্ট্রনিক্যালি অথবা ম্যানুয়ালি করা হয়। এলজিএসএম কর্ত্থক থ্রক্রিয়াধীন অব্ছয়় জরুরী প্রক্যোজনে ইন-হাউজ চেক প্রদান করা হয়। কান্ট্রি ফিন্যান্স কত্তৃপক্ষের নিকট উক্ত ডাটার মালিকানা বজায় থাকে। কাল্ট্রি ব্যবश্ছাপনা কত্তৃথক্ষের উপর তথ্য যোগান্নর দায়িত্ব বর্তায়। জেনার্রে লেজার একাউন্ট, একাউন্টস রিসিডেবল, একাউন্টস পেয়েবল এবং ব্যাংক একাউন্ট রিকনসিলিয়েশন সমূহের ব্যাপারে এলজিএসএম দায়বদ্ধ।

## অভ্ত্তরীণ নিরীক্ষা

লিভ্ডে গ্রপপর দক্ষিণ এবং পূর্ব এশিয়া অঞ্চল-এর অভ্যতন্রীণ নিরীক্ষা বিভাগ কোম্পানির সকল


বিরতিতে নির্রীক্ষা পরিচালনা করে। অপার্রেন, ডিস্ট্রিবিউশন, সেলস্ এবং মার্কেটিং, ফাইনান্স এবং ইনফরম্মেন সার্ভিলেস, ট্রেজারি সিস্টেম এবং ফিন্যাপ্সিয়াল রিপোর্ঢিং সংত্রান্ত ব্যাপারেও উল্লেখযোগ্য পরীক্ষা-নিরীক্ষা চালান। অভ্ত্তরীণ নিরীক্ষক কোন ধরনের দুর্বনতা এবং কোম্পানির বিভিন্ন চর্চা ও সংবিধিবদ্ধ নিয়মকানুন নংঘনের বিষয়ে তাদের পর্यবেক্ষণ তুনে ধরেন। প্রতিটি পর্यবেক্ষণ প্রতিবেদনে মূन ঘটনা বা তথ্যসমূহ, দুর্বनতা ও এ ক্ষেত্রে অগ্থগতি অর্জনের সুপার্রিশ উপপ্যাপন করা হয়। প্রতিটি পর্যবেক্ষণণর জন্য একজন প্রত্যক্ষভাবে দায়িত্নপ্রাণ্ত ব্যক্তি (DRI) থাকেন এবং সুপারিশসমূহ বাভ্ভবায়ন না হওয়া অবধি গ্গপ অত্তত্তীী নিরীক্ষক এ ব্যাপারে থোঁজখবর (ফল্লো-আপ) রাখেন। অভিট কমিটি অভ্যত্তরীণ নিরীক্ষা কার্यক্রম পর্यালোচনা করেন।

## ঝুঁকি ব্যবছাপনা

नিড্ডে বাংলাদেশ লিমিটেড-এর বুঁকি ব্যবছাপনা পদ্ধতি বিদ্যমান রয়েছে। লিড্ড গ্রতের নির্দেশনার আলোকে এ পদ্ধতিসমূহ थ্রতিনিয়ত কোম্পানি কর্ত্ক হালনাগাদকৃত ও গৃহীত হচ্ছে। গ্রুপ অভ্যত্তরীণ নিরীক্কক ও সংবিধিবদ্ধ নির্রীক্ক এবং পরিচালক্মডনী এই পদ্ধতিসমূহের কার্यকারিতা পর্যালোচনা করে থাকেন। বড় ধরন্নর ব্যবসায়িক ঝুঁঁকি চিহ্তিত করার লক্ষ্যে কোম্পানির ব্যবসাপনা কর্ত্থপক্ষ גুঁকি নির্ধররণ প্রক্রিয়া পরিচালনা করেন এবং সে অনুযায়ী বूঁকি প্রশমনের লক্ষ্যে প্রক্যোজনীয় পরিকল্পনা প্রতয়ন করা হয়। অডিট কমিটি ব্যবशাপনা কর্তৃপক্ষের কার্גক্রম মনিটর করার ক্ষেত্রে বোর্ডকে সহায়তা থ্রদান করেন এবং ঝুঁকি ব্যবश্ছপনা বিষয়ক ক্ষের্রসমূহ নিয়্ কাজ করেন।

## সংবিধিবদ্ধ নিরীক্ষা

কোম্পানি ইনস্টিটিউট অব চার্টার্ড একাউন্ট্যান্টস অব বাংলাদেশ (আইসিএবি) কর্তৃক অনুুমোদিত বাং্লাদেশ ফিনাপ্সিয়াল রিপোর্তিং ন্ট্যাড্ডার্ডস (বিএফঅারএস) এর আলোকে এর বার্ষিক, আর্থিক বিবরণীসমূহের পাশাপাশি অন্তবর্তীকাनীন আর্থিক বিবরণীসমূহ প্রন্তুত ও প্রকাশ করে থাকে। ব্যবমাপনা কর্ত্পপক্ষ কর্ত্থক বার্ষিক এবং সাময়িক আর্থিক বিবরনীসমূহ থ্রন্ততত করা হয় এবং অডিট কমিটি তা পর্যালোচনা করে থাকেন। আইসিএবি কর্তৃক প্রণীত বাংলাদদেশ অডিট স্ট্যাড্ডার্ড এর আলোকে স্ট্যাটুটরি বা সংবিধিবদ্ধ নির্রীককগণ উক্ত আর্থিক বিবরণীসমূহ নিনীক্ষা করে থাকেন। উক্ত আইনসমূহের আওতায় শেয়ারহোন্ডারগণ প্রতি বার্ষিক সাধারণ সভায় (এজিএম) নিরীক্ষকগণকে নিয়োগ দিয়ে থাকেন এবং একই বার্ষিক সাধারণ সভায় শশয়ারহোন্ডারগণ কর্ত্কক নিরীক্ষকবৃন্দের সম্মানী নির্ধারণ করা হয়। সংবিধিব্ধ নিরীকককগণের ত্বাধীনতা নিশ্চিত করার লক্ষ্যে কর্পোরেট পরিচালন ব্যবমার সর্ব্বোত্যম চচ্চাসমূহের আলোকে এ সংক্রনন্ত যথাযথ কাঠামো বিদ্যমান। বাংল্লাদেশ সিকিউরিটিজ এভ এক্সচেঞ্জ কমিশন (বিএসইসি) বিধিবিধান মোতবেক প্রতি তিন বছর অন্তর সংবিধিবদ্ধ ও নিরীক্ষক পরিবর্তন করা হয়। নিরীক্ষা প্রক্রিয়ার মধ্যে রয়েছে আগাম <ুঁকি চিহ্তিকরণের জন্য পুরো ব্যবश্যা পর্যালোচনা করা। অডিট কমিটি বার্ষিক এবং সাময়িক অর্থিক বিবরণীসমূহ থ্রকাশ করার পূর্বে পরিচালকমভ্ডীকে বিঙ্তারিতভাবে এ সংত্রান্ত হালনাগাদ তথ্য প্রদান করেন।

## কমপ্ৰায়েন্স নিরীক্ষা

২০১৮- সালের ৩রা জুন প্রণীত বিএসইসি কর্ত্রৃক জারিকৃত কর্পোরেট পরিচালন বিধি নং ৯ (১) এর আওতায় কোম্পানির কমপ্ণায়েস সংত্র্মন্ত নিরীক্ষা পরিচালিত হয়़ থাকে, যেখানে উল্লেখ থাকে যে, কর্পোরেট পরিচালন বিধি অনুযায়ী যিনি কমপ্মায়েস্স সনদ প্রদান করবেন তিনি বার্ষিক সাধারণ সভায় শেয়ারহোন্ডারবৃন্দ কর্ত্থক নিভ্যোপথ্রাপ্ত হবেন। কোম্পানি একজন দায়িত্নরত পেশাদার একাউন্ট্যান্ট অথবা সের্রেট্টারি (চার্টার্ড একাউন্ট্যান্ট বা কস্ট এভ্ড ম্যানেজমেন্ট একাউন্ট্যান্ট বা চার্টার্ড সেক্রেটারি), यিনি কোম্পানি কর্ত্ণক নিয়োপকৃত সংবিধিবদ্ধ নিরীকক্কক বা নিরীক্ষা প্রতিষ্ঠান নন, তার নিকট থেকে কমিশনের কর্পোরেট পরিচালন বিধির শর্তসমূহ পরিপালন সংক্রনন্ত বাৎসরিক একটি সনদ গ্রহণ করবে এবং বার্ষিক প্রতিবেদনেন উক্ত সনদ প্রকাশ করা হবে। সুষ্ঠু পরিচালন ব্যবश্ছ নিশ্চিত করার লক্ষ্যে লাইসেস্পারী দায়িত্নরত পেশাদার ব্যক্তিবর্গুর নিকট হতত কমপ্লায়েন্স সনদ গ্রহণ করা হয়, যিনি এই মর্মে প্রত্যয়ন করেন বে, কোম্পানি বাংলাাদেশ সিকিউরিট্জি এভ এক্সচেঞ কমিশন
(বিএসইসি) প্রণীত সকন বিধি-বিধানেন শর্তাবনী যথাযথভাবে পরিপালন করেছে। এই প্রতিরেদনের ১২৬নং পৃষ্ঠায় উক্ত কমপ্না্য়ে্স সনদ প্রকাশ করা হয়েছে।

## আর্থিক বিবরণীসমূহের বিষয়ে সিইও এবং সিএফও এর ঘোষণা

বিএসইসি এর কর্পোরেট পরিচালন বিধি মোতাবেক প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা (সিইও) এবং প্রধান অর্থ কর্মকর্তা (সিএফও)-এর যথাযথ কর্মনিষ্ঠার বিষয়্যে একটি পৃথক বিবরণী এই প্রতিবদন্নের পরিশিষ্ঠ ‘ক’ এর পৃষ্ঠা নং ১২৫-এ উল্লেখ করা হল্যেছে।

## কোম্পানিতে কর্মরত ব্যক্তিবর্গ

২০২২ সালের ৩১শে ডিলসেম্বর অবধি কোম্পানিতে কর্মরত ব্যক্তিবর্গের মোট সংখ্যা ছিল ২৯৯ (২০২১ সালের ৩১শে ডিসেস্বর ছিল ২৯৮)। পর্যালোচনাধীন বছরে কোম্পানি বেতন ও পারিশ্রমিক বাবদ ৫১৪ মিলিয়ন টাকা পরিশোধ করে (২০২১ সালের ৩১শে ডিলেম্বর এ বাবদ পরিশোধিত টাকার পরিমাণ ৪৬১ মিলিয়ন টাকা)। এক্ষেত্রে কোম্পানি গৃহীত কৌশল হল সবচ্চেয়ে যোগ্য কর্মকর্তা-কর্মচারিদ্রের কোম্পানিতে নিক্যে আসা, তাদের গঢ়ে তোলা ও তাদের পদোন্নতি থ্রদান করা এবং কোম্পানির প্রতি দীর্ঘমেময়াদী বিশ্বষ্ততা তৈরি করা, যা
 বছর্যাপী প্রশিক্ষণণের আ<়োজন করা হয়। পেশাগত নিরাপত্তা ও ্্যা্য সুরক্ন বিষয়ক বিভিন্ন পদক্ষেপের মাধ্যমে লিভ্ডে বাংলাদদেশ লিমিটেড কোস্পানিতে কর্মরত ব্যক্তিবর্গকে সুষ্য থাকায় সহায়তত করে এবং তারা কোম্পানির জন্য দায়িত্ব পালন করতে গিয়ে যে ঝুঁকির সম্মুখীন হন লে बুঁকি হতে তাদের সুরক্ষা থ্রদান করে।

## বিদ্যমান আইন অনুসরণ

কোম্পানি আইনের বিভিন্ন বিধি-বিধানের প্রতি শ্রাদ্ধা প্রদর্শন করে এবং ব্যবসায়িক চর্চায় ঐ সমষ্ত আইন-কনুন মেনে চলে। কোস্পানিতে কর্মরত থতিটি ব্যক্তিকে তারা যে দায়িত্ন পালন করেন সে দায়িত্বের ক্ষেত্রে প্রযোজ্য আইনের বিধি-বিধান সম্বক্ধে অবশ্যই জানতে হয়। কোম্পানির পরিচালকমডলী আইনের সকল্ন বিধি-বিধান সময়মত অনুসরণ নিশিত করেন। আইন লংঘনের কোন ঘটনা ঘটলে তাৎ্কণিকভাবে ব্যবহ্থ গ্রহণ করা হয়।

নৈতিকতা সংক্রান্ত বিধিমালা (Code of Ethics)

কেম্পানির সংশ্মিষ্ট সকল পক্ষের প্রত্যাশা পৃরণের লক্ষ্যে নৈতিকতা সংক্রান্ত বিধিমালা গঠন করা হর্যেছে। কোম্পানিতে কর্মরত প্রতিটি ব্যক্তিকে তারা বে দায়িত্ন পালন করেন সে দায়িত্বের ক্ষেত্রে প্রবোজ্য আইন ও বিধি-বিধান সম্বক্ধে অবশ্যই জানতে হয়। কোড-এ উল্ধিথিত বিধিসমূহ কোস্মানি সক্রিয়ভাবে মনিটর করে। নৈতিকতা সংক্র্তন্ত বিধিমালার মধ্যে রভ্যেছে:

- নৈতিক সিদ্ধান্ত গ্রহণ
- গ্গাহক, সরবরাহকারী ও বাজারসমূহ নিত্যে কাজ করা
- শেয়ারহান্ডারগণের সাথে কাজ করা
- কর্মকর্ত-কর্মচারিদের সাথে আচার-ব্যবহার
- জনগণণে সাথে আচার-ব্যবহার


## কর্পোরেট ওয়েবসাইট

কর্পোরেট শাসন ব্যবহ্য সংক্রান্ত দায়িত্বের আওতায় কোম্পানির একটি তথ্যমূলক ওয়েবসাইট গঠন করেছে, ব্যোনে শেয়ারহোন্ডার, কোম্পানিতে কর্মরত ব্যক্তিবর্গ, গ্রাহক ও সংশ্ৰিষ্ট অন্যান্য পক্কসমূহের মতো আথ্রীী প্রুপের জন্য কোম্পানি সংক্রান্ত জনগঢের জন্য উনুুক্ত তথ্য উপঅ্হপন করা হর্যেছে।

কোম্পানি ওয়েবসসইটে ハেসব তথ্য উপ্ছাপন করা হয়েছে তা নিচে উল্লেখ করা হল:

- বার্ষিক आর্থিক বিবরণীসমূহ
- সাময়িক আর্থিক বিবরণীসমূহ
- लভाংশ্য
- কোম্পানির ব্যবসাপনা কর্ত্ণপক্ষ
- মূन्य সংবেদনশীল তথ্য
- বিভিন্ন প্রজ্ঞাপন, ইত্যাদি।

কোম্পানি ওয়েবসাইটের লিংক: www.linde.com.bd.

## পরিচালকগণের দায়িত্বসমূহের বিবরণী

## আর্থিক বিবরণীসমূহ এবং হিসাবরক্ষণ সংক্রান্ত রেকর্ডসমূহ

লিল্ডে বাংলাদদেশ লিমিটেডের পরিচালকবৃন্দ প্রঢোজ্য আইন ও বিধি-বিধান অনুযায়ী ২০২২ সালের ৩১শে ডিলেম্বের সমাপ্ত বছরেরের বার্ষিক প্রতিবেদন ও এর আর্থিক বিবরণীসমূহ অনুম্মেদননের দায়িত্ব পালন করে থাকেন।

আন্জর্জতিক একাউন্টিং স্ট্যাডডার্ডস (IAS), আন্তর্জাতিক ফিন্ন্যাপ্পিয়াল রিপোর্টিং স্ট্যাডার্ডস (IFRSS), কোম্পানিজ এ্যাক্ট ১৯৯৪, সিকিউরিটিজ অ্যান্ড এক্সচেঞ্জ রুলস ১৯৮৭ ঢাকা ও চট্টগাম এক্সচেটেজের বিধি-বিধান অনুযায়ী পরিচালকবৃন্দকে আর্থিক বিবরণীীমমূহ প্রঙ্টত করতে হয়। কোম্পানি আইনের অধীনে পরিচানকবৃন্দ অবশ্যই কোম্পানির হিসাবাদি অনুম্মাদন করবে না, यদি না তারা এই মর্মে সন্তৃষ হন ভে, আর্থিক বিবরণী কোম্পানির আলোচ্য বছরের কার্यক্রম ও এর মুনাফা ও ক্ষতির অব্शার একটি প্রকৃত ও অ্চচ্ছ চিত্র তুলে ধরে।

ব্যবমাপপনা কর্তৃপক্ষ আর্থিক বিবরণীসমূহের প্রజ্̋ত ও সুষ্ঠু উপঅাপনার ব্যাপারে আইনগতভাবে দায়বদ্ধ; লিড্ডে বাংলাদদেশ লিমিটেড এবং এর অধীন্য় সংষ্যসমূহের ২০২২ সালের ৩১শে ডিসেম্বর অবধি আর্থিক অবश্থর বিবরণী, লাভ ও ক্ততি এবং অন্যান্য কমপ্রিহেনসিি আত্যের বিবরণী, ইক্যুইটির পরিবর্তন্নে বিবরণী ও আলোচ্য সমাপ্ত বছরের নগদ অর্থ প্রবাহের বিবরণী এবং লিঙ্ডে বাং্লাদেশ লিমিটেড ও এর অধীনয্ছ সংছ্ছাসমূহ্েে উল্লেখবোগ্য হিসাবরক্ষণ নীতিমালাসমূহ ও অন্যান্য ব্যাখ্যামূলক টীকাসমূহের সার-সংক্ষেপ এবং সংশ্নিষ্ট সংক্ষেপিত आর্থিক বিবরণীসমূহ নিয়ে উক্ত আর্থিক বিবরণীসমূহ গঠিত।

আমরা যতদূর অবগত রঢ্যেছি, এবং প্রঢোজ্য খ্রতিবেদন প্র্ততত নীতি অনুযায়ী, কনসলিডেটেড আর্থিক বিবরণীসমূহ्সহ আর্থিক বিবরণীসমূহ নিম্নলিখিত বিষয়াগুলো নিশ্চিত করার লক্ষ্যে প্রস্তুত এবং উপ্যাপন করা হয়েছে:

- এই বিবরণীসমূহতে বা্ভবিকতাবে অসত্য কোন তথ্য নেই অথবা এ থেকে কোন গুরুত্বপূর্ণ তথ্য বাদ দেওয়া হয়নি অথবা বিল্রান্তি ঘটাতে পারে এরকম কোন তথ্য নেই।
- এই বিবরণীসমূহ একত্রিতভাবে কোম্পানিির সামত্রিক কার্যক্রমের অবश্ছা সম্পর্কে একটি সত্য ও ম্ছচ্ছ চিত্র তুলে ধরে এবং তা বিদ্যমান হিসাবরক্ষণ বিধিমানা ও প্ররোজ্য আইনসমৃহের সাথে সঈতিপৃণ্র।
- আলোচ্য বছরে কোম্পানি কর্তৃক এমন কোন লেনদেন করা হয়ানি যা প্রতারণণমূনক, বে-আইনী অথবা কোস্পানির আচরণবিধিন পরিপ্ী।

কোম্পানির নিরীক্ষকবৃন্দ পরিচালকমডডনী কর্তৃক নিশ্চিত হয়ে আর্থিক বিবরণীীমৃহের পাশাপাশি সংশ্নিষ্ট সকল আর্থিক রেকর্ডসমূহ পরীক্ষা নিরীক্ষা করেছেন এবং বার্ষিক প্রতিবেদনের 38 ৪ থেকে ১৫০ পৃষ্ঠায় তাঁদের উপ্ৃাপিত প্রতিবেদনে এ সংক্রান্ত তাঁদদর মতামত ব্যক্ত করেছেন।

পরিচালকমড্ডনীর পক্ষে
১২ই মার্চ ২০২৩

মলয় ব্যানার্জী
পরিচালক ও সভাপতি

সুজ্রিত কুমার পাই
ব্যবছাপনা পরিচালক

## অডিট কমিটির প্রতিবেদন

বাংলাদেশ সিকিউরিট্জি অ্যাড্ড এক্সচ্চেঞ কমিশনের প্রজ্ঞাপনে উখ্থাপিত সুপারিশ অনুযায়ী পরিচালকমভুনী কর্তৃক অডিট কমিটি নিভ্যোপ থ্রদান করা হয়। অডিট কমিটি কোস্পানি সুশাসন নিশ্চিত করে এবং এটি বোর্ডের একটি উপ-কমিটি। নিড্ডে বাংলাাদেশ লিমিটেডেের অডিট কমিট্তিতে তিনজন সদস্য রয়েছেন; এদের মধ্যে একজন ম্বত্ত্র পরিচালক এবং বাকী দুইজন অনির্বাইী পরিচালক। উক্ত কমিটির সভায় আমత্রিত হয়ে ম্যানেজিং ডাইরেক্টর এবং চীফ ফিন্যাপ্পিয়াল অফিসার যোগদান করেন।

## অডিট কমিটির গঠন

বাংলাদেশ সিকিউরিট্টিজ অ্যাঙ্ড এক্সচেঞ্জ কমিশনের থ্রজ্ঞাপনে উথ্থাপিত সুপারিশ অনুযায়ী পরিচালকমভ্ডী কর্তৃক অডিট কমিটির শর্তাবনী (Terms of Reference) নির্ধারণ করা হয়েছে। কমিটির বিদ্যমান সদস্যগণ নিম্মরূপ:

| মিস রূপালী এইচ চৌধুরী | চেয়ারপারসন, স্বতত্র পরিচালক |
| :---: | :---: |
| জনাব তানজিব-উল আলম | সদস্য, অনির্বাহী পরিচালাক |
| জনাব পাভান মাইসুরি ভিজেইকুমার | সদস্য, অনির্বাহী পরিচালক |
| জনাব আবু মোহাম্মদ নিছার এফসিএস | সচিব |
| পর্যালোচনাধীন বছরে অডিট কমিটির 8 (চার) টি নিরীক্ষক, কমিটির নিকট তথ্য উপস্থাপন করেন। | হয়। সকল সভায় অভ্যন্তরীণ |
| সদস্যদের নাম | উপ্্িিতি সংখ্যা |
| মিস র্রপালী এইচ চৌধুরী | 8 |
| জনাব তানজিব-উল আলম | 8 |
| জনাব পাভান মাইসুরি ভিজেইকুমার | 8 |

উক্ত উপপ্যাপনের মধ্যে ছিল অভ্তত্তীণ নিরীীক্ষা পরিকল্পনা, আলোচ্য বছরে পরিচালিত নিরীক্ষা সংখ্যা, নিরীক্ষা সংক্রান্ত পর্যবেক্ষণণসমূহ, নিরীক্ষা বিষয়ক সুপারিশসমূহ এবং এ সকল সুপারিশ বাচ্টবায়নেনে পর্যায়। অডিট কমিটি সংবিধিবদ্ধ নিরী ক্ষা কার্यক্রম ও এক্ষেত্রে অগ্রগতি অর্জনের জন্য তাদের সুপারিশসমৃহের বিষয়ে তাদ্রর পর্यবেক্ষণ নিত্যে বহিঃছ্য নিরীক্ষকের সাথেও সভায় মিলিত হন। কমিটি বিওসি বাংলাদদশ নিমিটেটের আর্থিক থ্রতিবেদনসমূহ পর্যালোচনা করেছেন

## অডিট কমিটির ভূমিকা

অডিট কমিটির টার্মস অব রেফারেস-এর আওতায় কোস্পানির ভেকোন কার্যর্রম তদন্ত করে দেখার বিষয়় পরিচালকমড্ণীর তদারকিমূলক দায়িত্বের মাধ্যমে শক্তিশানী করা হয়। অডিট কমিটি টার্মস অব রেফারেক্স অনুयায়ী এর উপর আরোপিত কার্যক্রম সমূহ্েে বিষর্য় পরিচালকমভ্ডীর নিকট থ্রতিবেদন পেশ করে থাকে। অডিট কমিটির ভূমিকা নিম্মর্রপ:

- উপ্ছপনা, তথ্য প্রকাশ ও উপাত্তের যথাা্থতার বিচারে আর্থিক বিবরণী পর্यাল্োচন্না করা।
- অভত্তরীণ ও বহিঃ্থ নিরীক্ষার কার্यকারিতা মনিটর ও পর্যালোচনা করা।
- কোম্পানির আর্থিক অভ্ত্তরীণ নিয়ান্তণের কার্থকারিতা পর্যালোচনা করা।
- কোস্পানির ঝুঁকি ব্যবश্ছাপনা পদ্ধতির কার্यকারিতা পর্যালোচনা করা।
- নিয়্রव্রवমূলক ও আর্থিক প্রতিবেদন প্রঙ্ßुতের শর্তাবनী পরিপালন নিশ্চিত করার লক্ষ্যে নৈতিক বিধ্বি ও প্রক্রিয়াসমূহ পর্যালোচনা করা।
- অডিট কমিটির সনদ অনুযায়ী অন্য ব্যেোন কার্यক্রম।

কোম্পানি এ বছরে চারটি সভার আয়োজন করে। একজন স্বতন্ত্র পরিচালকসহ মোট দুজন পরিচালক ব্যতীত সভার কোরাম হবে না।

यদি কমিটি মনে করেন তবে, উক্ত কমিটির সভায় আমন্রিত হয়ে ম্যানেজিং ডাইরেক্টর, হেড অফ ফিন্যান্স এবং কোম্পানির অভ্যত্তরীণ নিরীকক্ষক যোগদান কর্রবেন। বহিিং্ছ নিরীকক্ক সভায় যোগদান করেন এবং উক্ত সভায় অডিট ূুঁকি, প্ব্যানিং এবং বার্ষিক আর্থিক বিবরণীসমূহ পর্যালোচনা করা হয়। কোম্পানি সচিব অডিট কমিটিরও সচিব হিলেবে গণ্য হবে।

## অডিট কমিটি কর্ত্ক সম্পাদিত কার্যক্রমসমূহ

অডিট কমিটির সনদ্দ উল্লিথিত নির্দেশনা অনুযায়ী অডিট কমিটি দায়িত্ব পালন করেন। অডিট কমিটি অভ্যত্তরীণ ও বহিঃश্ নিরীক্ষা প্রক্রিয়ার কার্यকারিতা পর্यালোচন্না করে এ সংত্রান্ত প্রতিবেদন উপঅ্যপপ করেন। অডিট কমিটি তাদের এ সংত্রান্ত পর্ববেক্ষণের বিষয়ে
 ক্ষেত্রে অগ্গগতি অর্জনের পরামর্শ প্রদান করেন। অডিট কমিটিির সদস্যরা যথাযথতাবে অবহিত করেন:

- বহিঃश্ নিরীক্ষক হিসাবরক্ষণ নীতিমালা, অভ্যত্তীণ নিয়্র্তণসমূহ, আইন ও অন্যান্য নিয়য়্রণমূলক কর্ত্পপক্ষর সংবিধিবদ্ধ বিধি-বিধানসমূহের পরিপালন, বাংলাদেেশ হিসাবরক্ষণ বিধির পরিপালন এবং আর্থিক বিবরণীসমূহে প্রকাশের যথোপযুক্ততার বিষয়ে হালনাগাদ তথ্য সরবরাহ করেন। উক্ত কমিটি নিরীক্ষা সংত্রন্ত থ্রাপ্ত তথ্যাদির পাশাপাশি এ সংক্রনন্ত বিষয়ে ব্যবशাপনা কর্ত্তপক্ষের গৃহীত ব্যবश্शাদি পর্যা|োচনা করেন।
- হেড অফ ফিন্যা|্স পর্যালোচনাধীন বছরে কোম্পানির আর্থিক সাফল্য সম্পর্কে হাননাগাদ তথ্য সরবরাহ করেন।


## প্রতিবেদন

বি এস ই সি কর্তৃক জারী করা কর্পোরেট গভর্নেন্প কোড ২০১৮- এর শর্ত নং ৫.৬ (ক) অনুসার্, কমিটি জানায় যে অভ্ত্তরীণ নিয়़্তণণ ব্যবश্যায় কোন ঝুঁকি, অনাচার, অনিয়ম বা ম্যাটেরিয়ান ত্রুটি পাওয়া যায়নি। এছাড়াও আইন, নিয়ম এবং থবিধান্ন কোন লজ্ঘন দেখা যায়নি।

যথোপযুক্ত যাচাই-বাছাইয্যের পর অডিট কমিটি এই মর্মে মতামত প্রদান করেন বে, আর্থিক
 করে যে কোস্পানির সস্পদসমূহ সুরক্ষিত রয়েছে এবং কোম্পানির আর্থিক অবম্থার ব্যাপারে সুষ্ঠু ব্যবম্ছ গ্রহণ করা হয়েছে।

অডিট কমিটির পক্ষে,
<্রপাनी এইচ চৌ্বুরী
চেয়ারপারসন
ঢাকা, ১২ই মার্চ ২০২৩

## মনোনয়ন ও সম্ম|নী কমিটির প্রতিবেদন

বাংলাদদশ সিকিউরিটিজ এড এক্সচেঞ্জ কমিশন (বিএসইসি) প্রজ্ঞাপন অনুযায়ী পরিচালকমঙ্নী কর্তৃক লিভ্ড বাংলাদেশ निমিটেড-এর মনোনয়ন ও সম্মানী কমিটি নিভ্যোপ করা হয়। এনআারসি তিনজন সদস্য নিল্যে গঠিত, এর মধ্যে একজন অ্তত্ত্র পরিচালক এবং বাকী দুইজন সদস্য হলেন অনির্বাীী পরিচালক।

কর্পোরেট পরিচালনা বিধির ৬.৫ (সি) নং বিধি অনুযয়़ী কোম্পানির মনোনয়ন ও সম্মানী বিষয়ক নীতিমালা এক নজরে এখানে উপছ্যপন করা হলো।

## মনোনয়ন ও সম্মানী কমিটি (এনআরসি)

সুস্পষ্ট টার্মস অব রেফারেন্েের আলোকে মনেোন্যন ও সম্মানী কমিটি (এনঅারসি) গঠিত হর্যেছে। পরিচালক ও সর্ব্বেচ্চ কার্यনির্বাইী কর্মকর্তাগণের যোগ্যতা, ইতিবাচক দিকসমূহ, অভিজ্ঞতা ও ম্বাধীনতা নির্ধারণের জন্য মনোনয়ন্নের মানদড বা নীতিমালার পাশাপাশি পরিচালক ও সর্ব্বেচ্চ পর্যা|্যর নির্বাহী কর্মকর্তাদদর সम্মানীর বিষয়াট বিবেচেনার আনুষ্ঠানিক থ্রক্রিয়া বিষয়ক নীতিমালা শ্রল়ন্রের ক্ষেত্রে এনजারসি পরিচ|লকমঙ্লীকে সহায়তা করে থাকে। মনোনয়ন ও সम্মানী কমিটি (এনঅারসি) সর্বাধিক কার্থকর্যাবে এর কার্থক্রম পরিচালনা নিশ্চিত করার লক্ষ্যে অন্ততঃপক্ষে বছরে একবার এর নিজম্ব কার্ג্রম্ম এবং টার্মস অব রেফারেস পর্যালোচন্না করে থাকে। পাশাপাশি পরিচালকমজলীর জন্য থ্রয়াজনীয় যেকোন ধরনের হালনাগাদ তথ্য বা বিষয় বোর্ডের অনুু্মোদনের জন্য এনআরসি সুপারিশ করে।

## এনআরসি এর গঠন

পরিচালকম্ডনী ন্যূনতম তিনজন অতত্ত্র সদস্য নি<্যে মনোনয়ন ও সম্মানী কমিটি গঠন করেছেন। এই সদস্যসমূহের মধ্যে একজন প্তত্ত্র পরিচালক এবং কমিটির বাকি দুইজন সদস্য অনির্বাशী পরিচালক। সকল সদস্যগণের উপश্থিতিতে ২৭শে জুলাই এবং ২৫শে অক্টোবর ২০২২ সালো ২টি সভা অনুষ্ঠিত হয়। কমিটির সদস্যগণ নিম্নুর্রপ:

| মিস রূপালী এইচ চৌধুরী |  | চেয়ারপারসন, স্বতন্ত্র পরিচালক |
| :--- | :--- | :--- |
| জনাব তানজিব-উল আলম | সদস্য, অনির্বাহী পরিচালক |  |
| জনাব পাভান মাইসৌরী ভিজয় কুমার | সদস্য, অনির্বাহী পরিচালক |  |
| জনাব আবু মোহাম্মদ নিছার এফসিএস |  |  |

## মনোয়ন কমিটির দায়িত্বসমূহ

এ কমিটি হবে স্বধীন এবং পরিচালকমভ্ণী ও শেয়ারহোন্ডারগণণর নিকট দায়বব্ধ থাকবেন ও জবাবদিशি করবেন। উক্ত কমিটির দায়িত্বসমূহ নিম্নির্রপ-

- পরিচালকমড্গীর উত্তরসূরী নির্ধারণ পরিকল্পনাসমূহের পাশাপাশি সভাপতির উত্ত্তসূরী নির্রারণ সংত্রান্ত পর্যা|োচনাসহ বোর্ডের আকার ও পঠনের বিষয়ে পর্যালোচনা ও সুপারিশ প্রদান করা।
- পরিচালক ও উচ্চ পর্যায়়ের নির্বাহী কর্মকর্তাদের যোপ্যত, ইতিবাচক দিকসমূহ, অভিজ্ঞো ও অাধীনতা নির্ধারণের জন্য মনোনয়ন মাপকাঠি সংত্র্রান্ত নীতিমালা পর্যালোচনা ও বোর্ডের নিকট সুপারিশ করা।
- নির্ধারিত মনোনয়ন মাপকাঠির আলোকে যারা পরিচালক হওয়ার যোগ্য এবং যাদেরকে উচ্চ পর্यায়ে নির্বাझী পদ̆ নিয়োগ দেওয়া শেতে পারে লেসব ব্যক্তিকে চিহ্তি করার ক্ষেত্রে বোর্ডকে সহায়তা করার পাশাপাশি তাঁদদর নিয়োগ/পুনঃনিয়োগ এবং বোর্ড কর্তৃক তাঁদের অপসারণণের বিষয়ে সুপারিশ প্রদান করা।
- বয়স, লিঈ, অভিজ্ঞতা, নৃ-তাত্ত্বিক পরিচয়, শিক্ষাগত যোগ্যতা ও জাতীয়তার বিচারে বোর্ডের গঠনেন বৈচিত্র আনয়ন সংক্রান্ত নীতিমালা পর্যালোচ্না ও বোর্ডের নিকট সে সংক্রান্ত সুপারিশ উপ্যাপন করা।
- নির্ধারিত সময় অন্তর অন্তর বোর্ডের আচরণবিধি পর্यালোচনা কনার পাশাপাশি বোর্ডের বিবেচনার জন্য এ সংক্রান্ত কোন সংশোধন্নে বিষয়ে সুপারিশ করা।
- কোন নতুন নিয়োেশ্রাণ্ত পরিচালকের জন্য কার্यকর ‘ইনডাকশান’ প্রক্রিয়া নিশ্চিত করার পাশাপাশি নিয়মিতভাবে এর কার্यকারিতা পর্যালোচনা করা।
- বিভিন্ন পর্যায়ে কর্মকর্তা-কর্মচারি নিয়োপের ক্ষেত্রে কোম্পানির চাহিদা নির্রপণ করার পাশাপাশি তাদের বাছাই, ট্রান্সফার অথবা রিপ্লেসমেন্ট ও প্রমোশন সংত্রান্ত মাপকাঠি নির্ধারণ করা।
- কোস্পানির মানবসम্পদ ও প্রশিশক্ষণ নীতিমালাসমূহ থ্রতি বছরান্তে থ্রণ্যন, সুপারিশ ও পর্यালোচনা করা।
- পরিচালকবৃন্দ ও উচ্চ পর্यায়য়র নির্বাझী কর্মকর্তাদের সস্মানী সংক্রেন্ত নীতিমানা পর্যালোচনা ও সুপারিশ করা এবং এক্ষেত্রে নিম্নোক্ত বিষয়সমূহ বিবেচনায় রাখা:
ক) কোম্পানি সফল্ভবে পরিচালনা করার লক্ষ্যে বোগ্য পরিচালকগণকে আকৃষ্ট করা, কোম্পানিতে াঁাদদর ধরে রাখা এবং প্রত্যোজনীয় প্রনণাদনা প্রদান করার লক্ষ্য পারির্রমিকের মাত্রা ও গঠন ব্যীক্তিক ও পর্যাণ্ত হবে।
খ) সংশ্মিষ্ট ব্যক্তিবর্গের দক্ষতার বিচারে পারি্রমিকের পরিমাণ সুনির্দিষ্ট হবে এবং তা যথাযথ দক্ষতার মাপকাঠি অনুযায়ী নির্ধারিত হবে, এবং
গ) কোম্পানির কার্যক্রম ও এর লক্ষ্যসমূহ অর্জনের জন্য অনুকূল স্পল্প ও দীর্ঘমময়াদী সাফন্লের আলোকে সংগতিপূণ্ণ ফিক্সড ও প্রণোদনামূলক পারিক্রমিকেক্র মাঝে সমতা বজায় রেথে পরিচালকবৃন্দ ও উচ্চ পর্যা|়্ের নির্বাशী কর্মকর্তাদের সম্মানী নির্ধারণ করা হবে।
- ग্বাধীন পরিচালকসহ বোর্ডের সাফল্য মূন্যায়ন করার মানদড্ড নিব্বারণে বোর্ডকে সহায়তা করা।
- বোর্ডের অনির্বাহী পরিচালকদের সভায় যোপদান ববাদ ফি পর্যাল্োচনা ও বোর্ডের নিকট এ বিষয়ে সুপার্নিশ প্রদান করা।
- অর্থিক বছরে কমিটির কার্শক্রম সংক্রনন্ত একটি প্রতিবেদনের বিষয়ে সুপারিশের জন্য বোর্ডের নিকট উপঅ্যপন করা।
- বোর্ড কর্ত্রক নির্দেশিত বা দেলের আইন ও বিধি-বিধান্ন উল্লেথিত ধারার অনুযায়ী আবশ্যক হতে পারে এমন অন্যান্য সব তुরুত্ণপৃণ্ণ সমস্যা/বিয়য।

মনোনয়ন ও সম্মানী কমিটির পক্ষে,

ক্রপাनी এইচ ঢৌধুরী
চেয়ারপারসন
ঢাকা, ১২ই মার্চ ২০২৩

# শেয়ারহোল্ডারদের প্রতি কনসলিডেটেড স্বতন্ত্র অডিটর প্রতিবেদন 

কনসলিডেটেে আর্থিক বিবরণীসমূহ নিরীক্ষা প্রতিবেদন

## মতামত

আমরা লিল্ডে বাংলাদেশ লিমিটেড এবং সাবসিডায়িরি (গ্রুপ) কার্যক্রম সংশ্লিষ্ট কনসলিডেটেড আর্থিক বিবরণীসমূহের নিরীক্ষা কার্যক্রম সম্পন্ন করেছি; ২০২২ সালের ৩১ ডিসেম্বর অবধি কোম্পানির কনসলিডেটেড আর্থিক অবস্ছার বিবরণ, মুনাফা ও ক্ষতি এবং অন্যান্য অধিকাংশ উৎস হতে আগত আয়, ইক্যুইটিতে পরিবর্তনের বিবরণ এবং তৎসময় সমাপ্ত বছরে নগদ অর্থ প্রবাহের বিবরণ এবং উল্লেখযোগ্য এ্যাকাউন্টিং নীতিমালাসমূহের পাশাপাশি ব্যাখ্যাসূচক অন্যান্য তথ্যাদি নিয়ে উক্ত বিবরণী কনসলিডেটেড অর্থিক বিবরণীসমূহ প্র্্টত করা হয়েছে।

আমাদের মতামত অনুযায়ী, উক্ত কনসলিডেটেড আর্থিক বিবরণীসমূহে ২০২২ সালের ৩১শে ডিসেম্বর অবধি কোম্পানির অর্থিক অবয্থ এবং আন্তর্জাতিক অর্থিক প্রতিবেদন থ্রদান বিধিসমূহের (আইএফআরএস) পাশাপাশি প্ররোজ্য অন্যান্য আইন ও বিধিসমূহের আলোকে তৎসময়ান্তে সমাপ্ত বছরের অর্থিক সাফন্য ও নগদ অর্থ প্রবাহ সংত্রান্ত তথ্য সকল বান্তবিক বিচারে সুষ্ঠুভাবে উপহ্থাপন করা হয়েছে।

## মতামতের ভিত্তি

আমরা আন্তর্জাতিক নিরীক্ষা বিধিসমূহ (আইএসএ) অনুযায়ী আমাদের নিরীীক্ষা কার্যক্রম সম্পন্ন করেছি। আমাদের প্রতিবেদেনের কনসলিডেটেড আর্থিক বিবরণীসমূহের নিরীক্ষা বিষয়ক নিরীকককের দায়িত্বসমূহ শীর্ষক অংশে উক্ত বিধিসমূহের আওতায় আমাদের দায়িত্বসমূহ বর্ণিত হয়েছে। পেশাদার এ্যাকাউন্ট্যান্টস এর জন্য প্রণীত এ্যাকাউন্ট্যান্টস কোড অব ইথিকস (আইইএসবিএ কোড) সংত্রান্ত ইন্টারন্যাশনাল ইথিকস স্ট্যাডার্ডস বোর্ড অনুযায়ী আমরা কোম্পানি হতে স্বধীন এবং আইইএসবিএ কোড অনুযায়ী আমরা অন্যান্য নৈতিক দায়িত্বসমূহ পালন করেছি। আমরা বিশ্বাস করি যে, আমরা নিরীক্ষা সংত্রন্ত যেসব তথ্য প্রমাণাদি লাভ করেছি তা আমাদের মতামতের ভিত্তি তৈরির জন্য পর্যাপ্ত ও যথাযথ।

## গুরুত্বপূর্ণ নিরীক্ষা সংক্রান্ত বিষয়াদি

গুরুত্বপূর্ণ নিরীক্ষা সংক্রান্ত বিষয়াদি হল ঐ সকল বিষয় যেগুলো আমাদের পেশাদার বিচার-বিবেচনায় বর্তমান বছরের আর্থিক বিবরণীসমূহের নিরীক্ষা কার্যক্রমে সর্বাধিক গুরুত্বপূর্ণ ছিল। উক্ত বিষয়সমূহ সার্বিকভাবে আর্থিক বিবরণীসমূহের এবং তার ভিত্তিতে আমাদের মতামত তৈরির ক্ষেত্রে বিবেচনা করা হয় এবং উক্ত বিষয়গুলোর ক্ষেত্রে আমরা কোন পৃথক মতামত প্রদান করি না।
১. আয় সংক্রান্ত স্বীকৃতি

কনসলিডেটেড আর্থিক বিবরণীর নোট-২২ এ বিস্তারিত

মূল নিরীক্ষার বিষয়

আয় সংক্রান্ত ন্বীকৃতি একত্রিত আর্থিক বিবরণীতে গুরুত্বপূণ্ণ এবং ব্যাপক প্রভাব বিন্তার করে।
পরিমাণ এবং তৎসংশ্নিষ্ট ব্যয় নির্ভরযোগ্য পরিমাপ করার মাধ্যমে আয় স্বীকৃত হয় এবং গ্রাহকদের নিয়ত্তণ তুলে ধরার মাধ্যমে বাধ্যবাধকতার সাফল্য অর্জিত হয়। পণ্য ডিস্দ্রিবিউটরের নিকট সরবরাহ করার অথবা গ্রাহকদের নিকট হন্তান্তর করার মাধ্যমে পণ্য বিক্রয় হতে প্রাপ্ত আয় শ্বীকৃত হয় এবং গ্রাহকদের সেবা থ্রদানের মাধ্যমে থ্রদত্ত সেবাসমূহ হতে প্রাপ্ত আয় স্বীকৃত হয়। কোম্পানি নগদ এবং ক্রেডিট ভিত্তির মাধ্যমে পণ্য বিক্রয় এবং সেবা প্রদান করে।

এছাড়াও গ্যাস সিলিড্ডার এবং ভ্যাকিউম ইনসুলেটেড ইভাপোরেটরস (ভিআইই) ভাড়া হতে কোম্পানির আয় ন্বীকৃত হয়।

নীট মূল্যছাড় এবং গ্রাহক অথবা ডিস্ট্রিবিউটরদের কর্তৃক অর্জিত প্রনোদনার ভিত্তিতে আয় পরিমাপ করা হয়। আলোচ্য বছরে বিক্রু্য়র ভিত্তিতে ন্বীকৃত মূল্যছাড়ের আনুমানিক হিসাব ও প্রতোদনাসমূহ গুরুত্বপূর্ণ এবং তা জটিল ও বিবেচনা নির্ভর হিসেবে বিবেচিত।

বিক্রয় কেন্দ্রে খুচরা বিক্রয় এবং বিপুল পরিমাণ স্বতন্ত্র ক্ষুদ্র লেনদেনসমূহের এর মাধ্যমে কোম্পানির আয়ের একটি বড় অংশ আহরিত হয়, যা অযথাযথভাবে আয় শ্ఫীকৃত হওয়ায় ঝুঁকি বৃদ্ধি করে।

আমরা আয় সংক্রন্ত ন্বীকৃতিকে গুরুত্বপূণ নিরীক্ষা সংক্রনন্ত বিষয় হিসেবে চিহ্তি করি কারণ কোম্পানির আয়-কে গ্রতপের সাফল্যের প্রধাণ নিয়ামক হিসেবে বিবেচনা করা হয় এবং নির্দিষ্ট লক্ষ্য বা প্রত্যাশা অর্জনে ব্যবস্থাপনা কর্তৃপक্ষ কর্তৃক আয়ের স্বীকৃতি প্রদানের সময় নিয়ন্ত্রণ করার একটি অন্তর্নিহিত ঝুঁকি বিদ্যমান থাকে।

এই বছরে সর্বমোট আয় ৪,৮-৩৩ মিলিয়ন টাকা (৩১ ডিসেম্বর ২০২১: ৫,০৮৩ মিলিয়ন টাকা) সর্বমোট আয় হয়েছে মর্মে কোম্পানি প্রতিবেদন পেশ করেছেন।

## আমাদের নিরীক্ষার পরিধি কিভাবে সমাধান করা হয়েছে

এই ক্ষেত্রে আমাদের নিরীক্ষা কার্यক্রমে অন্যান্যের মধ্যে রয়েছে:

- কোম্পানির আয়ের স্বীকৃতির সাথে সম্পর্কিত মূন অভন্তন্তীণ আর্থিক নিয়ন্তণগুলির পরিকল্পনা এবং বান্তবায়ন বুঝতে পেরেছি ও মূল্যায়ন করা এবং নিয়ন্তণেণে পরিচালনাগত কার্यকারিতা পরীক্ষা;
- নমুনা পর্যবেক্ষণ থ্রয়োগের মাধ্যমে, গ্রাহকের স্বাক্ষরকৃত বিক্রয় চালান, গেইট পাসসহ ডেলিভারি নোট এবং কোম্পানির নির্ধারিত মানের মূল তালিকাসহ অন্যান্য প্রয়োজনী দলিলাদি পরীক্ষার মাধ্যমে বছরব্যাপী নথিভুক্ত আয়ের ব্যাপক পরিচালনা করা এবং কনসলিডেটেড আর্থিক বিবরণীর তারিখ অনুযায়ী গ্রাহক নিশ্চিত;
- মূল্যছাড় এবং গ্রাহকদের অনুমোদিত প্রনোদনার সাথে সম্পর্কিত মূল অভ্যন্তরীণ আর্থিক নিয়ন্তণণগলির পরিকল্পনা এবং বান্তবায়ন বুঝতে পেরেছি ও মূল্যায়ন করেছি এবং সঠিকভাবে মূল্যছাড় এবং পরিপূণ্ণভাবে ও সঠিকভাবে প্রণোদনা স্বীকৃত হয়েছে কিনা তা যাচাইয়ের লক্ষ্য ব্যাপক প্রক্রিয়া অনুসরণ;
- কনসলিডেটেড আর্থিক বিবরণীর সামান্য পূর্ববর্তী এবং পরবর্তী তারিখে অনুযায়ী বিত্রয় লেনদের পর্যবেক্ষণ করেছি, সেই সন্গে পরবর্তী তারিখে নথিভুক্ত বিক্রয় ফেরতসমূহ যাচাই করি যাতে বিক্রয় লেনদদনসমূহে সঠিক সময়ে নথিভুক্ত করা হয়েছে কিনা তা পরীক্ষ;


## ২. মজুদ সামগ্রীর মূল্য নির্ধারণ এবং অন্তিত্ব

কনসলিডেটেড আর্থিক বিবরণী নোট-৯ এ বিস্তারিত

## মূল নিরীক্ষার বিষয়

৩১ ডিসেম্ধর ২০২২ সালে কোম্পানির মজুদ সামগ্রী বাবদ ১,১২৪ মিলিয়ন টাকা (২০২১ঃ ৯১২ মিলিয়ন টাকা) ছিল যা প্থ্যান্ট, গুদাম, বিক্রয় কেন্দ্র এবং বিভিন্ন ধরণের পন্যের তালিকায় উল্লেখিত।

মজুদ সামগ্রী দেশের বিভিন্ন স্থন হতে সংরক্ষণ এবং বিতরণ করা হয় যা হারিয়ে যাওয়া এবং অপব্যবহার করার আশংকা বাড়ায়। সে জন্য মজুদ সামগ্রীর অন্তিত্বকে নিরীক্ষার একটি গুরুত্বপূণ বিষয় হিসেবে গণ্য করা হয়।

কম খরচে এবং নেট উপলদ্ধিযোগ্য মূল্যের আর্থিক অবश্থার বিবরণী মজুদ সামগ্গীর বাহিত হয়। ভোক্তা চাহিদার উলেখযোগ্য পরিবর্তনের উপর ভিত্তি করে উৎপাদন শিল্পে বিক্রয় অত্যন্ত অহ্হির হতে পারে। ফলশ্বর্রপ, মজুদ সামগ্ণীর বহনযোগ্য মূন্য তার নেট উপলদ্ধিযোগ্য মূন্যকে ছাড়িয়ে যাওয়ার ঝুঁকি রয়েছে।

অধিকন্তু, মজুদ সামগ্গীর জন্য বিধান অনুমন করার প্রক্রিয়াটি বিচারমূলক এবং জটিল। উচ্চ স্তরের বিচার জড়িত থাকার কারণে এবং মজুদ সামগ্গীর বিধান এবং নেট উপলদ্ধিযোগ্য মূন্য অনুমান করার জন্য কিছু ম্যানুয়াল প্রক্রিয়া ব্যবহার করার কারণে, আমরা এটিকে একটি মূল অডিট বিষয় হিসাবে বিবেচনা করেছি।

## আমাদের নিরীক্ষায় কীভাবে বিষয়টি মোকাবেলা করা হয়

আমাদের নিরীক্ষা প্রক্রিয়ার মধ্যে মজুদ সামগ্গীর অন্তিত্ব নিশায়নের পাশাপাশি অন্তর্ভুক্ত মজুদ সামগ্রী বিপরীতে গ্রুপ কর্তৃক গৃহীত ব্যবश্থার পর্যাপ্ততা চ্যানেঞ্জ করার সুযোগ রয়েছে।

- মজুদ সামগ্রীর অন্তিত্ব যাচাইয়ের লক্ষ্যে মজুদ সামগ্রী গণনা করা এবং মজুদ সামগ্রীর প্রম্তুতকৃত তালিকার সাথে গণনার ফলাফলসমূহ মিলিয়ে দেখা যাতে উপাত্তের সম্পূর্ণতা পরীক্ষা করা যায়।
- মজুদ সামগ্রীর যোগান নির্ধারণ করার লক্ষ্যে কার্যপদ্ধতি ও ব্যবম্ছাপনা বিষয়ক বিচার-বিশ্লেষণ মূল্যায়ন করা।
- মজুদ সামগ্রীর যোগন পুনগগণনা এবং ব্যবস্থপনা কর্তৃপক্ষের গণনার সাথে তুলনা।
- প্রতিদেবনের তারিখে পরবর্তীতে বিক্রিত মজুদ সামগ্রীসমূহের বিক্রয়মূল্য তুলনা করার মাধ্যমে প্রতিবেদনের তারিখে মজুদ সামগ্গীসমূহ কী অপেক্ষাকৃত কম ব্যয় অথবা নীট আদায়যোগ্য মূল্যে উল্লেখ করা হয়েছে। সেটি নমুনা ভিত্তিতে মূল্যযয়ন করা।


## অন্যান্য তথ্যাদি

অন্যান্য তথ্যাদির ব্যাপারে ব্যবস্থাপনা কর্ত্থপক্ষ দায়বদ্ধ। অন্যান্য তথ্য বার্ষিক প্রতিবেদনে অত্তর্ভুক্ত তথ্য করে তবে কনসলিডেটেড আর্থিক বিবরণী এবং আমাদের নিরীক্ষকের প্রতিবেদন অন্তর্ভুক্ত করে না। উক্ত নিরীক্ষা প্রতিবেদন প্রকাশের পর আমাদের নিকট বার্ষিক প্রতিবেদন পৌছাবে বলে আশা করা হয়।

কনসলিডেটেড আর্থিক বিবরণীসমূহ সংক্রান্ত অমদের মতামতের আওতায় অন্যান্য তথ্যাদি বিবেচনা করা হয় না এবং উক্ত বিষয়ে আমরা কোনরূপ নিশয়তামূলক উপসংহার ব্যক্ত করি না।

কনসলিডেটেড আর্থিক বিবরণীসমূহের নিরীক্ষার প্রেক্ষিতে উপরোল্লিখিত অন্যান্য তথ্যাদি প্রাপ্তি সাপেক্ষে এগુলো পড়ে দেখা এবং এই দায়িত্ব পালন করতে গিয়ে কনসলিডেটেড আর্থিক বিবরণীসমূহ অথবা নিরীক্ষা হতে প্রাপ্ত আমাদের ধারনার সাথে অন্যান্য তথ্যাদির বড় ধরনের কোন অসগতি রয়েছে কিনা অথবা এসব তথ্য অন্য কোন ভাবে গুরুতরভাবে ভূল উপস্থপিত হয়েছে কিনা তা বিবেচনা করা হল আমাদের দায়িত্ব।

যখন আমরা বার্ষিক প্রতিবেদন পড়ি, যদি আমরা এই মর্মে উপসংহারে পৌছইই যে, যেখানে কোন গুরুত্বপূর্ণ ভূল তথ্য উপস্থপন করা হয়েছে, তখন আমাদেরকে কোম্পানি পরিচালনার সাথে সম্পর্কিত ব্যক্তিবর্গেল নিকট উক্ত বিষয়টি অবহিত করতে হবে।

## কনসলিডেটেড আর্থিক বিবরণীসমূহের ব্যাপারে ব্যবছ্ছপনা কর্তৃপক্ষের দায়িত্বসমূহ

 ইন্টারন্যাশনাল ফিন্যানশিয়াল রিপোর্টিং স্ট্যান্ডার্ডস (আইএফআরএস) অনুযায়ী উক্ত কনসলিডেটেড আর্থিক বিবরণীসমূহ থ্রজ্তুতকরণ যা একটি সত্য এবং ন্যায্য দৃষ্টিভঙ্গি উপঅ্হাপন করে ও এই বিবরণীসমূহের সুষ্ঠু উপস্ছপপনার পাশাপাশি অসততা গুরুতর মিথ্যা বিবরণ হতে মুক্ত বা ভুলের কারণে সৃষ্ট কনসলিডেটেড আর্থিক বিবরণীসমূহ প্রম্তুতের অনুকূল এমন অভ্ত্তরীণ নিয়ন্তণ যা ব্যবস্ছাপনা কর্তৃপক্ষ প্রয়োজনীয় বলে মনে করেন, তা বজায় রাখার দায়িত্ব ব্যবহ্হাপনা কর্তৃপক্ষের উপর বর্তায়।একত্রিত আর্থিক বিবরণীসমূহ প্রন্তুত করার ক্ষেত্রে ব্যবश্হাপনা কর্তৃপক্ষ একটি চলমান প্রতিষ্ঠান হিসেবে কার্যক্রম অব্যাহত রাখার ক্ষেত্রে গ্রুপ-এর সামর্থ্য মূল্যায়নের ব্যাপারে দায়বদ্ধ থাকেন এবং এক্ষেত্রে কর্তৃপক্ষ যেখানে প্রযোজ্য, সেসব বিষয় প্রকাশ করেন যেখেলো চলমান প্রতিষ্ঠান সংত্রান্ত এবং চলমান প্রতিষ্ঠান উপয়াগী হিসাবরক্ষণ কার্यক্রমের উপর ভিত্তি করে প্রন্তুত হয়েছে; যদি না এ ক্ষেত্রে ব্যবযাপনা কর্তৃপক্ষ প্রপপ-এর সम্পদ নগদ অর্থে রূপান্তর করে ফেলেন অথবা কার্যক্রম বন্ধ করে দিয়ে থাকেন অথবা এই ধরনের পদক্ষেপ গ্রহণ ব্যতীত অন্য কোন বান্তব সम্মত বিকল্প খুঁজে না পান।

শাসনের সাথে অভিযুক্ত যারা কোম্পানির আর্থিক প্রতিবেদনে প্রক্রিয়া তত্ত্বাবধানের জন্য দায়ী।

## কনসলিডেটেড আর্থিক বিবরণীসমূহের নিরীক্ষা সংক্রান্ত নিরীক্ষকের দায়িত্বসমূহ

 সার্বিকভাবে আর্থিক বিবরণীসমূহ অসততা বা ভুলের কারণে সৃষ্ট গুরুতর অসত্য বিবরণ হতে মুক্ত কিনা সে ব্যাপারে যুক্তিসগত নিশয়তা প্রাপ্তির পাশাপাশি আমাদের মতামত তুলে ধরে এমন একটি নিরীক্ষকের প্রতিবেদন উপছ্থ|পন করা আমাদের উদ্দেশ্য। যুক্তিসঙ্গত নিশয়তা একটি উচ্চ পর্যায়ের নিশ্যতা, কিন্তু এটি এই মর্মে কোন নিশয়তা প্রদান করে না যে, নিরীক্ষা বিষয়ক আন্তর্জাতিক বিধিসমূহ (আইএসএ) কোন গুরুতর অসত্য বিবরণ থাকলে তা সবসময় চিহ্তিত করবে। অসত্য বিবরণীসমূহ অসততা বা ভুল হতে উদ্ডুত হতে পারে এবং এসব বিবরণ তখনই গুরুতর হিসেবে বিবেচিত হয় যখন একক বা সমళ্টিগতভাবে এসব অর্থিক বিবরণীর উপর ভিত্তি করে ব্যবহারকারীগণ কর্তৃক গৃহীত বিভিন্ন অথটৈতিক সিদ্ধান্তকে এগুলো প্রভাবিত করবে বলে ধারণা করা হয়।নিরীক্ষা বিষয়ক আন্তর্জাতিক বিধিসমূহ (আইএসএ) অনুযায়ী পরিচালিত নিরীক্ষার অংশ হিসেবে আমরা পুরো নিরীক্ষা ব্যাপী পেশাদার বিচার বিবেচনা কাজে লাগানোর পাশাপাশি পেশাদার অনিশ্চিত ধারনা বজায় রেখেছি। পাশাপাশি আমরা:

- আর্থিক বিবরণীসমূহে অসততা বা ভুল হতে সৃষ্ট গুরুতর অসত্য বিবরণের উপছ্থিতিজনিত ঝুঁকিসমূহ চিহ্নিত ও মূল্যায়ন করার পাশাপাশি উক্ত বুঁকিসমূহ মোকাবেলার লক্ষে বিভিন্ন নিরীক্ষা প্রক্রিয়া পরিকল্পনা ও সম্পাদন করি এবং আমদের মতামতের ভিত্তি তৈরির অনুকূল পর্যাণ্ত ও যথাযথ নিরীক্ষা প্রমাণাদি সং্্রহ করি। ভুলের কারণে সৃষ্ট অসত্য বিবরণ অপেক্ষা অসততাজনিত গুরুতর অসত্য বিবরণ চিহ্তিত না করার ঝুঁকি বেশি, কারণ অসততার পেছনে থাকতে পারে গোপন প্রতারণা, ইচ্ছাকৃত কোন তথ্য বাদ দেয়া, ভুল তথ্য উপন্থাপন করা অথবা অভ্যন্তরীণ নিয়ত্তণ উপেক্ষা করা।
- পরিহ্থিতি বিচারে যথাযথ নিরীক্ষা প্রক্রিয়াসমূহ নির্ধারণ করার লক্ষে নিরীক্ষা সংক্রান্ত অভ্তত্তরীন নিয়ন্তণ সম্বন্ধে সম্যক ধারনা অর্জন করি কিন্তু কোম্পানির অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণের কার্যকারিতা সম্পর্কে মতামত প্রকাশের উদ্দেশ্যে নয়।
- বান্তবায়িত এ্যাকাউন্টিং নীতিমালার পাশাপাশি ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষ কর্তৃক উপস্থপিত এ্যাকউন্টিং সম্পর্কিত আনুমানিক হিসাবাদি ও তৎসংশ্লিষ্ট তথ্য প্রকাশের যৌক্তিকতা মূল্যায়ণ করি।
- এ্যাকাউন্টিং-এর সাপেক্ষে চলমান প্রতিষ্ঠান গোয়িং কনসার্ন সংক্রান্ত ভিত্তিকে ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষ কর্তৃক কাজে লাগানোর যথার্থতার পাশাপাশি, গোয়িং কনসার্ন হিসেবে কোম্পানির সামর্থ্য অব্যাহত থাকার বিষয়ে বড় ধরনের সন্দেহ সৃষ্টি হতে পারে এমন বিভিন্ন ঘটনা বা অবश্হর সম্পর্কিত কোন গুরুতর অনিশয়ততা রয়েছে কিনা তা বিবেচনায় রেvে প্রাপ্ত নিরীক্ষা বিষয়ক তথ্য-প্রমাণাদির ভিত্তিতে এ সংক্রান্ত উপসংহারে পৌঁছে থাকি। यদি আমরা এই উপসংহারে পৌছে থাকি। यদি আমরা এই উপসংহারে পৌঁছি যে, বড় ধরনের অনিশয়তা রয়েছে, সেক্ষেত্রে কনসলিডেটেড আর্থিক বিবরণীতে এ সম্পর্কিত তথ্য প্রকাশের বিষয়টি আমদের নিরীক্ষা প্রতিবেদনে উল্লেখ করতে হয়, অথবা যদি এ ধরনের তথ্য প্রকাশ অপর্যাণ্ত হয়, সেক্ষেত্রে আমদের মতামত পরিবর্তন করতে হয়। আমাদের নিরীক্ষা প্রতিবেদন প্রকাশের তারিখ অবধিপ্রাপ্ত নিরীক্ষা বিষয়ক তথ্য প্রমাণাদির ভিত্তিতে আমাদের উপসংহার রচিত হয়। অবশ্য, ভবিষ্যত ঘটনাবলী বা অবश্থাসমূহের প্রভাবে কোম্পানি ‘গোয়িং কনসার্ন’ হিসেবে অব্যাহত থাকার পথ রুদ্ধ হয়ে যেতে পারে।
- তথ্য প্রকাশ এবং কনসলিডেটেেড আর্থিক বিবরণীসমূহ এমনভাবে অদৃশ্যমান অথচ গুরুত্বপূর্ণ ট্রানজেকশন ও ঘটনাসমূহ তুলে ধরে যাতে একটি সুষ্ঠু উপযাপনা নিশ্চিত করা যায় সে বিষয়টি বিবেচনায় আনাসহ কনসলিডেটেড আর্থিক বিবরণীসমূহের সার্বিক উপহ্থাপনা, কাঠামো ও বিষয়বম্তু মূল্যায়ন করে থাকি।
- সংহত কনসলিডেটেড অর্থিক বিবরণীগুলোর উপর মতামত প্রকাশ করার জন্য গ্রপের মধ্যে সত্তা বা ব্যবসায়িক ক্রিয়াকলাপের আর্থিক তথ্য সম্পর্কিত পর্যাপ্ত উপযুক্ত অডিট প্রমাণ পান। আমরা গ্রুপ অডিটের দিকনির্দেশ, তত্ত্বাবধান এবং কর্মক্মতা জন্য দায়ী। আমরা আমাদের অডিট মতামতের জন্য একমাত্র দায়বদ্ধ।

অভ্যন্তরীণ নিয়্র্রণ ব্যবস্থায় কোন ধরনে ঘাটতিসহ অন্যান্য বিভিন্ন বিষয়ের মধ্যে নিরীক্ষার পরিকল্পিত পরিধি ও সময় এবং নিরীক্ষায় প্রাপ্ত গুরুত্বপূর্ণ তথ্যাদির বিষয়ে পরিচালনার দায়িত্বপ্রাপ্ত ব্যক্তিবর্গের সাথে এ সংক্রান্ত বিষয়ে ও যোগাযোগ করি।

আমাদের কাজের স্বধীীনতা সংক্র্নন্ত নৈতিক শর্তাবনী যে আমরা পরিপালন করেছি সে সম্পর্কিত একটি বিবৃতি আমরা পরিচালনার দায়িত্বে নিত্যোজিত ব্যক্তিবর্গের নিকট উপস্থাপন করি। এছাড়া আমাদের দায়িত্ব পালনের স্বাধীনতার উপর প্রতাব রাখে বলে যুক্তিসগ্গতভবে মনে হতে পারে এমনসব সম্পর্ক ও অন্যান্য বিষয়াদি এবং সেখানে প্রয়োজ্য, এ সংক্রনন্ত প্রয়োজনীয় সুরক্ষমূলক ব্যবস্থা বিষয়ে থ্রয়োজনীয় তথ্যাদি উক্ত বিবৃতিতে উল্লেখ করা হয় যা থ্রযোজ্য হুমকি বা সুরক্ষা দূর করার জন্য পদক্ষেপ গ্রহণ করা হয়।

পরিচালনার দায়িত্বে নিত্যোজিত ব্যক্তিবর্গের নিকট উপগ্থপিত বিষয়গুলো হতে আমরা ঐসব বিষয় নির্ধারণ করি যেগুলো আলোচ্য বছরের কনসলিডেটেড আর্থিক বিবরণীসমূহের নিরীক্ষার জন্য সর্বাধিক ঋুরুত্বপূণ বিধায় ञুরুত্বপূণ নিরীক্ষা বিষয় হিসেবে বিবেচ্য। আমরা আমাদের নিরীক্ষা প্রতিবেদনে উক্ত বিষয়সমূহ বর্ণনা করি, যদি না সংশ্লিষ্ট কোন আইন বা বিধি মোতাবেক এ বিষয়ে তথ্য প্রকাশের উপর নিষেধাজ্ঞা বজায় থাকে এবং অত্যন্ত বিরল পরিহ্থিতিতে যখন আমরা এই মর্মে সিদ্ধান্ত গ্রহণ করি যে, উক্ত বিষয়টি

আমাদের প্রতিবেদনে উল্লেখ করা সমীচিন নয়, কারণ এই ধরনে তথ্য প্রকাশের কারণ জনন্থার্থের জন্য সুফল অপেক্ষা বির্রপ ফলাফল বেশি হবে বলে মনে করার যুক্তিসঈত কারণ রয়েছে।

প্রযোজ্য অন্যান্য আইন ও বিধি মোতাবেক প্রতিবেদন
কোম্পানি আইন ১৯৯৪, ইন্টারন্যাশনাল স্ট্যান্ডার্ডস অন অডিটিং নীতি এবং সিকিউরিট্জি এন্ড এক্সচেঞ্জ আইন, ২০২০ অনুযায়ী আমরা আরো উল্লেখ করছছি যে:

ক. আমাদের সর্বোচ্চ জ্ঞান ও বিশ্বাস অনুযায়ী আমাদের নিরীক্ষাকার্যের জন্যে যে সমষ্ত তথ্যাদি ও ব্যাখ্যাসমূহ আবশ্যক ছিল, আমরা সেগেলো পুরোপুরি পেয়েছি এবং সেগুলোর সত্যতা যাচাই করে দেখ্খেছি।
খ. আমদের মতে, আইন অনুযায়ী যে সমষ্ত থ্রয়াজনীয় হিসাবরক্ষণ কার্বে ব্যবহৃত বই কোম্পানির থাকা আবশ্যক, আমদের পরীক্ষায় দেখা গিয়েছে যে, সেগ্গেোর সবই গ্রপের রয়েছে।
গ. কনসলিডেটেড আর্থিক অবস্থার বিবরণ এবং লাভ বা ক্ষতি বিবরণী অন্যান্য কম্প্রেহেনসিভ আয়ের বিবরণ যা প্রতিবেদন্নের সাথে সম্পর্কিত অ্যাকাউন্ট এবং রিটার্নের বইয়ের সাথে একমত।
ঘ. গ্রুপের ব্যবসাত্যের উদ্দেশ্যে ব্যয় করা হয়েছে।

এই স্বতন্ত নিরীক্ষকের প্রতিবেদনের ফলে অডিটের এনগেইজমেন্ট পার্টনার হলেেন এম মেহেদী হাসান।

ঢাকা, ১৬ মার্চ ২০২৩

এম মেহেদী হাসান, পার্টনার
এনরোলমেন্ট নম্বরঃ ১০০০
রহমান রমান হক
চার্টার্ড একাউন্ট্যান্টস
ডিভিসিঃ ২৩০৩১৬১০০০AS8b-১২২৫

## শেয়ারহোন্ডারদের প্রতি স্বতন্ত্র অডিটর প্রতিবেদন

## আর্থিক বিবরণীসমূহ নিরীক্ষা প্রতিবেদন

মতামত
আমরা লিড্ডে বাংলাদেশ লিমিটেডের (‘কোম্পানী’) কার্যক্রম সংশ্লিষ্ট আর্থিক বিবরণীসমূহের নিরীক্ষা কার্যক্রম সম্পন্ন করেছি; ২০২২ সালের ৩১ ডিসেম্বর অবধি কোম্পানির অর্থিক অবস্থর বিবরণ, মুনাফা ও ক্ষতি এবং অন্যান্য অধিকাংশ উৎস হতে আগত আয়, ইক্যুইট্তিতে পরিবর্তনের বিবরণ এবং তৎসময় সমাপ্ত বছরে নগদ অর্থ প্রবাহের বিবরণ এবং উল্লেখযোগ্য এ্যাকাউন্টিং নীতিমালাসমূহের পাশাপাশি ব্যাখ্যাসূচক অন্যান্য তথ্যাদি নিয়ে উক্ত বিবরণী আর্থিক বিবরণীসমূহ প্রষ্তুত করা হয়েছে।

আমাদের মতামত অনুযায়ী, উক্ত আর্থিক বিবরণীসমূহে ২০২২ সালের ৩১শে ডিসেম্বর অবধি কোম্পানির আর্থিক অবস্থ এবং অন্তর্জাতিক আর্থিক প্রতিবেদন প্রদান বিধিসমূহের (আইএফআরএস) পাশাপাশি প্রযোজ্য অন্যান্য আইন ও বিধিসমূহের আল্লোকে তৎসময়ান্তে সমাপ্ত বছরের আর্থিক সাফল্য ও নগদ অর্থ প্রবাহ সংক্রান্ত তথ্য সকল বাষ্তবিক বিচারে সুষ্ঠুভাবে উপছ্ছপন করা হয়েছে

## মতামতের ভিত্তি

আমরা অন্তর্জাতিক নিরীক্ষা বিধিসমূহ (আইএসএ) অনুযায়ী আমাদের নিরীক্ষা কার্যক্রম সম্পন্ন করেছি। আমাদের প্রতিবেদনের অর্থিক বিবরণীসমূহের নিরীক্ষা বিষয়ক নিরীকককের দায়িত্বসমূহ শীর্ষক অংশে উক্ত বিধিসমূহের আওতায় আমাদের দায়িত্বসমূহ বর্ণিত হয়েছে। পেশাদার এ্যাকাউন্ট্যান্টস এর জন্য প্রণীত এ্যাকাউন্ট্যান্টস কোড অব ইথিকস (আইইএসবিএ কোড) সংক্রান্ত ইন্টারন্যাশনাল ইথিকস স্ট্যাড্ডার্ডস বোর্ড অনুযায়ী আমরা কোম্পানি হতে স্বাধীন এবং আইইএসবিএ কোড অনুযায়ী আমরা অন্যান্য নৈতিক দায়িত্বসমূহ পালন করেছি। আমরা বিশ্বাস করি যে, আমরা নিরীক্ষা সংক্রান্ত যেসব তথ্য প্রমাণাদি লাভ করেছি তা আমদের মতামতের ভিত্তি তৈরির জন্য পর্যাপ্ত ও যথাযথ।

## গুরুত্বপূণ নিরীক্ষা সংক্রান্ত বিষয়াদি

গুরুত্বপূর্ণ নিরীক্া সংক্রনন্ত বিষয়াদি হল ঐ সকল বিষয় যেগুলো আমাদের পেশাদার বিচার-বিবেচনায় বর্তমান বছরের আর্থিক বিবরণীসমূহের নিরীক্ষা কার্যক্রমে সর্বাধিক গুরুত্বপূর্ণ ছিল। উক্ত বিষয়সমূহ সার্বিকভাবে আর্থিক বিবরণীসমূহের এবং তার ভিত্তিতে আমাদের মতামত তৈরির ক্ষেত্রে বিবেচনা করা হয় এবং উক্ত বিষয়গুলোর ক্ষেত্রে অমরা কোন পৃথক মতামত প্রদান করি না।
১. আয় সংক্রান্ত স্বীকৃতি

আর্থিক বিবরণীর নোট-২২ এ বিস্তারিত

## মূল নিরীক্ষার বিষয়

আয় সংত্রান্ত ন্বীকৃতি একত্রিত আর্থিক বিবরণীতে গুরুত্বপূর্ণ এবং ব্যাপক প্রভাব বিষ্তার করে।

পরিমাণ এবং তৎসংশ্লিষ্ট ব্যয় নির্ভরযোগ্য পরিমাপ করার মাধ্যমে আয় স্বীকৃত হয় এবং গ্রাহকদের নিয়ত্তণ তুলে ধরার মাধ্যমে বাধ্যবাধকতার সাফল্য অর্জিত হয়। পণ্য ডিস্ট্রিবিউটরের নিকট সরবরাহ করার অথবা গ্রাহকদের নিকট হন্তান্তর করার মাধ্যমে পণ্য বিক্রয় হতে প্রাপ্ত আয় ন্বীকৃত হয় এবং গ্রাহকদের সেবা প্রদানের মাধ্যমে প্রদত্ত সেবাসমূহ হতে প্রাপ্ত আয় ন্বীকৃত হয়। কোম্পানি নগদ এবং ক্রেডিট ভিত্তির মাধ্যমে পণ্য বিক্রয় এবং সেবা প্রদান করে।

এছাড়াও গ্যাস সিলিন্ডার এবং ভ্যাকিউম ইনসুলেটেটে ইভাপোরেটরস (ভিআইই) ভাড়া হতে কোম্পানির আয় স্বীকৃত হয়

নীট মূল্যছাড় এবং গ্রাহক অথবা ডিস্ট্রিবিউটরদের কর্তৃক অর্জিত প্রনোদনার ভিত্তিতে আয় পরিমাপ করা হয়। আলোচ্য বছরে বিক্রয়ের ভিত্তিতে ন্ধীকৃত মূল্যছড়়ের আনুমানিক হিসাব ও প্রণোদনাসমূহ ঙুরুত্বপূণ্র এবং তা জটিল ও বিবেচনা নির্ভর হিসেবে বিবেচিত।

বিক্রয় কেন্দ্রে খুচরা বিক্রয় এবং বিপুল পরিমাণ স্বতত্ত ক্ষুদ্র লেনদেনসমূহের এর মাধ্যমে কোম্পানির আয়ের একটি বড় অংশ আহরিত হয়, যা অযথাযথভাবে আয় ন্বীকৃত হওয়ায় ঝুঁকি বৃদ্ধি করে।

আমরা আয় সংক্রান্ত ম্বীকৃতিকে গুরুত্বপূণ নিরীক্ষা সংক্রনন্ত বিষয় হিসেবে চিহ্নিত করি কারণ কোম্পানির আয়-কে গ্রপের সাফল্যের প্রধাণ নিয়ামক হিসেবে বিবেেনা করা হয় এবং নির্দিষ্ট লক্ষ্য বা প্রত্যাশা অর্জনে ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষ কর্তৃক আয়ের স্টীকৃতি থ্রদানের সময় নিয়ন্ত্রণ করার একটি অন্তর্নিহিত ঝুঁকি বিদ্যমান থাকে।

এই বছরে সর্বমোট আয় ৪,৮-৭৩ মিলিয়ন টাকা (৩১ ডিসেম্বর ২০২১: ৫,০৮৩ মিলিয়ন টাকা) সর্বমোট আয় হয়েছে মর্মে কোম্পানি প্রতিবেদন পেশ করেছেন।

আমাদের নিরীক্ষার পরিধি কিভাবে সমাধান করা হয়েছে
এই ক্ষেত্রে আমাদের নিরীক্ষা কার্यক্রমে অন্যান্যের মধ্যে রয়েছে:

- কোম্পানির আয়ের ন্টীকৃতির সাথে সম্পর্কিত মূল অভন্তরীণ অর্থিক নিয়ন্ত্রণগুলির পরিকল্পনা এবং বাম্তবায়ন বুঝতে পেরেছি ও মূন্যায়ন করা এবং নিয়্ত্রণের পরিচালনাগত কার্যকারিতা পরীক্ষা;
- নমুনা পর্যবেক্ষণ প্রয়োগের মাধ্যমে, গ্রাহকের স্বাক্ষরকৃত বিক্রয় চালান, গেইট পাসসহ ডেলিভারি নোট এবং কোম্পানির নির্ধারিত মানের মূল তালিকাসহ অন্যান্য প্রয়োজনী দলিলাদি পরীক্ষার মাধ্যমে বছরব্যাপী নথিভুক্ত আয়ের ব্যাপক পরিচালনা করা এবং অর্থিক বিবরণীর তারিখ অনুযায়ী গ্রাহক নিশ্চিত;
- মূল্যছাড় এবং গ্রাহকদের অনুমোদিত প্রণোদনার সাথে সম্পর্কিত মূল অভ্যন্তরীণ আর্থিক নিয়্তণগ্গলির পরিকল্পনা এবং বান্তবায়ন বুঝতে পেরেছি ও মূল্যায়ন করেছি এবং সঠিকভাবে মূল্যছাড় এবং পরিপূর্ণভাবে ও সঠিকভাবে প্রণোদনা ন্বীকৃত হয়েছে কিনা তা যাচাইয়ের লক্ষ্যে ব্যাপক প্রক্রিয়া অনুসরণ;
- আর্থিক বিবরণীর সামান্য পূর্ববর্তী এবং পরবর্তী তারিতে অনুযায়ী বিক্রয় লেনদের পর্যবেক্ষণ করেছি, সেই সজ্গে পরবর্তী তারিখে নথিভুক্ত বিক্রয় ফেরতসমূহ যাচাই করি যাতে বিক্রয় লেনদেনসমূহে সঠিক সময়ে নথিভুক্ত করা হয়েছে কিনা তা পরীক্ষ;
২. মজুদ সামগ্গীর মূল্য নির্ধারণ এবং অস্তিত্ব

আর্থিক বিবরণী নোট-৯ এ বিস্তারিত

মূল নিরীক্ষার বিষয়

৩১ ডিসেব্বর ২০২২ সালে কোম্পানির মজুদ সামগ্রী বাবদ ১,১২৪ মিলিয়ন টাকা (২০২১ঃ ৯১২ মিলিয়ন টাকা) ছিল যা প্ব্যান্ট, ঔদাম, বিক্রয় কেন্দ্র এবং বিভিন্ন ধরণের পন্যের তালিকায় উল্লেখিত।

মজুদ সামগ্রী দেশের বিভিন্ন স্থন হতে সংরক্ষণ এবং বিতরণ করা হয় যা হারিয়ে যাওয়া এবং অপব্যবহার করার আশংকা বাড়ায়। সেজন্য মজুদ সামগ্রীর অন্তিত্বকে নিরীক্ষার একটি গুরুত্বপূণ বিষয় হিসেবে গণ্য করা হয়।

কম খরচে এবং নেট উপলদ্ধিযোগ্য মূল্যের আর্থিক অবश্থার বিবরণী মজুদ সামগ্গীর বাহিত হয়। ভোক্তা চাহিদার উলেখযোগ্য পরিবর্তনের উপর ভিত্তি করে উৎপাদন শিল্পে বিক্রয় অত্যন্ত অহ্হির হতে পারে। ফলন্বরূপ, মজুদ সামগ্গীর বহনযোগ্য মূন্য তার নেট উপলদ্ধিযোগ্য মূন্য্যকে ছাড়িয়ে যাওয়ার ঝুঁকি রত্যেছে।

অধিকন্তু, মজুদ সামগ্গীর জন্য বিধান অনুমান করার প্রক্রিয়াটি বিচারমূলক এবং জটিল। উচ্চ স্তরের বিচার জড়িত থাকার কারণে এবং মজুদ সামগ্রীর বিধান এবং নেট উপলদ্ধিযোগ্য মূল্য অনুমান করার জন্য কিছু ম্যানুয়াল প্রক্রিয়া ব্যবহার করার কারণে, আমরা এট্কেকে একটি মূল অডিট বিষয় হিসাবে বিবেচনা করেছি।

আমাদের নিরীক্ষায় কীভাবে বিষয়টি মোকাবেলা করা হয়


 जাनিকার সাথ্ গণনার ফলা|ফলनসমূহ মিলিয়ে দ্দো যাতে উপাত্তের সস্পূর্ণতা পরীীকা করা যায়।
 মূन्गाয়ন করা।

- মজুদ সামগ্রীর য্যোন পুনণণণনা এবং ব্যবমাপনা কর্ত্ণপক্ষের গণনার সাথে তুলনা।
 পতিরেদনের তারিতেথ মজুদ সামগীীমূহ कী অপেশককৃৃত কম ব্য় অথবা নীট जদায়র্যো্য মূল্যে উল্লেখ করা হয়েছে। লেটি নমুনা ভিত্তিতে মূন্যায়ন করা।


## অন্যান্য তথ্যাদি

 তथ্য করে তবে জার্থিক বিবরণী এবং আমাদের নিরীীক্কের প্রতিবেদন অভ্ভুক্ত করে না। উক্ত নিরীক্কা প্রত্বেদন প্রকাশের পর আমাদের নিকট বার্ষিক পতিবেদন প্পীছেেে বলে আশা করা হয়।

আর্থিক বিবরণীসমূহ সং্র্রনা্ত আমাদের মতামতের আওতায় অন্যান্য তথ্যাদি বিবেেনা করা হয় না এবং

 দেখা এবং এই দায়িত্ন পালন করতে গিঁ্যে আর্থিক বিবরণীসমমহহ অথবা নিরীক্ষা হতে আপ্ত আমাদের ধারারার সাথে অন্যান্য তথ্যাদির বড় ধরনের কোন অসখতি রয়েছেছ কিনা অথবা এসব তথ্য অন্য কোন


যখন আমরা বার্ষিক প্রতিবেদন পড়ি, यদি আমরা এই মর্মে উপসংহার্রে পৌছইই বে, ব্যখানে কোন
 ব্যক্তিবর্গেন নিকট উক্ত বিষয়ঢি অবহিত করতেত হবে।

আর্থিক বিবরণীসমূহের ব্যাপারে ব্যবছ্াপনা কর্তৃপক্ষের দায়িত্বসমূহ

 পাশাभाশি অসততা ๒রুতর মিথ্যা বিবরণ হতে মুক্ত বা ভুলের কারণে সৃষ্ট আার্থিক বিবরণীসমূহ থ্ত্ততের
 দায়িত্ব ব্যব্য|পনা কর্ত্পপক্ষের উপর বর্তায়।




 এই ধরন্নে পদক্ষে গ্রহণ ব্যতীত অন্য কোন বাভ্ব সস্মত বিকল্প খুঁজ্র না পান।

শ|সনের সাথে অতিযুক্ত যারা কোম্পানির জার্থিক প্রত্বেদনে প্র্রিয়া তত্ধৃবধানের জন্য দায়ী।

আর্থিক বিবরণীসমূহের নিরীক্ষা সংক্রান্ত নিরীক্ষকের দায়িত্বসমূহ
সার্বিকতাবে आর্থिক বিবরণীসমূহ অসত্ত বা ভুলের কারণে সৃষ্ট ঞ্রুতর जসত্য বিবরণ হতে মুক্ কিনা লে ব্যাপারেরে যুক্তিস্ত নিশয়তण খাধ্রির পাশাপাশি আমাদের মতামত তুলে ধরে এমন একটি নিরীকককের্র

 কোন ఆরুতর অসण্য বিবরণ थাকলে তা সবসময় চিহ্তিত করবে। जসত্য বিবরণীসমূহ অসততা বা ডুল হতে উদুত হতে পারে এবং এসব বিবরণ তখনই ঞ্ররুতর হিলেবে বিবেচিত হয় যখন একক বা
 সিদ্ধাब্তকে এখেলো প্াবিত করবে বলে ধারণা করা হয়।

 বজায় রেখেVছ। পাশাপাশি আমরা:
 চিহ্তি ও মূन্যায়ন করার পাশাभाশि উক্ত বুঁকিসমমহ মোকাবেলার লক্ষে বিভিন্ন নিরীক্কা পক্রিয়া পরিকল্পনা ও সম্পাদন করি এবং আমাদূর মতামতের ভিত্তি টৈরির অনুকূন পর্যাত্ত ও যথাযথ


 করা।

 মতামত প্রাশের উক্mশ্যে নয়।


 কর্ত্রক কাজে লাগান্নার যথা|্থতার পাশাপাশি, গোয়িহ কনসার্গ হিলেবে কোস্সানির সামর্থ্য অব্যাহত থাকার বিষয়ে বড় ধরনন্রে সন্দেহ সৃষ্টি হতে পারে এমন বিভিন্ন ঘট্না বা অবश্रার সস্পর্কিত কোন


 তথ্য খকাশের বিবয়টি আমাদদর নিরীীকা খতিবেদনেন উল্লেখ করতত হয়, অথবা যদি এ ধরনেন্র তথ্য প্রকাশ অপর্যাণ্ত হয়, লেক্কেত্রে আমাদের মতামত পরিবর্তন করতত হয়। আমাদের নিনীীক্স খতিবিদন প্রকাশের তারিখ অবধ্থিাত্ত নিরীীক্ষ বিষয়ক তথ্য প্রাণাদির ভিত্তিতে আমাদের উপসংহার রচিত
 অব্যাহত থাকার পথ রুদ্ধ হয়ে ব্যেত পারে।
 ঘট্নাসমূহ তুলে ধরে যাতে একটি সুষ্ঠু উপহ্যাপনা নিণ্চিত করা যায় সে বিবয়টি বিবেেোয় আনাসহ


 এ সংক্রন্ত বিষয়ে ও য্যাপায্যেপ করি।

আমাদের কাজ্রে মাধীনতা সং্র্নন্ত ননতিক শর্তাবনী য্য আমরা পরিপালন করেছি সে সস্পর্কিত একটি বিবৃত্তি আমরা পরিচালনার দায়িত্নে নিয়োজিত ব্যক্বিবর্গুর নিকট উপছাপন করি। এছাড়া আমাদের দায়িত্ব পালনের ঘাধীনতার উপর প্রতাব রাথ্ে বলে যুক্স্সপত৩াবে মাে হতে পারে এমনসব সস্পর্ক ও অন্যান্য
 উক্ত বিবৃত্তিতে উল্লেখ করা হয় যা ্রব্যেজ্য হ্মকি বা সুরক্ষ দূর করার জন্য পদক্ষে গ্রহণ করা হয়।

পরিচালনার দায়িত্বে নির্যোজিত ব্যক্তিবর্গুর নিকট উপ্যাপিত বিবয়য়েলো হতে আমরা ঐসব বিয়্য নির্বারণ


নিরীক্ষা বিষয় হিসেবে বিবেচ্য। আমরা আমাদের নিরীক্ষা প্রতিবেদনে উক্ত বিষয়সমূহ বর্ণনা করি, যদি না সংশ্লিষ্ট কোন আইন বা বিধি মোতাবেক এ বিষয়ে তথ্য থ্রকাশের উপর নিষেধাজ্ঞা বজায় থাকে এবং অত্তন্ত বিরল পরিহ্হিতিতে যখন আমরা এই মর্মে সিদ্ধান্ত গ্রহণ করি যে, উক্ত বিষয়টি আমাদের প্রতিবেদনে উল্লেখ করা সমীচিন নয়, কারণ এই ধরন্নে তথ্য প্রকাশের কারণ জনস্বার্থের জন্য সুফল অপেক্ষা বির্রপ ফলাফল বেশি হবে বলে মনে করার যুক্তিসগ্গত কারণ রয়েছে।

আমরা আলোচ্য নিরীক্ষাধীন বছরে এই ধরনের কোন নিরীক্ষা বিষয়ক গুরুতর সমস্যার মুখোমুখি হয়নি বিধায় প্রতিবেদনে এ সংক্রান্ত কোন কিছুর উল্লেখ নেই।

প্রযোজ্য অন্যান্য আইন ও বিধি মোতাবেক প্রতিবেদন
কোম্পানি আইন ১৯৯৪, ইন্টারন্যাশনাল স্ট্যাডডার্ডস অন অডিটিং নীতি এবং সিকিউরিট্জি এন্ড এক্সচেঞ আইন, ২০২০ অনুযায়ী আমরা আরো উল্লেখ করছি যে:

ক. আমদের সর্বোচ্চ জ্ঞান ও বিশ্বাস অনুযায়ী আমাদের নিরীক্ষাকার্যের জন্যে যে সমষ্ত তথ্যাদি ও ব্যাখ্যাসমূহ আবশ্যক ছিল, আমরা সেগুলো পুরোপুরি পের্যেছি এবং সেগুলোর সত্যতা যাচাই করে দেখ্খেি।
খ. আমাদের মতে, আইন অনুযায়ী যে সমণ্ত প্রয়োজনীয় হিসাবরক্ষণ কার্ভে ব্যবহৃত বই কোস্পানির থাকা আবশ্যক, আমদের পরীক্ষায় দেখা পিয়েছে যে, সেখুলোর সবই গ্রপের রয়েছে।
গ. কনসলিডেটেড আর্থিক অবম্থার বিবরণ এবং লাভ বা ক্ষতি বিবরণী অন্যান্য কম্প্রিহেনসিভ আয়ের বিবরণ যা প্রতিবেদনেন সাথে সম্পর্কিত অ্যাকাউন্ট এবং রিটার্নের বইয়ের সাথে একমত।

ঘ. গ্রুপের ব্যবসায়ের উদ্রেশ্যে ব্যয় করা হয়েছে।

এই ম্বতন্ত নিরীক্ষকের প্রতিবেদনের ফলে অডিটের এনগেইজমেন্ট পার্টনার হলেন এম মেহেদী হাসান।

ঢাকা, ১৬ মার্চ ২০২৩

এম মেহেদী হাসান, পার্টনার
এনরোলমেন্ট নম্বরঃ ১০০০
রহমান রমান হক
চার্টার্ড একাউন্ট্যান্টস
ডিভিসিঃ ২৩০৩১৬১০০০AS8b-১২২৫

## কনসলিডেটেড আর্থিক অবস্থার বিবরণ

|  | টীকা | ৩১শে ডিসেম্বর তারিখের |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | ২০২২ | ২০২১ |
|  |  | টাকা '০০০ | টাকা '০০০ |
| সম্পত্তিসমূহ |  |  |  |
| সম্পত্তি, প্ল্যান্ট এবং সরঞ্জাম | $\bigcirc$ - | ৩,২৬২,৮-৭২ | ৩,৩৪৫,৪৮৬ |
| অস্থ\|য়ী সম্পত্তিসমূহ | ০৬ | ৩২ | ১b-১ |
| সম্পত্তির সঠিক ব্যবহার (আরওইউ) | ०१ | ৩৫,৩৪৯ | ৩8,০৬১ |
| অগ্রিম, জমা এবং আগাম পরিশোধ | ১১(ক) | ১০৫,৩২০ | b-b-,৫০৫ |
| যে সম্পত্তিসমূহ চলতি নহে |  | ৩,৪০৩,৫৭৩ | ৩,৪৬৮,২৩৩ |
|  |  |  |  |
| মজুদ সামগ্রী | ৯ | ১,১২৪,৮৯০ | ৯১২,৪৬৮ |
| বাণিজ্য ও অন্যান্য প্রাপ্যসমূহ | ১o | ১,০৪৬,১৫৬ | ৮২০,৯৫১ |
| অগ্রিম, জমা এবং আগাম পরিশোধ | ১১(ক) | ৩১৫,১০৪ | ২০৫,৬৪৩ |
| নগদ এবং নগদ সমতুল্যসমূহ | ১২(ক) | ২,৫২০,৪৯৫ | ২,৯৯৮-৮-৪৬ |
| চলতি সম্পত্তিসমূহ |  | ৫,০০৬,৬৪৫ | 8,৯৩৭,৯০৮- |
| মোট সম্পত্তিসমূহ |  | b, ৪১০ ,২১৮ | ৮ , ৪০৬ , ১8১ |
|  |  |  |  |
| ইক্যুইটি |  |  |  |
| শেয়ার মূলধন | ১৩ | ১৫২,১৮-৩ | ১৫২,১৮-৩ |
| ইক্যুইটির অন্যান্য উপাদান |  | (৬৫,৩৩৮) | (89,৬৯৯) |
| সাধারণ সংরক্ষিত তহবিল/রক্ষিত আয় |  | ৫,৯৬০,b০৭ | ৫,৯১৪,৫৮৬ |
| কোম্পানির স্বত্বাধিকারীর অনুকূলে অর্জনযোগ্য ইক্যুইটি |  | ৬,08१,৬৫২ | ৬,০১৯,০৭০ |
| নিয়ন্রণ-বহির্ভুত সুদ |  | (০.১৫) | (০.১১) |
| মোট ইক্যুইটি |  | ৬,০৪৭,৬৫২ | ৬,০১৯,০৭০ |
|  |  |  |  |
| দায়সমূহ |  |  |  |
| কর্মচারিদের কল্যাণ সুবিধাদি-অবর্তমান অংশ | 28 | ১৬৫, ৪৮-৫ | ১৬৭,৫০২ |
| বিলম্বিত কর দায়সমূহ | ১৫.२ | ৩৫৪,৯8৮ | ৩৫৬ , ৪৬৫ |
| ইজারাকৃত দায়-অবর্তমান অংশ | ১৬ | ১৫,१৭৩ | ২১, ৪৫২ |
| অন্যান্য যে দায়সমূহ চলতি নহে | ১9 | ২৩৬,৯৭২ | ২৪৮,৯৫২ |
| যে দায়সমূহ চলতি নহে |  | १৭৩,১৭৮- | १৯৪,৩१১ |
|  |  |  |  |
| ইজারাকৃত দায়-বর্তমান অংশ | ১৬ | 8,११১ | ১০,১৯০ |
| কর্মচারিদের কল্যাণ সুবিধাদি-বর্তমান অংশ | 28 | ৪০,২১০ | ১৭,২৮০ |
| বাণিজ্য ও অন্যান্য প্রদেয় | ১b | ১,৩৪২,৭০০ | ১,৩০২,১৯৫ |
| খরচ বাবদ বরাদ্দ | ১৯(ক) | ১৩২,৮-৭৭ | ১৩৮,২৩০ |
| চলতি কর দায়সমুহ | ২০(ক) | ৪২,৫৭৩ | ১০০,৯৬০ |
| দাবীবিহীন লভ্যাংশ | २১ | ২৬,২৫৭ | ২৩,৮8৫ |
| চলতি দায়সমূহ |  | ১, (৮-৯,৩৮-b | ১,৫৯২,१০০ |
| মোট দায়সমূহ |  | ২,৩৬২,৫৬৬ | ২,৩৮-০,০৭ |
| মোট ইক্যুইটি এবং দায়সমূহ |  | b-, ৪১০, ২১৮- | ৮, 80৬,28১ |
| শেয়ারপ্রতি নীট সম্পত্তি | 8০(ক) | ৩৯৭.৩৯ | ৩৯৫.৫২ |

একই তারিঢে আমাদের প্রতিবেদন অনুযায়ী

| সুজিত কুমার পাই | রूপালী এইচ চৌধুরী <br> ব্যবস্থাপনা পরিচালক | আবু মোহাম্মদ নিছার <br> পরিচালক |
| :--- | :--- | :--- |
| बোম্পানি সচিব |  |  |

## কনসলিডেটেড লাভ ও ক্ষতি এবং অন্যান্য কমপ্রিহেনসিভ আয়ের বিবরণ



একই তারিখে আমাদের প্রতিবেদন অনুযায়ী

| সুজিত কুমার পাই | রूপালী এইচ চৌধুরী <br> ব্যবস্থাপনা পরিচালক |
| :--- | :--- |
| পরিচালক |  |$\quad$| আবু মোহাম্মদ নিছার |
| :--- |
| बোম্পানি সচিব |

## কনসলিডেটেড ইক্যুইটি পরিবর্তনের বিবরণ

|  | কোম্পানির স্বত্তাধিকারীর অনুকূন্েে অর্জন |  |  | অনিয়ब্রিত সুদসমুহ | মোট ইক্যুইটি |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | শেয়ার মূলধন | ইক্যুইটির অন্যান্য উপাদান | সংরক্ষিত তহবিল/ রক্ষিত আয় |  |  |
|  | টাকা '০০০ | টাকা '০০০ | টাকা '০০০ | টাকা '০০০ | টাকা '০০০ |
| ১লা জানুয়ারি ২০২২-এ উদ্তত্ত | ১৫২,১৮৩ | (8१,৬৯৯) | ৫,৯>8,৫৮৬ | (०.১১) | ৬,০১৯,০৭০ |
| এ বছরের মোট কমপ্রিহেনসিভ আয় |  |  |  |  |  |
| এ বছরের মুনাফা | - | - | ৮৮-,২২৬ | (0.08) | ৮৮৩,২২৬ |
| এ বছরের অন্যান্য কমপ্রিহেনসিভ ক্রত | - | (১৭,৬৩৯) | - | - | (১৭,৬৩৯) |
| এ বছরের মোট কমপ্রিহেনসিভ আয় | - | (১৭,৬৩৯) |  | (0.08) | ৮-৬৫,৫৮-৭ |
|  |  |  |  |  |  |
| কোম্পানির মালিকানা冋্বত্তের লেনদেন |  |  |  |  |  |
| অবদান এবং বিতরণ |  |  |  |  |  |
| সাধারণ শেয়ার ইস্যু | - | - | - | - | - |
| চৃড়ান্ত লভ্যাংশ ২০২১ | - | - | (b৩৭,০০৫) | - | (b-৩१,০০৫) |
| মোট অবদান এবং বিতরণ | - | - | (b-৩,০০৫) | - | (b-৩৭,০০৫) |
| কোম্পানির মালিকানাম্বত্তের মোট লেনদেন | - | - | (b-१,০০৫) | - | (b-৩৭,০০৫) |
| ৩১শে ডিসেম্বর ২০২২-এর উদ্থতত্ত | ১৫২,১৮- | (৬৫,৩৩৮-) | ৫,৯৬০,৮০৭ | (০.১৫) | ৬,089,৬৫マ |
|  |  |  |  |  |  |
| ১লা জানুয়ারি ২০২১-এ উদৃত্ত | ১৫২,১৮৩ | (৩৬,89จ) | ৫,২৯৭,৬১০ | (0.09) | ৫,8১৩,৩১৪ |
| এ বছরের মোট কমপ্রিহেনসিভ আয় |  |  |  |  |  |
| এ বছরের মুনাফা | - | - | ১,২২৫,৭०१ | (0.08) | ১,২২৫,१०१ |
| এ বছরের অন্যান্য কমপ্রিহেনসিভ ক্রত | - | (১>,২२০) | - | - | (১>,২२০) |
| এ বছরের মোট কমপ্রিহেনসিভ আয় | - | (১১,২২০) | ১,২२৫,१०१ | (0.08) | ১,২১৪,8৮- |
|  |  |  |  |  |  |
| কোম্পানির মালিকানাম্বত্তের লেনদেন |  |  |  |  |  |
| অবদান এবং বিতরণ |  |  |  |  |  |
| সাধারণ শেয়ার ইস্যু | - | - | - | - | - |
| চৃড়ান্ত লভ্যাংশ ২০২০ | - | - | (৬০৮-, ¢৩১) | - | (৬০৮,૧७১) |
| মোট অবদান এবং বিতরণ | - | - | (৬০৮, ৭৩১) | - | (৬০৮,૧৩১) |
| কোম্পানির মালিকানাম্বত্তের মোট লেনদেন | - | - | (৬০৮, ৭७১) | - | (৬০৮-૧৩১) |
| ৩১শে ডিসেম্বর ২০২১-এর উদ্বত্ত | ১৫২, ১৮-৩ | (8१,৬৯৯) | ৫,৯৭৪,৫৮৬ | (o..১) | ৬,০১৯,০৭০ |

[^2]
## কনসলিডেটেড নগদ অর্থ প্রবাহের বিবরণ

| ক. পরিচালনা কর্মকান্ড থেকে নগদ প্রবাহ |  |  |
| :--- | :--- | :--- |
| গ্রাহক ও অন্যান্যদের নিকট হরে নগদ প্রাপ্তি |  |  |
| কর্মচারি ও সরবরাহকারীদের নগদ অর্থ প্রদান |  |  |

## আর্থিক অবস্থার বিবরণ



এই আর্থিক বিবৃতি যৌথভাবে সংযুক্ত ১ থেকে ৪৩ নোটের সহিত পড়া বাঞ্ৰনীয়।

একই তারিখে আমাদের প্রত্বেদন অনুযায়ী

| সুজিত কুমার পাই | র্দপালী এইচ চৌধুরী | আবু মোহাম্মদ নিছার | এম মেহেদী হাসান, পার্টনার |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| ব্যবস্থাপনা পরিচালক | পরিচালক | কোম্পানি সচিব | এনরোলমেন্ট নম্বরঃ ১০০০ |
|  |  |  | রহমান রমান হক |
|  |  |  | চার্টার্ড একাউন্ট্যান্টস |
|  |  |  | ডিভিসিঃ ২৩০৩১৬১০০০AS8৮-১২৫ |

## লাভ ও ক্ষতি এবং অন্যান্য কমপ্রিহেনসিভ আয়ের বিবরণ

|  | টীকা | ৩১শে ডিসেম্বর তারিখে সমাপ্ত বছরের |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | ২০২২ | ২০২১ |
|  |  | টাকা '০০০ | টাকা '০০০ |
| রেভিনিউ | ২২ | 8,৮-৭৩,০০৪ | ৫,০৮-২,৮-8০ |
| বিক্রিত পণ্যের খরচ | ২৩ | (২,৮৬৬ ,৬৪১) | (২,৭৬১,০২৩) |
| মোট মুনাফা |  | ২,০০৬,৩৬৩ | ২,৩২১,৮-১৭ |
| পরিচালনা ব্যয় | 28 | (bob-,৩৭৬) | (৭৯২,৮-৩) |
| পরিচালনাসমূহ হতে মুনাফা |  | ১,১৯৭,৯৮-৭ | ১,৫২৮,৯৯৪ |
| নীট বৈদেশিক বিনিময় বাবদ ক্ষত |  | (৩৩,৮৬০) | $(8$, २৭৬) |
| অন্যান্য আয় | ২৫ | ১২,২০৩ | ২৫,১২৪ |
| অর্থায়ন হতে নীট আয় | ২৬ | ১৮,8৯৫ | ২৩,১৫৩ |
| শ্রমিকদের মুনাফা অংশীদারিত্ব তহবিল গঠন-পূর্ব মুনাফা |  | ১,১৯৪,৮২৫ | ১,৫৭২,৯৯৫ |
| শ্রমিকদের মুনাফা অংশীদারিত্ব তহবিল | २१ | (৫৯,৭৪১) | (१৮-, ৬৫०) |
| কর বরাদ্দ পূর্ব মুনাফা |  | ১,১৩৫,০৮৪ | ১,8৯৪,৩৪৫ |
| আয়কর বাবদ খরচ | ১® | (২৫১,१७৯) | (২৬৮-,৫৬৯) |
| কর পরবর্তী মুনাফা |  | b-b, ২৯৫ | ১,২২৫,११৬ |
|  |  |  |  |
| অন্যান্য কমপ্রিহেনসিভ আয় |  |  |  |
| আইটেম গুলি পুনবায় শ্রেনীবদ্ধ করা হবে না লাভ বা ক্ষতির জন্য |  |  |  |
| নির্ধারিত কল্যাণ দায়সমূহ, করের সীমা | ১৪.১.১ এন্ড ১৫.২ | (১৭,৬৩৯) | (১১,২২০) |
| এ বছরের মোট কমপ্রিহেনসিভ আয় |  | ৮৬৫,৬৫৬ | ১,২১৪,৫৫৬ |
| শেয়ারপ্রতি মৌলিক আয় | 81. 3 | ৫৮.08 | b-.৫৫ |

এই আর্থিক বিবৃতি যৌথভাবে সংযুক্ত ১ থেকে ৪৩ নোটের সহিত পড়া বাঞ্ৰনীয়।

একই তারিখে আমাদের প্রতিবেদন অনুযায়ী

| সুজিত কুমার পাই | রूপালী এইচ চৌধুরী <br> ব্যবস্থাপনা পরিচালক <br> পরিচালক |
| :--- | :--- |
| এাবু মোহাম্মদ নিছার |  |
| बোম্পানি সচিব |  |

## ইক্যুইটি পরিবর্তনের বিবরণ

|  | কোম্পানির ত্বত্তাধিকারীর অনুকূলে অর্জন |  |  | মোট ইক্যুইটি |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | শেয়ার মূলধন | ইক্যুইটির অন্যান্য উপাদান | সংরক্ষিত তহবিল/ রক্ষিত আয় |  |
|  | টাকা '০০০ | টাকা '০০০ | টাকা '০০০ | টাকা '০০০ |
| ১লা জানুয়ারি ২০২২-এ উদৃত্ত | ১৫२,১৮- | (8१,৬৯৯) | ৫,৯১৫,১৭৮ | ৬,০১৯,৬৬২ |
| এ বছরের মোট কমপ্রিহেনসিভ আয় |  |  |  |  |
| এ বছরের মুনাফা | - | - | ৮-৮७,২৯৫ | b-b७,২৯৫ |
| এ বছরের অন্যান্য কমপ্রিহেনসিভ ক্ষতি | - | (১৭,৬৩৯) | - | (১৭,৬৩৯) |
| এ বছরের মোট কমপ্রিহেনসিভ আয় | - | (১৭,৬৩৯) | b-bっ,২৯৫ | b-৬৫,৬く৬ |
|  |  |  |  |  |
| কোম্পানির মালিকানাম্বত্তের লেনদেন |  |  |  |  |
| অবদান এবং বিতরণ |  |  |  |  |
| সাধারণ শেয়ার ইস্যু | - | - | - | - |
| চৃড়ান্ত লভ্যাংশ ২০২১ | - | - | (b-१,००৫) | (b-৩৭,००৫) |
| মোট অবদান এবং বিতরণ | - | - | (b-৩৭,००৫) | (b-৩৭,००৫) |
| কোম্পানির মালিকানাম্বত্তের মোট লেনদেন | - | - | (b-৩৭,০০৫) | (b-৩૧,০০৫) |
| ৩১শে ডিসেম্বর ২০২২-এর উদৃত্ত | ১৫२,১৮- | (৬৫,৩৩৮) | ৫,৯৬১,৪৬৮ | ৬,08b-৩১৩ |
|  |  |  |  |  |
| ১লা জানুয়ারি ২০২১-এ উদৃত্ত | ১৫२,৬৮৩ | (৩৬,8৭৯) | ৫,২৯৮,১৩৩ | ৫,8১৩,৮৩৭ |
| এ বছরের মোট কমপ্রিহেনসিভ আয় |  |  |  |  |
| এ বছরের মুনাফা | - | - | ১,২২৫,१৭৬ | ১,২২৫,१৭৬ |
| এ বছরের অন্যান্য কমপ্রিহেনসিভ ক্ষতি | - | (>>,২२०) | - | (১>,২२০) |
| এ বছরের মোট কমপ্রিহেনসিভ আয় | - | (১>,২২০) | ১,২২৫,११৬ | ১,২১৪,৫৫৬ |
|  |  |  |  |  |
| কোম্পানির মালিকানাশ্বত্তের লেনদেন |  |  |  |  |
| অবদান এবং বিতরণ |  |  |  |  |
| সাধারণ শেয়ার ইস্যু | - | - | - | - |
| চৃড়ান্ত লভ্যাংশ ২০২০ | - | - | ( ৬-b, ৭७১) | ( ৬-৮, ¢৩১) |
| মোট অবদান এবং বিতরণ | - | - | ( ৬-৮-, -৩১) | ( ৬-৮-૧৩১) |
| কোম্পানির মালিকানাম্বত্তের মোট লেনদেন | - | - | (৬০৮, ৭৩১) | (৬০৮,१৩১) |
| ৩১শে ডিসেম্বর ২০২১-এর উদৃত্ত | ১৫२,১৮- | (89,৬৯৯) | ৫,৯১৫, | ৬,০১৯,৬৬২ |

[^3]
## নগদ অর্থ প্রবাহের বিবরণ

|  |  | ৩১শে ডিসেম্বর তারিখে সমাপ্ত বছরের |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | ২০২২ | ২০২১ |
|  | টীকা | টাকা '০০০ | টাকা '০০০ |
| ক. পরিচালনা কর্মকান্ড থেকে নগদ প্রবাহ |  |  |  |
| গ্রাহক ও অন্যান্যদের নিকট হতে নগদ প্রাপ্তি |  | 8,৬৪৩,৭১১ | ৫,০১৬,৫৭৫ |
| কর্মচারি ও সরবরাহকারীদের নগদ অর্থ প্রদান |  | (৩,৭५৭,৫৫৫) | (৩,৪৭০,৫৩৯) |
| পরিচালনা কর্মকানডড থেকে নগদ উৎপন্ন |  | ৮-৭৬,১৫৬ | ১,৫৪৬,০৩৬ |
| আয়কর প্রদান |  | (৩०৮,২২০) | (৩২৩,৩৭০) |
| পরিচালনা কর্মকান্ড থেকে নীট তহবিল |  | ৫৬৭,৯৩৬ | ১,২২২,৬৬৬ |
|  |  |  |  |
| খ. বিনিয়োগ কর্মকান্ড থেকে নগদ প্রবাহ |  |  |  |
| সम্প্তি, প্ব্যান্ট এবং সরঞ্জাম একীভূত বাবদ প্রদান |  | (২৩৭,৩০৬) | (২৩৬,৫৭৮) |
| একীভূত অश্থয়ী সম্পত্তিসমূহের প্রদান |  | - | (১০) |
| সম্পত্তি, প্য্যান্ট এবং সরঞ্জাম বিক্রয়লদ্ধ টাকা |  | ১৩,৫৭০ | ২১,8২০ |
| ছায়ী আমানত বাবদ উত্তোলন (বিনিয়োগ) |  | - | ১,৫১>,২০২ |
| সুদ বাবদ আয় |  | ১৬,২8১ | 28,0১২ |
| বিনিয়োগ কর্মকাডড থেকে নীট অর্থ ব্যবহৃত |  | (२०৭,8৯() | ১,৩২০,০৪৬ |
|  |  |  |  |
| গ. আর্থিক কর্মকান্ড থেকে নগদ প্রবাহ |  |  |  |
| লভ্যাংশ প্রদান |  | (b-৩৪,৫৯৩) | (৬-২,৬৪৯) |
| ইজারা দায়সমূহ বাবদ ফেরত |  | (৬, b৫৫) | (৬,৩৫৫) |
| সাবসিডিয়ারি কোম্পানিতে প্রদান |  | (৫२) | (৬৯) |
| আর্থিক কর্মকাডড থেকে নীট অর্থ ব্যবহৃত |  | (৮-8১, (৫००) | (৬৮৯,০৭৩) |
|  |  |  |  |
| ঘ. নীট বৃদ্ধি/(হ্রাস) নগদ এবং নগদ সমতুল্যসমুহ (ক+খ+গ) |  | (8b-, ০৫৯) | ১,৮৫৩,৬৩৯ |
| নগদ এবং নগদ সমতুল্যসমুহ- বছরের তরুতে |  | ২,৯৯৮,৮২৬ | ১,১8৫,০০৬ |
| বিনিময় হারের উঠানামার কারণে গুচ্ছিত টাকার উপর প্রভাব |  | ২,৭০৮ | 2b- |
| নগদ এবং নগদ সমতুল্যসমুহ- বছরের শেবে |  | २,৫२०,৪৭৫ | ২,৯৯৮,৮২৬ |
| শেয়ারপ্রতি পরিচালনা থেকে নগদ প্রবাহ (NOCFPS) | 82 | ৩१.৩২ | ৮-.৩8 |
| এই আর্থিক বিবৃতি ব্যেথভাবে সংযুক্ত ১ থেরে ৪৩ নোটের সহিত পড়া |  |  |  |

## হিসাবের টীকাসমূহ

## ২০২২ সালের ৩১শে ডিসেম্বর তারিখে সমাপ্ত বছরের

## ১. প্রতিবেদন প্রদানকারী প্রতিষ্ঠান

১.১ কোম্পানির পরিচিতি

লিন্ডে বাংলাদেশ লিমিটেড শেয়ার বাজারের তালিকাভুক্ত একটি কোম্পানি এবং কোম্পানিজ এ্যাক্ট ১৯১৩-এর (কোম্পানিজ এ্যাক্ট ১৯৯৪ এর পরিবর্ধন) আওতায় ১৯৭৩ সালে বাংলাদেশ কার্যক্রম পরিচালনার জন্য অন্তর্ভূক্ত হয়। কোম্পানিটি ১৯৭৬ সালে ঢাকা স্টক এক্সচেঞ্জ (DSE) ও ১৯৯৬ সালে চট্টগ্রাম স্টক এক্সচেঞ্জ (CSE) উভঢ়েরই শেয়ার বাজারের তালিকাভুক্ত একটি প্রতিষ্ঠান। এর নিবন্ধীকৃত কার্যালয়ের ঠিকানা হলোঁ ২৮৫ তেজগাঁও শিল্প এলাকা, ঢাকা ১২০৮, বাংলাদেশ। কোম্পানি যুক্তরাজ্যের বিওসি গ্রুপ লিমিটেড-এর একটি সাবসিডিয়ারী কোম্পানি যা পুরোপুরি জার্মানির লিন্ডে এজি এর মালিকানাধীন।
২০১৮- সালের ৩১শে অক্টোবর জার্মানির লিন্ডে এজি এবং যুক্তরাষ্ট্রের প্রাক্জাইর ইনকর্পোরেশন এর মাঝে একটি বৈশ্বিক একীভূতকরণ প্রক্রিয়া সম্পন্ন হয়। সেই সুবাদে, লিন্ডে পিএলসি নামক আয়ারল্যান্ডের অন্তর্ভুক্ত একটি কোম্পানি লিন্ডে এজি এবং প্রাকজ্জাইর ইনকর্পোরেশন উভয়ের নতুন হোল্ডিং কোম্পানিতে পরিণত হয় এবং তার পরিপ্রেক্ষিতে লিন্ডে বাংলাদেশ লিমিটেড-এর বর্তমানে নতুন চুড়ান্ত হোন্ডিং কোম্পানি হল লিন্ডে পিএলসি।
বিওসি বাংলাদেশ লিমিটেড লিন্ডে বাংলাদেশ লিমিটেড-এর সাবসিডিয়ারি কোম্পানি। সাবসিডিয়ারি কোম্পানিগুলো লিন্ডে বাংলাদেশ লিমিটেড-এর অধীনে পরিচালিত হয়ে থাকে। উভয় সাবসিডিয়ারি কোম্পানিদ্বয় নিষ্ক্রিয় অবস্থায় আছে।
কোম্পানি এবং এর সাবসিডিয়ারি (একত্রে ‘গ্রুপ’ বোঝানো হয়েছে) নিয়ে এই কনসলিডেটেড আর্থিক বিবরণীসমূহ প্রম্তুত করা হয়েছে।

## ১.২ ব্যবসার প্রকৃতি

কোম্পানির কার্यক্রমের মধ্যে রয়েছে শিল্পজাত ও চিকিৎসা, গ্যাস, ওয়েন্ডিং সরঞামাদি ও পণ্যসমূহ, এ্যানেসথেসিয়া ও সহায়ক সরঞামাদি প্রষ্তুত ও সরবরাহ করা। সিলিডার ভাড়া ও গ্রাহকদের কর্মস্থলে ভ্যাকুয়াম ইনসুলেটেড ইভাপোরেটর (VIE) মাপন কার্যক্রম হতেও কোম্পানি আয় করে থাকে। এছাড়াও কোম্পানী পণ্য সম্পার্কিত সেবা প্রদান করে।
২. অনুসৃত বিধির বিবরণ
২.১ পরিপালন বিবৃতি

এই আর্থিক বিবরণীগুলি আন্তর্জাতিক আর্থিক রিপোর্টিং স্ট্যান্ডার্ড (আইএফআরএস) অনুসারে প্রষ্তুত করা হয়েছে। বিন্তারিত নিম্ররূপ:

IAS/IFRS এর নাম
IAS ২: ইনভেন্টরি
IAS ৭: নগদ প্রবাহের বিবৃতি
IAS ৮: অ্যাকাউন্টিং নীতি, অ্যাকাউন্টিং অনুমান এবং ত্রুটির পরিবর্তন
IAS ১০: রিপোর্টিং সময়ের পরের ঘটনা
IAS ১১: নির্মাণ চুক্তি
IAS ১২: আয়কর
IAS ১৬: সম্পত্তি, উড্ভিদ এবং সরঞাম
IAS ১৯: কর্মচারী সুবিধা
IAS ২০: সরকারি অনুদানের হিসাব এবং সরকারি সহায়তার প্রকাশ
IAS ২১: বৈদেশিক মুদ্রার হারে পরিবর্তনেন প্রভাব
IAS ২৩: ধার নেওয়ার খরচ
IAS ২৪: সংশ্নিষ্ট পক্ষের প্রকাশ
IAS ২৬: রিটায়ারমেন্ট বেনিফিট প্য্যান দ্বারা অ্যাকাউন্টিং এবং রিপোর্টিং
IAS ২৭: পৃথক আর্থিক বিবৃতি
IAS ২৮: সহযোগী এবং বৌথ উদ্দ্যেগে বিনিয়োগ
IAS ২৯: হাইপারইনফ্টেশনারি ইকোনমিক্সে আর্থিক প্রতিবেদন
IAS ৩২: আর্থিক উপকরণ: প্রকাশ এবং উপঅ্াপনা
IAS ৩৩: শেয়ার প্রতি আয়
IAS ৩৪: অর্তর্বতীকালীন আর্থিক প্রতিবেদন

কমপ্নায়েন্সের অবश্থ
প্রতিপালিত প্রতিপালিত প্রতিপালিত প্রতিপালিত প্রতিপালিত প্রতিপালিত প্রতিপালিত প্রতিপালিত প্রযোজ্য নয় প্রতিপালিত প্রযোজ্য নয় প্রযোজ্য নয় প্রযোজ্য নয় প্রতিপালিত প্রযোজ্য নয় প্রযোজ্য নয় প্রতিপালিত প্রতিপালিত প্রতিপালিত

| IAS ৩৬: সম্পদের প্রতিবন্ধকতা | প্রতিপালিত |
| :---: | :---: |
| IAS ৩৭: বিধান, অনুষপ্গিক দায় এবং আনুষগ্গিক সম্পদ | প্রতিপালিত |
| IAS ৩৮: অদম্য সম্পদ | প্রতিপালিত |
| IAS ৩৯: আর্থিক উপকরণ: ম্বীকৃতি এবং পরিমাপ | প্রতিপালিত |
| IAS 8০: বিনিয়োগ সম্পত্তি | প্রযোজ্য নয় |
| IAS 8): কৃষি | প্রযোজ্য নয় |
| IFRS ১: প্রথমবার আন্তর্জাতিক আর্থিক প্রতিবেদন মান গ্রহণ | প্রযোজ্য নয় |
| IFRS ২: শেয়ার ভিত্তিক পেমেন্ট | প্রযোজ্য নয় |
| IFRS ৩: ব্যবসায়িক সমন্বয় | প্রযোজ্য নয় |
| IFRS 8: বীমা চুক্তি | প্রযোজ্য নয় |
| IFRS ৫: অ-বর্তমান সম্পদ বিক্রয় এবং বন্ধ অপারেশনের জন্য রাখা | প্রযোজ্য নয় |
| IFRS ৬: খনিজ সম্পদের অনুসন্ধান এবং মূন্যায়ন | প্রযোজ্য নয় |
| IFRS ৭: আর্থিক উপকরণ: প্রকাশ | প্রতিপালিত |
| IFRS ৮: অপারেটিং সেগমেন্ট | প্রতিপালিত |
| IFRS ৯: আর্থিক উপকরণ | প্রতিপালিত |
| IFRS ১০: একত্রিত আর্থিক বিবৃতি | প্রতিপালিত |
| IFRS ১>: বৌথ ব্যবহ্হ | প্রযোজ্য নয় |
| IFRS ১২: অন্যান্য সত্তায় আথ্রহ প্রকাশ | প্রযোজ্য নয় |
| IFRS ১৩: ন্যায্য মূল্য পরিমাপ | প্রযোজ্য নয় |
| IFRS ১8: রেণুলেটরি ডিফারাল অ্যাকাউন্ট | প্রযোজ্য নয় |
| IFRS ১৫: গ্রাহকদের সাথে চুক্তি থেকে আয় | প্রতিপালিত |
| IFRS ১৬: ইজারা | প্রতিপালিত |
| IFRS ১৭: বীমা চুক্তি | প্রযোজ্য নয় |

কোম্পানিটি বাংলাদেশ সিকিউরিট্জি এক্সচেঞ্ঞ কমিশন (বিএসইসি) এবং সক এক্সচেঞ্েের (ডিএসই, সিএসই) সার্কুলার অনুসরণ করে।

কোম্পানির একাউন্টিং নীতিমালা এবং এ বছরের পরিবর্তনসমূহ নোট-৩ এ উল্লেখ করা হয়েছে। এই আর্থিক বিবরণীগুলি ১২ মার্চ ২০২৩ এ কোম্পানির পরিচালনা পর্ষদ কর্তৃক ইস্যু করার জন্য অনুমোদিত হয়েছিল।
২.২. আর্থিক বিবরণীর উপজ্হাপন এবং ব্যবহারিক মুদ্রা

এই অর্থিক বিবরণীসমূহ উপস্থাপন করা হয়েছে বাংলাদেশীয় মুদ্রায় (টাকা) যাহা কোম্পানির ব্যবহারিক ও উপস্থাপন উভয়ই মুদ্রায়। বর্ণিত ব্যতীত এই অর্থিক বিবরণীসমূহের সংখ্যাগুলি নিকটতম হাজার টাকার হিসাবের অংক দেখানো হয়েছে, যদি অন্য কোনরকম নির্দেশনা না থাকে।

## ২.৩. পরিমাপের ভিত্তি

এই অর্থিক বিবৃতিটি ঐতিহাসিক ব্যয় ভিত্তির অধীনে উদ্বেগের ধারণা অনুসরণ করে প্রন্তুত করা হয়েছে। গ্র্যাচুইটি ক্ষিম যা অ্যাকচুয়াল ভ্যালুল্যেশনের উপর ভিত্তি করে পরিমাপ করা হয়েছিল।
২. $৪$ চলমান নীতি

সহগামী আর্থিক বিবৃত্গুলি একটি চলমান উদ্বেগের অনুমানে প্রচ্তুত করা হয়েছে যে কোম্পানিটি অদূর ভবিষ্যতে কাজ চালিয়ে যাবে। কোম্পানির কোনো উদ্দেশ্য বা কোনো আইনি বা নিয়্র্তক বাধ্যবাধকতা নেই তার কোনো কার্यক্রমের ক্কেলকে বষ্বুগতভাবে অবসান বা হ্রাস করার জন্য। কোম্পানির নিকট ভবিষ্যতের জন্য কাজ চালিয়ে যাওয়ার জন্য পর্যাপ্ত সম্পদ রয়েছে এবং কোম্পানির বর্তমান সংश্ছনগুলি তার বিদ্যমান ব্যবসার বর্তমান প্রয়োজনীয়তা মেটাতে পর্যাপ্ত তহবিল এবং ক্রেডিট সুবিধা প্রদান করে।
২.৩. আনুমানিক বিবেচনাসমূহ ও হিসাবাদি ব্যবহার

আর্থিক বিবরণীসমূহ প্রম্তুতের লক্ষ্যে ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষকে হিসাবরক্ষণ নীতিমালা প্রয়োগের পাশাপাশি সম্পদ, দায়, আয় ও ব্যয়সমূহের প্রতিবেদিত পরিমাণকে প্রভাবিত করে এমন ধরনের বিবেচনা আনুমানিক হিসাব ও ধারণাকে কাজে লাগাতে হয়। আনুমানিক হিসাবাদি এবং গুরুত্বপূর্ণ ধারণাসমূহ চলমান ভিত্তিতে পুনর্বিবেচনা করা হয়। ভবিষ্যতে হিসাবে পুনঃপরীক্ষা স্বীকৃত হবে।
（ক）বিচার－বিশ্লেষণ
আর্থিক বিবরণীসমূহে ঘ্ঘীকৃত অর্থের পরিমাণের উপর সর্বাধিক অুহত্নপূর্ণ প্রভাব বিস্তার করে এমন হিসাবরক্ষণ নীতিমালাসমূহ থ্রয়াগেের ক্ষেচ্রে অনুসৃত বিচার－বিশ্লেষণ সংক্রান্ত তথ্য নিম্নলিথিত টীকায় অন্ত্ভুক্ত করা হয়েছে：
সম্পত্তির সঠিক ব্যবহার（ROE）
：টীকা १ ও ৩（থ）
ইজারার মেয়াদ
：টীকা ১৬ ও ৩（থ）
（খ）আনুমানিক ধারণা ও বিবেচনা অনিশ্চিত হিসাবাদি
আর্থিক বিবরণীসমূহে আনুমানিক ধারণা ও বিবেচনা অনিশিত হিসাবাদি বড় ধরন্নে ঝুঁকি মেটেরিয়াল সমন্বযের বিশ্লেষণ তথ্য নিম্নলিখিত টীকায় ৩১শে ডিলেম্বর ২০২২ অন্তর্ভূক্ত করা रয়েছে：
সস্পত্তি，প্যুান্ট এবং সরঞ্জাম এর ব্যবহারিক মূল্য ：টীকা ৫ ও ৩（ছ）
भুরাতন মজুদ সামशी বাবদ বরাদ্ ：টोকা ৯．১ ও ৩（চ）
বাविজ্য পাথ্য বাবদ বরাদ্দ ：টীকা ১০．১．১ ও ৩（অ）
চলতি করের দায়সমূহ ：টীকা ২০ ও ৩（ঙ）
৩．ऊরুত্বপূর্ণ হিসাবরকষ্ষণ নীতিমানা
আর্থিক বিবরণীসমূহে উপজ্যপিত সকল সময়ের ক্ষেত্রে নিন্সে থ্রদত্ত হিসাবরক্ষণ নীতিমালাসমূহ সঈতিপূর্ণভাবে প্রয়োগ করা হয়েছে।
（ক）গাহকদদর সাথে চুক্তি থেকে প্রাধ্ত অর্জন
（খ）ফাইনাস্প আয় এবং ফাইনান্ খরচসমূহ
（গ）আর্থিক বিবরণীসমূহ্রের কনসলিডেশন
（ঘ）টববদেশিক মুদ্রার বিনিময়
（ङ）आয়কর
（Б）মজুদ সামহী
（ছ）সস্পত্তি，প্ব্যান্ট এবং সরজ্জাম
（জ）जघाয়ी
（な）आর্থিক দলিলাদি
（๙）ইমপেয়ার্মেন
（ট）বরাদসমূহ
（ঠ）ঝ্িকদ্দের মুনাফা অংশ্রীদারিত্ণ তহবিল（ডচ্চঋ）
（ড）কর্মাচরীদের কন্যাণ সুবিধাদি
（כ）খতিব্রেদন খ্রান
（ণ）লোয়ার্রতি আয়
（丁）নগদ অর্থ প্রবাহের বিবরণণ
（থ）ইজারাসমূহ
（দ）সম্ভব্য ব্য়
（ধ）পতিবেদন তারিখ্খের পরবর্তী ইভেট্টসমূহ
（ন）খতিব্রেন খাত
৩．（ক）গাহকদের সাথে চুক্তি থেকে প্রা্ত অর্জন
পণ্য ও পরিলেলার ধ্রণ
শিল্পজাত ও চিকিৎসা গ্যাস，ওয়েল্ডিং সরঞ্জামাদি এবং পণ্যসমূহ，ভ্যাকুয়াম ইনসুলেটেড ইভাপোরেটর （VIE），সিলিন্ডার এবং VIE－এর ভাড়া এবং উৎপাদন সম্পর্কিত অন্যান্য পরিলেবা।

## পণ্যসমূহ বিক্র্য হতে প্রা木্ত আয়

গৃহীত বা গৃহীতব্য বিবেেনার নিরপেক্ম মূল্য，রিটাণ ও ভাতা ও বাণিজ্য বিষয়ক ডিসকাউন্টসমূহের মোট পর্রমাণ অনুযায়ী পণ্যাদির বিক্রয় হতে আয় পরিমাপ করা হয়। আয় স্বীকৃত হয় যখন ক্রেতার নিকট মালিকানা বিষয়ক ঞুরুত্তপূর্ণ লুঁকি এবং প্রা্িিসমূহ ছানান্তরিত হয়，বিবেেনাসমূহ পুনরুদ্ধারের সম্ভাবনা থাকে，পণ্যের সংং্লিষ্ট ব্যয় ও সম্ভাব্য রিটার্ণ নির্ভরযোগ্যতাবে আনুমানিক হিসাব করা যায়，পণেে্যে ক্ষেত্রে কোন অব্যাহত ব্যবश্ছনা বিষয়ক

সम্পৃক্তত থাকে না এবং আয়ের পরিমাণ নির্ভরয্যোগ্যতাবে পরিমাপ করা যায়। সাধারণত পণ্য তালিকার পাশাপাশি পণ্থের সরবরাহের সময় এগুেো সাধিত হয়।

ইন৩য়েসগণি সাধারণরত নগদ বিক্রুয়ের ক্ষেত্রে তাক্ষণিক প্রদান করা হয় অথবা কোস্পানি প্রদত্ত ক্রেডিট শর্তাবনী অনুসারে প্রদান করা হয়।

## লেবাসমূহ

থ্রদত্ত সেবাসমূহ হতে প্রাপ্ত আয় প্রতিবেদন থ্রদানের তারিখে লেনদেন সমাণ্ত হওয়ার পর্যায় অনুপাতে লাভ ও ক্তত এবং নির্দেশক হিসাবে ন্টীকৃত হয়।

VIE－এর এবং সিলিডার ভডড়া বাবদ আয় সম্য়ের সাথে থীকৃত প্রান কর্রা হয় এবং VIE－এর ভাড়ার চালান थতি মালে প্রদান করা হয়।

৩（খ）ফাইন্যান্স আয় ও খরচসসমূহ
ফাইন্যান্স বিষয়ক আয় বলতত স্হায়ী জমা বাবদ তহবিল হতে প্রাত্ত সুদ বাবদ আয় বোঝায়। সুদ বাবদ আয় ক্রমবর্ধিঞ্চি হিসাবের ভিত্তিতে ন্ধীকৃত হয়।

ফাইন্যান্স বিষয়ক ব্যয় বলতত ওভার ড্রাফট্জনিত সুদ বাবদ ব্যয়，ব্যাংক চার্জসমূহ এবং লিজ দায়সমূহের সুদ বাবদ ব্যয় বোঝায়। ফাইন্যান্স বিষয়ক সকল ব্যয় লাভ ও ক্ষতি এবং অন্যান্য কমপ্রিহেনসিভ আঠয়ের বিবরণী বিষয়ক হিসাবে মীকৃত হয়।

৩（গ）আর্থিক বিবরণীীসমূহ্রের কনসলিডেশন
（i）সাবসিডিয়ারি কোম্পানিতে বিনিঢ্যোগ
সাবসিডিয়ারি বলতত ঐ সম্ত থতিষ্ঠানকে বোঝায় ব্শেণো গ্রুপ কর্ত্থক নিয়ি্তিত। যখন কোন প্রতিষ্ঠানের সাথে গ্রপের সম্পৃক্তির ফলেে উক্ত প্রতিষ্ঠান পরিবর্তনযোগ্য আয় অর্জন করে বা অর্জন কন্রার অধিকার পায় এবং গ্রুপ যখন উক্ত সাবসিডিয়ারির উপর ক্ষমতা প্রয়োপ করে এর অর্জিত আয়র্কে প্রভাবিত করার সামর্থ্য রাখ্ে তখন উক্ত সাবসিডিয়ারির উপর গ্রতেের নিয়া্রণ প্রতিষ্ঠা হয়। সাবসিডিয়ারির আর্থিক বিবরণী সমন্বিত আর্থিক বিবরণীসমূহে অন্তত্ভুক্ত করা হয়েছে। এক্ষেত্রে যে তারিখ হতে নিয়া্তণণ কার্যকর হয়েছে সেই তারিথ হতে যে তারিখে নিয়্য়্রতের সমাণ্তি ঘটেছে সেই তারিখ অবধি উক্ত আর্থিক বিবরণী অত্তর্ভুক্ থাকে।
（ii）निিয়্রণ বহিভ্ভূত স্দুসমূহ
এনসিআই যেই তারিখে আত্রীকরণ হর্যেছে লেই তারিখে আত্ীীকরণকারী প্রতিষ্ঠানের শনাক্তকরণদোগ্য নীট সম্পত্তিমমূহে তাদের আনুপাতিক শোয়ারের আলোকে পরিমাপিত হয়। একটি সাবসিডিয়ারিতে গঅপের সুদ্রে ক্ষেত্রে সংঘটিত পরিবর্তন যার ফলে নিয়্রণ হারান্নার মত ঘটনা ঘটে না লেসব ক্ষেত্রে উক্ত পরিবর্তনসমূহ ইক্যুইটি বিষয়ক লেনদেন হিসেবে গণ্য করা হয়।

## （iii）নিয়্য়ণ হারান্নে

যখন কোন গ্রপ এর সাবসিডিয়ারির উপর নিয়া্তণণ হারি়্যে ফেলে，তখন গ্রপ সাবসিডিয়ারির সম্পদসমূহ ও দায়সমূহ ও সংশ্নিষ্ট কোন এনসিআই এবং ইক্যুইটির অন্যান্য উপাদানসমূহকে
 श্বীকৃতি প্রদান করা হয়। যখন নিয়াত্রণের পরিসমাপ্তি ঘটে তখন সাবেক সাবসিডিড়ারিতে থেকে যাওয়া ভেকোন সুদকে ন্যাय্যমূল্যে পরিমাপ করা হয়।
（iv）সমন্তিতকরণ পর্বর্তী লেনদ্দন বিলোপ
 এমন যেকোন ধরনের আয় বা ব্যয়সমূহকে（বৈদেশিক সুদ্রা হতে লাভ অথবা ক্ষতি ব্যতিত） বিল্োপ করা হর্যেছে। ইকুুইটি হিসাবের আলোকে নগ্নীকৃত প্রতিষ্ঠানের সাথে লেনদেন হতে উদ্ুুত নগদ অর্থ নয় এমন পাপ্তিসমূহকে বিনিয়োগের বিপরীতে বিলোপ করা হয়েছে। এক্ষেত্রে লগ্নীকৃত প্রতিষ্ঠান্ন রয়ে যাওয়া গ্রপের সুদ বিষয়ক আক্যের সীমানা পর্যন্ত বিবেচননা করা হয়েছে। নগদ অর্থ নয় এমন প্রাপ্তিসমূহের মত করে নগদ অর্থ নয় এমন ক্ষতিসমূহ বিলোপ করা হয়েছে

তবে এক্ষেত্রে ততটুকু পর্যন্ত বিলোপ করা হয়েছে যাতে প্রতিষ্ঠান অকার্যকর হওয়ার কোন লক্ষণ প্রকাশ না পায়।
৩. (ঘ) বৈদেশিক মুদ্রার বিনিময়

আইএএস-২১ এ উল্লিথিত "বৈদেশিক মুদ্রা বিনিময় হারের পরিবর্তনজনিত ফলাফলসমূহ" অনুযায়ী যে তারিখে বিনিময় করা হয় সে তারিখের বিদ্যমান বিনিময় হার মোতাবেক বৈদেশিক মুদ্রাসমূহের বিনিময়কে ফাংশনাল মুদ্রায় (বাংলাদেশি টাকা) পরিণত করা হয়। আর্থিক অবস্থার বিবরণীর তারিখে উল্লিথিত বিবরণী হারের পার্থক্য মুনাফা বা ক্ষতির বিবরণী এবং অন্যান্য কমপ্রিহেনসিভ আয় বরাবর এতটা চার্জড/ক্রেডিটেড হবে যাতে এই ব্যবश্থা কোম্পানি আইন ১৯৯৪ এর শিডিউল-১১ এর পরিপন্থি হবে না। এই শিডিউল-এ বৈদেশিক মুদ্রার ধার জনিত সকল বিনিময়ের লাভ ও ক্ষতি উল্লেখ থাকতে হবে, যেখানে হাবর সম্পত্তির নির্মাণ কাজ আর্থিক মালিকানা বজায় রাখা এবং ঐ সকল সম্পত্তির ব্যয় অথ বা মূল্যের অনুকূলে ক্রেডিটেড বা চার্জড করা হয়।

আর্থিক বিবরণীসমূহ বাংলাদেশি টাকায় উপয্হাপন করা হয় এবং এই টাকা কোম্পানির ফাংশনাল মুদ্রা যে তারিখে বিনিময় করা হয় সে তারিখে বিদ্যমান বিনিময় হার উল্লেখপৃর্বক বৈদেশিক মুদ্রা সমূহের বিনিময় নির্ধারিত বইয়ে লিপিবদ্ধ করা হয়। প্রতিবেদন প্রস্টুতের তারিঢে বৈদেশিক মুদ্রায় মূন্যায়িত আর্থিক সম্পদ ও দায়সমূহ আর্থিক অবস্থর বিবরণী তারিতে বিদ্যমান হারে (বাংলাদেশি টাকা) উল্লেখ করা হয়। বৈদেশিক মুদ্রায় মূন্যায়িত অর্থ নয় এমন সম্পদ ও দায়সমূহ যা ঐতিহাসিক ব্যয় হিসেবে উল্লিখিত, সেসব সম্পদ ও দায়সমূহের মূল্যমান বিনিময় তারিখে বিদ্যমান বিনিময় হার (বাংলাদেশি টাকা) অনুযায়ী উল্লেখ করা হয়। আর্থিক বিষয়সমূহের নিষ্পত্তি হতে অথবা প্রতিবেদন প্রদ্তুতের সর্বশেষ সময়ে উল্লিখিত আর্থিক বিষয়সমূহের পরিবর্তন হতে উদ্ভুত বিনিময় পার্থক্যসমূহ মুনাফা অথবা ক্ষতি হিসেবে চিহ্তিত করা হয়।
৩. (ঙ) আয়কর

বর্তমান এবং বিলম্বিত করের সাথে আয়করের খরচ বিন্যস্ত করা হয়েছে । চলতি কর এবং বিলম্বিত করকে মুনাফা অথবা ক্ষতি হিসেবে উল্লেখ করা হয়। এক্ষেত্রে এতটুকু ব্যতয় করা হয় যে এটি ব্যবসায়িক মিশ্রণ অথবা ইক্যুয়টিতে প্রত্যক্ষভাবে উল্লেখিত বিষয়সমূহ অথবা অন্যান্য কমপ্রিহেনসিভ আয়ের সাথে সম্পর্কিত থাকবে।

## (i) বর্তমান কর

বর্তমান কর হ'ল বছরের জন্য করযোগ্য আয় বা ক্ততির উপর প্রদেয় বা গ্রহণযোগ্য প্রত্যাশিত কর, প্রতিবেদনের তারিখে প্রণীত বা বাা্তবিকভাবে প্রণীত করের হার এবং পূর্ববর্তী বছরগুলির ক্ষেত্রে প্রদেয় করের যে কোনও সমন্বয় ব্যবহার করে। প্রদেয় বা বর্তমান কর হ'ল বছরের জন্য করযোগ্য আয় বা ক্ষতির উপর প্রদেয় বা গ্রহণযোগ্য প্রত্যাশিত কর প্রতিবেদনের তারিখে প্রণীত বা বান্তবিকভাবে প্রণীত করের হার এবং পূর্ববর্তী বছরগুলির ক্ষেত্রে প্রদেয় করের যে কোনও সমন্থয় ব্যবহার করে। প্রদেয় বা গ্রহণযোগ্য বর্তমান করের পরিমাণটি প্রদান বা প্রাপ্ত হওয়ার প্রত্যাশিত করের পরিমাণের সর্বোত্তম অনুমান যা আয় কর সম্পর্কিত অনিশ্য়়তাকে প্রতিফলিত করে, যদি থাকে। এটি প্রতিবেদনের তারিখে প্রণীত বা বাা্তবসম্মতভাবে প্রণীত করের হার ব্যবহার করে পরিমাপ করা হয়। কোম্পানিটি একটি "সর্বজনীনভাবে ট্রেডেড কোম্পানি" হিসাবে যোগ্যতা অর্জন করে, যা আয়কর আইনে সংজ্ঞায়িত করা হয়েছে। কোম্পানির জন্য প্রযোজ্য করের হার ২২.৫\%। এই ভিত্তিতে করের বিধান করা হয়েছে যা অর্থ আইন ২০২১ এর সাথে সঙতিপূর্ণ।

বর্তমান করের সম্পদ এবং দায়গুলি কেবল তখনই অফসেট করা হয় যদি নির্দিষ্ট মানদন্ড পূরণ করা হয়।
(ii) বিলম্বিত কর

আর্থিক প্রতিবেদনের উদ্দেশ্যে প্রম্তুতকৃত সম্পদ ও দায়সমূহের চলতি পরিমাণ এবং কর প্রদানের উদ্দেশ্যে ব্যবহৃত পরিমাণের মাঝে বিদ্যমান অস্থায়ী পার্থক্যসমূহের আলোকে বিলম্বিত কর নির্ধারণ করা হয়। বিলম্বিত কর নিম্নলিখিত ক্ষেত্রে নির্ধারণ করা হয় না, যেমন:

- কোনো একটি বিনিময়ে সম্পদ ও অর্থসমূহের প্রাথমিক নির্রপণের উপর ভিত্তি করে প্রপ্তুত অश্থায়ী পার্থক্যসমূহ যা কোন ব্যবসায় মিশ্রণ অথবা ইক্যুয়টিতে প্রত্যক্ষভাবে উল্লেখিত বিষয়সমূহ অথবা অন্যান্য কমপ্রিহেনসিভ আয়ের সাথে সম্পর্কিত নয়।
- সাবসিডিয়ারিজ, এসোসিয়েটস এবং যৌথ আয়োজনের ক্ষেত্রে বিনিয়োগের সাথে সম্পর্কিত অস্থায়ী পার্থক্যসমূহ যা এতটা যে গ্রুপ অন্থায়ী পার্থক্যসমূহকে উন্টে দেওয়ার সময়ে নিয়ন্ততে সক্ষম এবং সম্ভাবনা থাকে যে অদূর ভবিষ্যতে এগুলো উন্টে যাবে না; এবং
- সুনামের প্রাথমিক ন্বীকৃতির ফনেনে উদ্ভুত করযোগ্য অश্থায়ী পার্থক্যসমূহ

রাইট-অব উইজ সম্পদ এবং একটি সুনির্দিষ্ট ইজারার জন্য উদ্ভুত ইজারাদায়ের সাথে সম্পর্কিত অস্থায়ী পার্থক্য বিলম্বিত কর চিহ্নিত করার নেট প্যাকেজ (ইজারা) হিসেবে গণ্য করা হয়।

বিলম্বিত কর সম্পদসমূহ অব্যবহৃত কর ক্ষতি, অব্যবহৃত কর ক্রেডিট এবং কর্তনযোগ্য অস্থায়ী পার্থক্যসমূহ এর ক্ষেত্রে চিহ্তিত করা হয়। এক্ষেত্রে কর্তনযোগ্য অস্থায়ী পার্থক্যসমূহ এতটা ধরা হয় যে এক্ষেত্রে সম্ভাবনা থাকে যে ভবিষ্যত করযোগ্য মুনাফাসমূহ যে ক্ষেত্রে ব্যবহৃত হতে পারে তার বিপরীতে প্রাপ্য হবে। বিলম্বিত কর সম্পদসমূহ প্রতিটি প্রতিবেদন প্রস্তুতের তারিখে পর্যালোচিত হয় এবং এতটা ঙ্রাস করা হয় যাতে এমন কোন সম্ভাবনা থাকে না যে এ সংক্রান্ত কোন কর সুফল পাওয়া যাবে; যখন ভবিষ্যত করযোগ্য মুনাফাসমূহের সম্ভাবনা বৃদ্ধি পাবে, তখন এই হ্রাসকরণের উল্টো ব্যব্ছা গ্রহণ করা হবে।

বিলম্বিত কর করের হারের উপর ভিত্তি করে এমনভাবে পরিমাপ করা হয় যে, যখন অস্থয়ী পার্থক্যসমূহ উন্টোভাবে পরিবর্তন করে দেওয়া হয়, তখন এগুলো প্রয়োগ করা হবে বলে আশা করা যায়। এক্ষেত্রে প্রতিবেদন প্রম্তুতের তারিখে অনুমোদিত অথবা বান্তবিক অনুমোদিত কর হার সমূহ ব্যবহার করা হয়।

বিলম্বিত করের পরিমাপ কর ফলাফল সমূহকে প্রতিফলিত করে; এ ফলাফল সমূহ কোম্পানির সম্পদ ও দায়সমূহের চলতি পরিমাণ ফিরিয়ে আনা অথবা স্থির করার লক্ষ্যে প্রতিবেদন প্রস্তুতের তারিখে কোম্পানি যেরূপ প্রত্যাশা করে সেভাবে ঘটবে।

## ৩. (চ) মজুদ সামগ্গী

ব্যয়ের নিম্নতর হারে ও নীট আদায়যোগ্য মূল্যের বিচারে মজুদ সামগ্রী পরিমাপ করা হয়। নীট আদায়য়োগ্য মূন্য হলো সাধারণ ব্যবসায়িক গতি প্রকৃতিতে নির্ধারিত অনুমানিক বিক্রয় মূল্য, যা পণ্য উৎপাদন এবং বিক্রয় সংত্রান্ত আনুমানিক ব্যয় অপেক্ষা কম। মজুদ সামগ্গীর মধ্যে রয়েছে কাঁচামাল, বাড়তি যব্ত্রাংশ, চলমান প্রক্রিয়া, স্থানাত্তর প্রক্রিয়ায় রক্ষিত মালামালসমূহ এবং পুরোপুরি প্রন্তুত পণ্যসমূহ। মজুদ সামগ্পীর ব্যয় নির্ভর করে ওজন ভিত্তিক গড় ব্যয় পদ্ধতি এবং এর মধ্যে অন্তর্ভুক্ত রয়েছে মজুদ সামগ্রী অর্জনের জন্য আরোপিত ব্যয়, উৎপাদন অথবা র্রপাত্তর ব্যয় এবং এগুলোকে বিদ্যমান হ্থান ও অবহ্থায় নিয়ে আসার জন্য আরোপিত অন্যান্য ব্যয়। নির্মিত মজুদ সামগ্রীর ক্ষেত্রে স্বাভাবিক কার্যক্রম পরিচালনার সামর্থ্যের ভিত্তিতে উৎপাদন ওভারহেড সমূহের একটি যথাযথ অংশ ব্যয়ের মধ্যে অত্তর্ভুক্ত থাকে।

৩(ছ) সম্পত্তি, প্ল্যান্ট এবং সরঞ্জাম
(i) ব্বীকৃতি ও পরিমাপ

সম্পত্তি, প্ৰ্যান্ট ও সরঞ্জামাদি (পিপিই) ইত্যাদিকে একটি সম্পদ হিসেবে স্বীকৃতি দেওয়া হয় यদি এমন সম্ভাবনা থাকে যে, এই সম্পদের সাথে সম্পর্কিত ভবিষ্যত অর্থনৈতিক সুফল সমূহ কোম্পানির অনুকূলে আসবে এবং এই আইটেম বা বিষয়টির ব্যয় নির্ভরযোগ্য পরিমাপ করা যাবে।

লাখেরাজ ভূমি, লাখেরাজ দালান এবং ইজারাকৃত দালান ব্যতিরেকে সম্পত্তি, প্য্যান্ট, ও সরঞ্জাম পুঞ্জিভূত অবচয় ও অকার্যকারিতাপ্রসূত (impairment) পুজ্জীভূত ক্ষয়ক্ষতি বাবদ ব্যয়, यদি থাকে, তা বাদ দিয়ে পরিমাপ করা হয়। লাখেরাজ ভূমি পুনঃমূল্যায়িত পরিমাণ হিসাবে পরিমাপ করা হয়। লাখেরাজ দালান এবং ইজারাকৃত দালানসমূহ পুজ্জীভূত অবচয় ব্যতিরেকে পুনঃমূন্যায়িত পরিমাণ হিসেবে পরিমাপ করা হয়। লাখেরাজ ভবনসমূহ এবং ইজারাকৃত ভবনসমূহ অপেক্ষাকৃত কম পুঞীভূত অবচয়িত ব্যয় হিসেবে পরিমাপ করা হয়। বিগত কয়েক বছরে পুনঃমূন্যায়ন মডেল ভ্রান্তভাবে অনুসরণ করা হয়েছিল। মূল কোম্পানির হিসাবরক্ষণ নীতিমালার সাথে সামঞ্জস্য বিধান করার লক্ষ্যে ব্যয় সংক্রান্ত মডেল অনুসরণ করা হয়েছে। পুনঃমূল্যায়ন মডেেেের পরিবত্তে ব্যয় সংক্রান্ত মডেল অনুসরণের প্রভাব এক্ষেত্রে বিবেচ্য বিষয় নয়। কোন সম্পত্তি, প্য্যান্ট ও সরঞ্জাম বাবদ ব্যয় বলতে বোঝায় এর ক্রয়মূল্য, আমদানি ঙল্ক ও অফেরতযোগ্য করসমূহ (ট্রেড ডিসকাউন্ট ও রিবেটসমূহ বাদ দেয়ার পর) এবং সম্পত্তিসমূহকে

প্রত্যাশিতভাবে পরিচালনা করার লক্ষ্যে যে ধরনের লোকেশন ও অবস্থা আবশ্যক সে ধরনের লোকেশন ও অবश্থায় সম্পত্তিটি আনয়ন বাবদ প্রত্যক্ষ যে কোন ব্যয়।

যদি কোনো সম্পত্তি, প্ল্যান্ট ও ইক্যুয়পমেন্ট আইটেম এর উল্লেখযোগ্য অংশসমূহের বিভিন্ন ব্যবহারযোগ্য সময় থাকে তাহলে তাদেরকে সম্পত্তি, প্য্যান্ট ও সরঞ্জামাদির পৃথক আইটেম (গুরুত্বপূণ উপাদানসমূহ) হিসেবে গণ্য করা হয়। কোন সম্পত্তি, প্ব্যান্ট ও সরঞ্জামাদির আইটেম এর বিন্যাসজনিত কোন প্রাপ্তি অথবা ক্ততি মুনাফা অথবা ক্ষতি হিসেবে স্বীকৃত হয়।

## (ii) পরবর্তীকালীন ব্যয়সমূহ

যদি এমন হয় যে, কোন সম্পত্তি, প্য্যান্ট বা সরঞ্জামাদির কোন অংশের ভবিষ্যত অর্থনৈতিক সুবিধা কোম্পানি পাবে এবং এর ব্যয় নির্ভরযোগ্য উপায়ে পরিমাপ করা যাবে, সেক্ষেত্রে উক্ত সম্পত্তি, প্ব্যান্ট বা সরঞ্জামাদির প্রতিস্থাপনীয় বা উন্নয়ন অংশটি বাবদ ব্যয় এর চলতি মূল্যের মব্যে গণ্য করা হবে। কোন সম্পত্তি, প্থ্যান্ট এবং সরঞ্জামাদির দৈনন্দিন রক্ষণাবেক্ষণ বাবদ ব্যয় লাভ ও ক্ষতি এবং অন্যান্য কমপ্রিহেনসিভ আয়ের বিবরণ বিষয়ক হিসাবাদির মধ্যে গণ্য করা रয়।
(iii) অবচয়

লিন্ডে বাংলাদেশ লিমিটেড সকল সম্পত্তি, প্ব্যান্ট ও সরঞামের জন্য প্রযোজ্য সেবা অবচয় বিষয়ক কনভেনশনে (service depreciation convention) উল্লিখিত মাস ব্যবহার করে। এই কনভেনশন ব্যবহার করার মাধ্যমে যে মাসে সম্পত্তিটি সেবা প্রদানের জন্য চালু করা হয় সেই মাস থেকে অবচয় ওরু হয়; এক্ষেত্রে মাসের কোন দিবসে সম্পত্তিটি সেবা প্রদানের জন্য চালু করা হয়েছে তা গণ্য করা হয় না। সকল ক্রয়কৃত আইটেমকে সেবা প্রদানের জন্য চালু করতে হবে এবং যে মাসে এগুলোকে ব্যবহার করা ঙরু হয় সে মাস হতে এদের অবচয় হিসাব করতে হবে। কোন আইটেম বিক্রয় করা হলে, যে মাসে বিক্রয় করা হয়েছে তার অব্যবহিত পূর্বের মাস অবধি অবচয় মূল্য আরোপ করা হয়।

লাখেরাজ জমি অথবা নির্মাণাধীন মূলধনী ব্যয় এর উপর অবচয় নির্ধারণ করা হয়নি। অন্যান্য সকল সম্পত্তি, প্ৰ্যান্ট এবং সরঞ্জামের ক্ষেত্রে সুষম ভিত্তিতে অবচয় নির্ধারণ করা হয়েছে। সম্পত্তি, প্য্যান্ট এবং সরঞামের শ্রেণী অনুযায়ী অবচয়ের হার বাঙ্তবিক গণনার ভিত্তিতে বিভিন্ন ভাবে প্রতীয়মান হয়েছে। বাষ্তবিক গণনার ভিত্তিতে নিম্মে অবচয় নির্ধারণ করা হয়েছে যাহা:

| লাখেরাজ দালান | ২৫ বছরের এবং ৪০ বছরের |
| :---: | :---: |
| প্য্যান্ট, যব্রপাতি এবং সিলিডার (স্টোরেজট্যাংক এবং ভ্যাকুয়াম ইনসুল্েটেড ইভাপোরেটরসহ) | ১০-২০ |
| মোটরগাড়ি | ® |
| আসবাবপত্র এবং সাজসরঞ্ডাম | ৫-১০ |
| কম্পিউটার হার্ডওয়़ার | 『 |

(iv) বিনাশ

একটি সম্পদ বিনাশের ফলশ্রুতিতে অথবা এর ব্যবহার ও বিনাশের ফলে কোন ভবিষ্যত অর্থনৈতিক সুফল প্রত্যাশা করা যায় না তখন এর স্বীকৃতি রহিত করা হয়। কোন সম্পদের ন্বীকতি রহিতকরণের ফন্লে উদ্ভূত প্রাপ্তি বা ক্ষতি নির্ধারণ করা হয় বিনাশের ফলে সৃষ্ট নীট প্রাপ্তি এবং সম্পদ সমূহের চলতি পরিমাণের মাঝে বিদ্যমান পার্থক্যের মাধ্যমে এবং একটি মুনাফা অথবা ক্ষতি হিসেবে স্বীকৃত হয়।

## (v) নির্মানাধীন সম্পদ

নির্মানাধীন সম্পদ বলতে বোঝায় কোন সম্পত্তি, প্ল্যান্ট ও সরঞ্জামাদি যেগুলো এখনও ব্যবহার উপযোগী নয় এবং যেগুলোর ব্যবহার ব্যয়ের ভিত্তিতে পরিমাপ করা হয় সে আইটেমগুলোর আত্মীকরণ এবং/অথবা নির্মাণের ফলে আরোপিত ব্যয়। প্রকল্পসমূহ সমাপ্ত হওয়ার পরিপ্রেক্ষিতে এগুলো সম্পত্তি, প্ৰ্যান্ট ও সরঞ্জামাদির অনুকূলে ছানান্তর করা হয়।

৩(জ) অझ্থয়ী (intangible)
থ্বীকৃতি এবং পরিমাপ
অস্থায়ী সম্পত্তিসমূহ দেনা পরিশোধ বাবদ পুজ্জীভূত অর্থ সঞ্চয় ও পুজ্জীভূত অকার্যকারিতা প্রসূত (impairment) ক্য়ক্ষতি, যদি থাকে, তা ব্যতিরেকে ব্যয় হিসেবে পরিমাপ করা হয়। যখন IAS 38: অञ্থ|য়ী সম্পত্তিসমূহ শীর্ষক মানদন্ড অনুযায়ী স্বীকৃতির সকল শর্তাবনী পূরণ করা হয়, তখন অস্থায়ী সম্পত্তিসমূহের স্বীকৃতি প্রদান করা হয়। অস্থায়ী সম্পত্তিসমূহ বাবদ ব্যয় বলতে বোঝায় এর ক্রয়মূল্য, আমদানি শুল্ক ও অফেরতযোগ্য করসমূহ এবং এই সম্পত্তির প্রত্যাশিত ব্যবशারের লক্ষ্যে সম্পত্তিটি প্রন্তুত করা বাবদ যেকোন প্রত্যক্ষ ব্যয়।

## পরবর্তীকালীন ব্যয়

সম্পত্তি, প্যান্ট এবং সরঞ্জামের একটি আইটেমেের অংশ প্রতিস্থাপনের খরচ আইটেমের বহনের পরিমাণে স্বীকৃত হয় যদি এটি সম্ভব হয় যে অংশটির মধ্যে অন্তর্নিহিত ভবিষ্যতের অর্থনৈতিক সুবিধাগুলি কোম্পানির কাছে প্রবাহিত হবে এবং এর খরচ নির্ভরযোগ্যভাবে পরিমাপ করা যেতে পারে। সম্পত্তি, প্যান্ট এবং সরঞ্জামগুলির প্রতিদিনের রক্ষণাবেক্ষণের খরচগুলি লাভ এবং ক্ষতির অ্যাকাউন্টে স্বীকৃত।

দেনা পরিশোধ বাবদ অর্থ সঞ্চয় (amortisation)
এন্টারপ্রাইজ রিসোর্চ প্ম্যান (ERP) সফটওয়্যার এবং অন্যান্য সফটওয়্যারসমূহ বাবদ অর্থ পরিশোধের হার সরাসরি পদ্ধতিতে ছিল যথাক্রমে ১২.৫০\% এবং ২৫\% ব্যবহারের মাস হতে। দেনা পরিশোধ বাবদ অর্থ সঞ্চয় দেখানো হয়েছে লাভ ও ক্তত এবং অন্যান্য কমপ্রিহেনসিভ আয়ের বিবরণী হিসাবে।

৩ (ঝ) আর্থিক দলিলাদিসমূহ
কোনো আর্থিক দলিল হলো সেই চুক্তি, যে চুক্তির বলে কোনো প্রতিষ্ঠানের আর্থিক সম্পদ ও আর্থিক দায় বা ইক্যুইটি অন্য কোনো প্রতিষ্ঠানের সম্পদ ও আর্থিক দায় বা ইক্যুইটিতে পরিণত হয়।

## আর্থিক সম্পদ

যে তারিখে কোম্পানির পাওনা (receivables) ও জমার (deposits) উৎপত্তি ঘটে কোম্পানি প্রাথমিকভাবে সেগুলোকে সে তারিখে পাওনা ও জমা হিসেবে স্ধীকৃতি দেয়। অন্যান্য সকল অর্থিক সম্পদের ক্ষেত্রে, কোম্পানি যে তারিখে সেগুলোর লেনদেন সংক্রান্ত চুক্তির বিধানাবলীর পক্ষ হয় সে তারিখে প্রাথমিকভাবে সেগুলো আর্থিক সম্পদ হিসেবে স্বীকৃত হয়।

পক্ষনন্তরে, কোম্পানি কোনো আর্থিক সম্পদের উপর থেকে সেই তারিছে আর্থিক সম্পদের শ্বীকৃতি প্রত্যাহার করে নেয় যে তারিখে চুক্তি থেকে উদ্ভূত কোম্পানির অধিকারের অথবা চুক্তির অধীনে থাকা সম্পদ থেকে কোম্পানির নগদ অর্থ প্রবাহ পাওয়ার সম্ভাবনার পরিসমাপ্তি ঘটে; কিংবা কোম্পানি কোনো লেনদেনে কোনো আর্থিক সম্পদ থেকে চুক্তিজনিত নগদ অর্থ প্রবাহ পাওয়ার অধিকার হস্তান্তর করে, যে লেনদেনে অর্থিক সম্পদসমূহের মালিকানাজনিত সকল ঝুঁকি ও প্রতিদান (rewards) প্রকৃত প্রস্তাবে হস্তান্তরিত হয়ে যায়।

আর্থিক সম্পদের অন্তর্ভূক্ত নগদ অর্থ ও নগদ অর্থেরসমতূল্য, বানিজ্য প্রাপ্য, দীর্ঘমেয়াদি প্রাপ্য এবং জমাদান:
(i) নগদ অর্থ ও নগদ অর্থ্রে সমতুল্য

নগদ অর্থ ও নগদ অর্থের সমতুল্যসমূহের অন্তর্গত হলো, কোম্পানির তহবিলে থাকা নগদ অর্থ, ব্যাংকে থাকা নগদ অর্থ এবং মেয়াদ পূর্ণ হতে ৩ মাস বা তার কম সময় বাকী থাকা স্থায়ী আমানতসমূহ, যা কোনো প্রতিবন্ধকতা ছাড়াই কোম্পানির ব্যবহারের জন্য পাওয়া যাবে।
(ii) বাণিজ্য প্রাপ্য

গ্রাহককে মালামাল সরবরাহ করা বা সেবা প্রদান করা বাবদ তার নিকট থেকে কোম্পানির যে অর্থ পাওনা হয় তাই ব্যবসায়িক পাওনা (trade receivables)। সরবরাহকৃত মালামাল বা প্রদত্ত

সেবার জন্য যে ব্যয়মূল্যকে মালামাল বা সেবার বিনিময়ে ন্যায্য মূল্যমান হিসেবে বিবেচনা করা হয় সেই ব্যয়মূন্যকে প্রাথমিকভাবে ব্যবসায়িক ও অন্যান্য পাওনা হিসেবে স্বীকৃতি দেওয়া হয়। প্রাথমিক থ্বীকৃতির পর, এই ব্যয়মূল্য থেকে সরবরাহকৃত মালামাল বা প্রদত্ত সেবা থেকে ক্ষত্গিষ্ত হওয়া অংশ বাদ যাওয়ার কারণে গ্রাহকের নিকট থেকে যে পরিমাণ অর্থ কম পাওয়া যাবে তা বাদ দিয়ে সরবরাহকৃত মালামাল বা প্রদত্ত সেবার যে অর্থমূল্য নির্ধারিত হবে তা-ই ব্যবসায়িক ও অন্যান্য পাওনা হিসেবে কোম্পানির পাওনা হবে।

| এজিং বাকেট (দিন) | २०২२ | ২০২১ |
| :---: | :---: | :---: |
| চালান ০-৩০ দিন্নে মধ্যে | ৫০.৫\% | १..১\% |
| চালান ৩১-৬০ দিনের মধ্যে | ৫.২\% | ২.৬\% |
| চালান ৬১-৯০ দিনের মধ্যে | ৩.४\% | -.ه\% |
| চালান ৯১-১৮০ দিনের মধ্যে | 28.5\% | ৬.৬\% |
| চালান ১৮--৩৬৫ দিনের মধ্যে | 》.৬\% | ৬.৭\% |
| চালান ৩৬৫ দিনের উর্ধ্বে | ১৫.১\% | ১২.১\% |

(iii) বিনিয়োগ

বিনিয়োগ বলতে ৩ মাসের অধিক সময়কালের জন্য ফিক্সড ডিপোজিট ম্যাচুরিটিকে বোঝায়। এক্ষেত্রে কোম্পানি কোন প্রতিবন্ধকতা ব্যাতিরেকে এই ডিপোজিট ব্যবহার করতে পারবে। কোম্পানি এফডিআর বিনিয়োগকে ম্যাচুরিটি পর্যন্ত ধরে রাখার ইতিবাচক আগ্রহ এবং সামর্থ্য রাতে এবং এ ধরনের আর্থিক সম্পদসমূহ ম্যাচুরিটির জন্য সংরক্ষিত হিসেবে শ্রেণিবদ্ধ করা হয়। এই ধরনের সম্পদসমূহ প্রাথমিকভাবে ন্যায্য মূল্যের পাশাপাশি যেকোন ধরনের প্রত্যক্ষ গণনাযোগ্য লেনদেন সংক্রান্ত ব্যয়ের আলোকে স্বীকৃত হয়। প্রাথমিক স্বীকৃতির পরবর্তী ধাপে এইসব সম্পদসমূহকে কার্যকর ইন্টারসেট পদ্ধতি ব্যবহার করে বন্ধকী ব্যয় হিসেবে পরিমাপ করা হয়।
(iv) সাবসিডিয়ারিতে বিনিয়োগ

সাবসিডিয়ারিতে বিনিয়োগ বিওসি বাংলাদেশ লিমিটেডের ইক্যুইটিতে বিনিয়োগের প্রতিনিধিত্ব করে যা ব্যয়সাপেক্ষে আর্থিক বিবরণীতে উপস্থাপন করা হয়। সমতূল্য, বানিজ্য প্রাপ্য, দীর্ঘমেয়াদি প্রাপ্য এবং জমাদান:

## আর্থিক দায়

একটি আর্থিক দায়বদ্ধতা স্ধীকৃত হয় যখন অতীতের ঘটনাগুলি থেকে উদ্জুত তার চুক্তিবদ্ধ বাধ্যবাধকতাগুলি নিশিত হয় এবং যার নিপ্পত্তির ফলে অর্থনৈতিক সুবিধাগুলি অন্তর্ভুক্ত করে এমন সংস্থানগুলির সং:্হার কাছ থেকে বহিঃ্র্রবাহের আশা করা হয়। কোম্পানী একটি আর্থিক দায়বদ্ধতা শ্ধীকৃত হয় যখন অতীতের ঘটনাগুলি থেকে উদ্রূত তার চুক্তিবদ্ধ বাধ্যবাধকতাগ্তি নিশ্চিত হয় এবং যার নিষ্পত্তির ফলে অর্থনৈতিক সুবিধাগুলি অন্তর্ভুক্ত করে এমন সংহ্হানগলির সংহ্থার কাছ থেকে বহিঃপ্রবাহের আশা করা হয়। কোম্পানী প্রাথমিকভাবে লেনদেনের তারিখে অর্থিক দায়ন্ধীকার করে যেখানে কোম্পানি দায়বদ্ধতার চুক্তিবদ্ধ বিধানের একটি পক্ষ হয়ে ওঠে।

যখন তার চুক্তিবদ্ধ বাধ্যবাধকতাগুলি ডিসচার্জ করা হয়, বাতিল করা হয় বা মেয়াদ শেষ হয়ে যায় তখন কোম্পানী একটি আর্থিক দায়বদ্ধতার ন্বীকৃতি বাতিল করে।

আর্থিক দায়বদ্ধতার মধ্যে রয়েছে বাণিজ্য এবং অন্যান্য প্রদয়ে, এবং অন্যান্য অ-বর্তমান দায়বদ্ধতা।

## ৩ (ঝ) ইমপেয়ারমেন্টঃ

(i). আর্থিক সম্পদসমূহ

কোম্পানির ইসিএল সমূহের জন্য ক্ষতি ভাতাসমূহ ম্বীকৃতি দেয়;

- আয়ুষ্কাল সমাপ্তির ব্যয় হিসেব করে আর্থিক সম্পদসমূহ পরিমাপ করা হয়;
- এফভিওসিআই হিসেব করে দেনা নির্ভর বিনিয়োগসমূহ পরিমাপ করা হয়; এবং
- চুক্তিভিত্তিক সম্পদসমূহ

আর্থিক সম্পদসমূহের অনুকূলে আয়ুষ্কাল সমাপ্তির ব্যয় হিসেবে পরিমাপকৃত ক্ষতি ভাতাসমূহ সম্পদসমূহের মোট চলতি পরিমাণ থেকে বাদ দেওয়া হয়।

বাণিজ্য প্রাপ্যসমূহ ও চুক্তিভিত্তিক সম্পদসমূহের অনুকূলে ক্ষতি ভাতাসমূহ সবসময় আজীবন ইসিএল সমূহের সমন পরিমাণে পরিমাপ করা হয়।

প্রাথমিক থ্ধীকৃতির পর থেকে কোন আর্থিক সস্পদের ক্রেডিট রিষ্ক উল্লেখযোগ্যভাবে বৃদ্ধি পেয়েছে কিনা তা নির্ধারণ করা এবং ইসিএল সমূহের আনুমানিক হিসাবাদি করার ক্ষেত্রে কোম্পানি প্রাসগ্গিক ও অযাচিত ব্যয় অথবা প্রয়াস ব্যাতিরেকে প্রাপ্য বৌক্তিক ও সমর্থনযোগ্য তথ্য বিবেচনা করে। এর মধ্যে রয়েছে পরিমাণগত ও গুণগত উভয় ধরনের তথ্য ও বিশ্লেষণ যার ভিত্তি হলেো কোম্পানির ঐতিহাসিক অভিজ্ঞতা এবং অবহিত ক্রেডিট মূন্যায়ণ ও তার পাশাপাশি অগ্রসরমান হওয়ার তথ্য।

## ইসিএল সমূহের পরিমাপ

ইসিএলসমূহ হল্েো ক্রেডিট ক্ষতিসমূহের সম্ভাবনা নির্ভর আনুমানিক হিসাব। সকল নগদ অর্থের ঘাটতি (বেমন- চুক্তি অনুযায়ী কোম্পানির কোন সত্ত্বার কারণে সৃষ্ট নগদ অর্থ প্রবাহ এবং যে নগদ অর্থের প্রবাহ কোম্পানি পাওয়ার আশা করে এই দুইয়ের মােে পার্থক্য) বর্তমান মূন্যের বিচারে ক্রেডিট ক্ষতিসমূহ পরিমাপ করা হয়। ইএলসিসমূহে আর্থিক সম্পদের কার্যকর সুদের হারের ভিত্তিতে মূল্য ছাড় দেওয়া হয়।

## (ii) আর্থিক নয় এমন সম্পদসমূহ

আর্থিক নয় কোম্পানির এমন সম্পদসমূহের (মজুদ সামগ্রীসমূহ ব্যাতিরেকে) চলতি পরিমাণসমূহ প্রতিটি প্রতিবেদন প্রেরণের তারিখে পর্যালোচনা করা হয় যাতে সেঞেলোর অকেজ হওয়ার কোন লক্ষণ রয়েছে কিনা তা নির্ধারণ করা যায়। যদি এ ধরনের কোন লক্ষণ থাকে সেক্ষেত্রে অকেজো হওয়ার ফলে ক্ষত (যদি থাকে) নির্ধারণ করার লক্ষ্যে সম্পদের পুনরুদ্ধারযোগ্য পরিমাণের আনুমানিক হিসাব করা হয়।

কোন সম্পদের পুনরুদ্ধারযোগ্য পরিমাণ বা সিজিইউ এর ব্যবহারয়োগ্য মূন্য অপেক্ষা বেশি এবং বিক্রয়ের ক্ষেত্রে ন্যাय্যমূন্য অপেক্ষা এর ব্যয় কম। ব্যবহারয়োগ্য মূন্য নির্ধারণের ভিত্তি হল্লো ভবিষ্যত নগদ অর্থের প্রবাহের আনুমানিক হিসাব, যা করপূর্ব মূন্যছাড় এর হার ব্যবহার করে নির্ধারিত তাদের ছাড়কৃত বর্তমান মূল্য এবং এই মৃন্যছাড় হারে অর্থের সময়-অনুকূল মূল্যের উপর চলতি বাজার মূল্যায়নসমূহের পাশাপাশি সম্পদের ঝুঁকি প্রবণতা বা সিজিইউ প্রতিভাত হয়।

অকেজো সংত্রান্ত ক্ষতিসমূহ মুনাফা বা ক্ষতি হিসেবে স্বীকৃত হয়। একটি অকেজো সংক্রান্ত ক্ষতি এতটুকু পর্যন্ত বিপরীতমূখী হতে পারে কেবলমাত্র যখন সম্পদের চলতি পরিমাণ নির্ধারিত হতে পারতো এমন চলতি পরিমাণ অপেক্ষা বেশি না হয়, নীট অবচয়, যদি কোন অকেজো সংক্রান্ত ক্ষতি ন্বীকৃত না হয়।

## ৩(ট) বরাদ্দসমূহ

অতীত ইভেন্টের ফলাফলের কারণে কোম্পানির কোনো আইনগত বা গঠনমূলক বাধ্যবাধকতা থাকায় আর্থিক অবস্থার বিবরণে একটি বরাদ্দ ব্যবস্থাকে স্বীকৃতি দেওয়া হয়েছে, সেক্ষেত্রে সম্ভাবনা রয়েছে যে, এই বাধ্যবাধকতার নিষ্পত্তির জন্য আর্থিক সুফল্লের একটি বহিঃপ্রবাহ প্রয়োজন এবং বাধ্যবাধকতার পরিমাণের একটি নির্ভরযোগ্য আনুমানিক হিসাব করা যেতে পারে। বিধানের পরিমাণ আইএএস ৭৩-"বিধান, আনুষগ্গিক দায় এবং আনুষগ্গিক সম্পদ" অনুসারে নির্ভরযোগ্যভাবে পরিমাপ করা যেতে পারে।

স্বীকৃত পরিমাণ হলো প্রতিবেদনের তারিখে বর্তমান বাধ্যবাধকতা নিষ্পত্তি করার জন্য প্রয়োজনীয় বিবেচনার সর্বোত্তম অনুমান, সেই তারিতে বাধ্যবাধকতাকে ঘিরে থাকা ঝুঁকি এবং অনিশয়তা বিবেচনায় নেয়া। যেখানে একটি বিধান বর্তমান বাধ্যাবাধকতা নিষ্পত্তি করার জন্য আনুমানিক নগদ প্রবাহ ব্যবাহর করে পরিমাপ করা হয়, তার বহন পরিমাণে সেই নগদ প্রবাহের বর্তমান মূন্যের উপর ভিত্তি করে নির্ধারিত হয়।

৩(ঠ) শ্রমিকদের মুনাফা অংশীদারিত্ব তহবিল (WPPF)
শ্রমিকদের মুনাফা অংশগ্রহণমূলক তহবিল বা WPPF বাবদ এই ধরনের ব্যয় আরোপ করার পূর্বে কোম্পানি এর মুনাফার ৫\% যোগান দেয়।

৩(ড) কর্মচারিদের কল্যাণ সুবিধাদি
কোম্পানী তার যোগ্য স্থায়ী কর্মচারীদের জন্য সংজ্ঞায়িত অবদান পরিকল্পনা (প্রভিডেন্ট ফান্ড) এবং একটি সংজ্ঞায়িত বেনিফিট প্যান (গ্র্যাচুইটি ফান্ড) উভয়ই বজায় রাখে। কর্মচারী দ্বারা প্রদত্ত অতীতের পরিষেবার ফলে এই পরিমাণ অর্থ প্রদানের জন্য কোম্পানির বর্তমান আইনী বা গঠনমূলক বাধ্যবাধকতা থাকলে যে পরিমাণ অর্থ প্রদান করা হবে বলে আশা করা হচ্ছে তার জন্য একটি দায়বদ্ধতা কোম্পানী তার যোগ্য ছ্থয়ী কর্মচারীদের জন্য সংজ্ঞায়িত অবদান পরিকল্পনা (প্রভিড্ডেন্ট ফান্ড) এবং একটি সংজ্ঞায়িত বেনিফিট প্যান (গ্র্যাচুইটি ফান্ড) উভয়ই বজায় রাখে। কর্মচারী দ্বারা প্রদত্ত অতীতের পরিষেবার ফনে এই পরিমাণ অর্থ প্রদানের জন্য কোম্পানির বর্তমান আইনী বা গঠনমূলক বাধ্যবাধকতা থাকলে যে পরিমাণ অর্থ প্রদান করা হবে বলে আশা করা হচ্ছে তার জন্য একটি দায়বদ্ধতা স্বীকৃত হয় এবং বাধ্যবাধকতা নিভব্রযোগ্যভাবে অনুমান করা যেতে পারে। তদনুসারে, সর্বশেষ মূল বেতনের উপর ভিত্তি করে বার্ষিক ছুটির পরিমাণের জন্য প্রয়োজনীয় বিধান করা হয়। জাতীয় রাজস্ব বোর্ড (এনবিআর) কর্তৃক অনুম্মোদিত সংশিষ্ট দলিলে বর্ণিত শর্তাবলী এবং শর্তাবনী অনুযায়ী যোগ্যতা নির্ধারণ করা হয়, যেখানে প্রযোজ্য। পরিযেবা বিধি অনুযায়ী কর্মীদের জন্য এই সুবিধা প্রযোজ্য।সমতূল্য, বানিজ্য প্রাপ্য, দীর্ঘমেয়াদি প্রাপ্য এবং জমাদানঃ

নির্ধারিত অংশগ্রহণমূলক প্থ্যান (provident fund বা ভবিষ্যৎ তহবিল)
নির্ধারিত অংশগ্রহণমূলক প্ত্যান হল্েো কর্মসংহ্হান প্রদানোত্তর একটি বেনিফিট বা কল্যাণ প্ন্যান যার আওতায় কোম্পানি এর সকল স্থয়ী কর্মকর্তা-কর্মচারির জন্য বেনিফিট বা কল্যাণের ব্যবস্থা করে। ন্বীকৃত কর্মকর্তা-কর্মচারিদের ভবিষ্যৎ তহবিল নির্ধারিত অংশত্রহণমূলক প্ব্যান হিসেবে বিবেচিত হয়ে আসছে। কারণ, এটি এই উদ্দেশ্য পূরণের জন্য নির্ধারিত ন্বীকৃতিমূলক ক্রাইটেরিয়া বা মানদন্ডসমূহ পূরণ করে। সকল স্থায়ী কর্মকর্তা-কর্মচারি তাদের মূল বেতনের ১৩.৫\% ভবিষ্যৎ তহবিলে প্রদান করেন এবং কোম্পানিও সমপরিমাণ অর্থ প্রদানের মাধ্যমে এই তহবিল গঠনে অংশগ্রহণ করে। এই তহবিলটি জাতীয় রাজশ্ব বোর্ড (এনবিআর) কর্তৃক শ্বীকৃত, আয়কর অধ্যাদেশ ১৯৮-৪ এর প্রথম তফসিলের অংশ বি এর অধীনে।।

যখন কোম্পানিতে কর্মরত ব্যক্তি অংশগ্রহণমূলক তহবিলের বিনিময়ে সেবা প্রদান করে থাকেন, তখন কোম্পানি কর্তৃক নির্ধারিত অংশগ্রহণমূলক পরিকল্পনা তহবিলে অর্থ প্রদান ব্যয় হিসেবে গণ্য করা হয়। এক্ষেত্রে কোম্পানি তহবিলে যে পরিমাণ অর্থ প্রদান করতে সম্মত সে ব্যাপারে আইন এবং গঠনমূলক বাধ্যবাধকতার ভূমিকা সীমিত।

## নির্ধারিত কল্যাণ প্ব্যানসমুহ

(i) গ্রাচ্যুইটি ক্ষীম

কোম্পানির এর স্থায়ী কর্মকর্তা-কর্মচারীদের জন্য একটি তহবিল বহির্ভূত গ্র্যাচুইটি ঙ্কীম পরিচালনা করে থাকে। এই স্কীমের আওতায় একজন কর্মকর্তা/কর্মচারী তার চাকুরির মেয়াদ এবং সর্বশেষ গৃহীত মূল বেতন্নের আলোকে সুবিধা পাওয়ার যোগ্য হন। এক্ষেত্রে কোম্পানি সকল যোগ্য কর্মকর্তা-কর্মচারির জন্য প্রতিবেদন প্রদানের তারিখ হতে সর্বাধিক সুবিধা সম্বলিত গ্র্যাচুইটি হিসাব করে থাকে। ২০১৬ সালের পরে এই স্কীমের অনুকূলে কোন একচ্যুয়ারিয়াল মূল্যায়ন করা হয়নি। ২০১৭ সালে ২০১৬ সালের একচ্যুয়ারিয়াল মূল্যায়নের সুপারিশের উপর ভিত্তি করে গ্র্যাচুইটি স্কীমের ব্যবষ্থা করা হয়। যেহেতু গ্র্যাচুইটি পেমেন্টের ক্ষেত্রে কোন গুরুত্বপূর অনিশয়ততা বা আনুমানিক হিসাবাদির বিষয় নেই, সেজন্য ব্যবश্থাপনা কর্তৃপক্ষ এই মর্মে বিবেচনা করেন যে যদি এক্ষেত্রে একচ্যুারিয়ারিয়াল মূল্যায়ন করা হত সেক্ষেত্রে ফলাফলগত কোন পার্থক্য থাকলেও তা IAS-19 কর্মচারী কল্যাণ সুবিধা অনুযায়ী পরিমাণ এবং সম্পর্কিত ডিসক্লোজারের আলোকে তেমন গুরুতর হত না।

প্রজেক্টেড ইউনিট ক্রেডিট পদ্ধতি সংজ্ঞায়িত সুবিধার বাধ্যবাধকতার বর্তমান মান পরিমাপ করতে ব্যবহৃত হয় এবং সম্পর্কিত বর্তমান এবং অতীত পরিসেবা খরচ এবং জনসংখ্যাগত এবং আর্থিক পরিবর্তনসমূহ সম্পর্কে পারস্পরিকভাবে সামঞ্জস্যপূর্ণ এ্যাকচুয়ারিয়াল অনুমান ব্যবহার করা হয়।
(ii) অ্বল্প-মেয়াদী কর্মচারিদের কল্যাণ সুবিধাদি

অ্বল্প মেয়াদী কর্মচারি কল্যাণ সুবিধা সংক্রান্ত দায়সমূহকে আনডিসকাউন্টেড ভিত্তিতে পরিমাপ করা হয় এবং সংশ্লিষ্ট সেবা বাবদ ব্যয় হিসেবে দেখানো হয়। সারা বছরে কর্মচারিদের যে

ছুটি জমা হয় তা তাদের ভোগ করার বিধান থাকলেও তারা তা গ্রহণ করেন না। প্রত্যেক কর্মচারিদের সর্বশেষ প্রাপ্ত মূল বেতন ও অব্যবহৃত ছুটির ভিত্তিতে এ ভাতার ব্যবস্থা করা হয়।

## ৩(ঢ) প্রতিবেদনের সময়

কোম্পানির আর্থিক সময়কাল ১ জানুয়ারি থেকে ৩১ ডিসেম্বর পর্যন্ত এক বছর অন্তর্ভুক্ত করে। এই আর্থিক বিবরণীসমূহ ১ জানুয়ারী থেকে ৩১ ডিসেম্বর ২০২২ পর্যন্ত ১২ মাসের জন্য প্রন্তুত করা হয়েছিল।

৩(ণ) শেয়ারপ্রতি আয়
কোম্পানী তার সাধারণ শেয়ারের জন্য মৌলিক এবং সংমিশ্রণ (যখন সংমিশ্রণ প্রযোজ্য হয়) শেয়ার প্রতি আয় (ইপিএস) তথ্য উপহ্থাপন করে।

বেসিক ইপিএস কোম্পানির সাধারণ শেয়ারহেোল্ডারদের জন্য দায়ী লাভ বা ক্ষতিকে এই সময়ের মধ্যে অসামান্য সাধারণ শেয়ারের ওজনযুক্ত গড় সংখ্যা দ্বারা ভাগ করে গণনা করা হয়, বোনাস ইস্মু, শেয়ার বিভক্ত এবং রিজার্ভ বিভাজনের জন্য শেয়াারের সংখ্যার পরিবর্তনের প্রতাবের জন্য সামঞ্যস্য করা হয়।

৩ (ত) নগদ অর্থ প্রবাহের বিবরণী
বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ এন্ড এক্সচেঞ্জ আইন ১৯৮৭ অনুযায়ী আইএএস-৭ এ উল্লেখিত "নগদ অর্থ প্রবাহের বিবরণী" আলোকে নির্ধারিত প্রত্যক্ষ পদ্ধতির আওতায় নগদ অর্থ প্রবাহের বিবরণী (অর্থ প্রবাহের বিবরণী) প্র;্তুত করা হয়।

## ৩ (থ) ইজারাসমূহ

কোম্পানি ২০১৯ সালের ১ জানুয়ারী থেকে আইএফআরএস ১৬ এর জন্য প্রাথকিভাবে আবেদন করেছে।

কোন একটি চুক্তির সূচনাতে কোম্পানি এই মর্মে মূল্যায়ন করে যে, চুক্তিটি কোন ইজারা কিনা বা চুক্তিট্তিতে ইজারার কোন বিষয় রয়েছে কিনা। একটি চুক্তি হল একটি ইজারা অথবা একটি চুক্তির মব্যে ইজারার বিষয় অন্তর্ভুক্ত থাকতে পারে যদি চুক্তিটিতে বিবেচনার বিনিময়ে একটি নির্দিষ্ট সময়ের জন্য কোন চিহ্তিত সম্পদের ব্যবহার নিয়ন্ত্রণ করার অধিকার নির্দেশ করা থাকে।

## (i) একজন ইজারাদর হিসেবে

কোম্পানি কোন ইজারা প্রদানের ঙরুর তারিখ থেকে কোন সম্পদ ব্যবহারের অধিকার (রাইট অব ইউজ) এবং কোন ইজারা বিষয়ক দায়ের স্বীকৃতি প্রদান করে। কোন সম্পদ ব্যবহারের অধিকার ব্যয়ের ভিত্তিতে পরিমাপ করা হয়; ইজারা 巛রুর তারিখ বা তার পূর্বে প্রদত্ত কোন ইজারা বাবদ অর্থ পরিশোধের অনুকূলে কোন ইজারা দায়ের প্রাথমিক অর্থ্রের পরিমাণ নিয়ে এই ব্যয় হিসাব করা হয়। উপরন্তু, এই ব্যয় হলো যে কোন আরোপিত প্রাথমিক প্রত্যক্ষ ব্যয় এবং একটি আড্ডারলাইং সম্পদ গুটেয় ফেনা বা অপসারিত করার জন্য ব্যয়ের আনুমানিক হিসাব অথবা আডডারলাইং সম্পদটি পুনরুদ্ধার করা অথবা এটি যেস্থানে অবস্থিত সেই হানটি; এক্ষেত্রে তা কোন ইজারা বিষয়ক গৃহীত প্রণোদনা হতে কম হবে।

ইজারার মেয়াদের 火রু থেকে শেষ অবধি স্ট্রেইট-লাইন পদ্ধতি ব্যবহার করে রাইট-অব-ইউজ সম্পদ পরবর্তীতে অবচয়কৃত হয়। অধিকন্তু, রাইট-অব-ইউজ সম্পদ সময় সময় অকেজো হওয়া জনিত ক্ষতির, যদি থাকে, মাধ্যমে হ্রাসকৃত হয় এবং ইজারা দায়ের নির্দিষ্ট কিছু পুনঃপরিমপেের জন্য তা সমন্বয় করা হয়।

ইজারা দায় ইজারা বাবদ পরিশোধিত অর্থের বর্তমানে মূল্যে প্রাথমিকভবে পরিমাপ করা হয়। এক্ষেত্রে উক্ত অর্থ ইজারার মেয়াদ ঔরুর তারিখে পরিশোধ করা হয়নি, ইজারায় অন্তর্নিহিত সুদ হার ব্যবহার করে মূन্যছাড় করা হয় অথবা যদি সুদের হাত তৎক্ষনাৎ নির্ধারণ না করা যেতে পারে, সেক্ষেত্রে কোম্পানির ক্রমবর্ধিষ্ণ দেনা হার বিবেচনা করা হয়। সাধারণভাবে, কোম্পানি এর ক্রমবর্ধিষ্ণ দেবার হারকে মূন্যছাড় হার হিসেবে ব্যবহার করে।

ইজারা দায়ের পরিমাপে অন্তর্ভুক্ত ইজারা বাবদ পরিশোধিত অর্থ ইন-সাবস্টেন্স ফিক্সড পরিশোধিত অর্থসহ ফিক্সড পরিশোধিত অর্থ নিয়ে পঠিত।

কার্যকর সুদ পদ্ধতি ব্যবহার করে ক্রম হ্রাসমান ব্যয় হিসেবে ইজারা দায় পরিমাপ করা হয়। এটি পুনরায় পরিমাপ করা হয় যখন কোন সূচক বা হারের কোন পরিবর্তন হতে উদ্ভূত ভবিষ্যত ইজারা বাবদ

পরিশোধিত অর্থে কোন পরিবর্তন সংঘটিত হয়, এক্ষেত্রে যদি কোন অবশিষ্ট মূল্যের গ্যারান্টির আওতায় কোন পরিশোধযোগ্য পরিমােের ক্ষেত্রে কোম্পানির আনুমানিক হিসাবের কোন পরিবর্তন থাকে অথবা যদি কোম্পানি এর মূল্যায়ন্নে পরিবর্তন আনে এই মর্মে যে, এটি কোন ক্রয়, সম্প্রসারণ অথবা সমাপ্তকরণের সুয্যাগ কাজে লাগায় কিনা অথবা সাবস্ট্যান্স ফিক্সড ইজারা বাবদ পরিশোধিত অর্থ্থে ক্ষেত্রে কোন পুনর্বিবেচনা যদি থাকে।

যদি কোন ইজারা দায় এইভাবে পুনরায় পরিমাপিত হয়, তখন রাইট-অব-ইউজ এর চলতি পরিমাপের ক্ষেত্রে সংশ্লিষ্ট সমন্বয় সাধন করা হয়, অথবা একে মুনাফা বা ক্ষতি হিসেবে গণ্য করা হয়, যদি রাইট-অব-ইউজ এর চলতি পরিমাণ শূণ্যের কোঠায় নামিয়ে আনা হয়।

কোম্পানি আর্থিক অবश্ছান সংক্রন্ত বিবরণীতে রাইট-অব-ইউজ সম্পদসমূহ ও ইজারা দায়সমূহ উপশ্ইাপন করে।

## অ্বল্প মেয়াদী ইজারাসমূহ এবং নিম্ন মূল্যের সম্পদ সমূহের ইজারা

বর্তমান কোম্পানির ত্বল্প মেয়াদী ইজারা বা নিম্ল মূল্যের সম্পদের কোন ইজারা বরাদ্দ নেই। ১২ মাস বা তার চাইতে কম মেয়াদ রয়েছে এমন স্বল্প মেয়াদের জন্য রাইট-অব-ইউজ সম্পদসমূহ এবং ইজারা দায়সমূহের পাশাপাশি নিম্ন মূল্যের সম্পদসমূহের ইজারা কোম্পানি স্বীকৃতি থ্রদান করবে না। কোম্পানি প্রযোজ্য ইজারা মেয়াদব্যাপী স্ট্রেইট-লাইন ভিত্তিতে একটি ব্যয় হিসেবে এসব ইজারার সাথে সম্পর্কিত ইজারা বাবদ পরিশোধিত অর্থসমূহ স্বীকৃতি প্রদান করবে।
(ii) একজন ইজারাদার হিসেবে

এমন কোন ধরণের ইজারা নেই যেখানে কোম্পানি একটি ইজারাদার।
৩ (দ) জরুরী আপদকালীন ব্যবश্া
(i) আপদকাनीন দায়

একটি আপদকালীন দায় হলো একটি সম্ভাব্য বাধ্যবাধকতা যা অতীত অভিজ্ঞতাসমূহ মতে উড্ভূত হয়েছে এবং যার অন্তিত্বে কোম্পানির নিয়ন্তরে পুরোপুরি নেই এমন এক বা একাধিক অনিশিত ভবিষ্যত ঘটনাবলীর পুনরায় সংঘটন বা একেবারে সংঘটিত না হওয়ার পরিপ্রেক্ষিতে নিশায়ন হবে; অথবা এটি একটি বর্তমান বাধ্যবাধকতা যা অতীত ঘটনাসমূহ হতে উদ্ভূত কিন্তু ন্বীকৃত নয়, কারণ এইরূপ সম্ভাবনা নেই যে, বাধ্যবাধকতার নিম্পত্তি করার জন্য আবশ্যক হবে এমন অর্থনৈতিক সুফলসমূহকে তুরে ধরার মতো সম্পদসমূহের একটি প্রবাহ থাকবে; অথবা যেখানে পর্যাপ্ত নির্ভরযোগ্য তার নিরিখে বাধ্যবাধকতার পরিমাণ পরিমাপ করা সষ্ভব নয়।

কোম্পানির আর্থিক অবश্থান সংক্রান্ত বিবরণীতে আপদকালীন দায়সমূহ স্বীকৃত হয় না। অধিকন্তু, বিভিন্ন দাবী, মামলা, মূন্যায়ন, জরিমানা, দড্ড ইত্যাদি হতে উদ্ভূত আপদকালীন দায়সমূহ লিপিবদ্ধ করা হয় যখন এর্দপ সম্ভাবনা থাকে যে, একটি দায় আরোপ করা হয়েছে এবং এর পরিমাপেরর যৌক্তিক আনুমনিিক হিসাব প্রদান করা যেতে পারে।
(ii) আপদকানীন সম্পদ

আপদকালীন সম্পদ হলো একটি সম্ভাব্য সম্পদ যা অতীত ঘটনাসমূহ হতে উদ্ফূত এবং যার অস্তিত্ব কোম্পানির পুরোপুরি নিয়ান্রণাধীন নয় এমন এক বা একাধিক বা একেবারে সংঘটিত না হওয়ার পরিপ্রেক্ষিতে নিশায়ন হবে।

কোম্পানি কোন আপদকাनীন সম্পদ ন্বীকৃতি থ্রদান করে না।

৩ (ধ) প্রতিবেদন প্রেরণ সময়ের পরবর্তী ইভেন্টসমূহ
আর্থিক অবश্থার সংক্রান্ত বিবরণীতত কোম্পানির অবश্থান সম্পর্কিত অতিরিক্ত তথ্য সরবরাহ করে এমন আর্থিক অবサ্ছন তারিখের বিবরণী প্রন্তুতের পরবর্তী ঘটনাসমূহ আর্থিক বিবরণীসমূহে প্রতিভাত হয়। আর্থিক অবश্ছান তারিখের বিবরণী প্রজ্ুুতের পরবর্তী ঘটনাসমূহ, যেগুলোে সমন্বয়-অযোগ্য ঘটনা, সেগুলো প্রয়োজন অনুযায়ী টীকায় উল্লেখ করা হয়।

## ৩ (ন) প্রতিবেদন খাত

একটি খাত হলো কোম্পানির একটি পার্থক্যকরণের অনুকূল উপাদান যা একটি বিশেষ অর্থনৈতিক পরিবেশের আওতায় বিভিন্ন পণ্য বা সেবাসমূঞ যোগান দেওয়ার কাজে নিয়োজিত। কার্যক্রম পরিচালনা সংক্রান্ত খাতের বিযয় এমনভাবে প্রতিবেদন প্রেরণ করা হয় যা কার্যক্রম পরিচালনা সংক্রুন্ত প্রধান সিদ্ধান্ত গ্রহণকারীল নিকট উপস্ছপিত অভ্ত্ত্তরীণ প্রতিবেদনের সাথে সামঞ্জস্যপূর্ণ হয়। এক্ষেত্রে কোম্পানি এর পরিচ|লকমন্ডলীকে কার্যক্রম পরিচালনা সংক্রন্ত প্রধান সিদ্ধান্ত গ্রহণকারী হিসেবে বিবেচনা করে এই জন্য যে, সম্পদ বরাদ্দরণ, সাফল্য মূল্যায়ন এবং কৌশল সিদ্ধান্ত প্রহণের ক্ষেত্রে পরিচালকমড্ডনী দায়বদ্ধ।

## 8. পরিচালনা খাতসমূহ

8.১ খাতসমূহের ভিত্তি

নিম্নে পরিচালনা প্রতিবেদন খাতসমূহের সংক্ষিপ্ত বর্ণনা দেয়া হল:

| প্রতিবেদনযোগ্য খাতসমূহ | কার্যক্রমসমূহ |
| :---: | :---: |
| বাল্ক গ্যাসসমূহ | শিল্পজাত তরল গ্যাসসমূহ, অক্সিজেন, নাইট্রোজেন, আর্গন এবং কার্বন ডাইঅক্সাইড উৎপাদন ও সরবরাহ |
| প্যাকেজ গ্যাস ও পণ্যসমূহ (পিজি এড্ড পি) | শিল্পজাত কমপ্রেসড প্যাকেজড গ্যাসসমূহ ও ওয়েল্ডিং মালামালসমূহ যার আওতায় রয়েছে কমপ্রেসড শিল্পজাত অক্সিজেন, ডিজনভড এ্যাসিটিলিন, নাইট্রোজেন, আর্গন, কার্বন ডাইঅক্সাইড এবং ইলেক্টোডসমূহ |
| হেনথকেয়ার | হেলথকেয়ার খাতসমূহে মেডিক্যাল গ্যাস যেমন, মেডিকেল অক্সিজেন ও নাইট্রাস অক্সাইড, সিলিডারস ও এক্সেসরিজসমূহ সরবরাহ এবং মেডিক্যাল গ্যাস পাইপ লাইন সিস্টেম ও মেডিক্যাল সরঞ্জামাদি রক্ষণাবেক্ষণ সংক্রান্ত সরবরাহ ও ছাপন সম্পর্কিত সকল ধরনের সেবা |

এই তিনটি প্রতিবেদনযোগ্য খাত হল কোম্পানির কৌশলগত ব্যবসায় ইউনিট এবং কোম্পানির ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষ ও অভ্যন্তরীণ প্রতিবেদন প্রেরণ কাঠামোর ভিত্তিতে এই খাতসমূহের বিষয়ে পৃথকভাবে ব্যবস্থ গ্রহণ করা হয়। প্রতিটি কৌশলগত ব্যবসায় ইউনিটের ক্ষেত্রে ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষ ন্যূনতম তিন মাস অন্তর অন্তর অভ্যন্তরীণ ব্যবস্থাপনা বিষয়ক প্রতিবেদন পর্যালোচনা করে থাকে। কার্যক্রম পরিচালনা হতে আগত খাতভিত্তিক মুনাফার আলোকে সাফল্য বা দক্ষতা পরিমাপ করা হয়। এক্ষেত্রে অভ্যন্তরীণ ব্যবস্থাপনা বিষয়ক প্রতিবেদনসমুহে উক্ত মুনাফার বিষয়টি অর্ততূক্ত করা হয়। খাতভিত্তিক আয় এবং কার্যক্রম পরিচালনা হতে আগত মুনাফা দক্ষতা বা সাফল্য পরিমাপের ক্ষেত্রে ব্যবহৃত হয় কারণ অভ্যন্তরীণ ব্যবছ্থাপনা কর্তৃপক্ষ মনে করেন যে, অন্যান্য যেসকল প্রতিষ্ঠান এসব শিল্প-কারখানার আওতায় কার্যক্রম পরিচালনা করছে সেসব প্রতিষ্ঠান বিচারে নির্দিষ্ট কতক খাতের ফলাফল মূল্যায়নের ক্ষেত্রে এই ধরনের তথ্য সর্বাধিক যুক্তিসঙ্গত।
৪.২ প্রতিবেদনযোগ্য খাতসমূহ সংত্রান্ত তথ্যাদি

প্রতিটি প্রতিবেদনযোগ্য খাত সংক্রান্ত তথ্য নিম্নে সন্নিবেশিত করা হয়েছে। সাফল্য পরিমাপের উদ্রেশ্যে কার্যক্রম হতে আগত খাত সংক্রান্ত মুনাফা ব্যবহার করা হয়েছে, কারণ ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষ এই মর্মে বিশ্বাস করেন যে, একই শিল্প কারখানাসমূহে কার্যক্রম পরিচালনারত অন্যান্য সংং্থাসমূহের সাপেক্ষে সংশ্লিষ্ট খাতসমূহের ফলাফল মূল্যায়নের ক্ষেত্রে এই তথ্য সর্বাধিক যুক্তিসঈত।

|  | প্রতিবেদনযোগ্য খাতসমূহ |  |  | টাকা '০০০ |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | বাক্ক গ্যাসসমূহ | পিজি এন্ড পি | হেনথকেয়ার | মোট |
|  | টাকা '০০० | টাকা '০০০ | টাকা '০০০ | টাকা '০০০ |
| २०২২ |  |  |  |  |
| রেভিনিউ | b-®, b-৩৪ | ৩,০০৯,৮৮৫ | ১,০৪৭,২৮৫ | 8,৮৭৩,০০৪ |
| পরিচালনা হতে মুনাফা | ৩১৩,৮-89 | ৬৩৯,b৬১ | ৫৩৬,११) | ১,৪৯০,৪৭৯ |
| ২০২১ |  |  |  |  |
| রেভিনিউ | ৬५৭,৮-৩8 | ৩,o8b,৩৫৯ | ১,৩৬৬,৬৪৭ | ৫,০৮২,৮৪০- |
| পরিচালনা হতে মুনাফা | ২০১,৮৮৮৭ | ৯৮৫,৩১৫ | ৬৬৬,১৮৭ | ১,৮৫৩,৩৮入 |

IFRS ব্যবস্থয় প্রতিবেদন খাতসমূহের তথ্থের সমন্বয় সাধন

|  |  | ২০২২ | ২০২১ |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| i. রেভিনিউ | টীকা | টাকা '০০০ | টাকা '০০০ |
| প্রতিবেদনযোগ্য খাতসমূহ হতে মোট রেভিনিউ | 8.2 | 8,৮१७,००৪ | ৫,০৮২,৮-8০ |
| অন্যান্য খাতসমূহ হরে রেভিনিউ |  | - | - |
| আন্তঃ খাতসমূহের বাতিলকৃত রেভিনিউ |  | - | - |
| মোট রেভিনিউ |  | ৪,৮৭७,০০৪ | ৫,০৮-, ৮-৪০ |
|  |  |  |  |
| ii. কর পূর্ব মুনাফা |  |  |  |
| প্রতিবেদনয়োগ্য খাতসমূহ হতে মোট কর পূর্ব মুনাফা | 8.2 | ১,৪৯০,৪৭৯ | ১,৮৫৩,৩৮৯ |
| অন্যান্য খাতসমূহ হতে মোট কর পূর্ব মুনাফা |  | - | - |
| আন্তঃ খাতসমূহের বাতিলকৃত মুনাফা |  | - | - |
| প্রতিবেদনয়োগ্য খাতসমূহের মুনাফা সংশ্নিষ্ট নয় |  | (২৯২,৪৯২) | (৩२8,৩৯৫) |
| মোট কর পূর্ব মুনাফা |  | ১,১৯৭,১৮- | ১, ৫২৮-৯৯৪ |
|  |  |  |  |
| iii. প্রতিবেদনয়াগ্য খাতসমূহের মুনাফা সংশ্নিষ্ট নয় |  |  |  |
| অন্যান্য আয় | ২৫ | ১২,২০৩ | ২৫,১২৪ |
| নীট বৈদেশিক মুদ্রা বাবদ ক্রত |  | (৩৩,৮৬০) | (8,२৭৬) |
| রয়েলিটি ও কারিগরি সহায়তা ফি | 28 | (88,৫०৫) | (8৯,০৭৬) |
| নীট অর্থায়ন হতে আয় | ২৬ | ১৮,8৯৫ | ২৩,১৫৩ |
| শ্রমিকদের মুনাফা অংশীদারিত্ব তহবিল গঠন | २१ | (৫৯,98১) | (१৮-৬৫०) |
| অব্যবহৃত কর্পোরেট উপরি ব্যয় |  | (১৮৫,০৮৪) | ( 2 -০,৬१०) |
|  |  | (২৯২,৪৯২) | (৩২৪,৩৯()) |

বর্তমান কোম্পানির আকার ও পরিচালনায় ব্যব্যাপনা কর্ত্থপক্ষের প্রতিদ্দিনের বিবেচননায় সম্পত্তির অংশসমূহ এবং দায়-দায়িত্বসমূহ গণ্য হবে না। সম্পত্তির অংশসমূহ এবং দায়-দায়িত্বসমূহের ব্যাপারে কোন তথ্য প্রকাশ করা হয়নি।

৫．সম্পত্তি，প্ব্যান্ট এবং সরঙাম
হিসাবরক্ষণ নীতিমালা নোট ৩（ছ）－এ বিল্তারিত
পরিবাহী মূল্যের সমন্বয় সাধন

| বিবরণ | লাখেরাজ ভূমি | লাখেরাজ <br> দালান | ইজারাকৃত ভূমির দালান | প্ম্যান্ট，যब্রপাতি ও সিলিল্ডারস্ | মোটর গাড়ী | আসবাবপত্র এবং সাজসর－ ঞাম | কম্পিউটার <br> হার্ডওয়্যার | নির্মাণাধীন মূনধनী ব্যয় | মোট |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | টাকা＇০০০ | টাকা＇০০০ | টাকা＇০০০ | টাকা＇০০০ | টাকা＇০০০ | টাকা＇০০০ | টাকা＇০০০ | টাকা＇০০০ | টাকা＇০০০ |
| （ক）ক্রয়মূন্য |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ১লা জানুয়ারি ২০২২ এর উদ্বত্ত | १৫，০৮০ | १५৩，8०৮ | ১০০，१৩৫ | 8，৯৮০，৭৯৪ | ১৫०，280 | ৮৯，৯৭৮ | ৬৫，২৮৪ | ৬৮，৩৬৪ | ৬，২৯৩，৮৮৮ |
| সংযোজন | － | ৯，৭৯১ | － | ১৩৫，৭৮৬ | ১৮，০৬৮ | १，০৩৬ | 》＞，＜＜＜ | ২১৫，৯৯০ | ৩৯৭，৯৩১ |
| বিক্রয়／হন্তান্তর | － | （২，৪৯৬） | － | （১২，৮২২） | （৬，৫৩১） | （১，৫२৮） | － | （১৮－১，৯৪১） | （২০৫，৩১৮） |
| ৩১শে ডিসেম্বর ২০২২ এর উদ্বত্ত | ৭৫，০৮০ | ११०，१०৩ | ১০०，१७৫ | ৫，১০৩，৭৫৮ | ১৬১，११৭ | ৯৫，৪b－৬ | १৬，৫8৩ | ১০২，8১৩ | ৬，8৮৬，8৯৬ |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ১লা জানুয়ারি ২০২১ এর উদ্বতত্ত | १৫，০৮० | ৭৫৭，১৫৮－ | ১০৬，৪২৬ | 8，ط－२१，88১ | ১8২，৬ゝ৩ | b৫，৩৯১ | ৬৩，৩৯৭ | ৭৪，৮०২ | ৬，১৩২，৩০৭ |
| সংযোজন | － | ৬，২৫০ | － | २०8，9১২ | १，৬২१ | 8，৫৮৭ | ১，৮৮৭ | ২১৮，৬২৫ | 88৩，৬৮－b |
| বিক্রয়／হস্তান্তর | － | － | （৫，৬৯১） | （৫১，৩৫（） | － | － | － | （২২৫，০৬৩） | （২৮－， |
| ৩১শে ডিসেম্বর ২০২১ এর উদৃত্ত | ৭৫，০৮০ | १५৩，8०৮ | ১००，१७¢ | 8，৯৮০，৭จ৪ | ১৫०，280 | ৮－，৯৭৮－ | ৬৫，২৮－৪ | ৬৮，৩৬৪ | ৬，২৯৩，৮৮৩ |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| （খ）সঞ্চিত অবচয় |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ১লা জানুয়ারি ২০২২ এর উদ্থৃত্ত | － | ২০৩，২৮৫ | ৬৪，०৫৭ | ২，8১০，86－১ | ১৩৮，৯৪২ | १०，৩১৩ | ৬১，৩२০ | － | ২，৯৪b，৩৯৮－ |
| এ বছরের খরচ | － | ২৫，৫৩০ | ১，৬২२ | ২৫৪，৭8२ | १，৫२৫ | 8，b－১৯ | २，98¢ | － | ২৯৬，৯৮৩ |
| এ বছরের বিক্রয়／হন্তান্তর | － | （১，৩২৮） | － | （১২，৩৭১） | （৬，৫৩১） | （১，৫२b） | － | － | （২১，१৫৭） |
| ৩১শে ডিসেম্বর ২০২২ এর উদৃত্ত | － | ২२৭，৪৮－৭ | ৬৫，৬৭৯ | ২，৬৫२，৮৫২ | ১৩৯，৯৩৬ | १৩，৬०৫ | ৬৪，০৬৫ | － | ৩，২২৩，৬২৪ |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ১লা জানুয়ারি ২০২১ এর উদ্থতত্ত | － | ১৭৮，১৩১ | $\stackrel{\text { ৬r，১০b }}{ }$ | ২，২১০，০৪০ | ১২৯，৪৫२ | ৬৫，৬৫৮ | ৫৫，৯৬৭ | － | ২，৭০৭，৩৫८ |
| এ বছরের খরচ | － | ২৫，১৫৪ | ১，৬80 | ২৫০，૧৬২ | ৯，৪৯০ | 8，৬৫৫ | ৫，৩৫৩ | － | ২৯৭，০৫৪ |
| এ বছরের বিক্রয়／হন্তান্তর | － | － | （৫，৬৯১） | （৫০，৩২১） | － | － | － | － | （৫৬，০১২） |
| ৩১শে ডিসেম্বর ২০২১ এর উদ্বত্ত | － | ২০৩，২৮৫ | ৬8，0৫৭ | 2，8＞0，86－＞ | ১৩৮－，৯৪২ | १०，৩১৩ | ৬১，৩২০ | － | ২，৯৪৮，৩৯৭ |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| （গ）পরিবাহী মূন্য（ক－খ） |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ৩১শে ডিসেম্বর ২০২২ এর উদ্বত্ত | ৭৫，০৮০ | 『8৩，২১৬ | ৩৫，০৫৬ | ২，8৫০，৯০৬ | २১，68১ | २১，b－b | ১২，896－ | ১০२，8১৩ | ৩，২৬২，6－9২ |
| ৩১শে ডিসেম্বর ২০২১ এর উদৃত্ত | ৭৫，০৮০ | ৫৬০，ग২8 | ৩৬，৬৭৮－ | ২，৫৭০，৩১৩ | ১১，২৯৮－ | ১৯，৬৬৪ | ৩，৯৬৪ | ৬৮，৩৬8 | ৩，৩৪¢，8৮৬ |


|  | টীকা | ২০২২ | ২০২১ |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | টাকা＇০০০ | টাকা＇০০০ |
| ৫．১ এ বছরের অবচয় বরাদ্ল |  |  |  |
| বিক্রিত পণ্যের খরচ（টীকা－২৩．১．১） |  | ২২২，৯৬৮ | ২২১，০৩১ |
| পরিচালনা ব্যয়（টীকা－২৪） |  | 98，0১¢ | ৭৬，০২৩ |
|  |  | ২৯৬，৯৮－৩ | ২৯৭，০৫৪ |

৬．অন্থায়ী সম্পত্তিসমূহ

| रिসাবরক্ষণ নীতিমালা নোট ৩（জ）－এ বি刃্ঠারিত |  |  |
| :--- | :--- | :--- |


|  | টীকা |  | মোট |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  |  | টাকা '০০০ |
| খ. সঞ্চিত অ্যমোরটাইজেশন |  |  |  |
| ১লা জানুয়ারি ২০২২ এর উদ্বৃত্ত |  |  | ৬৮-,৩২২ |
| আমোরটাইজেশন | <8 |  | ১৪৯ |
| ৩১শে ডিসেম্বর ২০২২ এর উদ্বৃত্ত |  |  | ৬৮-,89১ |
|  |  |  |  |
| ১লা জানুয়ারি ২০২১ এর উদ্বৃত্ত |  |  | ৬৮, ০০৮- |
| আমোরটাইজেশন | 28 |  | ৩১8 |
| ৩১শ্রে ডিসেম্বর ২০২১ এর উদ্বৃত্ত |  |  | ৬৮-,৩২২ |
|  |  |  |  |
| গ. পরিবাহী মূল্য (ক-খ) |  |  |  |
| ৩১শে ডিসেম্বর ২০২২ এর উদ্বৃত্ত |  |  | ৩২ |
| ৩১শে ডিসেম্বর ২০২১ এর উদ্বৃত্ত |  |  | ১b-১ |
|  |  |  |  |
| ৭. সম্পত্তির সঠিক ব্যবহার (ROU) |  | ২০২২ | ২০২১ |
| অ্যাকাউন্টিং নোট ৩(দ) এর নীতিমালাগুলি দেখুন |  | টাকা '০০০ | টাকা '০০০ |
|  |  |  |  |
| খরচ |  |  |  |
| ১ জানুয়ারীর ব্যালেন্স |  | 8৯,০৯৯ | 88,b-১> |
| বছরব্যাপী সংযোজন |  | ৬,১১০ | ৩০,১৩০ |
| এ বছরের ইজারা সমন্বয়/মেয়াদকাল |  | ১,০৮-২ | (২৫,৮৪২) |
| ৩১ ডিসেম্বর এর উদ্বৃত্ত |  | ৫৬,২৯১ | 8৯,০৯৯ |
|  |  |  |  |
| সঞ্চিত অবচয় |  |  |  |
| ১ জানুয়ারীর ব্যালেন্স |  | ১৫,০৩b | ৩২,৬৫২ |
| বছরব্যাপী চার্জসমূহ | र8 | b, ৯১৮- | ৬,০০৮ |
| এ বছরের ইজারা সমন্বয়/মেয়াদকাল |  | $(৩, \bigcirc ১ 8)$ | (২৩,৬২২) |
| ৩১ ডিসেম্বর এর উদ্বৃত্ত |  | ২০,৯৪২ | ১৫,০৩৮ |
| ৩১ ডিসেম্বর এর লিখিত উদ্বৃত্ত |  | ৩৫,৩৪৯ | ৩৪,০৬১ |
|  |  |  |  |
| b. সাবসিডিয়ারি কোম্পানিতে বিনিয়োগ |  |  |  |
| বিওসি বাংলাদেশ লিমিটেড |  | ২० | ২০ |
|  |  | र० | ২০ |

এটি লিত্ডে বাংলাদেশ লিমিটেড এর ৯৯.৯৫ শতাংশ মালিকানাধীন সংন্থ বিওসি বাংলাদেশ লিমিটেড এ কোম্পানির বিনিত্যোতে প্রতিনিধিত্ব করে। লিত্ডে বাংলাদেশ লিমিটেড বিওসি বাংলাদেশ লিমিটেড এর ২,০০০ সাধারণ শেয়ার এর মধ্যে ১,৯৯৯ টি সাধারণ শেয়ার ধারণ করেন যার প্রতিটির মূল্য ১০ টাকা। জনাব একেএম তারেক বিওসি বাংলাদেশ লিমিটেড এর ব্যবঘ্থাপনা পরিচালক হিসেবে দায়িত্বরত আছেন।

| ৯. মজুদ সামগ্রী |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| হিসাবরক্ষণ নীতিমানা নোট ৩(চ)-এ বিঙ্ৰারিত |  |  |  |
| কাঁচামাল |  | ৪৭৬,৯৮৪ | ৩৬8,৫১২ |
| উৎপন্ন দ্রব্য মজুদ |  | 896, १৫० | 80১,৩৮-b |
| চালান অধীন মালামাল |  | ৩০,৯৫১ | ৩8,৩8२ |
| রক্ষণাবেক্ষণের জন্য খুচরা যন্রপাতি |  | ২০০,৭२৭ | ১৮-৪,২০৯ |
| পুরাতন মজুদ সামগ্গী বাবদ বরাদ্m | ๑.১ | (৬২,৫२२) | (৭১,১৮-) |
|  |  | ১,১২৪,৮৯০ | ৯১২,৪৬৮ |
| ৯.১ পুরাতন মজুদ সামগ্গী বাবদ বরাদ্দ |  |  |  |
| ১ জানুয়ারির উদ্বত |  | ৭১,৯৮- | 48,086- |
| এ বছরের জন্য বরাদ্দ |  | (৯,৪৬১) | ৭,৬৩৫ |
| ৩১শে ডিসেম্বরের উদ্থত্ত |  | ৬২,৫२২ | ৭১,৯৮-৩ |

মজুদ সামগ্রী অসংখ্য আইটেম্মের এবং পরিমাপের টৈচিত্র্যময় এককসমূহ বিচারে আইটেমের বিপরীতে মজুদ সামগ্রীর পরিমাণ প্রকাশ করা দূর্দহ ব্যাপার।


|  |  | ২০২২ | ২০২১ |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | টীকা | টাকা '০০০ | টাকা '০০০ |
| ১২.১ নীট নগদ প্রবাহের পরিচালনা সমন্বয়সাধন |  |  |  |
| কর পূর্ব নীট মুনাফা |  | ১,১৩৫,০৮-8 | ১,8৯৪,৩৪৫ |
| যোগ: নগদ অর্থ্থর পরিবর্তনের সহিত আইটেমসমূহ জড়িত নহে |  |  |  |
| সম্পত্তি, প্ৰ্যান্ট এবং সরঞ্জামের অবচয় | ® | ২৯৬,৯৮- | ২৯৭,০৫৪ |
| অস্থায়ী সম্পত্তিসমূহের এ্যামোরট\|ইজেসন | ৬ | 28৯ | $\bigcirc \pm 8$ |
| সম্পত্তি, প্ৰ্যান্ট এবং সরঞ্জামের বিক্রয়ের উপর লাভ | र৫ | (১১,৯৫১) | (২০,৩৮-) |
| আর্থিক ব্যয় | ২৬ | (१৬) | - |
| সুদ বাবদ আয় | ২৬ | (১৯,৮-৬১) | $(28,28 ১)$ |
| শ্রমিকদের মুনাফা অংশীদারিত্ব তহবিল | ২१.১ | ৫৯,98১ | १৮-, ৬৫० |
| গ্র্যাচুইটি বাবদ বরাদ্দ | ১8.১.১ | 8২,৭৯৩ | ২৬,৬২১ |
|  |  | ৩৬৭,৭৭৮ | ৩৫৮-০১৬ |
| ক. চলতি মূলধন সুবিধার পরিবর্তনের পূর্বে পরিচালনা কর্মকান্ড হতে নগদ উৎপন্ন |  | ১, (<০২,৮৬২ | ১,৮৫২,৩৬১ |
| চলতি মূলধন সুবিধা পরিবর্তন: |  |  |  |
| মজুদ সামগ্রী (বৃদ্ধি)/হ্রাস |  | (২১২,৪২২) | (৩৯,০২৫) |
| বাণিজ্য ও অন্যান্য প্রাপ্যসমূহের (বৃদ্ধি)/হ্রাস |  | (২২৪,২৯৩) | (b৯,০৩৫) |
| অগ্রিম, জমা এবং আগাম পরিশোধসমূহের (বৃদ্ধি)/হ্রাস |  | (১২৬,২৭৬) | ১০,৯৮২ |
| অন্যান্য যে দায়সমুহ চলিত নহে-এর বৃদ্ধি |  | (১১,৯৮০) | (১২,৫৯৩) |
| কর্মচারিদের অন্যান্য কল্যাণ সুবিধাদির (হ্রাস)/বৃদ্ধি |  | ২৪,৬৯০ | (১১,৯৩৪) |
| বাণিজ্য ও অন্যান্য প্রদেয়-এর বৃদ্ধি |  | ৩৬,৭৫৩ | (২১, ,৫৪৩) |
| ব্যয় বরাদ্দ |  | (১২,৫৭২) | (8৫,১১৩) |
| খ. চলতি মূলধন সুবিধার মোট পরিবর্তন |  | (৫২৬,১০০) | (২০৮-২৬১) |
| গ. পরিচালনা কর্মকান্ড হতে নগদ উৎপন্ন (ক+খ) |  | ৯৭৬,৭৬২ | ১,৬৪৪,১০০ |
| বাদ: এ বছরে প্রদান |  |  |  |
| আয়কর প্রদান |  | (৩০৮,২২০) | (৩২৩,৩৭০) |
| সুদ প্রদান |  | (१৬) | - |
| শ্রমিকদের মুনাফা অংশিদারিত্ব তহবিল প্রদান |  | (१৮, ৬৫০) | (१৬,০৪৬) |
| গ্র্যাচুইটি প্রদান | ১8.১.১ | (২১,৮-b১) | (২২,০১৮) |
| ঘ. মোট প্রদান |  | (8०৮, ৮-২৭) | (8২১,8৩৪) |
| পরিচালনা কর্মকান্ড হতে নীট নগদ অর্থ প্রবাহ (গ+ঘ) |  | ৫৬৭,৯৩৬ | ১,২২২,৬৬৬ |
| ১২(ক) কনসলিডেটেড নগদ ও নগদ সমতুল্যসমূহ |  |  |  |
| লিন্ডে বাংলাদেশ লিমিটেড |  | ২,৫২০,৪৭৫ | ২,৯৯৮,৮-২ |
| বিওসি বাংলাদেশ লিমিটেড |  | ২০ | ২০ |
|  |  | ২,৫২০,8৯৫ | ২,৯৯৮-,b-৪৬ |
|  |  |  |  |
| ১২(কক) নীট নগদ প্রবাহের পরিচালনা সমন্বয়সাধন (কনসিলেটেড) |  |  |  |
| কর পূর্ব নীট মুনাফা |  | ১,১৩৫,০৮-8 | ১,8৯৪,৩8৫ |
| যোগ: নগদ অর্থের পরিবর্তনের সহিত আইটেমসমূহ জড়িত নহে |  |  |  |
| সম্পত্তি, প্য্যান্ট এবং সরঞ্জামের অবচয় |  | ২৯৬,৯৮৩ | ২৯৭,০৫৪ |
| অস্থায়ী সম্পত্তিসমূহের এ্যামোরট\|ইজেসন |  | 28৯ | $\bigcirc ১ 8$ |
| সম্পত্তি, প্ল্যান্ট এবং সরঞ্জাম্রে বিক্রয়ের উপর লাভ |  | (১১,৯৫১) | (২০,৩৮-) |
| আর্থিক ব্যয় |  | (१৬) | - |
| সুদ বাবদ আয় |  | (১৯,৮৬১) | $(28, ২ ৪ ১)$ |
| শ্রমিকদের মুনাফা অংশীদারিত্ব তহবিল |  | ৫৯,98১ | १৮, ৬৫০ |
| গ্র্যাচুইটি বাবদ বরাদ্দ |  | 8২,৭৯৩ | ২৬,৬২১ |
|  |  | ৩৬৭,৭৭৮ | ৩৫৮-,০১৬ |




* ২০২০ সালে গ্য্যাচুয়টি স্কীম অনিহিত ছিল এবং ১৫ জুলাই ২০২১ তারিতে এনবিআর কর্তৃক অনুমোদন পাওয়ার পরে ২০২১ সালে একটি ফান্ড গঠন করা হয়। কোম্পানি স্ট্যান্ডার্ড চার্টার্ড ব্যাংক এর পৃথক ব্যাংক একাউন্টে নির্ধারিত সম্পদসমূহ গচ্ছিত রেখেছে।



## 38.8 সংবেদনশীলতা বিশ্লেষণ

ছাড়ের হারে বা ভবিষ্যতের বেতন বৃদ্ধির হারে ০.৫\% পরিবর্তনের নির্ধারিত কন্যাণ সুবিধার দায়বদ্ধতায় পরিবর্তিত হবে। অন্য শর্তাবলীগুলি নিম্নের হিসাবে পুনরায় অপরিবর্তনীয়:

| ছাড়ের হার বৃদ্ধি | (২,৬৮০) | $(8,0>\circ)$ |
| :---: | :---: | :---: |
| ভবিষ্যতের বেতন উন্নয়নে বৃদ্ধি | ৫,৬৬০ | 8,४१० |
| ছাড়ের হার হ্রাস | ২,१५০ | 8,880 |
| ভবিষ্যতের বেতন উন্নয়নে হ্রাস | (৫,৩৭०) | (8,৩१०) |

১8.৫ পরিকল্পনার মূল বিধিঞুলোর সংক্ষিপ্তসার

| প্ব্যান স্পনসর | লিন্ডে বাংলাদেশ লিমিটেড |
| :---: | :---: |
| সুবিধাদির প্রকৃতি | নির্ধারিত কল্যাণ সুবিধা |
| প্রযোজ্য বেতন ভাতা | সর্বশেষ বেসিক বেতন উত্তোলন |
| ভেস্টিং তালিকা | ৬ মাস |
| নির্ধারিত অবসর গ্রহণের বয়স | ৬০ বছর |
| সর্বোচ্চ সীমা | প্রযোজ্য নয় |
| সুবিধাদির ফর্মূনা | চাকুরির সময়সীমা |
|  |  |
| ৬ মাসের বেশি এবং ১০ বছরের নিচে | প্রতি বছরের জন্য ৩০ দিনের বেসিক |
| ১০ বছর এবং তার উর্দ্ধে | প্রতি বছরের জন্য ৪৫ দিনের বেসিক |
| কোন কর্মচারি ১১ বছর চাকুরির সময় অতিবাহিত করেন এবং ৫৭ বছরে উপনীত হয়, তিনি যে কয় বছর চাকুরি করেছেন তার সহিত X ২টি বেসিক বেতন এর সুবিধাদি পাওয়ার জন্য যোগ্য বলে গণ্য হবে। | প্রতি বছরের জন্য ৬০ দিনের বেসিক |



## ১৫．৩ বিলম্বিত করের উদ্বতত্তের পরিবর্তন

বিলম্বিত করের দায়সমূহ আইএএস ১২ আয়কর বিধান অনুসারে ্ীীকৃতি প্রদান এবং পরিমাপ করা হয়েছে।

| বিবরণ | ১ জানুয়ারি এর নীট উদ্থৃত্ত | লাভ লোকসান হিসাবে ন্বীকৃত | কম্প্রিহেন্সিভ লাভ ও <br> ক্ষতি হিসাবে স্বীকৃত | ৩১শে ডিসেম্বর তারিখে সমাপ্ত বছরের |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  |  |  |  | বিলম্বিত কর | বিলম্বিত কর |
|  |  |  |  | নীট | সম্পত্তিসমূহ | দায়সমূহ |
| ৩১ ডিসেম্বর ২০২২ সালের সমাপ্ত বছরের জন্য | টাকা＇০০০ | টাকা＇০০০ | টাকা＇০০০ | টাকা＇০০০ | টাকা＇০০০ | টাকা＇০০০ |
| সম্পত্তি，প্যুাণ্ট এবং সরঞ্জাম | （882，৬8¢） | （26－8） | － | （882，৩৬ゝ） | － | （882，৩৬ゝ） |
| অম্থায়ী সম্পত্তিসমূহ | ৫，১৫৭ | 8b৬ | － | 8，৬৭১ | 8，৬৭১ | － |
| মজুদ সাম্রী | ১৬，১৯৬ | ২，১২৯ | － | ১8，০৬৭ | ১8，০৬१ | － |
| বাণিজ্যিক প্রাপ্য | ২৩，২৫১ | b৫৭ | － | ২২，৩৯৪ | ২২，৩৯৪ | － |
| কর্মচারিদের কল্যাণ সুবিধাদি | 80，৩0० | （১，২৩১） | － | 8১，৫৩） | 8১，৫○） | － |
| ওসিআহি（OCI）এর উপর বিলম্বিত কর | ১，২৭৬ | － | $(৩, 898)$ | 8，9৫० | 8，৭৫० | － |
| সম্পত্তিসমূহের নীট বিলম্বিত কর（দায়সমূহ） | （৩৫৬，8৬৫） | ১，৯৫৭ | $(\bigcirc, 898)$ |  | b－，8১৩ | （882，৩৬১） |
| ৩১ ডিসেম্বর ২০২১ সালের সমাপ্ত বছরের জন্য |  |  |  |  |  |  |
| সম্পত্তি，প্যুাণ্ট এবং সরঞ্জাম | （8৮－，২২১） | （88，৫৭৬） | － | $(882, ৬ 8 ৫)$ | － | $(882, ৬ 8 ¢)$ |
| অস্থায়ী সম্পত্তিসমূহ | ৬，২৯৬ | ১，১৩৯ | － | ৫，১৫Q | ৫，১৫Q | － |
| মজুদ সামগ্রী | ১＞，8১৭ | （8，৭१จ） | － | ১৬，১৯৬ | ১৬，১৯৬ | － |
| বাণিজ্যিক প্রাপ্য | ২৩，০১৯ | （२৩২） | － | ২৩，২৫১ | ২৩，২৫১ | － |
| কর্মচারিদের কন্যাণ সুবিধাদি | ৩8，১৩ゝ | （৬，১৬৯） | － | 80，৩00 | 80，৩00 | － |
| ওসিআহি（OCI）এর উপর বিলম্বিত কর | ৬，b২৫ | － | ৫，¢8® | ১，२৭৬ | ১，२१৬ | － |
| সম্পত্তিসমূহের নীট বিলম্বিত কর（দায়সমূহ） | （8०৫，¢৩৩） | $(৫ 8, ৬ ১ ৭)$ | ৫，¢8৯ | （৩৫৬，8৬৫） | ৮－৬，১৮০ | $(882,48$（¢） |


|  |  | ২০২২ | २०२১ |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | টীকা | টাকা＇০০০ | টাকা＇০০০ |
| ১৬．ইজারা দায়সমূহ－ইজারাদার হিসেবে ইজারা |  |  |  |
| হিসাবরক্ষণ নীতিমালা নোট ৩（থ）－এ বিস্ভারিত |  |  |  |
| আর্থিক অবস্থার বিবৃতিতে ইজারা দায় স্বীকৃত হয়েছে |  |  |  |
| i．ইজারা দায়ের অবর্তমান অংশ |  | ১৫，११७ | ২১，৪৫२ |
| ইজারা দায়ের বর্তমান অংশ |  | 8，99） | ১০，১৯০ |
| ৩）ডিলেম্বর এ আর্থিক অবश্যর বিবরণীসমূহে ইজারা দায়সমূহ |  | २०，৫88 | ৩১，৬৪২ |
|  |  |  |  |
| ii．লাভ বা ক্তি হিসাবে ন্বীকৃত পরিমাণ |  |  |  |
| ইজারা বাধ্যবাধকতার উপর সুদ | ২৬ | ১，২৯০ | ১，০৮－ |
| অবচয় ব্যয় |  | b，¢১b | ৬，০০৮ |
|  |  | ১০，২०br | ৭，০৯৬ |
| iii．নগদ প্রবাহের বিবৃতিতে হিসাবে ্বীকৃত পরিমাণ |  |  |  |
| লিজ বরাদ্দকৃত মোট নগদ বহির্মুখী |  | $(\stackrel{\text { ¢ }}{ }$（ b৫৫） | （৬，৩৫८） |
| iv．প্রদেয় লিজের চলন |  |  |  |
| জানুয়ারী এর ১ তারিখ্ে |  | ৩১，৬৪2 | य＞，b8¢ |
| সংযোজন |  | 8，8৯৯ | ২৫，০৬৪ |
| অর্জিত সুদ |  | ১，২৯০ | ১，০৮－b |
| অর্জিত সুদ |  | $(৬, b ৫ ৫)$ | （৬，৩৫®） |
| ফেরত বাবদ পরিশোধ |  | （১০，০৩） | － |
|  |  | ২০，৫8৪ | ৩১，৬৪২ |
| v．ইজারা পরিপক্কতা বিশ্লেষণ |  |  |  |
| বাতিলযোগ্য নয় এমন পরিচালনা সংক্রান্ত ইজারার ভাড়া নিম্নলিখিতভাবে প্রদেয়： |  |  |  |
| এক বছরের উর্ধ্বে নহে |  | 8，११＞ | ১০，১৯০ |
| দুই থেকে পাঁচ বছরের মধ্যে |  | ৯，৬৫০ | ১৩，৩৩৭ |
| পাঁচ বছরের উর্ধ্বে |  | ৬，১২৩ |  |
|  |  | ২০，৫৪৪ | ৩১，৬৪২ |

কোম্পানি বেনাপলে বিক্রয় কেন্দ্র এ অফিস জায়গা এবং ডিবালকিং স্টেশন এর জন্য লিজ চুক্তিতে আবদ্ধ হয়েছেন। লিজগুলি সাধারণত ৩－১০ বছরের সময়সীমার মব্যে হয়ে থাকে যা মেয়াদ পরবর্তীকালে নবায়ন্নে সুযোগ থাকে।

| ১৭. অन्যান্য বে দায়সমূহ চলতি নরে |  |  |
| :--- | :--- | :--- | :--- |


|  |  | ২০২২ | २०२১ |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | টীকা | টাকা '০০০ | টাকা '০০০ |
| ২০.১ কর বাবদ বরাদ্দ |  |  |  |
| ১লা জানুয়ারি এর উদ্বৃত্ত |  | ৩৫৮,৬৭১ | ৩৬০,৮৭8 |
| যোগ: বছরব্যাপী বিধানকৃত | 2¢ | ২৪৯, ,৮৩২ | ৩২৩,১৮৬ |
|  |  | ৬০৮, ৫০৩ | ৬৮৪,০৬০ |
| বাদ: বছরব্যাপী সামঞ্জস্যপূর্ণ |  | (৩৩২,৯৬৯) | (৩২৫,৩৮৯) |
| ৩১শে ডিসেম্বর এর উদ্বৃত্ত |  | ২৭৫,৫৩৫ | ৩৫৮,৬৭১ |
| ২০.২ অগ্রীম আয়কর |  |  |  |
| ১লা জানুয়ারি এর উদৃত্ত |  | ২৫৭,१১> | ২৫৯,৭৩০ |
| ৬8 ও ৭৪ ধারার অধীন অর্থ থ্রদান |  | ১৩৯,৩৫৮ | ১৬৩,৮৯৭ |
| উৎসে কর কর্তন |  | ১৬৮,৮৬২ | ১৫৯, 8१৩ |
| পৃর্ববর্তী বছরের আয়কর সমন্বয় |  | (৩৩২,৯৬৯) | (৩২৫,৩৮৯) |
| ৩১শে ডিসেম্বর এর উদ্বতত্ত |  | ২৩২,৯৬২ | ২৫৭,१১> |
| ২১. দাবীবিহীন লভ্যাংশ |  |  |  |
| প্রতিবেদন তারিখ্ে দাবীবিহীন লভ্যাংশের মেয়াদকাল |  |  |  |
| এক বছরের মধ্যে |  | ৯,৮৩৫ | ৮,৩৯০ |
| এক থেকে দুই বছরের মব্যে |  | १,१৩० | ৮,ヤ৭৬ |
| দুই থেকে তিন বছরের মধ্যে |  | ৮,৬৯২ | ৬,89ه |
| তিন বছরের বেশি* |  | - | - |
|  |  | ২৬,২৫৭ | २৩,৮-8¢ |

*বাংলাঢেশ সিকিউরিটিজ এবং এক্সচেঞ কমিশনের নির্দেশনা নং BSEC/CMRRCD/২০২১-৩৮৬/০৩ অনুযয়ী এবং বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ এবং কমিশন আইন (ক্যাপিটাল মর্কেট স্ট্যাবিলাইজেশন ফাড্) আইন, ২০২১ অনুযয়ী,
 ৭৮ ,৪৩৩,৭০৩.৬৯ টাকা CMSF-কে হন্তান্তর করা হয়েছে যা ৩ বছরের অধিক সময় ধরে দাবি করা হয়নি।
২২. রেভিনিউ

| হিসাবরক্ষণ নীতিমানা নোট ৩(ক)-এ বিত্তারিত | মাপের একক | ২০২২ |  | ২০২১ |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | পরিমাণ | সংখ্যা | পরিমাণ | সংখ্যা |
|  |  | '००० | টাকা '০০০ | '000 | টাকা '০০০ |
| এ, এস, ইউ গ্যাসেস | এম® | २१,०৮৫ | ১,৩৫৬,৬৩৭ | ৩৩,৫৮-৭ | ১,৬২৬,৮২৭ |
| ডিজলভ্ এসিটিলিন | এম* | ৯৬ | ৯৮,৬২৮ | ১৩b | ৯১,৬৮০ |
| ইলেকট্রোডস | এম টি | ১৬ | ২,৫৯৭,৬৯৫ | دb | ২,৬৬৩,৫৩৪ |
| অन্যান্য |  |  | ৮२०,088 |  | ৭০০,ดจ৯ |
|  |  |  | ৪,৮৭৩,০০৪ |  | ৫,০৮-২,৮-৪০ |


|  | টীকা | ২০২२ | २०२১ |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | টাকা '০০০ | টাকা '০০০ |
| ২৩. বিক্রিত পণ্যের খরচ |  |  |  |
| প্রারম্ভিক মজুদ উৎপাদন পণ্যের |  | ১৫০,১৭৩ | ২০৪,৯৬০ |
| পন্যের উৎপাদন খরচ | २৩.১ | ২,৯২৭,৩৮৬ | ২,৬০০,৮৩৭ |
| উৎপাদিত পণ্যের সমাপনী মজুদ |  | (৩৪১,৭৮-) | (১৫০,১৭৩) |
| উৎপাদন পণ্যের বিক্রয় খরচ |  | ২,१৩৫,৭৭৬ | ২,৬৫৫,৬২৪ |
| পণ্যের ক্রয়-বিক্রয়ের খরচ |  | ১৩০,৮৬৫ | ১০৫,৩৯৯ |
|  |  | ২,৮৬৬,৬8১ | ২,१৬১,০২৩ |
| ২৩.১ পণ্যের উৎপাদন খরচ |  |  |  |
| কাঁচামাল এবং মোড়কজাত মালামাল | ২৩.১.२ | ২,০৮-, ৯৩৬ | ১,৭৭०,২৩৪ |
| উৎপাদন উপরি খরচ | २७.১.১ | ৫৫৭,৯৬৬ | ৫৮-,৫89 |
| জ্বালানী ও বিদ্যুৎ |  | ২৮৭,8৮8 | 28】,০৫৬ |
|  |  | ২,৯২৭,৩৮- | ২,৬০০,৮-৩৭ |


|  | টীকা | ২০২২ | ২০২১ |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | টাকা '০০০ | টাকা '০০০ |
| ২৩.১.১ উৎপাদন উপরি খরচ |  |  |  |
| বেতন, মজুরি এবং ষ্টাফ ওয়েলফেয়ার |  | ২৩৩,০৭৯ | ২২৮,১৮৩ |
| অবচয় | Q.) | ২২২,৯৬৮ | ২૨১,০৩১ |
| যব্রপাতি মেরামত |  | ৫৮-০৫৭ | ৭৯,৯৬১ |
| দালান মেরামত |  | ग০,৩৫๐ | ১৩,৬১৯ |
| রক্ষণবেক্ষণ |  | ১, ১১¢ | ১,৯২১ |
| বীমা খরচ |  | ১০,০১৬ | ৮,৩২৪ |
| ভাড়া, অভিকর এবং কর |  | 882 | ৫84 |
| ভ্রমণ এবং যানবাহন খরচ |  | ১, ০১০ | Ь-१ |
| প্রশিক্ষণ খরচ |  | دb | ২१२ |
| যানবাহন চলাচল খরচ |  | ৬,o১৫ | १,०१४ |
| টেলিফোন, টেলেক্স এবং ফ্যাক্স |  | ৮২৫ | ११२ |
| ছাপা, ডাক ও মনোহারী খরচ |  | ১,৬৯৮- | ২,০০৮ |
| আইন ও পেশাদারী ফি |  | ৫,১৭০ | ২,৫৬৯ |
| মজুদ সামগ্রীর অবলোপন |  | ১০,8৩0 | ৮,৯২৭ |
| পুরাতন মজুদ সামগ্রী বাবদ বরাদ্দ |  | (৯,8৬১) | १,৬৩৫ |
| বিবিধ ফ্যাক্টরি খরচ |  | ৬,২२৩ | ৫,b২b |
|  |  | ৫৫৭,৯৬৬ | ৫৮-,৫৪৭ |

২৩.১.২ ব্যবহৃত কাঁচামাল ও মোড়কজাত সামগ্রী

|  | একক পরিমাপ | প্রারম্ভিক মজুদ |  | ক্রয় |  | সমাপনী মজুদ |  | ব্যবহার |  | ব্যবহারের শতকরা পরিমাণ |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | পরিমাণ | মূল্য | পরিমাণ | মূল্য | পরিমাণ | মূল্য | পরিমাণ | মূল্য |  |
|  |  | '000 | টাকা '০০০ | '000 | টাকা '০০০ | '০০० | টাকা '০০০ | '०0० | টাকা '০০০ |  |
| ক্যালসিয়াম কার্বাইড | এম.টি | ১8 | ১,१०১ | 889 | ৯২,৭৯৭ | ১१० | ৩৫,৪৬২ | ২৯১ | ৫৯,০৩৫ | २.b8 |
| ওয়্যার | এম.টি | ৫8২ | ৪২,২৮-b | ১8,০৫० | ১,২৫৪,০৪৮ | ৬৯১ | ৬২,৫৭৮ | ১৩,৯০১ | ১,২৩৩,৭৫৯ | ৫৯.২৬ |
| ব্লেনডেড পাউডার | এম.টি | १७২ | ৯১,১৩৯ | ২৮৯ | ৬৭,৩৯৫ | ৩১৬ | ৬৮-,২৪৮ | १०৫ | ৯০,২৮-৬ | $8 . ৩ 8$ |
| অন্যান্য** |  |  | ২২৯,৩৮-8 |  | ৭৮-,১৬৮ |  | ৩১০,৬৯৬ |  | ৬৯৮,৮৫৬ | ৩৩.৫৭ |
| ২০২২ |  |  | ৩৬৪,৫১২ |  | ২,১৯৪,8০b |  | ৪৭৬,৯৮-৪ |  | ২,০৮১,৯৩৬ | ১০০.00 |
| ক্যালসিয়াম কার্বাইড | এম.টি | ৬৯ | ৬,০৫৬ | 8৩৬ | ৩৮-8৯৭ | 38 | ১,१०১ | 8৯১ | 8২,৮৫২ | ২.৪২ |
| ওয়্যার | এম.টি | ২৫৯ | ১৫,৬৫৭ | ১৩,১৭৮- | ৯১৯,৬৭৮ | ৫8২ | ৪২,২৮-b | ১২,৮৯৫ | ৮-৯৩,০৪৭ | ৫০.8৫ |
| ব্লেনডেড পাউডার | এম.টি | ৬৮- | b-b,৯১৩ | ১,000 | ১২২,৪০০ | १७২ | ৯১,১৩৯ | ৯৫১ | ১২০,১৭৪ | ৬.৭৯ |
| অন্যান্য* |  |  | ১৭१,৮-१৫ |  | १৬৫,৬৭० |  | ২২৯,৩৮-8 |  | ৭১৪,১৬১ | $80 . ৩ 8$ |
| २०२১ |  |  | ২৮৮, ৫০০ |  | ১,৮৪৬,২৪৫ |  | ৩৬৪,৫১২ |  | ১,৭৭০,২৩৪ | ১০০.०० |


| ২8. পরিচালনা ব্যয় | টীকা | ২০২২ | ২০২১ |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | টাকা '০০০ | টাকা '০০০ |
| বেতন, মজুরি এবং ষ্ঠাফ ওয়েলুফেয়ার | ৫.) | ২৮-,২২৬ | ২৪৭,৫8२ |
| সম্পত্তি, প্য্যান্ট এবং সরঞ্জামের অবচয় | 9 | 98,0১¢ | ৭৬,০২৩ |
| ব্যবহারকৃত সম্পত্তির উপর অবচয় | $\stackrel{\square}{\square}$ | $\checkmark$, ¢ ¢ b | ৬,o०b |
| অञ্\|য়ী সম্পত্তিসমূহের এ্যামোরটাইজেসন |  | 28® | $0>8$ |
| জ্বালানী ও বিদ্যুৎ |  | ৯৩s | ৬०8 |
| দালান মেরামত |  | ৬,৩৯৪ | ১,৩৩২ |
| রক্ষণাবেক্ষণ |  | ১১,৯৬৮ | 8,৯০৩ |
| বীমা |  | 2,08> | ৫৬१ |
| বিতরণ |  | ২৩৮-১১৬ | ২৬৪,১৯০ |
| ভাড়া, অভিকর এবং কর |  | ৯,৬২৮ | ৬,২০৩ |
| ভ্রমণ এবং যাতায়াত |  | b, ৭५० | ৫,৩৫৬ |
| প্রশিক্ষণ |  | b- | ২৬ |
| টেলিফোন, টেলেক্স এবং ফ্যাক্স |  | $b$ b,১৫৩ | 8,२१० |
| গ্নোবাল ইনফরমেশন সার্ভিস |  | ৩०,৯৭৭ | ৩০,৭২৬ |
| আউটসোর্সিং সার্ভিস খরচ |  | १,০৬৩ | ৬,b-৭৯ |
| ছাপা, ডাক, মন্নোহারী এবং অফিস খরচ |  | 8,৩२৮ | ৫, ১৮-q |
| বিজ্ঞাপন এবং উন্নয়ন | ১..১.) | ১৯,b৬৬ | ১০,8৫৬ |
| বরাদ্দ/বাণিজ্য প্রাপ্য |  | (৩,b১০) | ১৮,০৩૨ |
| অনাদায়ী দেনার অবলোপন |  | (২,২৩৬) | ১৫,8৯৯ |
| আইন এবং পেশাদারী খরচ |  | ৩৮, ৮৭৬ | 28,9১¢ |
| রয়েলিটিজ এবং কারিগরি সহায়তা ফি | 28.3 | 88,80¢ | ৪৯,০৭৬ |
| অডিট ফি |  | Ь৫০ | boo |
| ব্যাংক চার্জ |  | ৬,১০> | ৫,08৩ |
| আপ্যায়ন |  | ৩১৯ | ১৩৯ |
| বিবিধ অফিস খরচ |  | ১>,b-৫৫ | ৮,৯৩০ |
|  |  | b-b゙,৩৭৬ | ৭৯২,৮২৩ |
| 28(ক) কনসলিডেটেড পরিচালনা ব্যয় |  |  |  |
| বেতন, মজুরি এবং ষ্টাফ ওয়েলযেয়ার |  | ২৮-, ,২২৬ | २৪१,८৪२ |
| সম্পত্তি, প্ব্যান্ট এবং সরঞ্জামের অবচয় | ৫.) | 98,0১৫ | ৭৬,০২৩ |
| ব্যবহারকৃত সম্পত্তির উপর অবচয় | 9 | $b, \infty) b$ | ৬,oob |
| অञ্\|য়ী সম্পত্তিসমূহের এ্যামোরটাইজেসন | ৬ | 28® | 0>8 |
| জ্বালানী ও বিদ্যুৎ |  | ৯৩) | Ч०8 |
| দালান মেরামত |  | ৬,৩৯৪ | ১,৩৩૨ |
| রক্ষণাবেক্ষণ |  | ১>,৯৬৮- | 8,৯০৩ |
| বীমা |  | 2,08) | ৫৬१ |
| বিতরণ |  | ২৩৮-১১৬ | ২৬৪,১৯০ |
| ভাড়া, অভিকর এবং কর | 28.2 | ৯,৬২৮ | ৬,২০৩ |
| ভ্রমণ এবং যাতায়াত |  | b,१५० | ৫,৩৫৬ |
| প্রশিক্ষণ |  | b- | ২৬ |
| টেলিফোন, টেলেক্স এবং ফ্যাক্স |  | $b$ b,১৫৩ | 8,२१७ |
| গ্নোবাল ইনফরমেশন সার্ভিস |  | ৩०,৯৭৭ | ৩০,१২৬ |
| আউটসোর্সিং সার্ভিস খরচ |  | १,০৬৩ | ৬,b-৭ম |
| ছাপা, ডাক, মনোহারী এবং অফিস খরচ |  | 8,৩২৮ | ৫,১৮৭ |
| বিজ্ঞাপন এবং উন্নয়ন |  | ১৯,৮৬৬ | ১০,8৫৬ |
| বরাদ্m/বাণিজ্য প্রাপ্য | ১०.১. ${ }^{\text {a }}$ | (৩,৮১০) | ১৮,o৩々 |
| অনাদায়ী দেনার অবলোপন |  | (২,২৩৬) | ১৫,8৯৯ |
| আইন এবং পেশাদারী খরচ |  | ৩৮, ,৮৭৬ | 28,9১¢ |
| রয়েলিট্জি এবং কারিগরি সহায়তা ফি |  | 88,৫०৫ | ৪৯,০৭৬ |
| অডিট ফি | 28.) | ৯১০ | ৮-৬৯ |
| ব্যাংক চার্জ |  | ৬,১০১ | ৫,08৩ |
| আপ্যায়ন |  | ৩১ه | ১৩® |
| বিবিধ অফিস খরচ |  | ১>,b৫৫ | ৮,৯৩০ |
|  |  | bob, 88¢ | ৭৯২,৮৯২ |


|  |  | ২০২२ | २०२১ |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | টীকা | টাকা＇০০০ | টাকা＇০০০ |
| ২8．১ অডিট ফি |  |  |  |
| স্ট্যাটুটরি অডিট |  | ৬৫০ | ৬०० |
| অন্যান্য অডিট |  | ২০০ | ২০০ |
|  |  | ৮৫০ | boo |
| ২৫．অন্যান্য আয় |  |  |  |
| সম্পত্তি，প্য্যান্ট এবং সরঞ্জাম বিক্রয় বাবদ মুনাফা | 2৫．） | 》，৯৫১ | ২০，৩৮－২ |
| সম্পত্তি，প্ম্যান্ট এবং সরঞ্জাম বিক্রয় বাবদ মুনাফা |  | － | 8，0ゝ0 |
| সম্পত্তির ভাড়া বাবদ আয় |  | ২৫২ | ৪৩२ |
|  |  | ১২，২০৩ | ২৫，১২৪ |
| ২৫．১ সম্পত্তি，প্য্যান্ট এবং সরঙ্গাম নিষ্পত্তি হতে মুনাফা |  |  |  |
| ক．সম্পত্তি，প্ব্যান্ট এবং সরঞ্জাম বিক্রয় বাবদ মুনাফা | Ob | ১৩，৫৭० | ২১，৪২০ |
| খ．পরিবাহী মূল্যः |  |  |  |
| সম্পত্তি，প্য্যান্ট এবং সরঞ্জামের খরচ |  | ২৩，৩৭৭ | ৫৭，०৫० |
| সঞ্চিত অবচয় |  | （२১，৭৫৮） | （৫৬，০১২） |
|  |  | ১，৬১৯ | ১，০৩৮ |
| গ．নিষ্পত্তি হতে মুনাফা（ক－খ） |  | ১＞，৯৫১ | ২০，৩৮২ |
| ২৬．অর্থায়ন হতে নীট আয় |  |  |  |
| रिসাবরক্ষণ নীতিমালা নোট ৩（ড）－এ বিষ্లারিত |  |  |  |
| অর্থায়ন হতে আয় |  | ১৯，b৬১ | 28，28） |
| আর্থিক ব্যয় |  | （१৬） | － |
| নীজ বাবদ সুদ ব্যয় |  | （১，২৯০） | （ $\downarrow$ ，০b－b） |
|  |  | ১৮－8৯৫ | ২৩，১৫৩ |
| ২৭．শ্রমিকদের মুনাফা অংশীদারিত্ব তহবিল গঠন（WPPF） |  |  |  |
| হিসাবরক্ষণ নীতিমালা নোট ৩（ড）－এ বিষ্তারিত |  |  |  |
| শ্রমিকদের মুনাফা অংশীদারিত্ব তহবিল গঠন | २१．） | （2，98） | १৮，৬৫๐ |
| ২৭．১ শ্রমিকদের মুনাফা অংশীদারিত্ব তহবিল গঠনের হিসাব |  |  |  |
| শ্রমিকদের মুনাফা অংশীদারিত্ব তহবিল গঠন পূর্ব মুনাফা |  | ১，১৯৪，b২৫ | ১，৫৭২，৯৯৫ |
| তহবিনে গঠনের প্রযোজ্য হার |  | ৫\％ | ৫\％ |
|  |  | （৫），98） | ৭৮，৬৫০ |
| ২৮．পরিচালকদের পারিশ্রমিক |  |  |  |
| ফি |  | 8२० | ง१० |
| বেতন এবং সুবিধা বাবদ |  | 28，399 | 38，২२৮ |
|  |  | 28，৫७৭ | ১8，く৯৮ |

## ২৯. আর্থিক দলিলাদি-ন্যায্য মূল্য এবং ঝুঁকি ব্যবश্থাপন

২৯.১ হিসাবরক্ষণ সংক্রান্ত শ্রেণি বিন্যাস এবং ন্যায্য মূল্যসমূহ

নিম্নোক্ত সারণীতে আর্থিক সম্পত্তি ও দায়সমূহের পরিবাহী মূন্য দেখান্ো হয়েছে। পরিবাহী মূল্যের ভিত্তিতে ন্যায্য মূল্যে যুক্তিসগত আসন্ন মান অনুযায়ী অর্থিক সম্পত্তি ও দায়সমূহের মধ্যে ন্যায্য মূল্যের তথ্য অর্ত্তভূক্ত করা হয়নি।

|  | পরিবাহী মূন্য |  |  |  |  |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | টীকা | লেনদেনের জন্য গৃহীত | न्याय्य মূল্যে अভिহिত | লোকসান <br> বাঁচানো দলিল | পরিপক্কতায় অভিহিত | ঋণ ও প্রাপ্য সমূহ | অন্যান্য আর্থিক <br> দায়সমূহ | মোট পরিমাণ |
|  |  | টাকা '০০০ | টাকা '০০০ | টাকা '০০০ | টাকা '০০০ | টাকা '০০০ | টাকা '০০০ | টাকা '০০০ |
| ৩১শে ডিসেম্বর ২০২২ |  |  |  |  |  |  |  |  |
| আর্থিক সম্পদ ন্যায্য মূ/্যে পরিমাপ হয়নি |  |  |  |  |  |  |  |  |
| সাবসিডিয়ারি বিনিয়োগ | b | - | - | - | - | ২० | - | ২০ |
| বাণিজ্য ও অन্যান্য প্রাপ্যসমূহ | 20 | - | - | - | - | ১,08৬,১৫৬ | - | ১,০৪৬,১৫৬ |
| বিনিয়োগ | 22 | - | - | - | - | ২,৫२০,৪৭৫ | - | ২,৫२०,৪৭৫ |
| নগদ এবং নগদ সমতুল্যসমূহ |  | - | - | - | - | ৩,৫৬৬,৬৫) | - | ৩,৫৬৬,৬৫১ |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| আর্থিক সম্পদ ন্যায্য মূল্যে পরিমাপ হয়নি | 29 | - | - | - | - | - | ২৩৬,৯৭२ | ২৩৬,৯৭२ |
| অন্যান্য যে দায়সমূহ চলতি নহে | 2b | - | - | - | - | - | ৬৭৮,৫৭৫ | ৬৭৮, ৫৭৫ |
| বাণিজ্য ও অন্যান্য প্রদেয়* |  | - | - | - | - | - | ৯১৫,৫89 | ৯১৫, ¢89 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ৩১শে ডিসেম্বর ২০২১ |  |  |  |  |  |  |  |  |
| আর্থিক সম্পদ ন্যায্য মূ/্যে পরিমাপ হয়নি | $\checkmark$ | - | - | - | - | ২০ | - | ২০ |
| সাবসিডিয়ারি বিনিয়োগ | 20 | - | - | - | - | ৮২০,৯৫১ | - | b২০,৯৫১ |
| বাণিজ্য ও অন্যান্য প্রাপ্যসমূহ | ग2 | - | - | - | - | ২,৯৯৮-,৮২৬ | - | ২,৯৯৮-৮২৬ |
| বিনিয়োগ |  | - | - | - | - | ৩,৮১৯,৭৭৭ | - | ৩,৮১৯,৭৯৭ |
| নগদ এবং নগদ সমতুল্যসমূহ |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | 29 | - | - | - | - | - | ২৪৮-৯৫২ | ২৪৮-৯৫২ |
| আর্থিক সম্পদ ন্যায্য মূ/্যে পরিমাপ হয়নি | ১b | - | - | - | - | - | ৬৩৮, ○१० | ৬৩৮, ○१० |
| অন্যান্য যে দায়সমূহ চলতি নহে |  | - | - | - | - | - | ৮-৮৭,০২২ | ৮-৮৭,০২২ |
| বাণিজ্য ও অন্যান্য প্রদেয়* | 38 | - | - | - | - | - | ৬৭৭,৫৬৬ | ৬१৭,৫৬৬ |
|  |  | - | - | - | - | - | ৬৭৭,৫৬৬ | ৬৭৭,৫৬৬ |
| * নোট নম্বর ১৮-এ উল্লেখিত ইজারা এনটাইটেলমেন্ট অথ্রিমের বিপরীতে হন্তান্তর যা আর্থিক দায়সমূহের সাথ্থে সম্থৃক্ত নয়। |  |  |  |  |  |  |  |  |
| কোম্পানি বাণিজ্য এবং অন্যান্য প্রাপ্তি, নগদ এবং নগদ সমতুল্য, সাবসিডিয়ারিতে বিনিয়োগ, বাণিজ্য ও অন্যান্য থ্রদেয় এবং অন্যান্য দায়সমূহ যা চলতি নহে, উক্ত দায়গুলির জন্য অর্থিক দলিলাদির ন্যায্যমূল্য প্রকাশ করেনি। কারণ তাদের পরিবাহী মূল্য ন্যাय্যমূন্যকুলির যুক্তিসঈত আনুমানিক মূল্যায়ন। |  |  |  |  |  |  |  |  |

## ২৯.২. আর্থিক ঝুঁকি ব্যবश্থাপনা

কোম্পানির ঝুঁকি ব্যবস্থাপনা কাঠামো প্রতিষ্ঠা ও দেখাশোনা করার সার্বিক দায়-দায়িত্ব কোম্পানির ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষের উপর বর্তায়। কোম্পানির ঝুঁকি ব্যবস্থাপনা নীতিমালা গঠন করা হয় যাতে কোম্পানির যেসব ঝুঁকির মুখোমুখি হয় সেগুলো শনাক্ত করা ও বিশ্লেষণ করা যায়, যথাযথ ঝুঁকির সীমা ও নিয়ন্তণ পদ্ধতি নির্ধারণ করা যায় এবং ঝুঁকি পরিবীক্ষণ করা ও ঝুঁকির সীমা মেনে চলা যায়। বাজার পরিপ্থিতি ও কোম্পানি কার্যক্রমের পরিবর্তন তুলে ধরার লক্ষ্যে ঝুঁকি ব্যবস্থাপনা নীতিমালা ও পদ্ধতিসমূহ নিয়মিতভাবে পর্যালোচনা করা হয়। আর্থিক দলিলাদি ব্যবহার হেতু কোম্পানির নিম্মোক্ত ঝুঁকিসমূহের মুখে পড়ার সম্ভাবনা রয়েছে:

- বাকীতে বিক্রির ঝুঁকি (নোট-২৯.২.১)
- তারল্য ঝুঁকি (নোট-২৯.২.২)
- বাজার ঝুঁকি। (নোট-২৯.২.৩)

এই টীকাতে যেসব তথ্য উপস্থপন করা হয়েছে সেগুলো হলো: কোম্পানির উপরোক্ত প্রতিটি ঝুঁকির মুতে পড়া সংক্রান্ত তথ্য; ঝুঁকি পরিমাপ ও ব্যবস্থাপনার জন্য কোম্পানির যেসব উদ্দেশ্য, নীতি ও কর্ম-প্রক্রিয়া রয়েছে সেগুলো সম্পর্কিত তথ্য; এবং কোম্পানির মূলধন ব্যবস্থাপনা সংক্রান্ত তথ্য।

## ২৯.২.১ বাকীতে বিক্রির बুঁকি

বাকীতে বিক্রির ঝুঁকি হল এক ধরনের আর্থিক ঝুঁকি, যা কোন গ্রাহক বা অপরপক্ষ তার চুক্তিবদ্ধ বাধ্যবাধকতাগুলি পূরণ করতে ব্যর্থ হলে উৎপন্ন হয়।
প্রধানতঃ গ্রাহকদের বৈশিষ্ট্যসমূহ কোম্পানির বাকীতে বিক্রির ঝুঁকির শিকার হওয়ার ক্ষেত্রে প্রধান ভূমিকা পালন করে থাকে, যেসব বৈশিষ্ট্যের অন্তর্গত হল্নো শিল্পের default ঝুঁকি ও গ্রাহকের আর্থিক ক্ষ্তা। এসব উপাদান কোম্পানির জন্য বাকীতে বিক্রির ঝুঁকি সৃষ্টিতে অবদান রাখতে পারে। কোনো বিশেষ ভৌগোলিক এলাকায় বাকীতে বিক্রির ঝুঁকির আধিক্য নেই। কোম্পানির ডেটরস ম্যানেজমেন্ট রিভিউ কমিটি (Debtors Management Review Committee) একটি ‘বাকীতে বিক্রির নীতি’ (Credit Policy) প্রণয়ন করেছে। কোম্পানির মূল্য পরিশোধ ও সরবরাহ সংক্রান্ত শর্তাবলী (payment and delivery terms \& conditions) প্রন্তাব করার পূর্বে বাকীতে বিত্রি সংক্রান্ত এই নীতির অধীন্র প্রত্যেক নতুন গ্রাহককে তার বাকীতে ক্রয় যোগ্যতার (creditworthiness) নিরিত্ে ব্যক্তিগতভাবে বিশ্লেষণ করে দেখা হয়। প্রত্যেক গ্রাহকের জন্য credit limit বা বাকীতে বিক্রির সীমা নির্ধারণ করা হয়। কোন্নে গ্রাহকের জন্য বাকীতে বিক্রির সীমা দ্বারা কমিটির অনুম্মোদন চাওয়া ছাড়াই বাকীতে মুক্তভাবে সেই গ্রাহকের নিকট সর্বোচ্চ যে পরিমাণ পণ্য বিক্রি করা যেতে পারে তা নির্দেশ করা হয়। গ্রাহকদের জন্য বাকীতে বিক্রির সীমা
 অনুসরণে ব্যর্থ হয় লেসব গ্রাহক কোম্পানির সাথে কেবলমাত্র নগদ প্রদান／অত্রিম নগদ জমা ভিত্তিতে লেনদেন করতে পারে।
অनाদায়ী বকেয়া（doubtful debts）নিষ্পত্তির জন্য কোম্পানি একটি＇অনাদায়ী বকেয়া নিম্পত্তি নীতি＇（provision policy）প্রণয়ন করেছে। এই নীতির আলোকে trade receivables বা ব্যবসায়িক প্রাপকদের গ্যাস এবং ওট্যেন্ডিং প্রাপকদের দেনা বাবদ কোম্পানির লোকসানের হিসাব পাওয়া যাবে। কোম্পানি বাণিজ্যিক প্রাপ্যদের（প্রত্যাশিত আমানত হ্রাস）হারের জন্য সরবরাহ করে যা ৩৬৫ দিনেরও কম ওভারহেডের ১০০\％হয় যা প্যাস এবং ওৰ্যেল্ছিং পণ্য গাহকদের জন্য ৩৬৫ দিনের বেশী। হেলথরেয়ার ক্রেতাদের মোট ঋণ গ্রহীতার জন্য ক্ষতির হার বরাদ্দ করা হয়েছে।
২০২২ সালের ৩১শে ডিসেম্বর তারিখে কোম্পানির নগদ অর্থ ও নগদ অর্থের সমতুল্যের পরিমাণ ছিল ২，৫২০，৪৭৫ হাজার টাকা（২০২১：২，৯৯৮，৮২৬হাজার টাকা），যা，এসব সম্পদের বিপরীতে，কোম্পানির বাকীতে বিক্রির সর্ব্বেচ্চ পরিমাণের সক্ষমতা নির্দেশ করে। কোম্পানির এই অর্থ ও অর্থের সমতুন্যসমমহ বিভিন্ন ব্যাংকে জমা রাখা আছে। এসব ব্যাংক ক্রেডিট রেটিং এজেল্সি অব বাংলাঢেশ（সিআারএবি）এবং ক্রেডিট রেটিং ইনফর্মেশন অ্যাড্ড সার্ভিসেস লিমিটেডড（সিআররাইএসএল）－এর রেটিং অনুসারে AA3 থেরে AAA পর্যব্ত রেটিং্রাপ্ত ব্যাংক।

आর্থিক অবश্ বিবরনীতত থ্রত্যেক আর্থিক সম্পদের চনতি মূল্য দ্বারা বাকীতে বিক্রির «ুঁকির সর্বোচ্চ সম্ভাবনা নির্দেশিত হয়েডে। আর্থিক অবश্য বিবরণীতত থ্রত্যেক আর্থিক সম্পদের চলতি মূল্য দ্বারা বাকীতে বিক্রির ঝুঁকির সর্বোচ্চ সম্ভাবনা নির্দেশিত হয়েছে।

ক）বাকীতে বিক্রিন্ন বूঁকি

|  তারিতে সর্র্বাচ্চ বাকীতে বিক্রির ঝুঁকি： | もौকा | २०२२ | 2023 |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | টাকা＇০০० | টাকা＇০o० |
| বাवিজ্য খ্যাপ্য | 20.3 | ১，০৯৬，০৭\％ | b－bo，p১u |
| বাণিজ্য খ্রাপ্য বাবদ বরাদ্দ | 20．1．） | （จ๑，¢＞৯） | （১O৩，৩0®） |
|  |  | ১৭৬৬，¢88 | 960，¢१9 |
| ব্যাংক জমा | 22 | ২，৫＜০，8৫๑ | ২，＞＞৮，（৫৬） |
|  |  | ৩，¢＞৭，০০৮ | ৩，৭৭৫，১৩৮ |
|  |  |  |  |
| প্তের শ্রেণি অনুযায়ী ্রতিবেদনের তার্যিখে বাণিজ্ প্রাপ্যের জন্য বাকীতে বিক্রির সর্ব্রেচ্চ＜ুঁকি： |  |  |  |
| গ্যাসসমূহ |  | ১৩৪，৩৬b | ১৬৭，08৬ |
| उढ़़न्डि？ |  | 288，686 | จb，ooc |
| হেনথথকয়ার |  | ঢ－＞＞，b५૫ | ৬১b，bucc |
|  | 20.3 | ১，০৯৬，০৭¢ | b－bo，¢ |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| চালান ০－৩० দিন্নে মধ্যে |  |  |  |
| চালান ৩১－৬০ দিন্নের মধ্যে |  | ৫CO，080 | ৬২৮，৩ゝ2 |
| চালান ৬১－৯০ দিন্নের মধ্যে |  | ¢ $¢, 9 \mathrm{~s}$ | र२，¢¢2 |
| চানান ৯১－১৮০ দিন্নে ম＜্যে |  | ৩r，¢＞০ | ৮，২২০ |
| চালান ১৮－১－৩৬৫ দিন্নর মধ্বে |  | ग৫8，0¢6 | ৫－，৬০৬ |
| চালান ৩৬৫ দিন্নের উর্ধে |  | ग২Q，2¢8 | －6，．か＜＜ |
| চালান ৩৬৫ দিন্নের উর্ৰ্রে |  | ১৮৫，bo১ | د०9，008 |
|  | 20．） | ১，০৯৬，০৭\％ | b৮७，¢＞9 |
|  |  |  |  |
| প্রার্য়্টি হিতি |  | 200，000 | b৫，009 |
| এ বছরের খরচ | 20．3．） | （ $0,6 \gg 0)$ | str，ove |
| সমাপনী शָত |  | ১৯，¢২৯ | ১०७，৩0¢ |

## ২৯．২．২ লিকুইডিটি ঝুঁকি

কোম্পানির অর্থিক দায়সমূহ পরিশোধের সময় হওয়া সত্ত্বেও কোম্পানি সেগুলো পরিশোধে অসমর্থ হওয়ার ঝুঁকিতে পড়লে সেই ঝুঁকিকে তারল্য ঝুঁকি বলা হয়। কোম্পানির তারল্য（নগদ অর্থ ও নগদ অর্থের সমতুল্যসমূহ）ব্যবश্থপনা কৌশল হলো，অগ্রহণযোগ্য লোকসান ন্বীকার না করে কিংবা কোম্পানির সুনামকে ক্ষতির ঝুঁকিতে না ফেনে，স্বাভাবিক ও চাপযুক্ত উভয় অবস্থতেই，পরিশোধের সময় হলেই যাতে কোম্পানি তার দায়সমূহ পরিশোধ করতে পারে সে জন্য যতদূর সম্ভব কোম্পানির কাছে সবসময় যথেষ্ট পরিমণে তারল্য থাকা নিশ্চিত করা। সাধারণত，কোম্পানি যেরকম যথাযথ বিবেচনা করে সেরকম সময়কালের প্রত্যাশিত পরিচালন ব্যয় মিটানোর নিমিত্তে তার কাছে যথেষ্ট পরিমােে নগদ অর্থ ও নগদ অর্থের সমতুল্য থাকা নিশ্চিত করে；তবে এই ব্যয়ের মব্যে পূর্বে যুক্তিসগতভাবে অনুমান করা যায় না এমন চরম পরিश্থিতি যেমন প্রাকৃতিক দুর্যোগের কারণেে উদ্ভূত অতিরিক্ত ব্যয়ের জন্য অর্থ অন্তর্ভুক্ত থাকে না। তদুপরি，আবশ্যক পাওনা পরিশোধে কোম্পানির নিকট যথেষ্ট নগদ অর্থ না থাকার ক্ষেত্রে দায়সমূহের অর্থ পরিশোধ নিশ্চিত করতে লিন্ডে গ্রুপ তফশিলি বাপিজ্যিক ব্যাংকের সাথে অল্পমেয়াদী ঋণ গ্রহণ সুবিধা（Short Term Lines of Credit）বজায় রাখতে চায়। নিম্নলিখিত অর্থিক দায়বদ্ধতার চুক্তিবদ্ধ পরিপকক্কতা：

| বিবরণী | চুক্তিভিত্তিক নগদ অর্থ প্রবাহ |  |  |  |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| ৩১শে ডিসেম্বর ২০২২ | পরিবাহী মূল্য | মোট | ৬ মাস বা তার কম | ৬ হতে ১২ মাস | ১ হতে ২ বছর | ২ হতে ৫ বছর | ৫ বছর এর উর্ধ্বে |
| উৎপন্ন নয় এমন আর্থিক দায়সমূহ： | টাকা＇০০০ | টাকা＇০০০ | টাকা＇০০০ | টাকা＇০০০ | টাকা＇০০০ | টাকা＇০০০ | টাকা＇০০০ |
| বাণিজ্যিক প্রদেয় | ৩১৬，0১১ | ৩১৬，০১১ | ৩১৬，০১১ | － | － | － | － |
| আন্তঃ কোম্পানি প্রদেয় | ২৩৫，৮৪৭ | ২৩৫，，－8৭ | ২৩৫，，－8૧ | － | － | － | － |
| মূলধনী বিষয়ে প্রদেয় | ৩৫，০৩b | ৩৫，০৩b | ৩৫，০৩b | － | － | － | － |
|  | ৫৮৬，৮－৬ | ৫৮৬，৮৯৬ | ৫৮－৬，৮－৬ | － | － | － | － |
| উৎপন্ন আর্থিক দায়সমূহ | － | － | － | － | － | － | － |
|  | 『৮－৬，৮৯৬ | 『৮－৬，৮－৯৬ | ৫৮－৬，b－৯৬ | － | － | － | － |
| ৩১শে ডিসেম্বর ২০২১ |  |  |  |  |  |  |  |
| উৎপন্ন নয় এমন আর্থিক দায়সমূহ： |  |  |  |  |  |  |  |
| বাণিজ্যিক প্রদেয় | ২৪১，১৫০ | ২8১，১৫০ | ২8১，১৫০ | － | － | － | － |
| আন্তঃ কোম্পানি প্রদেয় | ২৭१，৯৭১ | ২৭৭，৯৭১ | ২৭৭，৯৭১ | － | － | － | － |
| মূলধনী বিষয়ে প্রদেয় | ৩১，২৮৬ | ৩১，২৮৬ | ৩১，২৮৬ | － | － | － | － |
|  | ৫৫০，৪০৭ | ৫৫०，৪০৭ | ৫৫०，৪০৭ | － | － | － | － |
| উৎপন্ন আর্থিক দায়সমূহ | － | － | － | － | － | － | － |
|  | ৫৫०，8०१ | ৫৫०，8०१ | ৫৫०，৪०१ | － | － | － | － |

বাজার ঝুঁকি হল সে ধরনের ঝুঁকি যা বৈদেশিক মুদ্রা বিনিময় হার，সুদের হার এবং পন্যের মূল্যসমূহের যেকোন ধরনের পরিবর্তনের ফনে কোম্পানির আয় অথবা আর্থিক দলিলাদি সম্পর্কিত এর হোল্ডিংসমূহের মূল্যকে প্রভাবিত করে। বাজার ঝুঁকি ব্যবস্থাপনা উদ্দেশ্য পরিচালনা এবং গ্রহণযোগ্য পরিমিত মধ্যে বাজার ঝুঁকি প্রভাব নিয়ন্তণ，যখন সমন্বয় সাধনের প্রয়োজন হয়।

## ক．মুদ্রা ঝুঁকি

যেসব আয় এবং ক্রয়সমূহ বৈদেশিক মুদ্রায় পরিবর্তন（ডিনোমিনেটেড）করা হয়，সেক্ষেত্রে কোম্পানি মুদ্রা ঝুঁকির মুতে পড়ে। কোম্পানির অধিকাংশ বৈদেশিক মুদ্রা লেনদেন আমেরিকান ডলার，ইউরো， এসজিডি এবং জিবিপি－তে পরিবর্তিত করে হিসাব করা হয় এবং কাচামাল ও বিদেশ হতে মুলধনী আইটেমসমূহ সং্⿹হ করার সাথে এই মুদ্রা বিনিময় সম্পর্কিত। কোম্পানিকে কিছু কিছু সেবা প্রদানের ক্ষেত্রেও বৈদেশিক মুদ্রায় লেনদেন করতে হয়। রক্তানি হতে এবং মালামাল ও সেবাসমূহের পূর্ব নির্ধারিত（Deemed）রপ্তানি হতে কোম্পানি বৈদেশিক মুদ্রা আয় করে।

নিক্নে বর্ণিত মুদ্রায় আর্থিক দায়সমূহের ক্ষেত্রে ৩১শে ডিসেম্বর অবধি কোম্পানির বৈদেশিক মুদ্রা ঝুঁকি：

| i）মুদ্রা ঝুঁকি বিষয়ক হিসাব | ＇ooo BDT | ＇000 USD | ＇000 INR | ＇000 THB | ＇000 GBP | ＇Oo० EUR | ＇000 SGD |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| ৩১শে ডিসেম্বর ২০২২ |  |  |  |  |  |  |  |
| ক．সম্পত্তিসমূহের বৈদেশিক মুদ্রা মূল্য |  |  |  |  |  |  |  |
| বাণিজ্য প্রাপ্য | － | － | － | － | － | － | － |
| আন্তঃ কোম্পানি প্রাপ্য | － | － | － | － | － | － | － |
|  | － | － | － | － | － | － | － |
| খ．দায়সমূহের বৈদেশিক মুদ্রা মূল্য |  |  |  |  |  |  |  |
| বাণিজ্য প্রদেয় | （৯৪，৭৯৮） | （৯১৯） | － | － | － | － | － |
| আন্তঃ কোম্পানি প্রদেয় | （১১＞，6－৫） | （ $\stackrel{\text { bbb）}}{ }$ | － | － | － | （২৯৮） | （११৫） |
|  | （२०৬，৬१৪） | （১，১০৭） | － | － | － | （২৯৮） | （११৫） |
| গ．＜ুঁকির হিসাব（ক－খ） | （२०৬，৬१৪） | （১，১০৭） | － | － | － | （২৯৮－） | （११৫） |
| ৩১শে ডিসেম্বর ২০২১ |  |  |  |  |  |  |  |
| ক．সম্পত্তিসমূহের বৈদেশিক মুদ্রা মূল্য |  |  |  |  |  |  |  |
| বাণিজ্য প্রাপ্য | － | － | － | － | － | － | － |
| আন্তঃ কোম্পানি প্রাপ্য | － | － | － | － | － | － | － |
|  | － | － | － | － | － | － | － |
| খ．দায়সমূহের বৈদেশিক মুদ্রা মূল্য |  |  |  |  |  |  |  |
| বাণিজ্য প্রদেয় | （8，৬৪৯） | （৫8） | － | － | － | － | － |
| আন্তঃ কোম্পানি থ্রদেয় | （১২৪，৫৭৫） | （b२৭） | － | － | － | （২৯৬） | （৩৮－） |
|  | （১২৯，২২৩） | （bb－s） | － | － | － | （২৯৬） | （৩৮－） |
| গ．＜ুঁকির হিসাব（ক－খ） | （১২৯，২২৩） | （bb－s） | $\underline{-}$ | － | － | （২৯৬） | （৩৮－২） |


| নিম্নে এ বছরের প্রয়োগকৃত মুদ্রার বিনিময় হার দেয়া হল： |  | গড় হার | বছর শেষে স্পট হার |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| বিনিময় হার | ২০২२ | २०२১ | ২০২२ | ২০২১ |
| ১ ইউ এস ডলার（ইউএস ডলার） | ১০৩．১৩ | Ь৫．११ | ग०৩．১8 | ৮৬．০৯ |
| ১ গ্রেট ব্রিটেন পাউন্ড（জিবিপি） | ১২৬．৪१ | 238.2 ¢ | ১২৪．৬২ | ১১৬．৫০ |
| ১ ইউরো（ইউআর） | $3>0.08$ | ৯৬．৯৫ | 230.85 | จ৭．৮－b |
| ১ আইএনআর | ১．২৬ | 2.28 | ১．2৫ | ১．১৬ |
| $\bigcirc$ এসজিডি | १५．৮१ | ৬৩ | ৭५．৯৯ | ৬৩．৮২ |

## ii）সংবেদনশীলতা বিশ্লেষণ

৩১ শে ডিসেম্বর সময়ের মধ্যে বৈদেশিক মুদ্রার বৌক্তিক পর্যায়ে（সম্ভাব্য ৫\％）শক্তিশানী হওয়ার（বা দুর্বল হয়ে যাওয়ার）ফনেল বিদেশী মুদ্রায় নির্ণয়কৃত আর্থিক দলিলাদির পরিমাপের পাশাপাশি নিদ্নের প্রদর্শিত পরিমাণ বিচারে ইক্যুইটি এবং মুনাফা বা ক্ষতির উপর বির্দপ প্রভাব রাখতে পারত। উক্ত বিশ্লেষণমূলক দলিলে প্রতিভাত হয় যে，অন্যসকল পরিবর্তনশীল সূচক，বিশেষতঃ সুদের হারসমূহ， স্থিতিশীল রয়েছে এবং এক্ষেত্রে আগাম বিক্রয় এবং ক্রয়ের কারণে সৃষ্ট কোন প্রভাব গণ্য করা হয়নি।

| বিনিময় হার | नाड বা क্রত |  | ইকুइইঢি，কর্রে সীমা |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | বৃপ্ধি | ड्राण | বৃ⿸্ধি | द्राग |
|  | টাকা＇००० | টাকা＇০০০ | টাকা＇০০০ | টাকা＇০০० |
| ৩১শে ডিলেম্বর ২০২২ |  |  |  |  |
| ইউ এস ডনার | （৫，৭০৯） | ৫，90ヵ | 8，828 | （8，8＞8） |
| ইউর্রা | （（，৬80） | 3，480 | ১，2৭0 | （（，२৭৩） |
| এসজিডি | （২，১৮২） | ২，ক৮－2 | २，0\％＞ | （२，૦১＞） |
|  |  |  |  |  |
| ৩১শশ ডিল্সেব্বর ২০২১ |  |  |  |  |
| ইউ এস ডনার | （ 0, Q®০） | ৩，9ャ০ | २，＞৩9 | （२，＞৩৭） |
| ইউর্রে | （ $(, 88$ ） | ১，88＞ | 2，2＜0 | （（，¢২৩） |
| এসজিডি | （১，২२०） | ১，२২० | ৯৪¢ | （88¢） |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  | २०२२ | २०२०＞ |
|  |  |  | টাকা＇০০০ | টাকা＇০০० |
| iii）বৈদেশিক বিনিয়োগ（কতি） |  |  |  |  |
| বৈবেদেশিক বিনির্যো（কতি） |  |  | （ $৩$ ，b－૫） | （8，२१५） |

## খ）সুদের হার সংক্রান্ত ঝুঁকি

সুদের হার পরিবর্তনের কারণে সুদের হার সংক্রান্ত ঝুঁকি দেখা দেয়। কোম্পানির বৈদেশিক মুদ্রা সংক্রান্ত দায় সুদের হার ওঠানামা দ্বারা উল্লেখযোগ্যভাবে প্রভাবিত হয় না। প্রতিবেদন প্রক্তুতের তারিতে ডেরিবেটিভ দলিলনির্ভর কোন চুক্তিতে কোম্পানি উপনীত হয়নি।
৩১শে ডিসেম্বর অবধি কোস্পানির সুদ নির্ধারণী আর্থিক দলিলাদিতে সুদ হারের ধরন ছিল：

|  |  | পরিবাহী মূল্য |
| :---: | :---: | :---: |
| ক．নির্ধারিত হার বিষয়ক দলিলাদি |  |  |
| আর্থিক সম্পত্তিসমূহ |  |  |
| অায়ী আমানত প্রাপ্তিগুলো বিনিয়োগ－এফডিআর－FDRs（ টিকা－১২） | － | － |
| ব্যাংকে স্যায়ী গচ্ছিত（টিকা－১৩） | २，১০০，০০० | ২，৩৪০，000 |
|  | २，300，000 | 2，080，000 |
| আর্থিক দায়সমূহ | － | － |
|  | २，১০০，০০০ | २，৩৪०，000 |
| খ．চলতি হার বিষয়ক দলিলাদি |  |  |
| আর্থিক সম্পত্তিসমূহ | － | － |
| আর্থিক দায়সমূহ | － | － |
|  |  |  |
| গ．পরিবাহী মূল্য（ক－খ） | २，300，000 | 2，080，000 |

## গ）পণ্যমূল্য সংক্রান্ত ঝুঁকি

পন্যের মূল্য ওঠানামা করার কারণে（কোম্পানির সম্পদ ও পণ্যের）ভবিষ্যৎ বাজার মূল্যমান এবং কোম্পানির ভবিষ্যৎ আয়ের পরিমাণ বা আকার নিয়ে যে অনিশয়তা তৈরি হয় তাকে বলা হয় পণ্যমূন্য় সংক্রান্ত ঝুঁকি（commodity risk）। যেহেতু কোস্পানি উৎপাদনে ব্যবशারের জন্য এমএস ওয়্যার，ব্রেন্ডেড পাউডার，ক্যালসিয়াম কার্বাইড ও অন্যান্য কাঁচামাল ক্রয় করে থাকে，তাই এসব উপকরণ ক্রয় করার ফনে কোম্পানি পণ্যমূল্য সংক্রান্ত ঝুঁকির মুঢে পড়ে। সরবরাহকারীদের সাথে ‘সরবরাহ চুক্তি’র（supply contract）মাধ্যমে পণ্যমূল্য সংক্রান্ত ঝুঁকি ব্যবश্থাপনা করা হয়ে থাকে।

## ২৯.৩ মূলধন ব্যবষ্থাপনা

কোম্পানির কার্যক্রমকে একটি সচল কার্যক্রম হিসেবে বজায় রাখা নিশিত করতে কোম্পানির যে পর্যাপ্ত পরিমাণ অভ্যন্তরীণ মূলধন থাকা আবশ্যক তা নিরূপণ করার মাধ্যমে সেই মোতাবেক কোম্পানির জন্য যথেষ্ট পরিমাণে মূলধন বজায় রাখার লক্ষ্যে বিভিন্ন নীতি ও পদক্ষেপের বাস্তবায়নই হন্েো মূলধন ব্যবস্থাপনা। শেয়ার মূলধন, সাধারণ সংরক্ষিত তহবিল ও পুনর্মূন্যায়িত সংরক্ষিত তহবিলের সমন্বয়ে কোম্পানির মূলধন গঠিত। নির্ধারিত মাত্রার চাইতে উচ্চতর অংকের মূলধন্নে ক্ষেত্রে, সকল বড় ধরনের বিনিয়োগ ও পরিচালন সিদ্ধান্ত বোর্ড কর্তৃক মূল্যায়িত ও অনুম্মেদিত হতে হয়। সাধারণ শেয়ারহোল্ডারগণকে যে লভ্যাংশ প্রদান করা হয় পরিচালকমল্ডলী তার মাত্রাও পরিবীক্ষণ করে থাকেন।
৩০. অনিয়ब্রিত সুদ (NCI)

গ্রুপ সাবডিয়ারির অধীনষ্ত প্রতিটির তথ্য সংক্রান্ত সংক্ষিপ্ত বিবরণ:

|  | বিওসি | আন্তঃ গ্রুপ বিলোপ | মোট | টাকা '০০০ |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| ৩১শে ডিসেম্বর ২০২২ |  |  |  |  |
| NCI শতকরা হার | ०.०৫\% | - | - | - |
| যে সম্পত্তিসমূহ চলতি নহে | - | - | - | - |
| চলতি সম্পত্তিসমূহ | ২০,০০০ |  | ২০,০০০ | ২০ |
| য়ে দায়সমূহ চলতি নহে | - | - | - | - |
| চলতি দায়সমূহ | (৬৬১,২৫০) | - | (৬৬১,২৫০) | ( ৬৬১) |
| নীট সম্পত্তিসমূহ | (৬৪১,২৫৫০) | - | ( ৬৪১, ২৫০) | (৬৪১) |
| NCI এর অর্জনযোগ্য নীট সম্পত্তিসমূহ | (৩২১) | - | (৩২১) | (০.৩২) |
| রেভিনিউ | - | - | - | - |
| ক্ষতি | (৬৯,০০০) | - | (৬৯,০০০) | ( ৬৯) |
| ওসিআই (OCI) | - | - | - | - |
| মোট কমপ্রিহেনসিভ আয় | (৬৯,০০০) |  | (৬৯,০০০) | ( ৬৯) |
| NCI তে ক্ষতির বন্টন | (৩৫) | - | (৩৫) | (0.08) |
| NCl তে OCl বন্টন | - | - | - | - |
| পরিচালনা কর্মকান্ড হতে নগদ প্রবাহ | - | - | - | - |
| বিনিয়োগ কর্মকান্ড হতে নগদ প্রবাহ | - | - | - | - |
| আর্থিক কর্মকান্ড হতে নগদ প্রবাহ | - | - | - | - |
| নীট বৃদ্ধি (হ্রাস) নগদ ও নগদ সমতুল্য | - | - | - | - |
|  |  |  |  |  |
| ৩১শে ডিসেম্বর ২০২১ |  |  |  |  |
| NCI শতকরা হার | 0.0৫\% | - | - | - |
| য়ে সম্পত্তিসমূহ চলতি নহে | - | - | - | - |
| চলতি সম্পত্তিসমূহ | ২০,০০০ | - | ২০,০০০ | ২০ |
| যে দায়সমূহ চলতি নহে | - | - | - | - |
| চলতি দায়সমূহ | (৫৯২,২৫০) | - | (৫৯২,২৫০) | (৫৯২) |
| নীট সম্পত্তিসমূহ | (৫৭२,২৫০) | - | (৫৭২,২৫০) | (৫৭२) |
| NCI এর অর্জনযোग্য নীট সম্পত্তিসমূহ | (২৮-) | - | (২৮-৬) | (০.২৯) |
| রেভিনিউ | - | - | - | - |
| ক্ষতি | (৬৯,০০০) | - | ( ৬৯,০০০) | ( ৬৯) |
| ওসিআই (OCI) | - | - | - | - |
| মোট কমপ্রিহেনসিভ আয় | (৬৯,০০০) | - | (৬৯,০০০) | ( ৬৯) |
| NCI তে ক্ষতির বন্টন | ( $\odot$ ) | - | ( $\odot$ ) | (0.08) |
| NCI তে OCl বন্টন | - | - | - | - |
| পরিচালনা কর্মকান্ড হতে নগদ প্রবাহ | - | - | - | - |
| বিনিয়োগ কর্মকান্ড হতে নগদ প্রবাহ | - | - | - | - |
| আর্থিক কর্মকান্ড হতে নগদ প্রবাহ | - | - | - | - |
| নীট বৃদ্ধি (হ্রাস) নগদ ও নগদ সমতুল্য | - | - | - | - |

৩১. সংশ্লিষ্ট পক্ষসমূহের লেনদেন
৩১.১ প্যারেন্ট ও নিয়ত্রিত পক্ষের লেনদেন

যুক্তরাজ্যের দ্য বিওসি গ্র্প, কোম্পানির ৬০\% শেয়ারের অধিকারী যাহার সম্পূণ মূনধনের অধিকারী জার্মান কোম্পানি লিন্ডে এজি (Linde AG)। ২০১৮ সালের জার্মানির লিন্ডে এজি এবং যুক্তরাষ্ট্রের প্রাকজাইর ইনকর্পোরেশন এর মঝেে একটি বৈশ্বিক একীভূতকরণ প্রক্রিয়া সম্পন্ন হয়। সেই সুবাদে, লিন্ডে পিএলসি নামক আয়ারল্যান্ডের অন্ত্ভুক্ত একটি কোম্পানি লিন্ডে এজি এবং প্রাকজাইর ইনকর্পোরেশন উভয়ের নতুন হোল্ডিং কোম্পানিতে পরিণত হয় এবং তার পরিপ্রেক্ষিতে লিড্ডে বাংলাদেশ লিমিটেড-এর বর্তমানে নতুন চূড়ান্ত হোল্ডিং কোম্পানি হলো লিন্ডে পিএলসি।

|  |  |  |  |  | ২০২২ | ২০২১ |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  |  |  | টীকা | টাকা＇০০০ | টাকা＇০০০ |
| ৩১．২ মূ－ব্যাবস্থাপনা কর্মকর্তাবৃন্দের সাথে |  |  |  |  |  |  |
| মূল ব্যাবश্থাপনা কর্মকর্তাবৃন্দ： |  |  |  |  |  |  |
| পরিচালকবৃন্দের সম্মানী |  |  |  | ২৮ | 28，৫७৭ | 28，く৯৮ |
|  |  |  |  | ৩১শে ডিসেম্বর |  | ৩১শে ডিসেম্বর |
| ৩১．৩ সংশ্বিষ্ট পক্ষসমূহের লেনদেন |  |  | ২০২২ | ২০২১ | ২০২২ | ২০২১ |
| পক্ষসমূহের নাম | সম্পর্কের প্রকৃতি | লেনদেনের প্রকৃতি |  | লেনদেনের বছর |  | অনাদায়ী উদ্থতত্ত |
| আন্তঃ কোম্পানি প্রদেয় |  |  | টাকা＇০০০ | টাকা＇০০০ | টাকা＇০০০ | টাকা＇০০০ |
| বিওসি গ্রুপ লিমিটেড | হোল্ডিং কোম্পানি | কারিগরী সহায়তা ফি | 88，৫०৫ | 8৯，০৭৬ | ১৩০，০৮৪ | ১৫8，৯০৭ |
| বিওসি গ্রুপ লিমিটেড | হোল্ডিং কোম্পানি | লভ্যাংশ | ৫০২，২০৩ | ৩৬（，২৩৯ | － | － |
| লিড্ডে এজি，লিন্ডে গ্যাস হেডকোয়ার্তারস | বিওসি এ্রুপ লিমিটেড এর হোল্ডিং কোম্পানি | গ্লোবাল আই এস ফি | ৩），8२२ | ২৮－११จ | ৩১，8২२ | ২৯，৪২৯ |
| লিড্ডে গ্যাস এশিয়া－পিটিই লিমিটেড | ফেলো সাবসিডিয়ারি | ক্রয় খরচ পুনঃয়োগান | ২৬，৫০৬ | ২৪，২৩২ | ৫০，৭৩৯ | ২৪，২৩২ |
| লিন্ডে গ্যাস সিংপাপুর পিটিই লিমিটেড | ফেলো সাবসিডিয়ারি | পণ্য ক্রয় | ১，00ه | b－ | ১，（১8 | ৫०१ |
| লিড্ডে ইন্ডিয়া লিমিটেড | ফেলো সাবসিড়য়ারি | পণ্য এবং সম্পত্তি ক্রয় | ১৯৫，b৮৮৪ | 283，ob－＞ | ১৮－，২৮৯ | 8b，৩৫১ |
| লিন্ডে মালয়েশিয়া এসডিএন বিএইচডি | ফেলো সাবসিডিয়ারি | পণ্য এবং সম্পত্তি ক্রয় | ৩，80৬ | （8®） | － | ২০，৩৫৭ |
| থাই ইন্ডাষ্ট্রিয়াল গ্যাসেস পিএলসি | ফেলো সাবসিডিয়ারি | ক্রয় খরচ পুনঃযোগান | ৫৫र | 48 | － | （ $2>0$ ） |
| লিন্ডে ইজ্রিনিয়ারিং ইন্ডিয়া প্রাইভেট লিমিটেড | ফেলো সাবসিডিয়ারি | সার্ভিস ফি | ৩，৯০৭ | ১，১b－১ | － | － |
| লিড্ডে বিজনেস সন্যুয়েশন সেন্টার | ফেলো সাবসিডিয়ারি | সার্ভিস ফি | ৬，৬ゝb | १，०৬৫ | $\bigcirc, ১ ৫ \circ$ | － |
| প্রাক্জাইর（থাইল্যান্ড） | ফেলো সাবসিডিয়ারি | সার্ভিস ফি | － | － | － | ২৯৭ |
| গ্যাস লিড্ডে আইএনসি | ফেলো সাবসিডিয়ারি | সার্ভিস ফি | ১৯b | － | ১৯8 | － |
| গ্যাস প্রাক্জাইর ইড্ডিয়া প্রাইভেট লিমিটেড | ফেলো সাবসিডিয়ারি | সার্ভিস ফি | 8¢く | － | 8৫৬ | － |
| তানজিব আলম এন এসোসিয়েটস্ | এসোসিয়েটেড ফার্ম | লিগাল ফি | 8，8¢¢ | － | － | － |
|  |  |  |  |  |  |  |
| আন্তঃ কোম্পানি প্রাপ্য |  |  |  |  |  |  |
| লিন্ডে গ্যাস এশিয়া পিটিই লিমিটেড | ফেল্ো সাবসিডিয়ারি | ক্রয় খরচ পুনঃযোগান | ৬，৩৫১ | ৩，28¢ | ১，৩9b | ৩，১৯৪ |
| বিওসি ইন্ডিয়া লিমিটেড | ফেলো সাবসিডিয়ারি | ক্রয় খরচ পুনঃযোগান | （b－b） | ১，৫৩々 | － | ১，৬২০ |
| লিল্ডে সাউথ এশিয়া সাপোর্ট | ফেন্নো সাবসিডিয়ারি | ক্রয় খরচ পুনঃযোগান | － | （१，৮৮－） | － | － |
| প্রাক্সাইয়ার ইন্ডিয়া প্রাইভেট লিমিটেড | ফেলো সাবসিডিয়ারি | ক্রয় খরচ পুনঃযোগান | － | 8，৯৭৮－ | － | 8，৯৭৮－ |
| বিওসি বাংলাদেশ লিমিটেড | সাবসিডিয়ারি | ব্যয় পরিশোধ | ৫२ | ৬ه | ৫৩૧ | 8৮৫ |


| ৩২．বৈদেশিক মুদ্রা প্রেরণ | มুप্র | টাকা＇০০০ | ২০২२ |  | ২০২১ |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  |  | টাকা＇০০০ | টাকা＇০০০ | টাকা＇০০০ |
| দি বিఆসি গ্রপপ লিমিটেড，ইউ．কে－লড্যাংশ খ্রদান（ইউএসডি／জিবিপি） | USD／GBP | 8，৬৮－8 | ৫০২，২০৩ | 8，৩०२ | ৩৬৫，২৩৯ |
| লিভ্ডে গ্যাস এশিয়া－কে সার্ডিস চার্জ আরওএইচকিউ，ফিলিপাইন（ইউসডি） | USD | － | － | ৬ | e88 |
| ইএফजারএসি ইভিয়া（ইউসডি） | USD | 29 | ১，8৯৫ | ১ | ৯৪ |
| লিড্ডে ইভিয়া লিমিটেড，ইভিয়া（ইউসডি） | USD | $\bigcirc 0$ | ২，৬৫৬ | － | － |
| नিড্ডে এজি，জর্মানি（ইউর্রে） | EUR | 28 | ২，১৩৪ | 238 | ৯，৭১৩ |
| ইউএল এজি，ইউএসএ，（ইউসডি） | USD | ২৩৭ | ২২，৯৮৬ | ৩－২ | ৩৮，৩১৯ |
| প্রাক্জ্যায়ার（থাইন্যাডড）কোঃ লিঃ（ইউসডি） | USD | $\bigcirc$ | 28৬ | 8 | ৩१० |
| লিভ্ডে রক এসডিএন বিএইচডি，মালেশিয়া（ইউসডি） | USD | २ | د98 | $\bigcirc$ | ২৫৫ |
| উইলিস টাওয়ার ওয়াঢসন，ইভিয়া（ইউসডি） | USD | 8 | 28ه | J | ग＞O |
| থাই ইভাসট্রিয়াল গ্যালেস পিএলসি，থাইন্যাড্（ইউসডি） | USD | ৫२6 | ৬২，৩৯৫ | － | － |
| দিবিওসি গ্রপ্প লিমিটেড，ইউ．কে－কে টি心্ফ প্রদান | GBP | － | － | 9 | ৫৫২ |
| লেরের্রেস，ইভিয়া | USD | J | 48 | J | गेO |
| ক্রুউন রিল্েোকেশন，হৃকং | EUR | － | － | ग० | ৯৮৫ |
| ইএসএবি এবি，সুইডেন | EUR | ৩२ | ৩，২২১ | ১৩৯ | ১＞，b৮－ |
| এলবিএসসি，ফিলিপাইনস | USD | － | － | 9 | ৩৯৪ |
| সিম্মে লিমিটেড，ইচিয়া | USD | － | － | ২® | ২，৪৯২ |
| স্রার্ট গ্যাস，সিছ্গপুর | USD | $\partial$ | ১o৯ | － | － |
|  |  | ৫，৫৬৩ | ৫৯৭，৯৩৩ | ৫，०১৭ | 8৩১，৮－9b－ |

দি বিওসি গ্রুপ লিমিটেড একজন অনাবাসিক শেয়ারহোল্ডার। উক্ত কোম্পানি ২০২২ সালে ৯，১৩০，৯৬৮－টি সাধারণ শেয়ারের অধিকারী। ২০২১ সালের লভ্যাংশ দি বিওসি গ্র্প লিমিটেড－কে ইউএসডি বাবদ ৪，৬৮－৪ হাজার টাকা চুড়ান্ড লভ্যাংশ ২০২০ সালে（জিবিপি বাবদ ৪，৩০২ হাজার）প্রদান করা হয়।

## ৩৩. বৈদেশিক মুদ্রায় গ্রহণ



দি হংকং সাংহাই ব্যাংকিং কর্পোরেশন লিমিটেড-এর সাথে চুক্তি (ঋণ সুবিধা)
লিন্ডে বাংলাদেশ লিমিটেড এবং দি হংকং সাংহাই ব্যাংকিং কর্পোরেশন লিমিটেড-এর মধ্যে ২৫শে অক্টোবর ২০২২ নতুন চুক্তি অনুযায়ী কোম্পানি ঋণ সুবিধা পেয়ে আসতে। নিম্নর্দপ শর্তাবলী হল:
সুবিধা সীমাবদ্ধতা: টাকা ৮-৭৬ মিলিয়ন (আটশত ছিয়াত্তর মিলিয়ন) সমপরিমাণ ছানীয় মুদ্রা।
উদ্দেশ্য: চলতি মূলধন সুবিধা
সুদের হার: ৯.০০\%
নিরাপত্তাः ডিমান্ড প্রমিজরি নোট, টাকা ৯৫০ মিলিয়ন টাকার অনুকূলে ধারাবাহিকতা পত্র এবং নিন্ডে এজি কর্তৃক প্রেরিত লেটটর অব কমফোর্ট।

## স্ট্যাড্ডার্ড চার্টার্ড ব্যাংক বাংলাদেশ-এর সাথে চুক্তি (ঋণ সুবিধা)

লিন্ডে বাংলাদেশ লিমিটেড এবং স্ট্যান্ডার্ড চার্টার্ড ব্যাংক বাংলাদেশ-এর মধ্যে ১২ নভেম্বর ২০১৯ তে যথাক্রন্ম চুক্তি অনুযায়ী কোম্পানি ঋণ সুবিধা পেয়ে আসছে। নিম্নর্দপ শর্তাবলী হল:
সুবিধা সীমাবদ্ধতা: টাকা ১,২০০ মিলিয়ন (টাকা এক হাজার দুইশত মিলিয়ন)
উদ্দেশ্য: চলতি মূলধন
সুদের হার: ৯.০০\%
নিরাপত্তা: ডিমাড্ড প্রমিজরি নোট, টাকা ১,২০০ মিলিয়ন টাকার অনুকূলে ধারাবাহিকতা পত্র।

8১.২ ডাইলিউটেড শেয়ারপ্রতি আয়

এ বছরের ডাইলিউশনের কোন উল্লেখযোগ্য সষ্ভাবনার সুযোগ না থাকার প্রেক্ষিতে শেয়ারপ্রতি কোন ডাইলিউটেডড আয় হিসাবের প্রয়োজন নেই। শেয়ারপ্রতি মৌলিক এবং ডাইলিউটেড আয় একই রকম।

|  | ২০২২ | ২০২১ |
| :---: | :---: | :---: |
| 8১(ক) শেয়ারপ্রতি মৌলিক আয় (কনসলিডেটেড) |  |  |
| সাধারণ শেয়ারহোল্ডারদের অর্জিত আয় (কর পরবর্তী নীট মুনাফা) (টাকা '০০০) | ৮-৮-,২২৬ | ১,২২৫,१०१ |
| এ বছরের বকেয়া সাধারণ শেয়ারের সংখ্যা ( '০০০) (নোট ১৩.৩) | ১৫,২১৮ | ১৫,২১৮ |
| শেয়ারপ্রতি মৌলিক আয় (EPS) - টাকা | ৫৮-.০8 | b-.৫8 |
| মৌলিক ইপিএসের গণনা করা হয়েছে সাধারণ শেয়ারহোল্ডারদের জন্য দায়ী নিম্নোক্ত মুনাফা এবং বকেয়া সাধারণ শেয়ারের ওয়েটেড-গড় সংখ্যার উপর ভিত্তি করে। |  |  |
|  |  |  |
| 8২. শেয়ার প্রতি মোট পরিচালনার নগদ প্রবাহ (এনওসিএফপিএস) |  |  |
| নগদ প্রবাহের বিবৃতি অনুসারে পরিচালন কার্যক্রম থেকে নগদ প্রবাহিত হয় (হাজারে) | ৫৬৭,৯৩৬ | ১,২২২,৬৬৬ |
| বছরে বকেয়া সাধারণ শেয়ারের সংখ্যা (হাজারে) | ১৫,২১৮ | ১৫,২১৮ |
| শেয়ার প্রতি মোট পরিচালনার নগদ প্রবাহ (এনওসিএফপিএস) (টাকা) | ৩৭.৩২ | b-o.৩8 |
|  |  |  |
| ৪২(ক) শেয়ার প্রতি মোট পরিচালনার নগদ প্রবাহ (এনওসিএফপিএস) (কনসলিডেটেড) |  |  |
| নগদ প্রবাহের বিবৃতি অনুসারে পরিচালন কার্যক্রম থেকে নগদ প্রবাহিত হয় (হাজারে) | ৫৬৭,৯০১ | ১,২২২,৫৯৭ |
| বছরে বকেয়া সাধারণ শেয়ারের সংখ্যা (হাজারে) | ১৫,২১৮ | ১৫,২১৮ |
| শেয়ার প্রতি মোট পরিচালনার নগদ প্রবাহ (এনওসিএফপিএস) (টাকা) | ৩৭.৩২ | ৮-.৩৪ |

## ৪২ (খ) প্রতিবেদন তারিখের পরবর্তী ইভেন্টসমূহ

১২ই মার্চ ২০২৩ সালের বোর্ড সভাতে পরিচালকমন্ডনী সুপারিশের পরিপ্রেক্ষিতে এবং বার্ষিক সাধারণ সভায় অনুমোদন সাপেক্ষে আলোচ্য বছরে শেয়ার প্রতি 8২.০০ টাকা (8২০\%) চূড়ান্ত লভ্যাংশ ঘোষণা করা হয়েছে, যার ফলে এ বাবদ ৬৩৯.১৭ মিলিয়ন পরিশোধ করতে হবে।

বোর্ড লিন্ডে বাংলাদেশ লিমিটেডের ডিমারজারের জন্য ব্যবস্থার একটি খসড়া স্কিম অনুমোদন করেছে যা বাংলাদেশের সুপ্রিম কোর্টের হাইকোর্ট বিভাগ এবং লিড্ডে বাংলাদেশ লিমিটেড এবং লিন্ডে ইন্ডাস্ট্রিজ প্রাইভেট লিমিটেডের ত্রেডিটরস এবং শেয়ারহোন্ডারদের দ্বারা ক্কিমটির অনুহোদন সাপেক্ষে। কোম্পানি আইন, ১৯৯৪ এর ধারা ২২৮ এবং ২২৯ এর বিধান অনুসারে, লিন্ডে বাংলাদেশ লিমিটেডের ডিমারজড আডডারটেকিং ডিমারজড এবং লিন্ডে ইড্ডাস্ট্রিজ প্রাইভেট লিমিটেডের কাছে ন্যষ্ত করা হোক।

ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষ মন্নে করে, প্রন্তাবিত লিন্ডে ইড্ডাস্ট্রিজ প্রাইভেট লিমিটেড হবে লিন্ডে বাংলাদেশ লিমিটেডের সম্পূর্ণ মালিকানাধীন সাবসিডিয়ারি তাহলে এই প্রস্তাবিত ডিমার্জারের আর্থিক ফলাফল বা কোম্পানির চলমান উদ্বেগের উপর কোন প্রভাব পড়বে না।
8৩. মানদড্ড প্রকাশ কিন্তু এখনও কার্যকর হয়নি

১লা জানুয়ারী ২০২২ সালের পরবর্তী বার্ষিক সময়ের জন্য বেশ কয়েকটি নতুন মান কার্যকর করা হয় এবং পূববর্তী এ্যাপলিকেশন অনুমোদন করা হয়; কোম্পানি এই আর্থিক বিবৃতি প্রস্তুত করার জন্য গৃহীত অথবা সংশোধিত মান যথাসময়ের পূর্বে গ্রহণ করে নি।

ক) Onerous চুক্তিসমূহ- একটি চুক্তি পরিপূর্ণতার খরচ (আইএস ৩৭ এর সংশোধনী)
খ) একটি ন্বতন্ত্র লেনদেন হতে সম্পদসমূহ এবং দায়বদ্ধতার সাথে সামঞ্জস্যপূর্ণ বিলম্বিত কর (আইএস ১২ এর সংশোধনী)
গ) অন্যান্য মান
নিম্নলিখিত সংশোধিত মান এবং ব্যাখ্যাসমূহ কোম্পানির আর্থিক বিবরণীতত প্রত্যাশিত উল্লেখযোগ্য ফল প্রকাশ করে না:
-কোভিড-১৯ সম্পর্কিত ভাড়া রেয়াৎ ৩০ জুন ২০২১ এর পরে (আইএফআরএস ১৬ এর সংশোধন)।
-আইএফআরএস ২০১৮-২০২০ এর বার্ষিক উন্নয়ন
-সম্পত্তি, প্ল্যান্ট এবং সরঞ্জাম: ব্যবহারের লক্ষ্যের পূর্বে অগ্রসর হওয়া (আইএস ১৬ এর সংশোধনী)
-ধারণাগত গঠনের প্রসঙ্গ (আইএফআরএস ৩ এর সংশোধনী)
-বর্তমান এবং অবর্তমান দায়সমূহের শ্রেণিবিন্যাস (আইএএস ১ এর সংশোধনী)
-আইএফআরএস ১৭ এর বীমা চুক্তি এবং আইএফআরএস ১৭ বীমা চুক্তির সংশোধনী


[^0]:    Considering the current size and operations of the Company, segmental assets and liabilities are not considered to be critical for regular review by the management. Accordingly no disclosure is made regarding the segmental assets and liabilities.

[^1]:    বাল্ক

[^2]:    এই কনসলিডেটেটে আর্থিক বিবৃতি বৌথভাবে সংযুক্ত ১ থেকে ৪৩ নোটের সহিত পড়া বাঞ্ণনীয়।

[^3]:    এই আর্থিক বিবৃতি বৌথভাবে সংযুক্ত ১ থেকে ৪৩ নোটের সহিত পড়া বাঞ্নীয়।

